



SAGECO

**RAPPORT D'ACTIVITES
2001**

**RAPPORT DU PRESIDENT
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA
SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET D'EXPLOITATION COMMERCIALE**

« SAGECO »

Mesdames et Messieurs les Administrateurs,

Conformément aux prescriptions légales réglementaires et statutaires, nous vous avons conviés à cette réunion à l'effet de vous rendre compte des activités de notre société pour l'exercice 2001 et soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Le commissaire aux comptes vous livrera tout à l'heure son rapport, mais auparavant, j'aimerais souligner que tous les documents sociaux, comptes, rapports, ou autres renseignements y afférents vous ont été communiqués ou mis à votre disposition dans les conditions et délais prévus par les dispositions légales, réglementaires et statutaires.

1°/ - RAPPORT GENERAL

Lors de la prestation de serment du nouveau Président élu de la République de Côte d'Ivoire le 27 Octobre 2000, l'ensemble des boulangers et Pâtisseries y voyaient la résolution au problème du blocage du prix du pain :

Malheureusement, le Gouvernement mis en place a aussi considéré le pain comme une denrée très sensible, et refusé l'ajustement du prix du pain. Cette position a sonné le glas de beaucoup de boulangers, étant donné que le coût de revient de la baguette de 250 gr se situe à 155 Francs. Le déficit enregistré sur une baguette qui est cédée à 100 Francs, voir 90 Francs est de 55 à 65 Francs. Les conséquences de ce déséquilibre d'exploitation sont immédiates :

- 70 boulangeries fermées,
- Incapacité des boulangeries actuelles à couvrir leur charges et, à constituer des amortissements
- Non paiement des charges sociales et des impôts
- Licenciement du Personnel
- Difficultés de plus en plus accrues dans le recouvrement des recettes
- Diminution du Chiffre d'Affaires
- Augmentation des invendues et des restes - dûs

Compte tenu de tout ce qui précède et malgré toutes les actions entreprises par la Direction, le Chiffre d'Affaires de la SAGECO ne cesse de chuter.

Ainsi, il est passé de 1 736 161 905 Francs en 2000 à la somme de 1 134 737 441 Francs soit une baisse de 601 424 464 Francs.

Comparé au Chiffre d'Affaires de l'an 1999, arrêté à la somme de 2 026 847 386 Francs, la diminution est de 892 109 945 Francs soit un taux de 44%.

1.1/- ACTIONS ET INTERVENTIONS

L'année 2001 est marquée par de nombreuses démarches de la SAGECO appuyée par les différents Syndicats de la corporation auprès des autorités Gouvernementales afin d'approcher le prix de vente de la baguette de 250 Gr à son coût de revient, soit 155 F.

Malheureusement pour la profession, le gouvernement a refusé de souscrire à nos préoccupations entièrement justifiées par peur d'une crise sociale.

Cette position figée est à l'origine de la situation financière catastrophique des boulangers et de notre Société, et cela malgré tous les efforts de gestion entrepris.

1.2/- PERSPECTIVES

Le prix de la baguette de pain est resté bloqué à 125 F.

Dans ces conditions, nous ne pouvons plus ni parler de relance des activités, ni de rentabilité, mais plutôt de processus souple de cessation des activités et de dépôt de bilan.

En effet, la préoccupation majeure de la Direction est de préserver les intérêts des actionnaires contre un effondrement du cours de l'action et l'éventuelle annonce de la faillite de la SAGECO, et pour cela un certain nombre de dispositions vont vous être proposées.

Mesdames et Messieurs les Administrateurs,

Je soumets ce présent rapport à votre approbation.

I/ 1-1 RAPPORT GENERAL

Lors de la prestation de serment du nouveau Président élu de la République de Côte d'Ivoire le 27 Octobre 2000, l'ensemble des boulangers et pâtisseries y voyaient la résolution au problème du blocage du prix du pain.

