



## **NOTE SUR LES RESULTATS 2005**

# SOMMAIRE

A. Faits marquants de l'Activité en 2005

B. Résultats 2005

C. Perspectives

D. Etats Financiers Consolidés

E. Projet d'affectation du résultat 2005 de Sonatel SA

# GROUPE SONATEL - RESULTATS 2005

« L'année 2005 a encore confirmé la position de leader du groupe Sonatel sur ses différents marchés avec de bons résultats opérationnels et financiers qui ont pu être atteints grâce aux efforts importants et soutenus d'investissement dans les réseaux mobiles, l'ADSL et les services innovants »

## **A. FAITS MARQUANTS DE L'ACTIVITE EN 2005**

L'exercice 2005 a été essentiellement marqué par :

- ❖ La poursuite de la forte croissance du mobile au Sénégal (+34,4%) comme au Mali (+73,7 %).
- ❖ Le déploiement de l'ADSL : croissance du parc de 120% et lancement du projet pilote TV/ADSL.
- ❖ L'accélération de la desserte rurale : 400 nouveaux villages raccordés et extension de la couverture du réseau mobile en zone rurale.
- ❖ La mise en service à Ikatel de la fibre optique Bamako-Kidira et d'une nouvelle plateforme de Réseau intelligent.
- ❖ Le lancement du GPRS au Sénégal permettant l'accès à Internet via le Mobile.
- ❖ Le lancement de l'offre Keurgui Confort : ligne téléphonique « tout en un » comprenant des heures de communications nationales, internationales, vers les mobiles, 3 numéros illimités, 3 SVA .
- ❖ La baisse des tarifs sur le mobile : au Sénégal (-10 % sur l'international, jusqu'à -44 % sur le national) et au Mali (-11 % sur les appels nationaux).
- ❖ La baisse des tarifs de Sonatel SA sur les appels vers le mobile (-6 %), vers l'international (-11 %) en plus de l'introduction d'un tarif nuit (-37%).
- ❖ La baisse des tarifs de l'ADSL (accès et abonnement) comprise entre 50 et 75 %.
- ❖ La nouvelle organisation intégrée du Groupe avec la gestion unifiée du réseau, du Système d'Information et de la distribution des produits et services Fixe-Mobile-Internet .
- ❖ L'acquisition par Sonatel de la totalité des actions de Sonatel Multimédia et le lancement de CGE Solutions (filiale à 60%).
- ❖ La campagne de sensibilisation des collaborateurs du groupe à la Responsabilité Sociale d'Entreprise (RSE).
- ❖ La progression exceptionnelle du titre Sonatel à la BRVM : +86 % sur 2005.
- ❖ L'intégration dans le périmètre de consolidation du groupe de Sonatel Multimedia et CGE Solutions.

## **B. RESULTATS 2005**

### **1-PARC**

Le parc du Groupe SONATEL se chiffre à un peu plus 1,9 millions d'abonnés à fin 2005. Il se décompose en 266 612 abonnés fixe au Sénégal, 1 050 192 abonnés mobiles au Sénégal, et 583 658 abonnés mobiles au Mali. Ce parc a connu une croissance de 39% par rapport à 2004, soit un recrutement de 540 000 abonnés sur l'année.

Au Sénégal, le mobile tire l'essentiel de cette croissance, même si on note encore un fort taux de croissance du parc fixe (+8,8%).

Le parc de clients ADSL a presque doublé en 2005 au Sénégal pour atteindre 18 396 abonnés dont près de 90% ont choisi SONATEL Multimédia comme fournisseur de services internet.

Le parc d'abonnés Fixe a cru de 8,8 % en 2005 représentant une augmentation de 21 664 lignes. Cette croissance du parc est le résultat de la bonne pénétration des offres Keurgui Khéweul (22 495 lignes) et Keurgui Confort (21 286 lignes) et, dans une moindre mesure, de la poursuite du développement des télécentres (+9%) .

