

## LE GROUPE ECOBANK ANNONCE UN RÉSULTAT AVANT IMPÔT DE 205 MILLIONS \$EU ET UN PRODUIT NET BANCAIRE DE 2,1 MILLIARDS \$EU POUR L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2015

Lomé, le 13 avril 2016 – le Groupe Ecobank annonce un résultat avant impôt de 205 millions \$EU, avec un produit net bancaire de 2,1 milliards \$EU à fin décembre 2015, comparé à 520 million \$EU et 2,3 milliards en 2014

### Chiffres-clés :

- Le résultat net part du Groupe de 66 millions \$EU
- Le conseil d'Administration propose un dividende par action de 0,2 cents \$EU par action ordinaire en 2015 soit 48,2 millions \$EU
- Le résultat net dilué par action s'établit à 0,28 cent de \$EU contre 1,60 cent \$EU en 2014
- Le résultat avant provisions s'élève à 738 millions \$EU, en baisse de 6% en glissement annuel (en dollars constants le résultat avant provisions a augmenté de 10% à 871 millions \$EU)
- Le résultat avant impôt ressort à 205 millions \$EU, en baisse de 60 % par rapport à l'exercice précédent (en dollars constants le résultat avant impôts a baissé de 50% à 258 millions \$EU)
- Le produit net bancaire s'établit à 2,1 milliards \$EU, en baisse de 8 % (en dollars constants le produit bancaire augmente de 9 %)
- Le coefficient d'exploitation est stable et ressort à 64,9 %, contre 65,4 % en 2014
- Le rendement des actifs s'élève à 0,4% et le rendement des capitaux propres atteint 4,2 %
- Les prêts à la clientèle (nets) s'élèvent à 11,2 milliards \$EU, soit une baisse de 1,1 milliard \$EU (-9 %) par rapport à l'année précédente (en dollars constants, les prêts à la clientèle augmentent de 1 % à 12,5 milliards \$EU)
- Les dépôts de la clientèle ressortent à 16,4 milliards \$EU, en baisse de 1,0 milliard \$EU (-6 %) par rapport à l'année précédente (en dollars constants, les dépôts de la clientèle augmentent de 5 % à 18,3 milliards \$EU)
- Le ratio Tier 1 des capitaux propres (Bâle 1) s'élève à 20,5 %, avec un ratio d'adéquation du capital (*Capital Adequacy ratio* ou CAR) de 23,9 %

Le Directeur Général du Groupe, Mr Ade Ayeyemi a déclaré : "Nos résultats de l'exercice 2015 n'ont pas été satisfaisants. A la suite d'une revue globale du portefeuille de créances et des procédures, d'importantes provisions ont été constituées au dernier trimestre de l'exercice. Ainsi, les provisions ont considérablement augmenté de 265 millions \$EU, et s'élèvent à 532 millions \$EU à fin décembre 2015. Cette situation était inacceptable pour nous et des mesures drastiques ont été mises en œuvre afin d'améliorer la qualité du portefeuille et de renforcer les processus.

En outre, nous avons été confrontés à un environnement d'exploitation difficile en raison du ralentissement de la croissance économique en Afrique, résultant de la baisse des cours des matières premières. Ces facteurs ont affecté aussi bien les ménages que les entreprises. Notre coefficient d'exploitation ressort à 64,9 %, stable comparé à l'exercice précédent »

M. Ayeyemi a conclu par ces propos : « notre modèle d'affaires diversifié est une source d'avantage concurrentiel et de stabilité opérationnelle. Au cours de ces derniers mois, avec l'équipe de direction, nous avons effectué une refonte de notre stratégie visant à réaligner notre modèle d'affaires autour de notre clientèle, nos produits et notre couverture géographique. Nous avons apporté des changements dans le management du Groupe et élaboré un plan stratégique qui vise à garantir des performances durables sur le long terme. »

## SYNTHÈSE DES RÉSULTATS FINANCIERS DU GROUPE ECOBANK

### Compte de Résultat

En millions \$EU, sauf les ratios	31 Décembre			En Dollars Constants \$EU
	2015	2014	Var %	2015
Marge nette d'intérêts	1 146	1 109	3%	1 377
Produits hors intérêts	960	1 170	-18%	1 106
<b>Produit net bancaire</b>	<b>2 106</b>	<b>2 280</b>	<b>-8%</b>	<b>2 483</b>
Charges d'exploitation	1 368	1 491	-8%	1 603
<b>Résultat avant provisions</b>	<b>738</b>	<b>789</b>	<b>-6%</b>	<b>880</b>
Provisions sur actifs financiers	532	267	99%	613
Résultat avant impôt	205	520	(60%)	258
<b>Résultat net</b>	<b>107</b>	<b>395</b>	<b>-73%</b>	<b>136</b>
Résultat de base par action (en cent \$EU)	0,28	1,69	-83%	
Résultat dilué par action (en cent \$EU)	0,28	1,60	-82%	
Ratio Capital Tier I	20,5%	18,3%		
Ratio d'Adéquation du Capital (CAR)	23,9%	20,4%		
Rendement des actifs	0,4%	1,7%		
Rendement des capitaux propres	4,2%	16,5%		
Taux de marge nette	7,8%	6,8%		
Coefficient d'exploitation	64,9%	65,4%		

**Note :** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

**Le résultat de l'exercice** s'élève à 107 millions \$EU, soit une baisse de 287 millions \$EU (-73 %) par rapport à l'exercice précédent. Le résultat net part du Groupe s'établit à 66 millions \$EU, soit une baisse de 272 millions \$EU (-81 %). En dollars constants, le résultat de l'exercice égal à 136 millions \$EU a diminué de 66 %, principalement du fait de la hausse des provisions pour créances douteuses.

