



**NOTES SUR LES RESULTATS 2004**

# GROUPE SONATEL - RESULTATS 2004

« ..... Forte croissance de l'activité induite par un niveau d'investissement très élevé et par une forte baisse des tarifs. En 2004, l'accèsibilité du téléphone a été particulièrement renforcée. »

## SOMMAIRE

- A. Faits marquants de l'Activité en 2004
- B. Contribution de Sonatel aux résultats Macroéconomiques du Sénégal
- C. Résultats 2004
- D. Perspectives
- E. Etats Financiers Consolidés
- F. Projet d'affectation du résultat 2004 de Sonatel SA

L'exercice 2004 a été une bonne année pour le Groupe SONATEL avec une croissance à deux chiffres de toutes les activités : Fixe, Mobile et Internet.

Tiré notamment par l'activité Mobile au Sénégal et au Mali, le chiffre d'affaires consolidé est en hausse de 29% et le résultat net part du Groupe a cru de 37,5%.

Au cours de l'année, plusieurs initiatives ont été lancées sur le volet de la croissance , de l'innovation et de l'amélioration de la qualité de service avec :

- l'accélération du déploiement de l'Internet Haut débit (ADSL)
- l'introduction du prépaiement sur le Fixe
- l'extension de la couverture rurale (fixe et mobile)
- l'expérimentation de la TVoADSL
- le lancement du chat SMS
- le lancement du chantier « crash programme » pour l'amélioration de la qualité de service technique.

La certification ISO 9001 de la facturation de Sonatel Mobiles a été confirmée en 2004, et les projets de certification de la facturation du Fixe et de l'Internet (Sonatel Multimédia) ont été lancés.

L'année 2004 marque également un tournant pour SONATEL avec la fin du monopole de droit sur toutes les activités notamment les services fixes et l'accès international au Sénégal depuis le 19 juillet 2004.

Conformément à sa stratégie de « croissance rentable basée sur une bonne qualité de service », le Groupe SONATEL a déployé plusieurs actions en 2004 dont les réalisations principales par pilier stratégique se résument comme suit :

## **A. FAITS MARQUANTS DE L'ACTIVITE EN 2004**

### **1 - PILIER CROISSANCE**

Amélioration de la disponibilité de l'offre et de la qualité du réseau avec la réalisation des projets suivants :

#### **⇒ RESEAU FIXE :**

- **Accélération de la desserte rurale** avec le passage d'une moyenne de 150 villages connectés au réseau par an à 400 villages. A fin décembre 2004, 1356 villages ont été raccordés dont une bonne partie par la technologie Fixe sur GSM
- **Poursuite du programme de passage en CNE** des localités rurales à fort trafic en vue d'améliorer la fluidité du trafic avec 17 nouvelles installations, soit au total 75 CNE/CSN/RDLU en service dans les zones rurales.
- **Poursuite de l'amélioration de la qualité de service** du réseau national et démarrage effectif de la supervision des différents réseaux de Ikatel.
- **Extension de la couverture ADSL** à toute la banlieue dakaroise (Guediawaye, Parcelles, Camberene, Rufisque, Pikine, Thiaroye,...etc.) et à toutes les capitales régionales
- **Extension et réhabilitation** de 36 réseaux d'accès pour un coût global de 2 milliards 450 millions FCFA dans le cadre du programme extension réseau 2003 et 2004.
- **Poursuite de l'interconnexion avec les pays voisins** : La Gambie par liaison fibre optique en STM et projet d'interconnexion par fibre optique avec les deux Guinées frontalières à l'étude.
- **Extension de la capacité de la bande passante internet à 465 Mb/s** contre 310 Mb/s en fin 2003.

#### **⇒ RESEAU MOBILE**

- **Densification du réseau et Amélioration de la qualité de service du Mobile avec 143** BTS installées 2004 dont 42 destinées à la couverture rurale et celle des axes routiers, et 10 pour accompagner le programme du fixe sur GSM. Un intense programme de densification du réseau a été mis en œuvre en 2004 afin d'améliorer fortement la qualité de service dans les zones déjà couvertes et d'étendre la couverture dans les zones à fort potentiel.