Sonatel Mobiles a fêté en novembre son millionième client et a terminé l'année avec un parc en forte croissance de 34,4 % par rapport à 2004, tirée essentiellement par le prepaid (97 % du parc, +35 %). En 2005, près de 269 000 clients ont été recrutés grâce notamment aux différentes campagnes de promotions réalisées dans l'année (Korité, Tabaski, 20 ans de Sonatel etc...)

Le parc de Sonatel Multimedia a atteint 19 997 clients à fin 2005 soit une croissance de 75,5 % par rapport à l'année dernière. Cette croissance est surtout le résultat de l'accélération de la pénétration de l'ADSL (+120,4 %) tirée par la baisse des tarifs (frais d'accès et abonnements) et l'ouverture de nouveaux sites.

Enfin, CGE Solutions a raccordé près de 4 000 postes en 10 mois d'exploitation en 2005 ce qui porte son parc de lignes d'usagers à 25 000.

Au Mali, le parc de Ikatel a atteint 583 658 abonnés dont 581 341 clients prepaid (99,6%) et 2 317 postpaid (0,4%). Le parc est en croissance de 73,7 % du fait du fort dynamisme du prepaid (+74,1%).

Le parc « Ikanet » qui est l'offre Fixe-Internet de Ikatel, a été multiplié par 4 en 2005. On dénombre 1089 clients à fin 2005.

### **2-INVESTISSEMENTS**

Les investissements corporels et incorporels du Groupe SONATEL représentent 82,571 Milliards F CFA à fin 2005. Les investissements corporels et incorporels du groupe se répartissent comme suit : 25,963 Milliards F CFA pour Sonatel fixe, 30,852 Milliards F CFA pour Sonatel Mobiles, 25,097 Milliards F CFA pour IKATEL, 207 Millions F CFA pour Sonatel Multimédia et 182 Millions F CFA pour CGE Solutions.

Les investissements sont en hausse de 25, 551 Milliards F CFA par rapport à 2004 (+44,8%) .

Les investissements réseaux représentent 91 % du total des investissements (74 786 millions). Ils sont en hausse de 41,6 % par rapport à 2004.

### **3-CHIFFRE D'AFFAIRES**

Le chiffre d'affaire (CA) consolidé du groupe SONATEL à fin 2005 s'élève à 319,680 Milliards FCFA en croissance de 26,8% par rapport à 2004 .

La croissance est tirée à plus de 72% par les activités mobiles qui ont enregistré une croissance de 48,1% par rapport à 2004. On note aussi une évolution favorable de la téléphonie fixe (+11,6% en 2005) qui participe pour 16,3% à la croissance du CA consolidé.

L'activité fixe contribue à hauteur de 51,4% au chiffre d'affaires consolidé contre 47,6% pour l'activité mobile et 1% pour l'activité Internet et Télécoms d'Entreprise .

### **4-CHARGES D'EXPLOITATION**

Les **charges d'exploitation consolidées** s'élèvent à **195,7 Milliards FCFA** en 2005 contre 148,2 Milliards F CFA en 2004 soit une augmentation de 32% .

Cette hausse de 47,495 Milliards FCFA est due à 50,21% aux charges de réseaux tandis que les charges de personnel ont augmenté de 22,4 % et les amortissements de +27,4 %.

### **5-RESULTAT D'EXPLOITATION**

Le **résultat d'exploitation** du groupe est de **143,645 Milliards FCFA**, en hausse de 23,3 % par rapport à 2004.

La marge d'exploitation du groupe (**Résultat d'Exploitation / CA**) est de **44,9 %**.

Toutes les entités ont contribué positivement à la marge du groupe mais ce sont les filiales mobiles qui la tirent vers le haut.

- ❖ **L'activité Fixe** contribue à hauteur de **45,574 Milliards FCFA** soit 31,7 % du résultat d'exploitation consolidé. Par rapport à 2004, le résultat d'exploitation est en repli de 11,8 %.
- ❖ **Le résultat d'exploitation contributif** des activités mobiles est en hausse de 50,4% à 97,518 Milliards F CFA soit 67,9% du résultat d'exploitation du groupe .
- ❖ Le mobile représente désormais plus de 2/3 du résultat d'exploitation consolidé contre 55% en 2004 .
- ❖ **Sonatel Multimedia** et **CGE Solutions** contribuent pour 171 Millions F CFA et 416 Millions F CFA au résultat d'exploitation consolidé du groupe.