Le **produit net bancaire** atteint 2,1 milliards \$EU, soit une baisse de 174 millions \$EU (-8 %) par rapport à l'exercice précédent. Les revenus ont été négativement affecté par les variations du taux de change. Le Naira, du Franc CFA et du Cedi, qui représentent au total plus de 85 % de l'ensemble des produits et bénéfices du Groupe, En dollars constants, le produit net bancaire a cependant progressé de 9 % à 2,5 milliards \$EU par rapport à l'exercice précédent.

La **marge nette d'intérêts** s'élève à 1,1 milliard \$EU et a augmenté de 36 millions \$EU (+3 %) par rapport à l'année précédente. Cette progression résulte de la progression des revenus des titres de placement et de meilleurs coûts de financement. En dollars constant, la marge nette d'intérêts a progressé de 24% à 1,4 milliard \$EU

Les **produits hors intérêts** s'établissent à 960 millions \$EU, soit un recul de 210 millions \$EU (-18 %) par rapport à l'année précédente. En dollars constant les produits hors intérêts ont diminué de 5% à 1,1 milliard \$EU.

Les **charges d'exploitation** s'élèvent à 1,4 milliard \$EU, soit une baisse de 124 millions \$EU (-8 %) par rapport à l'exercice précédent. Les charges de personnel diminuent de 58 millions \$EU, les honoraires professionnels de 21 millions \$EU, le coût des assurances de 8,4 millions \$EU et le coût des loyers et des services collectifs de 7,3 millions \$EU. En dollars constants, les charges d'exploitation augmentent de 8 % à 1,6 milliards \$EU.

Les **dotations aux provisions sur actifs financiers** s'établissent à 532 millions \$EU, soit une augmentation de 265 millions \$EU (+99 %) par rapport à l'exercice précédent. Cette hausse résulte d'une revue globale du portefeuille de créances et des procédures, à la suite de laquelle d'importantes provisions ont été constituées au quatrième trimestre de l'exercice. Les dotations nettes aux provisions sur prêts et avances s'élèvent à 427 millions \$EU, soit une hausse de 198 millions \$EU (+86). Les dotations aux provisions sur autres actifs financiers augmentent de 67 millions \$EU (+179 %) à 105 millions \$EU. En base annuelle, le coût du risque s'élève à 3,48 % contre 1,86 % pour l'exercice précédent.

## Bilan

En milliards \$EU	31 Déc 2015	30 Sept 2015	31 Déc 2014
Prêts et créances (montant brut)	11,86	11,98	12,70
Créances douteuses	0,66	0,44	0,38
Prêts et créances (montant Net)	11,20	11,54	12,31
Dépôts de la clientèle	16,43	16,09	17,44
<b>Total bilan</b>	<b>23,55</b>	<b>23,37</b>	<b>24,24</b>
Capitaux propres, part du Groupe	2,35	2,47	2,45
Total capitaux propres	2,52	2,65	2,66
Actifs à risques	15,13	15,99	16,58
Ratio des prêts sur dépôts	72,2%	74,5%	72,8%

Les **prêts à la clientèle (nets)** s'élèvent à 11,2 milliards \$EU à la clôture de l'exercice 2015, contre 11,5 milliards \$EU au 30 septembre 2015 et 12,3 milliards \$EU au 31 décembre 2014. Cette baisse s'explique principalement par des fluctuations de change défavorables et par une approche prudente pour les octrois de prêts. En dollars constants, les prêts à la clientèle progressent légèrement (+1 %) à 12,5 milliards \$EU.

Les **dépôts de la clientèle** s'élèvent à 16,4 milliards \$EU à fin décembre 2015, soit une baisse de 1,0 milliard \$EU (-6 %) par rapport à décembre 2014. En dollars constants les dépôts de la clientèle ont augmenté de 5% à 18,3 milliards \$EU

Le niveau des **fonds propres** est resté solide, avec des fonds propres Tier 1 selon la définition de Bâle 1 de 3,1 milliards \$EU. La hausse des fonds propres Tier 1 s'explique par la conversion d'actions préférentielles en actions ordinaires et la contribution des résultats de l'exercice. Le ratio Tier 1 des fonds propres s'élève à 20,5 %, avec un ratio d'adéquation du capital égal à 23,9 % (Bâle 1), comparé à des ratios de 18,3 % et 20,4 % respectivement en 2014.

Le total des actifs pondérés du risque (RWA) diminue de 1,4 milliard \$EU (-9 %) par rapport à l'exercice précédent, du fait de la baisse des soldes moyens des crédits.

## Qualité du Portefeuille

En millions \$EU, sauf ratios

	Données au :		
	31 Déc 2015	30 Sept 2015	31 Déc 2014
<b>Compte de Résultat:</b>			
Provisions pour créances douteuses	427	150	229
Provisions sur autres créances	105	26	38
<b>Provisions sur actifs financiers</b>	<b>532</b>	<b>175</b>	<b>267</b>
<i>Coût du risque</i>	<b>3,48%</b>	1,62%	1,86%
<b>Bilan:</b>			
Créances douteuses	967	602	560
Provisions cumulées	657	437	385
Ratio des créances douteuses	8,2%	5,0%	4,4%
Ratio de couverture	67,9%	72,7%	68,7%

**Note:** les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

Les dotations aux provisions sur créances atteignent 427 millions \$EU, contre 229 millions \$EU pour l'exercice précédent. Les dotations aux provisions sur créances du quatrième trimestre se sont élevées à 277 millions \$EU, contre 89 millions \$EU l'année précédente. L'augmentation des provisions du quatrième trimestre par rapport au trimestre précédent résulte principalement d'une revue globale du portefeuille de créances et des procédures. Les provisions sur créances représentent 3,48 % de l'encours brut moyen des crédits pour 2015, contre 1,86 % pour 2014.