#### **⇒ RESEAU IKATEL**

- **Extension de la couverture mobile de Ikatel aux provinces**, et densification de la couverture à Bamako. Au total 45 sites BTS ont été mis en service en 2004. Ouverture des Localités de Gao, Kidal, Tombouctou, Fana, Bougouni, Yelimané, Niono, Bla, Djenné, Kolondièba, Banamba.

- **Déploiement d'une boucle locale radio** pour l'accès à l'offre Ik@net.
- Développement du réseau de BTS par la **technologie VSAT Satellite**.
- Lancement du **projet de câble en fibre optique Bamako-Kidira** ;
- Installation de la plate forme **réseau intelligent à Bamako** ;

## 2 - PILIER CLIENT

L'exercice 2004 a été marqué par une réelle volonté d'améliorer la qualité de service commerciale pour atteindre le standard exigé par nos meilleurs clients et par une politique de baisse des prix visant à faire bénéficier à nos clients nos gains de productivité.

Parmi les actions engagées et mises en œuvre durant l'exercice 2004 on peut noter :

### ⇒ FIXE :

- Baisse importante des tarifs (-50% sur les tarifs d'accès et 39% sur l'abonnement)
- Baisse significative des tarifs sur l'international (-33%).
- Mise en place d'un service au client plus rapproché (Web client, livraison à domicile, facture en ligne...),
- Mise en place du contrat de confiance SONATEL qui consiste en des Engagements de services destinés au marché Grand Public du Groupe (fixe, mobile, Internet). Ce contrat repose sur 6 piliers : la facturation conforme, un rappel des échéances de paiement, le conseil, le contact permanent, le traitement rapide des réclamations, la prise en charge permanente du dérangement.

### ⇒ MOBILE :

- Lancement de nouveaux Services à Valeur Ajoutée pour Sonatel Mobiles : Géolocalisation GPS/GSM, SMS international avec plus de 550 opérateurs, etc.
- Elargissement du réseau de Distribution directe (nouveaux espaces de Médina, Jet d'eau, Thiaroye et Rufisque) en utilisant le réseau de Sonatel Fixe.
- Externalisation du 600 prépayé et l'amélioration significative du niveau des prestations offertes
- Mise en place de dispositif de SAV en ligne,
- Baisse des tarifs du mobile (frais d'accès au mobile (-50%) et communications (jusqu'à 39%)) et la simplification de l'offre Diamono (tarif unique sur l'international accompagné d'une baisse de 33%)

### ⇒ IKATEL :

- Lancement des activités fixe d'IKATEL et de l'offre Internet haut débit + voix par boucle locale sous la marque Ik@net;
- Consolidation de la position de leader au Mali sur le marché du mobile

## 3 - PILIER RENTABILITE

Les principales réalisations au titre de ce pilier peuvent se résumer ainsi :

- Résultat d'exploitation consolidé en croissance de 36,7% par rapport à 2003 à 116,491 Milliards F CFA .
- Résultat net part du groupe en hausse de 37,5% par rapport à 2003 à 76,3 Milliards F CFA .

- Forte progression du cours boursier du titre Sonatel qui a atteint 36030 FCFA à fin décembre 2004 contre 22500 Fcfa au 31/12/2003. Rendement net en dividende supérieur à 13 %, Un poids de 62% de la capitalisation BRVM 10 et de 38,26% de celle de la BRVM composite .
- Réalisation de l'inventaire du patrimoine de SONATEL
- Démarrage effectif de l'exploitation de Oracle Financial pour toutes les entités du Groupe sur les modules Achats, Stocks, Comptabilité générale et la Comptabilité fournisseurs.

#### **4 - PILIER DYNAMIQUE COLLECTIVE**

Les principales réalisations de ce pilier au titre de 2004 sont les suivantes :

- Confirmation de la certification ISO de Sonatel Mobiles sur le processus facturation des clients postpaid.
- Accompagnement par la Direction des Ressources Humaines des structures impliquées dans un processus de certification ISO 9000/ V2000 à savoir les Directions Commerciales et Sonatel Multimédia.
- Poursuite de la politique de recrutement de collaborateurs à fort potentiel, et la mise œuvre de la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences.
- Démarrage effectif du Fonds Commun de Placement Complément Retraite

#### **B. CONTRIBUTION DE SONATEL AUX RESULTATS MACRO-ECONOMIQUES DU SENEGAL**

Le groupe Sonatel est un acteur important dans le processus de création de la richesse nationale. En 2004, il a fortement contribué à l'amélioration des principaux indicateurs économiques du Sénégal et au processus de génération et de redistribution de la richesse pour environ 86 Milliards F CFA .

