



## Note sur les résultats du groupe Sonatel (Premier Semestre 2008)

	Unité	Juin 2007	Juin 2008	Evolution
Chiffre d'Affaires	Millions CFA	229 796	259 149	12,8%
EBITDA*	Millions CFA	134 829	140 419	4,1%
Amortissements	Millions CFA	32 057	54 392	69,7%
Résultat d'exploitation	Millions CFA	102 772	86 027	-16,3%
marge Ebitda	%	58,7%	54,2%	
marge d'exploitation	%	44,7%	33,2%	
<b>Parc</b>		<b>4 246 807</b>	<b>6 139 757</b>	<b>44,6%</b>
Fixe	Abonnés	283 582	255 044	-10,1%
Mobile	Clients	3 925 534	5 836 361	48,7%
Internet (Haut débit)	Abonnés	37 691	48 352	28,3%

\* EBITDA = Excédent Brut d'Exploitation ± (Dotations/Reprises provisions)

L'activité du groupe Sonatel a enregistré au cours du premier semestre 2008 une croissance de 12,8%. La période a été marquée par des ajustements comptables essentiellement liés à la réduction des durées d'amortissement qui ont eu des impacts importants sur l'évolution du résultat d'exploitation et du résultat net.

Les nouvelles activités lancées à fin 2007 en Guinée et en Guinée Bissau n'ont pas encore atteint leur potentiel de contribution à la croissance des résultats du groupe.

### I. ACTIVITES : La croissance se poursuit au sein du groupe Sonatel

*Une croissance de 12,8% du chiffre d'affaires*

Le groupe Sonatel a enregistré une croissance de 12,8% de son chiffre d'affaires qui s'établit à 259 milliards de Fcfa au premier semestre 2008.

L'activité mobile reste le principal moteur de cette croissance. Elle contribue pour 59% au chiffre d'affaires consolidé et est en progression de 22% par rapport au premier semestre 2007.

L'activité fixe, fortement concurrencée par le mobile, a vu son chiffre d'affaires contributif baisser de 11% sur la période et les revenus de la publiphonie divisés par

3. Toutefois, sa contribution reste importante à un niveau élevé (29% au chiffre d'affaires consolidé).

L'activité Internet contribue pour 0,62% au chiffre d'affaires consolidé mais connaît une progression remarquable de 56% par rapport au premier semestre 2007.

La contribution des nouvelles opérations en Guinée et en Guinée Bissau s'élève à environ 3% du CA consolidé et reste encore en deçà de leur potentiel attendu du fait de l'effet combiné du niveau de taux de change du franc guinéen et du niveau des prix qui se pratiquent sur le marché guinéen fortement concurrentiel.

La contribution du Sénégal s'élève à 70% du CA consolidé.

*Une rentabilité opérationnelle de plus de 50% du chiffre d'affaires*

L'Ebitda s'élève à 140 milliards de Fcfa, soit une marge d'Ebitda de 54,1% et une croissance de +4% par rapport au premier semestre 2007.

On note une bonne maîtrise des charges d'exploitation hors amortissement qui représentent sur le premier semestre 48% du Chiffre d'affaires contre 52% pour la même période en 2007. L'évolution des charges du personnel tient à la régularisation de primes pour des sorties de fonction pour environ 1,5 milliards, à la hausse des effectifs et à une mesure d'augmentation des salaires intervenue en début janvier. La croissance de l'Ebitda plus lente que celle du CA provient en partie de la reprise de provision comptabilisée en 2007 sur les produits d'exploitation.

*Une marge d'exploitation maintenue à plus de 30% du chiffre d'affaires*

Le résultat d'exploitation est de 86 milliards de Fcfa. La marge d'exploitation de 33,19% au premier semestre 2008, a baissé de 11 points par rapport au premier semestre 2007, dont 6,8 points liés au changement de méthode d'amortissement des équipements.

La réduction des durées d'amortissement pratiquées sur certains équipements pour être plus en conformité avec la réalité économique a entraîné en effet une hausse de 47% des dotations aux amortissements, soit un impact de 11,9 milliards de Fcfa sur le résultat d'exploitation.