Malheureusement, le Gouvernement mis en place a aussi considéré le pain comme une denrée très sensible, et refusé l'ajustement du prix du pain. Cette position a sonné le glas de beaucoup de boulangers, étant donné que le coût de revient de la baguette de 250 gr se situe à 155 Francs. Le déficit enregistré sur une baguette qui est cédée à 100 Francs, voir 90 Francs est de 55 à 65 Francs. Les conséquences de ce déséquilibre d'exploitation sont immédiates:

- 70 boulangeries fermées,
- Incapacité des boulangeries actuelles à couvrir leurs charges et, à constituer des amortissements
- Non paiement des charges sociales et des impôts
- Licenciement du Personnel
- Difficultés de plus en plus accrues dans le recouvrement des recettes
- Diminution du Chiffre d'Affaires
- Augmentation des invendues et des restes - dûs

Compte tenu de tout ce qui précède et malgré toutes les actions entreprises par la Direction, le chiffre d'affaires de la SAGECO ne cesse de chuter. Ainsi, il est passée de 1 736 161 905 Francs en 2000 à la somme de 1 134 737 441 Francs soit une baisse de 601 424 464 Francs. Comparé au chiffre d'affaires de l'an 1999, arrêté à la somme de 2 026 847 386 Francs, la diminution est de 892 109 945 Francs soit un taux de 44%

1-2 ACTIONS ET INTERVENTIONS

L'année 2001 est marquée par de nombreuses démarches de la SAGECO appuyée par les différents Syndicats de la corporation auprès des autorités Gouvernementales afin d'approcher le prix de vente de la baguette de 250 gr à son coût de revient, soit 155 F.

Malheureusement pour la profession, le gouvernement a refusé de souscrire à nos préoccupations entièrement justifiées par peur d'une crise sociale.

Cette position figée est à l'origine de la situation financière catastrophique des boulangers et de notre Société, et cela malgré tous les efforts de gestions entrepris.

II/ ETUDE DE BILANS

L'analyse comparative des bilans 2000 arrêtés à la somme de 1 156 939 064 Francs et 2001 évalués à la somme de 936 387 062 Francs fait ressortir une diminution de 193 552 002 Francs ce qui représente un taux de 17% .

2- 1 Au niveau de l'Actif

Hormis, les frais d'établissement qui sont en hausse de 64,6 millions, l'ensemble des autres postes sont en baisse.

Les réductions les plus importantes sont:

- Les immobilisations corporelles : 34 452 870
- Les immobilisations financières : 133 929 577
- Les autres valeurs réalisables : 74 502 244
- Les crédits clientèle: 8 893 161

2- 2 Au niveau du Passif

les diminutions les plus sensibles se situent malheureusement, au niveau des capitaux permanents:

- Fonds propres : 192 356 808
- Dettes LMT : 41 056 939

Cette perte des capitaux permanents entraîne une dégradation du fonds de roulement.

III/ COMPTES DE RESULTATS

Le maintien par l'Etat du prix du pain à son niveau de 1994, soit 125 Francs la baguette, a anéanti toutes les actions déployées par la SAGECO pour ramener son exploitation à un niveau rentable.

Ainsi, le chiffre d'affaire enregistré au 31 décembre 2001 est de 1 134 737 441 francs.

En le rapprochant à celui de 2000, nous constatons un écart de 601 424 444 francs, soit une baisse de 35,4% par rapport aux chiffres de l'année 2000 arrêtés à la somme de 1 736 161 905 francs.

Depuis 1999, ce sont 892 109 945 francs de recettes que nous n'avons pas pu réaliser.

Dans ces conditions, les pertes sont donc inéluctables, et évaluées à la somme de 192 357 692 francs. Cumulées avec les exercices antérieures, les pertes se situent à 306 594 344 francs, soit 56% du capital de notre entreprise.

Cette situation entraîne une question fondamentale.

Faut-il oui ou non poursuivre les activités de la SAGECO?

IV/ AFFECTATION DES RESULTATS

Il vous est proposé d'affecter le résultat net de l'exercice constitué par une perte de 192 357 692 francs en report à nouveau, dont le solde cumulé passe ainsi à 306 594 344 francs.