Les créances douteuses s'élèvent à 967 millions \$EU, en hausse de 407 millions \$EU (+73 %) par rapport à l'exercice précédent. Le ratio de créances douteuses par rapport au total des prêts ressort à 8,2 %, en hausse de 370 points de base par rapport à l'exercice précédent. Le ratio de couverture des créances douteuses s'établit à 67,9 % contre 68,7 % en décembre 2014.

## RÉSULTATS FINANCIERS DES ZONES GÉOGRAPHIQUES

Les implantations de Ecobank en Afrique sont regroupées en six zones géographiques en fonction de leur taille et de caractéristiques communes telles que l'existence d'une monnaie commune ou l'appartenance à une communauté économique régionale : **Afrique de l'Ouest francophone, Nigeria, Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigeria, Afrique centrale, Afrique de l'Est et Afrique australe**. Le Groupe présente également les résultats de son activité à l'**International** (qui comprend sa filiale à Paris et son bureau de représentation à Londres) et de **Ecobank Development Corporation**, qui regroupe les activités de banque d'investissement, de courtage et de gestion d'actifs du Groupe.

Les montants figurant dans les tableaux ci-dessous s'entendent **avant ajustements de consolidation** et n'incluent pas eProcess (la filiale du Groupe en charge des services partagés) ni ETI (la société mère).

<b>NIGERIA</b>				
En millions \$EU, sauf les ratios	31 Décembre			En Dollars Constants \$EU
	2015	2014	Var %	2015
<b>Produit net bancaire</b>	<b>876</b>	989	-11%	1 042
Charges d'exploitation	<b>529</b>	588	-10%	629
<b>Résultat avant provisions</b>	<b>347</b>	<b>401</b>	-13%	413
Provisions sur actifs financiers	<b>290</b>	177	64%	344
<b>Résultat net</b>	<b>57</b>	218	-74%	68
Prêts et créances (montant brut)	<b>4 101</b>	4 808	-15%	4 402
Total bilan	<b>9 189</b>	9 673	-5%	9 862
Dépôts de la clientèle	<b>6 114</b>	6 744	-9%	6 563

### Faits marquants

Le **Nigéria** affiche un résultat net de 57 millions \$EU, en baisse de 161 millions \$EU (-74 %) par rapport à l'exercice précédent.

Le produit net bancaire ressort à 876 millions \$EU, soit une baisse de 113 millions \$EU (-11 %), principalement imputable à des effets de change défavorables. En dollars constants, le produit net bancaire augmente de 56 millions \$EU (+6 %) à 1,0 milliards \$EU.

La **marge nette d'intérêts** s'établit à 526 millions \$EU, en hausse de 30 millions \$EU (+6 %). Cette progression est notamment due à la croissance des titres de placement (billets de trésorerie et obligations), et à la réduction des emprunts interbancaires. Les produits hors intérêts s'élèvent à 350 millions \$EU, en baisse de 143 millions \$EU (-29 %). Cette baisse s'explique par les difficultés de liquidité rencontrées dans les activités de change, la perte d'honoraires à la suite de la suppression des commissions sur chiffre d'affaires, la baisse des honoraires et commissions sur prêts due à la diminution des soldes des crédits, et les réformes réglementaires du marché des transferts de fonds.

Les charges d'exploitation s'inscrivent à 529 millions \$EU, une baisse de 59 millions \$EU (-10 %). En dollars constants, les charges d'exploitation ont augmenté de 43 millions \$EU (+7 %). Le coefficient d'exploitation est stable, à 60,4 % contre 59,5 % pour l'exercice précédent.

La dotation aux provisions sur créances s'élève à 271 millions \$EU contre 148 millions \$EU pour l'exercice précédent, à la suite d'une revue globale du portefeuille de créances et des procédures au dernier trimestre de l'exercice. Le ratio de créances douteuses ressort à 10,2 % contre 3,2 % pour l'exercice précédent.

## AFRIQUE DE L'OUEST FRANCOPHONE (UEMOA)

En millions \$EU, sauf les ratios	31 Décembre			En Dollars Constants \$EU
	2015	2014	Var %	2015
<b>Produit net bancaire</b>	<b>441</b>	472	-7%	526
Charges d'exploitation	267	287	-7%	319
<b>Résultat avant provisions</b>	<b>173</b>	<b>186</b>	-7%	207
Provisions sur actifs financiers	77	45	70%	92
<b>Résultat net</b>	<b>85</b>	114	-26%	101
Prêts et créances (montant brut)	3 433	3 593	-4%	3 829
Total bilan	7 112	6 763	5%	7 932
Dépôts de la clientèle	4 833	4 807	1%	5 389

L'Afrique de l'Ouest Francophone comprend les filiales au Bénin, Burkina Faso, Cap-Vert, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, Togo et SOFIPE Burkina Faso (Microfinance)

Note: présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas

### Faits marquants

L'Afrique de l'Ouest francophone enregistre un résultat net de 85 millions \$EU, en baisse de 29 millions \$EU (26 %) par rapport à l'exercice précédent.