DESIGNATION DES INVESTISSEMENTS	Ancienne Durée	Nouvelle Durée Retenue
Licences et logiciels	5 ans	3 ans
Matériels réseau de données	10 ans	5 ans
Appareils de mesure	10 ans	3 ans
Matériels de bureau	10 ans	5 ans
Matériel informatique technique	5 ans	3 ans
Matériel informatique de bureau	5 ans	3 ans
Matériels d'énergie	10 ans	7 ans

*af*

En plus de cette réduction de la durée d'amortissement de certains équipements, le groupe, dans le cadre de la politique de modernisation de son réseau en vue d'offrir la meilleure qualité de service au client et un meilleur écoulement du trafic a procédé au swap de certains équipements. Ce qui a entraîné des mises aux rebuts dont l'impact global au premier semestre 2008 est de 7,5 milliards de Fcfa sur le résultat net.

## **II. Faits Marquants : L'activité du 1<sup>er</sup> semestre 2008 a été marqué par le contexte suivant :**

*Une conjoncture économique difficile dans la sous région ouest africaine*

- hausse des prix du pétrole, des denrées essentielles avec un impact important sur le pouvoir d'achat des populations,
- reprise des coupures d'électricité et leur impact sur la qualité de service
- évolution défavorable du franc Guinéen sur le premier semestre 2008; Dépréciation de 10% sur la période.

*L'intensification de la concurrence en Guinée et en Guinée Bissau*

- en Guinée, une 5<sup>E</sup> licence a été accordée à un opérateur qui a démarré ses activités le 5 mai 2008,

*Des offres innovantes et performantes lancées au sein du groupe*

- l'email mobile d'Orange (solution grand public et Blackberry)
- le programme de fidélisation des clients Orange basé sur l'ancienneté et la consommation,
- l'«On Demand Telephony», la téléphonie privée d'entreprise,
- l'expérimentation réussie de la 3G+ lors du sommet de l'OCI à Dakar et lancement commercial imminent,

*Le pari réussi de la qualité de service*

- nette amélioration de la qualité de service du réseau mobile au Sénégal qui se traduit par l'atteinte du standard de qualité Orange,
- couverture des grands événements OCI (organisation pour la Conférence Islamique) et religieux majeurs du Sénégal avec une

bonne maîtrise des pics de trafic liés à ces événements grâce aux importants moyens déployés.

- poursuite de la densification du réseau notamment de la couverture des principales villes dans les nouvelles filiales Guinée Conakry et Bissau.

Le recrutement de plus d'un million de nouveaux abonnés au cours du premier semestre 2008 et le franchissement de la barre des six millions d'abonnés pour le groupe. La poursuite de la baisse du parc fixe notée depuis le dernier trimestre 2007 malgré les bonnes performances dans le recrutement du CDMA rural (11500).

La tenue de l'assemblée générale des actionnaires en avril 2008 et le paiement effectif des dividendes le 02 mai 2008.

### **III. PERSPECTIVES**

Les perspectives du groupe restent bonnes pour le second semestre 2008 et s'articulent autour de :

- la politique d'offres innovantes d'Orange et de développement de la « Donnée mobile »
- la confortation de la qualité de service,
- la poursuite de la politique de recrutement et la fidélisation de nos meilleurs clients.
- la poursuite de la politique de maîtrise des charges d'exploitation

Par ailleurs, il faut noter l'intensification prévue de la concurrence dans le périmètre du groupe avec :

- au Sénégal, le démarrage imminent des activités du 3<sup>E</sup> opérateur
- au Mali, le lancement du processus de privatisation de l'opérateur historique concurrent.

**Nota:** Le périmètre de consolidation pour le groupe SONATEL englobe les entités «SONATEL SA», «SONATEL MOBILES» filiale à 100% de Sonatel SA, «ORANGE Mali» filiale à 70,2303 % de droit malien de Sonatel SA, «Sonatel Multimedia» filiale à 100% de Sonatel SA, «SONATEL BUSINESS SOLUTIONS» filiale à 100% de SONATEL SA, «ORANGE Guinée» filiale à 90% de SONATEL SA et de «ORANGE Bissau» filiale à 100% de SONATEL SA.