V/ PERSPECTIVES

Face à l'ampleur des problèmes sociaux, les Autorités, n'ont malheureusement pas pu accéder aux sollicitations des boulangers de Côte d'Ivoire.

Le prix de la baguette de pain est resté bloqué à 125 F.

Dans ces conditions, nous ne pouvons plus ni parler de relance des activités, ni de rentabilité, mais plutôt de processus souple de cessation des activités et de dépôt de bilan.

En effet, la préoccupation majeure de la Direction est de préserver les intérêts des actionnaires contre un effondrement du cours de l'action et l'éventuelle annonce de la faillite de la SAGECO, et pour cela un certain nombre de dispositions vont vous être proposées.

Mesdames et Messieurs les actionnaires,
Je sou mets ce présent rapport à votre approbation.

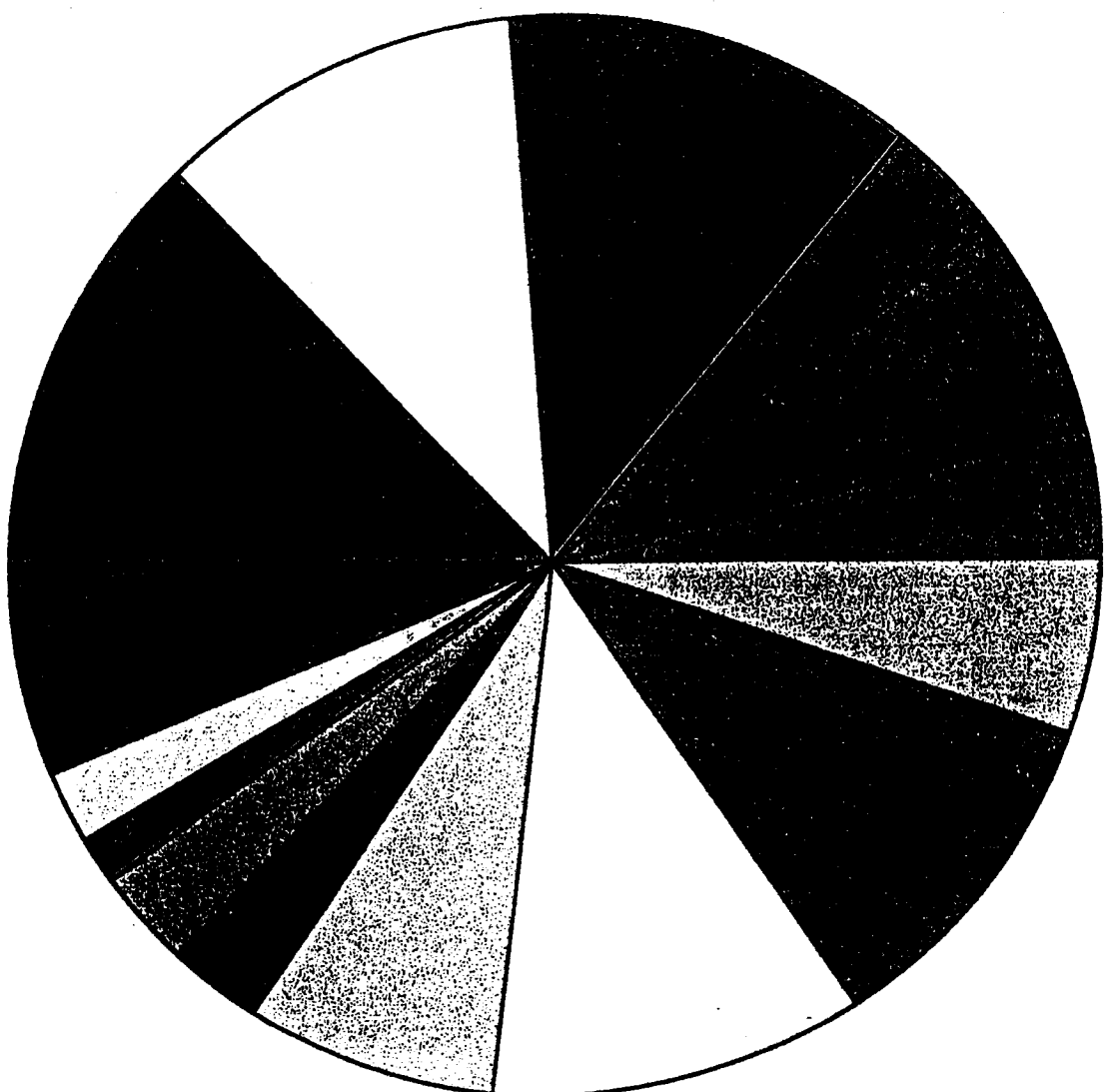
SAGECO ETAT COMPARATIF DES BILANS 2001 ET 2000