##### **⇒ Contribution aux Recettes Fiscales de l'Etat du Sénégal**

Les activités du Groupe au Sénégal ont permis de générer 72,34 Milliards de francs CFA de recettes fiscales hors effets induits (sur d'autres activités ou secteurs). Le poids de la contribution directe de Sonatel aux recettes fiscales de l'Etat est de 9,86%<sup>1</sup> en 2004.

##### **⇒ Contribution des nos activités aux Exportations du Sénégal**

En 2004, la Sonatel a exporté des services pour 41,95 milliards FCFA au titre des balances de trafic internationales, contribuant ainsi pour 5,2%<sup>2</sup> aux exportations du pays.

##### **⇒ Contribution des nos activités à la croissance du PIB**

La contribution directe des activités de la Société à la croissance du PIB en 2004, hors effets induits, représente 0,33 point sur une croissance estimée à 6,4%.

<sup>1</sup> (72,3 Milliards CFA/737 Milliards CFA)

<sup>2</sup> (41 ,95 milliards CFA /807,9 Milliards CFA)

## **C. RESULTATS 2004**

### **PARC**

La base de clients du Groupe SONATEL à fin 2004 s'élève à 1 362 394 abonnés répartis entre le Sénégal et le Mali.

Au Sénégal, le parc d'abonnés de Sonatel a dépassé le million en 2004 et s'établit à 1 026 378 abonnés en croissance de 27% par rapport à 2003 (+ 221 000 abonnés). Ce parc se répartit en 781 430 abonnés au Mobile et 244 948 au Fixe.

Au Mali, Ikatel compte 336 016 abonnés mobiles en fin décembre 2004 soit un doublement du parc par rapport à 2003 (+ 155 000 abonnés). Ce parc se répartit en 333 841 abonnés prépayés (99,3%) et 2 175 postpayés (0,7%). Ikatel a également lancé son offre Fixe-Internet « Ik@net » en 2004 et compte 263 lignes sur le marché Entreprise.

### **INVESTISSEMENTS**

Les investissements du Groupe SONATEL s'élèvent à 56 930 millions F CFA pour l'exercice 2004.

Par rapport à 2003, ils sont en hausse de +14% (soit +7 milliards FCFA) dû essentiellement aux investissements de densification radio pour les réseaux Mobiles et à l'extension de la couverture rurale (fixe + mobile).

Les investissements réseaux représentent 93% du total (soit 52,7 Milliards Fcfa) et se répartissent en 64% pour les réseaux mobiles (33,7 Milliards Fcfa) et 36% pour le réseau Fixe (19 Milliards Fcfa).

Aucun investissement financier n'a été réalisé en 2004.

### **CHIFFRE D'AFFAIRES**

Le chiffre d'affaires (CA) consolidé du groupe SONATEL à fin 2004 s'élève à 252 263 millions FCFA soit une croissance de 29,0 % par rapport à 2003.

Cette augmentation de 56 642 millions FCFA du CA est principalement le fait du développement soutenu de l'activité mobile (78 % de la croissance), de la publiphonie (16,2 % de la croissance) mais aussi de la bonne tenue de l'activité fixe (4 %).

Bien que l'activité mobile reste le moteur de la croissance du CA du Groupe la contribution de l'activité fixe reste prépondérante avec 59,2% du CA contre 40,8% pour l'activité mobile.

### **CHARGES D'EXPLOITATION**

Les charges d'exploitation consolidées s'élèvent à 148,2 milliards FCFA en hausse de 22,7%. Toutefois, la croissance des charges en 2004 a été plus lente que celle du chiffre d'affaires (29%).

La hausse des charges de cette année (+27,5 milliards FCFA) est essentiellement induite par la forte progression de l'activité qui s'est traduite entre autre par une croissance des charges

réseaux qui ont induit 64% de cette croissance soit 17,6 milliards. Il faut aussi noter l'impact pleine année de l'exploitation de Ikatel qui ne s'est faite que sur 10 mois en 2003 comparativement à 2004.