**Société Nationale des Télécommunications du Sénégal  
(SONATEL)**

**Attestation des commissaires aux comptes sur la  
sincérité des informations données établie en application  
de l'article 852 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif  
au droit des sociétés commerciales et du groupement  
d'intérêt économique**

**Etats financiers semestriels consolidés  
Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2008**

**GARECGO**  
**MEMBRE DU RESEAU EURA-AUDIT**  
**44, Avenue Faidherbe**  
**BP 2763**  
**DAKAR**

**RACINE**  
**MEMBRE D'ERNST & YOUNG**  
**22, Rue Ramez Bourgi**  
**BP 545**  
**DAKAR**

**GARECGO**  
**MEMBRE DU RESEAU EURA-AUDIT**  
**44, Avenue Faidherbe**  
**BP 2763**  
**DAKAR**

**RACINE**  
**MEMBRE D'ERNST & YOUNG**  
**22, Rue Ramez Bourgi**  
**BP 545**  
**DAKAR**

**Société Nationale des Télécommunications du Sénégal**  
**(SONATEL)**

**Attestation des commissaires aux comptes sur la**  
**sincérité des informations données établie en application**  
**de l'article 852 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif**  
**au droit des sociétés commerciales et du groupement**  
**d'intérêt économique**

**Etats financiers semestriels consolidés**  
**Période du 1<sup>er</sup> janvier au 30 juin 2008**

Messieurs les actionnaires,

Conformément à l'article 852 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique, « *les sociétés établissant des états financiers de synthèse consolidés sont tenues de publier leurs tableaux d'activité et de résultat, et leurs rapports d'activité semestrielle sous forme consolidée accompagnés d'une attestation du commissaire aux comptes sur la sincérité des informations données* ».

A cet effet, nous avons effectué un examen limité des états financiers intermédiaires consolidés du groupe SONATEL, c'est-à-dire le bilan et le compte de résultat relatifs à la période du 1er janvier au 30 juin 2008, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Ces états financiers ont été établis sous la responsabilité de la direction de la société. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces états financiers.

Nous avons effectué cet examen selon les normes professionnelles applicables au Sénégal. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences limitées conduisant à une assurance, moins élevée que celle résultant d'un audit, que les comptes intermédiaires consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un examen de cette nature ne comprend pas tous les contrôles propres à un audit, mais se limite à mettre en œuvre des procédures analytiques et à obtenir des dirigeants et de toute personne compétente les informations que nous avons estimées nécessaires.

Sur la base de notre examen limité et au regard des règles et méthodes comptables édictées par le Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA), nous attestons de la sincérité des informations données dans les comptes intermédiaires consolidés joints au présent rapport.

Les Commissaires aux comptes

**GARECGO**  
MEMBRE DU RESEAU EURA-AUDIT



Mamour FALL  
Associée

**RACINE**  
MEMBRE D'ERNST & YOUNG



Makha SY  
Associé

Le 28 juillet 2008

# Sommaire

<b>Attestation des commissaires aux comptes sur la sincérité des informations données établie en application de l'article 852 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique</b>	1-2
<b>Etats financiers semestriels consolidés au 30 juin 2008</b>	4-6
Bilan consolidé	4-5
Compte de résultat consolidé	6



## GROUPE SONATEL ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 30/06/2008

ACTIF	BRUT	AMORT/PROV	NET 30/06/08	NET 30/06/07
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
CHARGES IMMOBILISEES	1 007 463 880	0	1 007 463 880	293 954 008
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	113 876 099 538	56 171 490 562	57 704 608 976	40 940 226 175
ECART D'ACQUISITION	0	0	0	0
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	113 876 099 538	56 171 490 562	57 704 608 976	40 940 226 175
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	760 039 030 434	359 813 133 728	400 225 896 706	369 537 912 995
AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS	0	0	0	0
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	17 445 739 350	784 034 745	16 661 704 605	20 523 972 426
IMPOTS DIFFERES	2 053 024 554		2 053 024 554	1 503 005 463
TITRES MIS EN EQUIVALENCE	0		0	0
PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHEES	1 238 327 482	637 350 000	600 977 482	7 680 718 057
PRETS ET AUTRES IMMO FINANCIERES	14 154 387 314	146 684 745	14 007 702 569	11 360 248 906
<b>TOTAL (I)</b>	<b>892 368 333 202</b>	<b>416 768 659 035</b>	<b>475 599 674 167</b>	<b>431 296 065 604</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
STOCKS	9 778 349 716	323 675 360	9 454 674 356	10 848 286 194
CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES	181 144 308 413	26 991 723 126	154 152 585 287	136 087 834 394
CLIENTS	116 957 467 412	26 712 669 573	90 244 797 839	69 428 456 988
AUTRES CREANCES	64 186 841 001	279 053 553	63 907 787 448	66 659 377 406
<b>TOTAL (II)</b>	<b>190 922 658 129</b>	<b>27 315 398 486</b>	<b>163 807 259 643</b>	<b>146 936 120 588</b>
TRESORERIE-ACTIF				
<b>TOTAL (III)</b>	<b>67 005 566 829</b>	<b>0</b>	<b>67 005 566 829</b>	<b>70 898 286 653</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 150 296 558 160</b>	<b>444 084 057 521</b>	<b>706 212 500 639</b>	<b>649 130 472 845</b>