ACTIF	2001	2000	ECARTS
Frais d'établissement	197 421 054	132 787 488	64 633 566
Immobilisations incorporelles	57 570 000	57 570 000	-
Immobilisations corporelles	86 162 561	120 615 431	- 34 452 870
Immobilisations financières	198 073 450	332 003 027	- 133 929 577
Stocks	22 892 237	28 658 790	- 5 766 553
Crédit clientèle	69 167 713	78 060 874	- 8 893 161
Autres valeurs réalisables	331 642 089	406 144 353	- 74 502 264
Disponibles	457 958	1 099 101	- 641 143
TOTAL	963 387 062	1 156 939 064	- 193 552 002
			-
PASSIF			-
Fonds propres	267 827 320	460 184 128	- 192 356 808
Dettes à L.M.T.	314 464 844	355 521 783	- 41 056 939
Crédit fournisseurs	178 700 136	136 413 587	42 286 549
Crédit bancaires	85 406 334	88 171 316	- 2 764 982
Autres exigibles à C.T.	116 988 428	116 648 250	340 178
TOTAL	963 387 062	1 156 939 064	- 193 552 002

SAGECO : CHIFFRE D'AFFAIRES REALISE PAR BOULANGERIE EN 2001

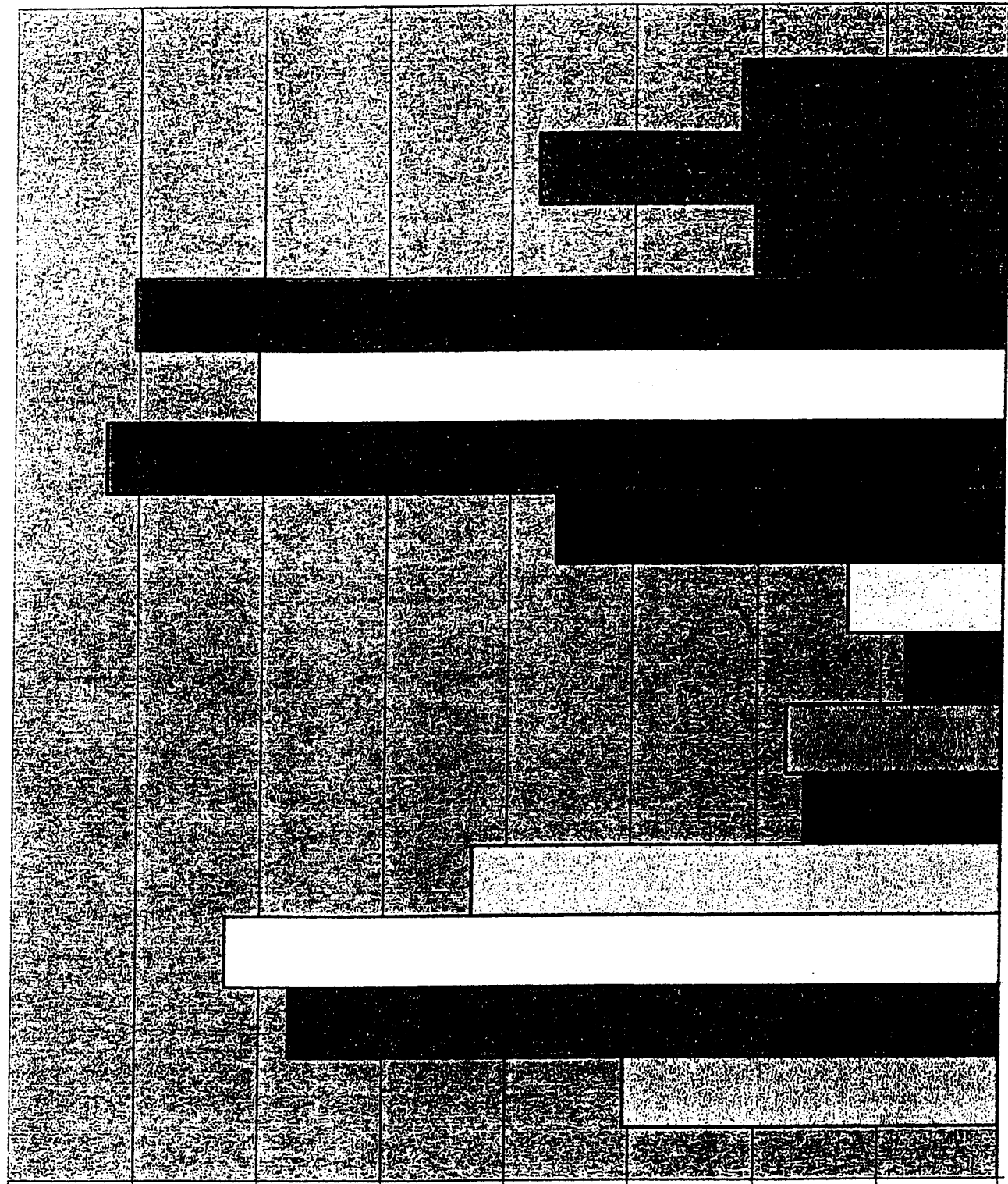
BOULANGERIES	CHIFFRE D'AFFAIRES
SOBORECI	60 863 625
ABIDJANAISE	115 160 675
MARCORY	125 526 875
AVENUE 20	85 641 000
FAIDHERBE	32 326 310
RESIDENCIEL	35 360 310
PLATEAU	15 898 250
FORUM	25 516 875
BROMAKOTE	72 327 025
IVOIRIENNE	145 241 000
AFRICAINNE	120 769 395
THOMAS	140 662 000
ABOBO	40 950 250
YOPOUGON	75 520 476
RINGERVILLE	42 973 375

Chiffre d'affaires par boulangerie



■	SOBORECI
■	ABIDJANAISE
□	MARCORY
■	AVENUE 20
■	FAIDHERBE
■	RESIDENCIEL
■	PLATEAU
■	FORUM
■	BROMAKOTE
■	IVOIRIENNE
□	AFRICAINNE
■	THOMAS
■	ABOBO
■	YOPUGON
■	BINGERVILLE

160 000 000
140 000 000
120 000 000
100 000 000
80 000 000
60 000 000
40 000 000
20 000 000



- SOBORECI
- ABIDJANAISE
- MARCORY
- AVENUE 20
- FAIDHERBE
- RESIDENCIEL
- PLATEAU
- FORUM
- BROMAKOTE
- IVOIRIENNE
- AFRICAINNE
- THOMAS
- ABOBO
- YOPOUGON
- BINGERVILLE