## **RESULTAT D'EXPLOITATION**

Le résultat d'exploitation du groupe s'élève à 116 491 millions FCFA en hausse de 36,7 % par rapport à 2003.

La marge d'exploitation du groupe (Résultat d'Exploitation / CA) est de 46,18 %.

Toutes les entités ont contribué à maintenir ce bon niveau de marge. La contribution de l'activité Fixe au résultat d'exploitation consolidé est passée en dessous de la barre des 50% à 44%. Celle de l'activité mobile atteint 56%.

Le résultat financier du groupe passe de -3 576 millions FCFA en 2003 à -1 705 millions en 2004 soit une nette amélioration de 1 871 millions FCFA.

## **RESULTAT NET**

Le résultat net consolidé représentant la part du groupe Sonatel s'élève à 76,3 Milliards FCFA en hausse de 37,5 % par rapport à 2003. La marge nette du groupe s'élève à 30,25%.

Les résultats financiers de 2004 montrent que le Groupe SONATEL est toujours dans une bonne dynamique de croissance rentable avec une marge nette supérieure à 30%. Ce qui traduit une bonne maîtrise de sa croissance et des charges. Les investissements réalisés les années précédentes ont permis de maintenir cette bonne croissance des activités (mobiles, international, fixe) et conforte également le Groupe dans sa stratégie croissance sous régionale.

## **D. PERSPECTIVES**

Les perspectives pour 2005 sont bonnes et confirment nos prévisions.

SONATEL a reçu au début de l'année 2004 la notification par les autorités de la fin de la concession du monopole pour le 19 Juillet 2004.

La concurrence est d'ailleurs déjà très vive sur certains segments de marché comme les Services de données aux entreprises et les Services Internet, et plusieurs acteurs ont commencé à se positionner en vue de la libéralisation prochaine du secteur.

Pour 2005, le Groupe Sonatel maintiendra le cap sur ses orientations majeures :

- L'accélération du programme de desserte notamment en zone rurale. Le groupe prévoit investir près de 80 Milliards de FCFA en 2005
- La poursuite du programme d'amélioration de la couverture et de la qualité de service des réseaux mobiles Alizé et Ikatel
- La poursuite de l'accélération du déploiement du haut débit (ADSL)
- La baisse des tarifs pour faire bénéficier à nos clients nos gains de productivité et nos performances
- L'introduction de services et d'offres innovants

## E. ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

### BILAN CONSOLIDE (En Millions Fcfa)

ACTIF	BRUT	AMORT/PROV	NET 31/12/04	NET 31/12/03
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>CHARGES IMMOBILISEES</b>	73		73	102
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	48 269	11 900	36 369	40 218
ECART D'ACQUISITION	0	0	0	0
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	48 269	11 900	36 369	40 218
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	424 050	177 659	246 391	224 943
<b>AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS</b>	0		0	0
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	15 519	1 133	14 386	13 147
IMPOTS DIFFERES	2 648	0	2 648	2 542
TITRES MIS EN EQUIVALENCE	0	0	0	0
PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHEES	4 656	953	3 703	3 731
PRETS ET AUTRES IMMO FINANCIERES	8 216	181	8 035	6 874
<b>TOTAL (I)</b>	<b>487 912</b>	<b>190 692</b>	<b>297 220</b>	<b>278 410</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS</b>	8 544	944	7 600	3 649
<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>	140 778	25 780	114 998	96 574
CLIENTS	59 717	19 515	40 202	37 205
AUTRES CREANCES	81 061	6 265	74 796	59 369
<b>TOTAL (II)</b>	<b>149 322</b>	<b>26 724</b>	<b>122 599</b>	<b>100 223</b>
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>				
<b>TOTAL (III)</b>	<b>73 139</b>	<b>564</b>	<b>72 576</b>	<b>43 325</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>710 374</b>	<b>217 979</b>	<b>492 394</b>	<b>421 958</b>