## **6-RESULTAT NET**

Le résultat net part de l'entreprise consolidante s'élève à 105, 548 Milliards F CFA, en croissance de 38,3 % par rapport à 2004.

Le **résultat net** consolidé du groupe s'élève à **116,396 Milliards F CFA** en hausse de 41,2 % par rapport à 2004.

La part des minoritaires s'établit à 10,848 Milliards F CFA.

Le ratio **Résultat net / CA** est égal à **36,4 %** pour le groupe contre 32,7 % en 2004.

L'activité mobile contribue pour 69,7% au Résultat net du groupe contre 29,8% pour l'activité fixe et 0,5% pour l'Internet et les solutions d'Entreprise.

## **C. PERSPECTIVES**

**Le groupe Sonatel** compte poursuivre en **2006** son effort d'investissement dans toutes ses filiales. Cet effort devrait atteindre **83 Milliards F CFA en 2006**.

L'essentiel de cette enveloppe sera consacré à l'extension des capacités du mobile, à la desserte rurale et aux services innovants (TV/ADSL, GPRS/EDGE).

**Le groupe Sonatel** entend aussi poursuivre sa politique de baisse de tarifs qui traduit son engagement de partage de ses gains de productivité avec ses clients.

Ainsi, tous les segments Fixe, Mobile et Internet seront concernés par ces mesures tarifaires.

Enfin, **le groupe Sonatel** entend faire bénéficier à ses clients des services innovants disponibles notamment la TV/ADSL, l'EDGE, et les autres services à valeur ajoutée et compte donner une nouvelle impulsion à sa politique de partenariat avec les fournisseurs de service à valeur ajoutée afin de développer les services autour du téléphone.

## D. ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

### BILAN CONSOLIDE ( En F CFA )

ACTIF	BRUT	AMORT/PROV	NET 31/12/05	NET 31/12/04
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>CHARGES IMMOBILISEES</b>	84 241 492	0	84 241 492	73 141 719
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	60 679 366 595	18 336 808 039	42 342 558 556	36 369 403 301
ECART D'ACQUISITION	0	0	0	0
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	60 679 366 595	18 336 808 039	42 342 558 556	36 369 403 301
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	496 558 849 959	218 313 493 750	278 245 356 209	246 391 347 747
<b>AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS</b>	903 253	0	903 253	0
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	14 130 847 601	1 129 784 862	13 001 062 739	14 385 868 051
IMPOTS DIFFERES	2 837 444 767	0	2 837 444 767	2 647 690 467
TITRES MIS EN EQUIVALENCE	0	0	0	0
PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHEES	1 828 037 482	952 600 000	875 437 482	3 703 012 177
PRETS ET AUTRES IMMO FINANCIERES	9 465 365 352	177 184 862	9 288 180 490	8 035 165 407
<b>TOTAL (I)</b>	<b>571 454 208 900</b>	<b>237 780 086 651</b>	<b>333 674 122 249</b>	<b>297 219 760 818</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS</b>	6 868 679 597	1 169 955 609	5 698 723 988	7 600 430 150
<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>	153 043 963 760	25 492 442 850	127 551 520 910	114 998 394 275
CLIENTS	108 402 332 701	19 264 976 362	89 137 356 339	40 202 322 651
AUTRES CREANCES	44 641 631 059	6 227 466 488	38 414 164 571	74 796 071 624
<b>TOTAL (II)</b>	<b>159 912 643 357</b>	<b>26 662 398 459</b>	<b>133 250 244 898</b>	<b>122 598 824 425</b>
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>	<b>99 256 073 801</b>	<b>331 432 443</b>	<b>98 924 641 358</b>	<b>72 575 686 466</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>830 622 926 058</b>	<b>264 773 917 553</b>	<b>565 849 008 505</b>	<b>492 394 271 709</b>