SAGECO COMPARAISON COMPTES D'EXPLOITATION PREVISIONNELLE ET REALISEE			
RESSOURCES	MONTANTS		ECARTS
	REALISES	PREVISIONNELS	
Ventes globales	1 134 737 441	1 550 000 000	- 415 262 559
Autres produits		20 000 000	- 20 000 000
TOTAL RESSOURCES	1 134 737 441	1 570 000 000	- 435 262 559
DEPENSES			-
Matières premières	597 762 286	700 000 000	- 102 237 714
Produits pétroliers	79 949 686	83 000 000	- 3 050 314
Eau Electricité	34 831 100	22 000 000	12 831 100
Bois de chauffe	26 255 500	30 000 000	- 3 744 500
Pièces et entretien mob et m	31 243 253	35 000 000	- 3 756 747
Fournitures de bureau	1 692 944	2 500 000	- 807 056
Autres founitures extérieurs	56 512 540	50 000 000	6 512 540
Frais de transport	1 923 970	4 000 000	- 2 076 030
Charges locatives	90 792 939	100 000 000	- 9 207 061
Assurances	7 203 945	10 000 000	- 2 796 055
Amendes et pénalités	-	1 000 000	- 1 000 000
Autres charges et pertes	6 364 949	20 000 000	- 13 635 051
Frais de personnel	282 944 638	250 000 000	32 944 638
Impots et taxes	29 198 646	20 000 000	9 198 646
Frais financiers	31 791 060	30 000 000	1 791 060
Amortissements	71 036 686	130 000 000	- 58 963 314
TOTAL DEPENSES	1 349 504 142	1 487 500 000	- 137 995 858
RESULTAT BRUT	- 214 766 701	82 500 000	- 297 266 701
B.I.C.	6 572 521	28 875 000	- 22 302 479
RESULTAT NET	- 221 339 222	53 625 000	- 274 964 222
CASH FLOW	- 150 302 536	183 625 000	- 333 927 536

ETATS FINANCIERS

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise: **SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE**

ET D EXPLOITATION COMMERCIALE

Sigle usuel : **SAGECO**

01 BP 3401 ABIDJAN 01

s BP:

0105001 D

Exercice clos le :

31/12/01

Durée en (mois) :

12

ACTIF	Exercice N			Ex. N - 1
	Brut	Amort/Prov	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE (1)				
Charges immobilisées				
Frais d'établissement et charges à répartir	197 421 054		197 421 054	132 787 48
Primes de remboursement des obligations	0		0	
Immobilisations incorporelles				
Frais de recherche et développement	0	0	0	
Brevets, licences, logiciels	1 674 000	1 674 000	0	
Fonds commercial	57 570 000	0	57 570 000	57 570 00
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	
Immobilisations corporelles				
Terrains	0	0	0	
Bâtiments	9 659 492	9 659 492	0	14 266 44
Installations et agencements	121 203 660	91 699 624	29 504 036	20 722 08
Matériel	575 852 718	523 365 354	52 487 364	69 912 90
Matériel de transport	135 114 445	130 943 284	4 171 161	16 594 22
Avances et acomptes versés sur immobilisations	0	0	0	
Immobilisations financières				
Titres de participation	43 120 000	0	43 120 000	43 120 00
Autres immobilisations financières	154 953 450	0	154 953 450	288 883 02
(1) dont H.A.O. :				
Brut 0				
Net 0				
TOTAL ACTIF IMMOBILISE (1)	1 296 568 819	757 341 754	539 227 065	642 975 94

BILAN

Dénomination de l'entreprise: **SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE**
ET D'EXPLOITATION COMMERCIALE Sigle usuel : **SAGECO**
01 BP 3401 ABIDJAN 01 BP : **0**
0105001 D Exercice clos le : **31/12/01** Durée en (mois) : **12**

ACTIF	Exercice N			Ex. N - 1
	Brut	Amort/Prov	Net	Net
Report total actif immobilisé	1 296 568 819	757 341 754	539 227 065	642 975 94
ACTIF CIRCULANT				
Actif circulant H.A.O.	0	0	0	
Stocks				
Marchandises	0	0	0	
Matières premières et autres Approvisionnements	22 892 237	0	22 892 237	28 658 71
En-cours	0	0	0	
Produits fabriqués		0		
Créances et emplois assimilés				
Fournisseurs, avances versées		0		
Clients	69 167 713	0	69 167 713	78 060 81
Autres créances	331 642 089	0	331 642 089	406 144 31
TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	423 702 039	0	423 702 039	512 864 03
TRESORERIE-ACTIF				
Titres de placement	0	0	0	
Valeurs à encaisser	0	0		
Banques, chèques postaux, caisse	457 958	0	457 958	1 099 11
TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)	457 958	0	457 958	1 099 11
Ecart de conversion-Actif (IV) (perte probable de change)	0	0	0	
TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	1 720 728 816	757 341 754	963 387 062	1 156 939 05