Le produit net bancaire ressort à 441 millions \$EU, en baisse de 32 millions \$EU (-7 %), principalement sous l'effet de l'appréciation du dollar par rapport au franc CFA, qui est arrimé à l'euro. En dollars constants, le produit net bancaire augmente de 54 millions \$EU (+11 %) pour atteindre 526 millions \$EU reflétant la croissance du volume d'actif.

La marge nette d'intérêts s'élève à 233 millions \$EU, soit une baisse de 18 millions \$EU (-7 %) et les produits hors intérêts atteignent 208 millions \$EU, soit une baisse de 14 millions \$EU (-6 %) imputable principalement aux effets de change.

Les charges d'exploitation s'établissent à 267 millions \$EU, soit une baisse de 19 millions \$EU (-7 %). En dollars constants, les charges d'exploitation ont augmenté de 33 millions \$EU (+11 %) à 319 millions \$EU. Le coefficient d'exploitation est resté stable, à 60,6 % contre 60,7 % il y a un an. La dotation aux provisions sur créances s'élève à 77 millions \$EU, soit une hausse de 32 millions \$EU (+70 %) due à l'augmentation des créances douteuses au Sénégal, au Mali et au Togo. Le ratio de créances douteuses s'établit à 8,2 % contre 5,0 % pour l'exercice précédent.

## AFRIQUE DE L'OUEST HORS UEMOA ET NIGERIA (WAMZ)

En millions \$EU, sauf les ratios	31 Décembre			En Dollars Constants \$EU
	2015	2014	Var %	2015
<b>Produit net bancaire</b>	<b>370</b>	382	-3%	452
Charges d'exploitation	199	189	6%	237
<b>Résultat avant provisions</b>	<b>170</b>	<b>194</b>	-12%	215
Provisions sur actifs financiers	36	18	98%	44
<b>Résultat net</b>	<b>90</b>	124	-28%	115
Prêts et créances	1 157	1 180	-2%	1 340
Total bilan	2 649	2 712	-2%	3 031
Dépôts de la clientèle	1 968	2 008	-2%	2 258

L'Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigeria se compose du Ghana, de la Guinée, du Libéria, de la Sierra Leone et de la Gambie.

Note: présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas

### Faits marquants

L'Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigeria enregistre un résultat net de 90 millions \$EU, en baisse de

35 millions \$EU (-28 %) par rapport à l'exercice précédent.

La dépréciation significative du Cedi face au dollar EU a négativement impacté les résultats.

Le produit net bancaire ressort à 370 millions \$EU, en baisse de 13 millions \$EU (-3 %). La marge nette d'intérêts s'établit à 225 millions \$EU, soit une baisse de 6 millions \$EU (-3 %) due en grande partie aux effets de change défavorables. Les produits hors intérêts s'élèvent à 145 millions \$EU, soit une baisse de 7 millions \$EU (-5 %) qui reflète le recul du produit des activités de change pour le compte de la clientèle.

Les charges d'exploitation s'inscrivent à 199 millions \$EU, en hausse de 11 millions \$EU (+6 %). Le coefficient d'exploitation se dégrade à 53,9 % contre 49,3 % en 2014.

La dotation aux provisions sur créances s'élève à 36 millions \$EU contre 18 millions \$EU pour l'exercice précédent. Cette augmentation s'explique principalement par la comptabilisation de provisions sur créances du secteur de l'énergie au Ghana. Le ratio de créances douteuses s'établit à 3,6 % contre 4,0 % pour l'exercice précédent.

<b>AFRIQUE CENTRALE (CEMAC)</b>				
				<i>En Dollars Constants</i>
	<b>31 Décembre</b>			<b>\$EU</b>
En millions \$EU, sauf les ratios	<b>2015</b>	2014	<i>Var %</i>	<b>2015</b>
<b>Produit net bancaire</b>	<b>192</b>	199	-4%	229
Charges d'exploitation	<b>119</b>	128	-7%	142
<b>Résultat avant provisions</b>	<b>73</b>	<b>71</b>	3%	87
Provisions sur actifs financiers	<b>23</b>	13	73%	27
<b>Résultat net</b>	<b>33</b>	31	4%	39
Prêts et créances	<b>1 277</b>	1 316	-3%	1 425
Total bilan	<b>2 230</b>	2 345	-5%	2 487
Dépôts de la clientèle	<b>1 898</b>	1 934	-2%	2 117

L'Afrique Centrale comprend les filiales telles que le Cameroun, la Centrafrique, le Tchad, le Congo Brazza, la Guinée Equatoriale, le Gabon et Sao Tomé & Príncipe.

**Note :** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas

## Faits marquants

La région **Afrique centrale** enregistre un résultat net de 33 millions \$EU, en hausse de 1,2 million \$EU (+4 %) par rapport à l'exercice précédent.

Le produit net bancaire ressort à 192 millions \$EU, en baisse de 7 millions \$EU (-4 %) du fait d'effets de change défavorables liés à la dépréciation du franc CFA par rapport au dollar. En dollars constants, le produit net bancaire a augmenté de 30 millions \$EU (+15 %) à 229 millions \$EU, principalement au Tchad. La marge nette d'intérêts s'élève à 88 millions \$EU, soit une hausse de 1,9 million \$EU (+2 %) qui s'explique par la croissance des actifs rémunérés et l'amélioration des marges. Les produits hors intérêts atteignent 103 millions \$EU, soit une baisse de 9 millions \$EU (-8 %) qui reflète le recul du produit net des activités de trading, partiellement compensé par les produits d'honoraires et de commissions.