**NB** : le poste « CLIENTS » a doublé en 2005 , passant de 40, 202 Milliards F CFA en 2004 à 89 ,137 Milliards F CFA en 2005 , du fait du reclassement des créances opérateurs internationaux du poste « AUTRES CREANCES » au poste « CLIENTS »

## BILAN CONSOLIDE ( En F CFA )

<b>PASSIF</b>	<b>31/12/05</b>	<b>31/12/04</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
CAPITAL	50 000 000 000	50 000 000 000
PRIMES ET RESERVES CONSOLIDEES	170 239 389 985	154 826 587 099
ECART DE CONVERSION	0	0
RESULTAT NET (part de l'entreprise consolidante)	105 548 191 826	76 312 094 820
AUTRES CAPITAUX PROPRES	0	0
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	325 787 581 811	281 138 681 919
PART DES MINORITAIRES	21 463 719 298	14 234 891 354
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLID</b>	<b>347 251 301 109</b>	<b>295 373 573 273</b>
<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
IMPOTS DIFFERES		0
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	32 768 755 810	48 447 352 711
PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CH	10 977 967 428	6 833 065 977
<b>TOTAL ( B )</b>	<b>43 746 723 238</b>	<b>55 280 418 688</b>
<b>TOTAL CAPITAUX STABLES ( I = A + B )</b>	<b>390 998 024 347</b>	<b>350 653 991 961</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	67 700 942 547	46 797 233 768
AUTRES DETTES	85 604 856 529	83 566 088 123
<b>TOTAL ( II )</b>	<b>153 305 799 076</b>	<b>130 363 321 891</b>
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>21 545 185 082</b>	<b>11 376 957 857</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>565 849 008 505</b>	<b>492 394 271 709</b>



## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE ( En F CFA )

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE	31/12/05	31/12/04
CHIFFRES D'AFFAIRES	319 680 121 542	252 262 989 724
PRODUCTION STOCKEE	0	0
PRODUCTION IMMOBILISEE	0	0
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	16 420 010 188	9 509 972 962
<b>I - PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>336 100 131 730</b>	<b>261 772 962 686</b>
ACHATS CONSOMMES	14 418 889 763	10 784 467 793
SERVICES EXTERIEURS ET AUTRES CONSOMMATIONS	91 263 123 973	71 036 370 578
<b>II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>	<b>105 682 013 736</b>	<b>81 820 838 371</b>
<b>VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION</b>	<b>230 418 117 994</b>	<b>179 952 124 315</b>
CHARGES DE PERSONNEL	37 166 630 773	26 508 394 372
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>193 251 487 221</b>	<b>153 443 729 943</b>
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	52 858 233 553	39 883 010 501
REPRISES DE PROVISIONS	3 251 358 311	2 930 217 922
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>143 644 611 979</b>	<b>116 490 937 364</b>
PRODUITS FINANCIERS	3 891 740 530	4 197 510 135
CHARGES FINANCIERES	2 724 038 880	5 902 987 570
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>144 812 313 629</b>	<b>114 785 459 929</b>
RESULTAT H.A.O.	2 533 616 980	-1 097 450 717
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>147 345 930 609</b>	<b>113 688 009 212</b>
IMPOTS EXIGIBLES SUR RESULTATS	31 881 689 141	31 650 765 079
IMPOTS DIFFERES	932 400 964	399 372 821
<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>116 396 642 432</b>	<b>82 436 616 954</b>
PART DANS LES RESULTATS NETS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE	0	0
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>116 396 642 432</b>	<b>82 436 616 954</b>
PART DES MINORITAIRES	10 848 450 606	6 124 522 134
<b>PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE</b>	<b>105 548 191 826</b>	<b>76 312 094 820</b>

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

1ère Partie : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE 2005

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE ( CAFG )