BILAN

Dénomination de l'entreprise:	SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE		
ET D'EXPLOITATION COMMERCIALE	Sigle usuel :	SAGECO	
01 BP 3401 ABIDJAN 01	BP :	0	
0105001 D	Exercice clos le :	31/12/01	Durée en (mois) : 12

PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
Capital	552 200 000	552 200 0
Actionnaires capital non appelé	0	
Primes et réserves		
Primes d'apport, d'émission, de fusion	0	
Ecart de réévaluation	0	
Réserves indisponibles	14 267 356	14 267 3
Réserves libres	7 954 308	7 954 3
Report à nouveau + ou -	-114 236 652	2 517 0
Résultats nets de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	-192 357 692	-116 754 5
Autres capitaux propres		
Subventions d'investissement	0	
Provisions réglementées et fonds assimilés	0	
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	267 827 320	460 184 1
DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
Emprunts	188 446 525	201 847 4
Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	4 056 907	13 599 5
Dettes financières diverses	121 961 412	140 074 8
Provisions financières pour risques et charges	0	
(1) dont H.A;O	0	
TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	314 464 844	355 521 7
TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	582 292 164	815 705 9

BILAN

Dénomination de l'entreprise: **SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE**
ET D'EXPLOITATION COMMERCIALE Sigle usuel : **SAGECO**
01 BP 3401 ABIDJAN 01 BP : **0**
0105001 D Exercice clos le : **31/12/01** Durée en (mois) : **12**

PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
Report Total ressources stables	582 292 164	815 705 9
PASSIF CIRCULANT		
Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O	0	
Clients, avances reçues		
Fournisseurs d'exploitation	178 700 136	136 413 5
Dettes fiscales	58 558 779	30 089 4
Dettes sociales	5 584 500	5 137 2
Autres dettes	52 845 149	81 421 6
Risques provisionnés	0	
TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	295 688 564	253 061 8
TRESORERIE PASSIF		
Banques, crédits d'escompte	0	
Banques, crédits de trésorerie	0	
Banques, découverts	85 406 334	88 171 1
TOTAL TRESORERIE PASSIF (IV)	85 406 334	88 171 1
Ecart de conversion- Passif (V) (gain probable de change)	0	
TOTAL GENERAL (I - II + III + IV)	963 387 062	815 705 1

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE

ET D EXPLOITATION COMMERCIALE

Sigle usuel : SAGECO

Adresse : 01 BP 3401 ABIDJAN 01

BP :

N° d'identification fiscale : 0105001 Exercice clos le : 31/12/01

Durée en (mois)

12

Réf.	CHARGES (1 ^{ère} partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises		
RB	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur marchandises voir TB)		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	597 762 296	793 138 5
RD	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur matières voir TG)	551 653	14 627 4
RE	Autres achats	160 195 523	246 257 2
RH	- Variations de stocks (- ou +)	5 214 900	8 545 6
RI	Transports	1 923 970	5 423 5
RJ	Services extérieurs	160 947 161	237 031 1
RK	Impôts et taxes	29 198 646	30 802 6
RL	Autres charges (Valeur ajoutée voir TN)	6 364 949	25 631 9
RP	Charges de personnel (1) (1) dont personnel extérieur 0 0	282 944 638	521 530 3
RQ	dent brut d'exploitation voir TQ)		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	71 036 686	87 571 3
RW	Total des charges d'exploitation	1 316 140 422	1 970 559 8
	(Résultat d'exploitation voir TX)		

COMPTES DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE

ET D EXPLOITATION COMMERCIALE

Sigle usuel : SAGECO

Adresse : 01 BP 3401 ABIDJAN 01

BP :