Les charges d'exploitation s'élèvent à 119 millions \$EU, soit une baisse de 9 millions \$EU (-7 %). En dollars constants, les charges d'exploitation ont augmenté de 14 millions \$EU (+11 %), en raison de l'augmentation des dépenses informatiques et de communication et de pertes d'exploitation, partiellement compensées par la baisse des dotations aux provisions et aux amortissements.

La dotation aux provisions s'élève à 23 millions \$EU contre 13 millions \$EU pour l'exercice précédent. Cette augmentation est due à l'augmentation des provisions comptabilisées au Tchad et en République centrafricaine.

## AFRIQUE DE L'EST (EAC)

En millions \$EU, sauf les ratios	31 Décembre			En Dollars Constants \$EU
	2015	2014	Var %	2015
<b>Produit net bancaire</b>	<b>107</b>	85	26%	126
Charges d'exploitation	87	81	8%	101
<b>Résultat avant provisions</b>	<b>20</b>	4	404%	24
Provisions sur actifs financiers	8,0	3,9	106%	8,8
<b>Résultat net</b>	<b>8,1</b>	0,8	872%	11
Prêts et créances	570	577	-1%	730
Total bilan	1 138	1 131	1%	1 522
Dépôts de la clientèle	761	813	-6%	991

L'Afrique de l'Est regroupe le Burundi, le Kenya, le Rwanda, le Soudan du Sud, la Tanzanie, l'Ouganda et le bureau de représentation d'Ethiopie.

**Note:** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne

### Faits marquants

L'Afrique de l'Est affiche un résultat après impôt de 8,1 millions \$EU contre 0,8 million \$EU pour l'exercice précédent.

Le produit net bancaire ressort à 107 millions \$EU, en hausse de 22 millions \$EU (+26 %). La marge nette d'intérêts s'établit à 51 millions \$EU, soit une hausse de 8 millions \$EU (+18 %) due à la croissance des prêts interbancaires et à une légère augmentation des marges sur taux d'intérêt. Les produits hors intérêts atteignent 56 millions \$EU, soit une augmentation de 15 millions \$EU (+35 %) provenant principalement du produit des activités de change pour le compte de la clientèle au Soudan du Sud.

Les charges d'exploitation ressortent à 87 millions \$EU, soit une augmentation de 7 millions \$EU (+8 %), qui s'explique principalement par des pertes opérationnelles et les honoraires professionnels, et par les dépenses informatiques et de communication en Tanzanie et au Soudan du Sud. Le coefficient d'exploitation s'est amélioré, ressortant à 81,7 % contre 95,4 % pour l'exercice précédent.

La dotation aux provisions sur créances s'élève à 8,0 millions \$EU contre 3,9 million \$EU pour l'exercice précédent. Cette hausse s'explique par l'augmentation des provisions en Ouganda et en Tanzanie. Le ratio de créances douteuses ressort à 9,1 % contre 6,9 % en 2014.

## AFRIQUE AUSTRALE (SADC)

En millions \$EU, sauf les ratios	31 Décembre			En Dollars Constants \$EU
	2015	2014	Var %	2015
<b>Produit net bancaire</b>	<b>109</b>	102	7%	121
Charges d'exploitation	83	78	7%	93
<b>Résultat avant provisions</b>	<b>25</b>	24	8%	27
Provisions sur actifs financiers	10	8	22%	11
<b>Résultat net</b>	<b>8,9</b>	9,2	-3%	8,7
Prêts et créances	428	346	24%	500
Total bilan	882	745	18%	1 054
Dépôts de la clientèle	575	496	16%	675

L'Afrique Australe comprend les filiales telles que la République Démocratique du Congo, le Malawi, la Zambie, le Zimbabwe, le Mozambique.

**Note:** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas

### Faits marquants

L'Afrique australe enregistre un résultat après impôt de 8,9 millions \$EU, en baisse de 3 % par rapport à l'exercice précédent.



Le produit net bancaire ressort à 109 millions \$EU, en hausse de 7,1 millions \$EU (+7 %). La marge nette d'intérêts s'élève à 48 millions \$EU, soit une augmentation de 5,4 millions \$EU (+13 %) qui s'explique essentiellement par la croissance des actifs rémunérés, partiellement compensée par la compression des marges. Les produits hors intérêts s'établissent à 61 millions \$EU, soit une hausse de 1,8 million \$EU (+3 %), principalement due à une augmentation des revenus d'honoraires et commissions.

Les charges d'exploitation s'élèvent à 83 millions \$EU, soit une augmentation de 5,3 millions \$EU (+7 %). Le coefficient d'exploitation, à 77 %, est resté stable par rapport à l'exercice précédent.

La dotation aux provisions sur créances s'élève à 9,7 millions \$EU, soit une progression de 22 % qui s'explique par l'augmentation des provisions en Zambie. Le ratio de créances douteuses ressort à 5,7 % contre 6,4 % pour l'exercice précédent.