## GROUPE SONATEL ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 30/06/2008

PASSIF	NET 30/06/08	NET 30/06/07
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
CAPITAL	50 000 000 000	50 000 000 000
PRIMES ET RESERVES CONSOLIDEES	280 283 106 730	246 195 600 425
ECART DE CONVERSION	-780 600 872	0
RESULTAT NET (part de l'entreprise consolidante)	52 117 542 867	- 74 956 215 105
AUTRES CAPITAUX PROPRES	0	0
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	381 620 048 726	371 151 815 530
PART DES MINORITAIRES	45 455 880 380	36 124 173 132
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>427 075 929 106</b>	<b>407 275 988 662</b>
<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
IMPOTS DIFFERES		
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	16 918 935 926	27 155 282 960
PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET C	18 187 981 003	21 032 696 782
<b>TOTAL ( B )</b>	<b>35 106 916 929</b>	<b>48 187 979 742</b>
<b>TOTAL CAPITAUX STABLES ( I = A + B )</b>	<b>462 182 846 035</b>	<b>455 463 968 404</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	114 110 628 810	73 807 660 564
AUTRES DETTES	73 432 886 675	61 424 833 046
<b>TOTAL ( II )</b>	<b>187 543 515 485</b>	<b>135 232 493 610</b>
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>56 486 139 119</b>	<b>58 434 010 831</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>706 212 500 639</b>	<b>649 130 472 845</b>

## GROUPE SONATEL ETATS FINANCIERS CONSOLIDES AU 30/06/2008

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE	NET 30/06/08	NET 30/06/07
CHIFFRES D'AFFAIRES	259 148 693 534	229 796 334 003
PRODUCTION STOCKEE	0	0
PRODUCTION IMMOBILISEE	513 359 832	0
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	4 590 048 354	22 757 282 915
<b>I - PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>264 252 101 720</b>	<b>252 553 616 918</b>
ACHATS CONSOMMES	16 940 920 271	11 639 733 279
SERVICES EXTERIEURS ET AUTRES CONSOMMAT	80 182 911 249	82 044 778 153
<b>II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>	<b>97 123 831 520</b>	<b>93 684 511 432</b>
<b>VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION</b>	<b>167 128 270 200</b>	<b>158 869 105 486</b>
CHARGES DE PERSONNEL	26 904 535 406	20 576 109 979
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>140 223 734 794</b>	<b>138 292 995 507</b>
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROV	56 079 621 506	38 059 284 045
REPRISES DE PROVISIONS	1 882 856 303	2 538 526 798
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>86 026 969 591</b>	<b>102 772 238 260</b>
PRODUITS FINANCIERS	2 842 916 375	3 479 212 963
CHARGES FINANCIERES	6 220 052 521	2 859 815 476
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>82 649 833 445</b>	<b>103 391 635 747</b>
RESULTAT H.A.O.	-7 453 262 848	-1 271 068 577
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>75 196 570 597</b>	<b>102 120 567 170</b>
IMPOTS EXIGIBLES SUR RESULTATS	13 842 115 513	17 091 832 726
IMPOTS DIFFERES	148 767 485	58 098 307
<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>61 503 222 569</b>	<b>85 086 832 751</b>
PART DANS LES RESULTATS NETS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE	0	0
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>61 503 222 569</b>	<b>85 086 832 751</b>
PART DES MINORITAIRES	9 385 679 702	10 130 617 646
<b>PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE</b>	<b>52 117 542 867</b>	<b>74 956 215 105</b>