## **BILAN CONSOLIDE (En Millions Fcfa)**

<b>PASSIF</b>	<b>NET 31/12/04</b>	<b>NET 31/12/03</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
CAPITAL	50 000	50 000
PRIMES ET RESERVES CONSOLIDEES	154 827	143 464
ECART DE CONVERSION	0	0
RESULTAT NET (part de l'entreprise consolidante)	76 312	55 504
AUTRES CAPITAUX PROPRES	0	
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	281 139	248 968
PART DES MINORITAIRES	14 235	7 287
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE TOTAL (A)</b>	<b>295 374</b>	<b>256 255</b>
<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
IMPOTS DIFFERES	0	0
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	48 447	49 244
PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES	6 833	7 774
<b>TOTAL ( B )</b>	<b>55 280</b>	<b>57 018</b>
<b>TOTAL CAPITAUX STABLES I =( A + B )</b>	<b>350 654</b>	<b>313 273</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	46 797	22 972
AUTRES DETTES	83 566	84 087
<b>TOTAL ( II )</b>	<b>130 363</b>	<b>107 059</b>
<b>TRESORERIE-PASSIF TOTAL(III)</b>	<b>11 377</b>	<b>1 626</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>492 394</b>	<b>421 958</b>

**COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE (En Millions Fcfa)**

<b>COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE</b>	<b>31-déc-04</b>	<b>31-déc-03</b>
CHIFFRES D'AFFAIRES	252 263	195 621
PRODUCTION STOCKEE	0	0
PRODUCTION IMMOBILISEE	0	0
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	9 510	7 080
<b>I - PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>261 773</b>	<b>202 701</b>
ACHATS CONSOMMES	10 784	10 586
SERVICES EXTERIEURS ET AUTRES CONSOMMATIONS	71 036	44 551
<b>II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>	<b>81 821</b>	<b>55 137</b>
<b>VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION</b>	<b>179 952</b>	<b>147 564</b>
CHARGES DE PERSONNEL	26 508	24 470
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>153 444</b>	<b>123 094</b>
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	39 883	41 795
REPRISES DE PROVISIONS	2 930	3 912
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>116 491</b>	<b>85 211</b>
PRODUITS FINANCIERS	4 198	4 132
CHARGES FINANCIERES	5 903	7 708
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>114 785</b>	<b>81 635</b>
RESULTAT H.A.O.	-1 097	-111
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>113 688</b>	<b>81 524</b>
IMPOTS EXIGIBLES SUR RESULTATS	31 651	26 532
IMPOTS DIFFERES	399	1 151
<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>82 437</b>	<b>56 143</b>
PART DANS LES RESULTATS NETS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE	0	0
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>82 437</b>	<b>56 143</b>
PART DES MINORITAIRES	6 125	639
<b>PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE</b>	<b>76 312</b>	<b>55 504</b>

**TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)**

**1ère Partie : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE 2004**

**CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE ( CAFG )**

	MONTANT (millions FCFA)		MONTANT (millions FCFA)
		<b>EBE</b>	153 197
(SA) Frais financiers	4 072	(TT) Transfert de charges d'exploitation	1 166
(SC) Perte de change	1 825	(UA) Revenus Financiers	2 296
(SL) Charges H.A.O.	1 235	(UE) Transfert de charges financières	0
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	1 921
(SR) Impôt sur le résultat	32 157	(UL) Produits H.A.O.	4
		(UN) Transfert de charges H.A.O.	0
<b>Total (I)</b>	<b>39 290</b>	<b>Total (II)</b>	<b>158 585</b>

**CAFG: Total(II) - Total(I) 119 295**

**AUTOFINANCEMENT ( A.F. )**

Dividendes distribués dans l'exercice 44 000  
 AF = CAFG - Dist Div dans l'exo. 75 295

**VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)**

Var BFE = Var Stocks + Var Créances + Var Dettes circulantes

Variation des stocks N - (N-1)	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
(BC) Marchandises		
(BD) Matières premières	3 996	0
(BE) En-cours		
(BF) Produits fabriqués		
	3 996	0
<b>(A) Var. globale nette des stocks</b>	<b>3 996</b>	<b>0</b>

TABLEAU FINANCIER DES EMPLOIS ET RESSOURCES (TAFIRE)

1ère Partie : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE 2004  
(suite)