<b>Groupe EDC</b>				
En millions \$EU, à l'exception des ratios	<b>31 Décembre</b>			<i>En Dollars</i>
	<b>2015</b>	2014	<i>Var %</i>	<i>Constants \$EU</i>
	<b>2015</b>			<b>2015</b>
<b>Produit net bancaire</b>	<b>19,8</b>	55,1	<i>(64%)</i>	23,0
Charges d'exploitation	<b>20,7</b>	27,8	<i>(26%)</i>	22,3
<b>Résultat avant provisions</b>	<b>(0,8)</b>	<b>27,3</b>	<i>n.a</i>	<b>0,6</b>
Provisions sur actifs financiers	<b>84,6</b>	1,9	<i>4 304%</i>	84,6
<b>Résultat net</b>	<b>(88,1)</b>	22,5	<i>n.a</i>	<b>(87,0)</b>
Actifs sous gestion (AUM)	<b>347</b>	308	<i>13%</i>	-

Le **Groupe EDC** est la filiale de banque d'investissement de ETI incluant les activités de courtage et de gestion d'actifs.

**Note :** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas

## Faits marquants

**Ecobank Development Corporation** affiche une perte de 88 millions \$EU, contre un bénéfice net de 23 millions \$EU en 2014.

Le produit net bancaire ressort à 20 millions \$EU, en baisse de 35 millions \$EU (-64 %). Les revenus des services de la Banque d'investissement s'élèvent à 8,8 millions \$EU, soit une diminution de 26 millions \$EU (-75 %). Le produit des activités de courtage et de gestion d'actifs s'établit à 11 millions \$EU, soit une baisse de 9 millions \$EU (-45 %) -.

Les charges d'exploitation, qui s'établissent à 21 millions \$EU, ont diminué de 7 millions \$EU (-26 %), grâce à des effets de change favorables et de meilleures charges variables. Le coefficient d'exploitation s'est dégradé ressortant à 104 % contre 50 % pour l'exercice précédent.

Les provisions s'élèvent à 85 millions \$EU (1,9 millions \$EU en 2014). Cette augmentation résulte des provisions constatées sur des institutions de micro-finance au Ghana suite à une revue globale du portefeuille et des procédures.

Les actifs sous gestion s'élèvent à 347 millions \$EU au 31 décembre 2015, en hausse de 39 millions \$EU par rapport à l'exercice précédent.



## INTERNATIONAL

En millions \$EU, à l'exception des ratios	31 Décembre			En Dollars Constants \$EU
	2015	2014	Var %	2015
<b>Produit net bancaire</b>	<b>47,5</b>	28,1	69%	57
Charges d'exploitation	23,7	18,5	28%	28
<b>Résultat avant provisions</b>	<b>23,8</b>	<b>9,6</b>	148%	28
Provisions sur actifs financiers	3,7	-	n.a	4
<b>Résultat net</b>	<b>12,7</b>	6,1	109%	15
Prêts et créances	233	411	(43%)	260
Total bilan	616	952	(35%)	687
Dépôts de la clientèle	278	553	(50%)	310

L'**International** comprend notre filiale à Paris et les bureaux de représentation à Londres, Dubaï et Pékin.

**Note :** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne

### Faits marquants

Le pôle **International** affiche un résultat net de 13 millions \$EU, en hausse de 7 millions \$EU (+109 %) par rapport à l'exercice précédent.

Le produit net bancaire ressort à 48 millions \$EU, en hausse de 19 millions \$EU (+69 %). La marge nette d'intérêts s'élève à 10 millions \$EU, soit une hausse de 4 millions \$EU (+77 %). La croissance a été contenue par une réduction volontaire du portefeuille à la suite du ralentissement de l'activité économique et de modifications réglementaires. Les produits hors intérêts atteignent 48 millions \$EU, soit une augmentation de 15 millions \$EU (+67 %) grâce à l'acquisition de nouveaux clients et l'offre de services d'intermédiation de change, activité très soutenue par la forte volatilité des marchés de change africains et une augmentation de la clientèle.

Les charges d'exploitation s'inscrivent à 24 millions \$EU, en hausse de 5 millions \$EU (+28 %). Le coefficient d'exploitation ressort à 50 % contre 66 % pour l'exercice précédent. La dotation aux provisions sur créances s'élève à 3,7 millions \$EU, du fait de la dégradation de la solvabilité de certains emprunteurs en raison de contraintes liées à l'environnement économique.

###

**À propos de Ecobank :** Créée à Lomé, Togo, Ecobank Transnational Incorporated (ETI) est la maison mère du Groupe Ecobank, le principal groupe bancaire régional indépendant panafricain. Ecobank est présent dans 36 pays d'Afrique. Le groupe est également représenté en France par le biais de sa filiale EBI S.A. à Paris. ETI dispose de bureaux de représentation à Dubaï (Émirats Arabes Unis), à Londres (Royaume-Uni), à Pékin (Chine), à Johannesburg (Afrique du Sud) et à Addis-Abeba (Éthiopie). ETI est cotée sur les places boursières de Lagos, Accra et à la BRVM à Abidjan (Union Économique et Monétaire Ouest-Africaine, UEMOA). Le groupe est détenu par plus de 600 000 actionnaires institutionnels et particuliers locaux et internationaux. Il emploie plus de 19 000 personnes, ressortissants de 40 pays, dans plus de 1 200 agences et bureaux. Ecobank est une banque universelle offrant des produits et services de la banque de grande clientèle, banque de détail, banque d'investissement et des produits et services monétiques aux gouvernements, aux institutions financières, aux sociétés multinationales, aux organisations internationales, aux petites, moyennes et micro entreprises ainsi qu'aux particuliers. Pour de plus amples informations, veuillez consulter notre site : [www.ecobank.com](http://www.ecobank.com).