	MONTANT (millions FCFA)		MONTANT (millions FCFA)
		<b>EBE</b>	192 566
(SA) Frais financiers	1 754	(TT) Transfert de charges d'exploitation	2 421
(SC) Perte de change	970	(UA) Revenus Financiers	3 140
(SL) Charges H.A.O.	53	(UE) Transfert de charges financières	1
(SQ) Participation	0	(UC) Gains de change	747
(SR) Impôt sur le résultat	31 871	(UL) Produits H.A.O.	396
		(UN) Transfert de charges H.A.O.	0
<b>Total (I)</b>	<b>34 647</b>	<b>Total (II)</b>	<b>199 271</b>

**CAFG: Total(II) - Total(I) 164 624**

AUTOFINANCEMENT ( A.F. )

Dividendes distribués dans l'exercice 61 411  
 AF = CAFG - Dist Div dans l'exo. 103 213

VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var BFE = Var Stocks + Var Créances + Var Dettes circulantes

Variation des stocks N - (N-1)	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
(BC) Marchandises	0	164
(BD) Matières premières	0	1 946
(BE) En-cours	0	0
(BF) Produits fabriqués	0	0
	0	2 110
<b>(A) Var. globale nette des stocks</b>	<b>0</b>	<b>2 110</b>

5/.



**TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)**

**2ème Partie**

	Exercice 2005		Exercice 2004
	Emplois	Ressources	E - ; R +
<b>I- INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	140		-26
<b>Croissance interne</b>			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	6 915	0	-1 086
Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	77 488	78	-55 824
<b>Croissance externe</b>			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	7 623	6 740	-77
<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>92 166</b>	<b>6 818</b>	<b>-57 014</b>
<b>II- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION</b>	<b>0</b>	<b>5 551</b>	<b>-6 601</b>
<b>A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER FF+ FG</b>	<b>92 166</b>	<b>12 368</b>	<b>-63 615</b>
<b>III- EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. ; H.A.O.)</b>	<b>0</b>	<b>6 888</b>	<b>8 070</b>
<b>IV - EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS</b>	<b>19 604</b>		<b>-18 299</b>
Remboursement (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières			
<b>B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>111 770</b>	<b>19 256</b>	<b>-73 843</b>
<b>V- FINANCEMENT INTERNE</b>			
Dividendes(emplois) / CAFG(ressources)	61 411	164 624	75 295
<b>VI- FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
Augmentation de capital par apports nouveaux		1 334	546
Subvention d'investissement		0	0
Prélèvement sur le Capital	0		0

7/.

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2ème PARTIE (suite)

	Exercice 2005		Exercice 2004
	Emplois	Ressources	E - ; R +
<b>VII- FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
Emprunts	0	2 743	16 582
Autres dettes financières	0	1 182	920
<b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>61 411</b>	<b>169 883</b>	<b>93 343</b>
<b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANCEMENT (C - B)</b>	<b>0</b>	<b>15 959</b>	<b>19 500</b>
<b>VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
Trésorerie nette			
à la clôture de l'exercice + ou -	77 379		-61 199
à l'ouverture de l'exercice + ou -	61 420		-41 699
<b>Variation Trésorerie</b> ( + si emploi ; - si ressource )	<b>15 959</b>	<b>0</b>	<b>-19 500</b>

CONTROLE (à partir des masses du bilan N et N-1)	Emplois 31/12/05	Ressources 31/12/05
Variation du fonds de roulement (f.d.r) : FDR(N) - FDR(N-1)	0	3 565
Variation du BFG : BFG(N) - BFG(N-1)	0	12 394
Variation de la trésorerie (T) T(N) - T(N-1)	15 959	0
<b>TOTAL</b>	<b>15 959</b>	<b>15 959</b>

## **E. PROJET D'AFFECTION DU RESULTAT 2005 DE SONATEL SA**

Le Conseil d'Administration a décidé lors de sa séance du 08 Février 2006 de proposer à l'Assemblée Générale Ordinaire :

1. D'affecter entièrement le bénéfice net de Sonatel SA pour l'exercice clos au 31 Décembre 2005, d'un montant de **63 583 992 709 F CFA** à la distribution de dividende.
2. De distribuer, en utilisant une partie des réserves distribuables, un dividende net d'IRVM de **6 210 F CFA par action**.

Le dividende sera mis en paiement à compter du 25 Avril 2006 à Dakar.