VARIATION DES CREANCES	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
Fournisseurs, avances versées	777	0
Clients	3 259	0
Autres Créances	18 875	0
Ecart de conversion-ACTIF	820	0
<b>TOTAL</b>	<b>23 731</b>	<b>0</b>
<b>(B)Variation Globale Nette des Créances</b>	<b>23 731</b>	<b>0</b>

VARIATION DES DETTES	Emplois (diminution +)	Ressources (augmentation -)
Clients, avances reçues	1 366	0
Fournisseurs d'exploitation		19 012
Dettes Fiscales	0	7 480
Dettes Sociales	1 146	0
Autres Dettes	3 521	0
Ecart de conversion-Passif	2 705	0
Risques Provisionnés	0	3 371
<b>TOTAL</b>	<b>8 738</b>	<b>29 863</b>
<b>(C)Variation Globale Nette des Dettes Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>21 126</b>

VARIATION DU BFE= A + B- C                      6 601                      0

EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)		
ETE= EBE - VAR. BFE - Production Immobilisée		
	2004	2003
E.B.E.	153 197	122 740
-Variation du BFE	-6 601	18 475
-Production immobilisée		
<b>E.T.E</b>	<b>146 596</b>	<b>141 215</b>

**TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)**

**2ème Partie**

	Exercice 2004		Exercice 2003
	Emplois	Ressources	E - ; R +
<b>I- INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	26		806
<b>Croissance interne</b>			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	1 086		3 330
Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	55 956	132	51 629
<b>Croissance externe</b>			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	4 168	4 091	-10 269
<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>61 237</b>	<b>4 223</b>	<b>45 496</b>
<b>II- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION</b>	6 601	0	-18 475
<b>A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER FF+ FG</b>	<b>67 838</b>	<b>4 223</b>	<b>27 021</b>
<b>III- EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. ; H.A.O.)</b>	1 371	9 441	7 271
<b>IV - EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS</b>	0		0
Remboursement (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières	18 299		26 723
<b>B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>87 507</b>	<b>13 664</b>	<b>61 015</b>
<b>V- FINANCEMENT INTERNE</b>			
Dividendes(emplois) / CAFG(ressources)	44 000	119 295	66 024
<b>VI- FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
Augmentation de capital par apports nouveaux		546	0
Subvention d'investissement		0	0
Prélèvement sur le Capital			

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2ème PARTIE (suite)

	Exercice 2004		Exercice 2003
	Emplois	Ressources	E - ; R +
<b>VII- FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
Emprunts		16 582	11 090
Autres dettes financières		920	0
<b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>44 000</b>	<b>137 343</b>	<b>77 114</b>
<b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANCEMENT (C - B)</b>	<b>0</b>	<b>19 500</b>	<b>-16 099</b>
<b>VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
Trésorerie nette			
à la clôture de l'exercice + ou -	61 199		
à l'ouverture de l'exercice + ou -	41 699		-16 099
<b>Variation Trésorerie (+ si emploi ; - si ressource )</b>	<b>19 500</b>	<b>0</b>	<b>-16 099</b>

<b>CONTROLE (à partir des masses du bilan N et N-1)</b>	<b>Emplois 31/12/04</b>	<b>Ressources 31/12/04</b>
Variation du fonds de roulement (f.d.r) : FDR(N) - FDR(N-1)	0	18 031
Variation du BFG : BFG(N) - BFG(N-1)	0	1 469
Variation de la trésorerie (T) T(N) - T(N-1)	19 500	0
<b>TOTAL</b>	<b>19 500</b>	<b>19 500</b>

## **F. PROJET D'AFFECTION DU RESULTAT 2004 DE SONATEL SA**

Le conseil d'administration a décidé lors de sa séance du 13 Avril 2005 de proposer à l'assemblée générale ordinaire :

1. D'affecter entièrement le bénéfice net de Sonatel SA pour l'exercice clos au 31 décembre 2004, d'un montant de 49.680.875.931 FCFA à la distribution de dividende.
2. De distribuer en utilisant une partie des réserves distribuables un dividende net d'IRVM de **5085 FCFA par action**

Le dividende sera mis en paiement à compter du 07 Juillet 2005 à Dakar.