### Avertissement sur les déclarations prospectives

Certaines déclarations du présent document constituent des « déclarations prospectives ». Ces déclarations reposent sur les projections actuelles de l'équipe de direction. Elles sont sujettes à des incertitudes et à des modifications. Les résultats réels peuvent varier significativement par rapport à ceux prévus par les déclarations.

### **Conférence téléphonique de l'équipe de direction**

Ecobank tiendra une conférence téléphonique destinée aux analystes et aux investisseurs le **vendredi 15 avril 2016 à 13h GMT (14h, heure de Lagos)**, au cours de laquelle l'équipe de direction présentera les résultats financiers audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2015. Une séance de questions-réponses est prévue à la fin de la conférence.

Pour vous joindre à cette conférence téléphonique, enregistrez-vous en ligne à l'aide du lien ci-dessous :

<http://emea.directeventreg.com/registration/91007726> **Principales étapes du processus d'enregistrement :**

Lors de l'enregistrement, chaque participant recevra des numéros d'appel, un code d'accès spécifique et un numéro d'enregistrement unique.

Les participants enregistrés recevront également un rappel par courrier électronique la veille de l'événement.

10 minutes avant le début de la conférence, les participants devront utiliser les données d'accès à la conférence figurant dans le courrier électronique qu'ils auront reçu lors de l'enregistrement.

**Note :** Du fait de restrictions régionales, certains participants devront transiter par un opérateur lorsqu'ils se joindront à cette conférence téléphonique et ne seront pas connectés automatiquement.

Si vous rencontrez un quelconque problème lors de l'enregistrement en ligne, veuillez appeler le numéro d'assistance suivant : **+44 145 256 9034** (il vous sera alors demandé le **code d'accès à la conférence : 91 00 77 26**).

### **Relations investisseurs**

Ecobank s'engage à améliorer en permanence sa communication avec les investisseurs. Pour de plus amples informations, et si vous avez des suggestions pour améliorer l'efficacité de notre communication, veuillez contacter Ato Arku à l'adresse [ar@ecobank.com](mailto:ar@ecobank.com). Les coordonnées complètes sont les suivantes :

#### **Relations investisseurs :**

Ato Arku

Tél. : +228 22 21 03 03

Port. : +228 92 40 90 09

Mèl : [aarku@ecobank.com](mailto:aarku@ecobank.com)

#### **Relations médias :**

Richard Uku

Directeur de la Communication

Tél. : +228 22 21 03 03

Port. : +228 93 26 47 16

Mèl : [ruku@ecobank.com](mailto:ruku@ecobank.com)

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AUDITE AU 31 DECEMBRE 2015**

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication contraire)

2015

2014

	2015	2014
<b>Revenue</b>		
Produits d'intérêts	1 748 306	1 731 628
Charges d'intérêts	- 602 746 -	622 221
<b>Marge nette des intérêts</b>	<b>1 145 560</b>	<b>1 109 407</b>
Produits d'honoraires et de commissions	582 004	699 222
Charges d'honoraires et de commissions	- 35 477 -	38 502
Revenus nets de trading	412 958	462 648
Gains ou pertes nets sur titres	- 951	5 070
Produits des autres activités	1 881	42 036
<b>Revenus hors intérêts</b>	<b>960 415</b>	<b>1 170 474</b>
<b>Produit net bancaire</b>	<b>2 105 975</b>	<b>2 279 881</b>
<b>Provisions</b>		
Provisions sur prêts et créances	- 427 081 -	229 312
Provisions sur autres actifs financiers	- 104 963 -	37 648
<b>Provisions sur actifs financiers</b>	<b>- 532 044 -</b>	<b>266 960</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Charges du personnel	- 591 543 -	649 094
Dotation aux amortissements	- 112 520 -	126 685
Autres charges d'exploitation	- 663 455 -	715 354
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>- 1 367 518 -</b>	<b>1 491 133</b>
<b>Produit net bancaire net de provisions et des charges d'exploitation</b>	<b>206 413</b>	<b>521 788</b>
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	- 1 174 -	2 239
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>205 239</b>	<b>519 549</b>
Impôt sur les bénéfices	- 93 505 -	122 024
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>111 734</b>	<b>397 525</b>
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	- 4 270 -	2 755
<b>Résultat de l'année</b>	<b>107 464</b>	<b>394 770</b>
Attribuable aux :		
<b>Résultat net, part du Groupe</b>	<b>65 539</b>	<b>337 864</b>
Résultat net des activités poursuivies	67 845	339 351
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	- 2 306 -	1 488
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>41 925</b>	<b>56 907</b>
Résultat net des activités poursuivies	43 889	58 174
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	- 1 964 -	1 267
	<b>107 464</b>	<b>394 770</b>
<b>Résultat net par action à attribuer aux actionnaires du Groupe durant l'exercice sur le résultat net des activités poursuivies (exprimé en cents de dollars EU par action):</b>		
Résultat de base par action	0,28	1,69
Résultat dilué par action	0,28	1,60
<b>Résultat net par action à attribuer aux actionnaires du Groupe durant l'exercice sur le Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession (exprimé en cents de dollars EU par action):</b>		
Résultat de base par action	- 0,01 -	0,01
Résultat dilué par action	- 0,01 -	0,01

**BILAN CONSOLIDE , AUDITE AU 31 DECEMBRE 2015**

(Montants en milliers de Dollars EU )

2015

2014

**ACTIFS**

Caisse et banques centrales	3 245 363	3 546 543
Actifs financiers de transactions	171 334	279 434
Instruments financiers dérivés	144 225	247 664
Prêts et créances sur les établissements de crédits	1 770 036	1 882 501
Prêts et créances sur la clientèle	11 200 349	12 311 642
Bons du Trésor et autres effets publics	1 436 405	1 276 120
Titres de placement et de participations :disponibles à la vente	2 669 692	1 435 580
Actifs affectés en garantie	759 086	1 032 146
Comptes de régularisation et actifs divers	513 629	486 318
Participations dans les sociétés mises en équivalence	15 802	16 773
Immobilisations incorporelles	382 451	410 257
Immobilisations corporelles	893 855	920 690
Immeubles de placement	136 466	168 167
Actifs d'impôts différés	123 413	113 110
Actifs non courants destinés à être cédés	91 813	116 617

---

<b>Total Actifs</b>	<b>23 553 919</b>	<b>24 243 562</b>
---------------------	-------------------	-------------------

**PASSIFS**

Dépôts des établissements de crédits	703 674	912 841
Dépôts de la clientèle	16 427 553	17 436 970
Autres dépôts	729 712	573 300
Instruments financiers dérivés	1 336	20 478
Emprunts	1 779 277	1 540 264
Autres passifs	1 049 059	801 573
Provisions	28 694	26 368
Passifs d'impôts courants	69 081	69 061
Passifs d'impôts différés	117 821	65 405
Obligations au titre des retraites	17 436	12 957
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	107 031	129 261

---

<b>Total Passifs</b>	<b>21 030 674</b>	<b>21 588 477</b>
----------------------	-------------------	-------------------

**Capitaux propres****Capitaux propres part du Groupe**

Capital et réserves liées	2 029 698	1 979 523
Résultats cumulés non distribués et réserves	316 311	471 302

---

<b>Total Capitaux propres</b>	<b>2 346 009</b>	<b>2 450 825</b>
-------------------------------	------------------	------------------

Intérêts minoritaires	177 236	204 260
-----------------------	---------	---------

---

<b>Total capitaux propres</b>	<b>2 523 245</b>	<b>2 655 085</b>
-------------------------------	------------------	------------------

---

<b>Total passif et capitaux propres</b>	<b>23 553 919</b>	<b>24 243 562</b>
---	-------------------	-------------------

---

## FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE ET AUDITE AU 31 DECEMBRE 2015

(Montants en milliers de Dollars EU )

2015

2014

### Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation :

Résultat avant impôt		205 239	519 549
Revenus / pertes nets de trading – conversion de change	-	80 389	15 601
Gains ou pertes nets sur titres		951	5 070
Gain ou perte de juste valeur sur immeubles de placement		22 160	699
Goodwill négatif		-	568
Provisions sur créances douteuses		427 081	229 312
Provisions sur autres actifs financiers		104 963	37 648
Dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles		90 662	101 215
Marge nette des intérêts	-	1 145 560	1 109 407
Dotations aux amortissements sur logiciels et immob. Incorp.		21 858	25 470
Perte de valeur immobilisations corporelles		-	27
Résultat de cession sur immobilisations corporelles		2 012	960
Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence		1 174	2 239
Impôts payés	-	51 372	86 189

### Variation nette des actifs et des passifs d'exploitation :

- Actifs financiers de transactions		108 100	164 517
- Instruments financiers dérivés actif		103 439	106 318
- Autres bons du Trésor	-	263 179	274 650
- Prêts et créances aux établissements de crédits		17 568	285 549
- Prêts et créances à la clientèle		839 030	686 701
- Actifs affectés en garantie		273 060	103 288
- Créances diverses	-	27 311	203 595
- Réserves obligatoires auprès des banques centrales		526 764	439 091
- Autres dépôts		156 412	104 660
- Dépôts de la clientèle	-	1 009 417	947 066
- Instruments dérivés passifs	-	19 142	19 024
- Autres provisions		2 326	2 143
- Autres passifs		247 486	124 525
Intérêts reçus		1 748 306	1 731 628
Intérêts payés	-	602 746	622 221

**Flux net de trésorerie provenant / (utilisé) dans les activités d'exploitation** 1 699 475 442 412

### Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement :

Acquisition de filiales, Trésorerie nette reçue		-	2 901
Achat de logiciels	-	24 154	10 874
Acquisition d'immobilisations corporelles	-	211 520	181 440
Produits de cessions d'immobilisations corporelles		68 459	29 753
Achat de titres	-	1 459 656	4 113 497
Acquisition de titres d'investissements	-	7 980	484
Produits de vente et rachat de titres		220 777	4 310 257

**Flux net de trésorerie provenant des activités d'investissement** - 1 414 074 30 814

### Flux de trésorerie provenant des activités de financement :

Décaissements liés aux remboursements d'emprunts	-	907 066	432 915
Encaissements liés aux emprunts contractés		1 146 079	669 773
Augmentation de capital		264	208 376
Produits de cessions d'actions propres		-	1 157
Dividendes payés aux actionnaires minoritaires	-	35 718	29 252
Dividendes payés aux actionnaires du Groupe		-	-

**Flux net de trésorerie provenant / (utilisé) dans les activités de financement** 203 559 417 139

**Augmentation /(Diminution) nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie** 488 960 890 365

Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice		2 373 090	1 641 749
Effets des différences de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	-	252 000	159 024

**Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice** 2 610 050 2 373 090