N° d'identification fiscale : 0105001 Exercice clos le : 31/12/01

Durée en (mois) 12

Réf	PRODUITS (1 ^{ère} partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Ventes de marchandises	0	
TB	Marge brute sur marchandise	0	0
TC	Vente de produits fabriqués	1 134 737 441	1 736 161 9
TD	Travaux, services vendus	0	
TE	Production stockée (ou déstockage)	(+ ou -)	
TF	Production immobilisée	0	
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	536 423 492	928 395 913
TH	Produits accessoires		
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES ⁽¹⁾ (TA + 1 134 737 441 1 736 161 905		
TJ	(1) dont à l'exportation	0	0
TK	Subventions d'exploitation	0	
TL	Autres produits	26 643 252	157 947 3
TN	VALEUR AJOUTEE	199 221 595	532 651 170
TQ	ExcedentT brut d'exploitation	-83 723 043	11 120 800
TS	Reprises de provisions		
TT	Transferts de charges	0	
IV	Total des produits d'exploitation	1 161 380 693	1 894 109 2
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION	-154 759 729	-76 450 526
	Bénéfice (+) ; Perte (-)		

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :	SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE		
	ET D EXPLOITATION COMMERCIALE		Sigle usuel : SAGECO
Adresse :	01 BP 3401 ABIDJAN 01	BP :	
N° d'identification fiscale :	0105001 D Exercice clos le :	31/12/01	Durée en (mois) 12

Réf.	CHARGES (2 ^{ème} partie)	Exercice N	Exercice N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	1 316 140 422	1 970 559 8
	ACTIVITE FINANCIERE		
SA	Frais financiers	31 791 060	31 623 2
SC	Pertes de change	0	
SD	Dotation aux amortissements et aux provisions	0	
SE	Total des charges financières	31 791 060	31 623 2
	(Résultat financier ordinaires voir UG)		
SH	Total des charges des activités ordinaires	1 347 931 482	2 002 183 0
	(Résultat des activités ordinaires voir UI)		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		
SL	Charges H.A.O	0	
SM	Dotations H.A.O	0	
SO	Total des charges H.A.O		
	(Résultat H.A.O voir UP)		
SQ	Participation des travailleurs	0	
SR	Impôts sur le résultat	5 806 903	8 680 8
SS	Total participation et impôts	5 806 903	8 680 8
ST	TOTAL GENERAL DES CHARGES	1 353 738 385	2 010 863 8
	(Résultat net voir UZ)		

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :	SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE			Sigle usuel :	SAGECO
	ET D EXPOLITATION COMMERCIALE				
Adresse :	01 BP 3401 ABIDJAN 01	BP :		Durée en (mois)	12
N° d'identification fiscale :	0105001 D	Exercice clos le :	31/12/01		

Réf	PRODUITS (2 ^{ème} partie)	Exercice N	Exercice N - 1
TW	Report Total des produits d'exploita	1 161 380 693	1 894 109
	ACTIVITE FINANCIERE		
UA	Revenus financiers		
UC	Gains de change	0	
UD	Reprises de provisions	0	
UE	Transferts de charges	0	
	Total des produits financiers	0	
UG	RESULTAT FINANCIER (+ ou -) -31 791 060 -31 623 262		
	Total des produits des activités ordinaires	1 161 380 693	1 894 109
UI	RESULTATS DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)		
	(+ ou -) -186 550 789 -108 073 788		
	(1) dont impôt correspondant 5 806 903 8 680 809		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O)		
UK	Produits des cessions d'immobilisations		
UL	Produits H.A.O	0	
UM	Reprises H.A.O	0	
UN	Transferts de charges	0	
	Total des produits H.A.O		
UP	RESULTAT H.A.O. (+ ou -) 0		
	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	1 161 380 693	1 894 109
UZ	RESULTAT NET -192 357 692 -116 754 597		
	Bénéfice (+) ; Perte (-)		

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET D'EXPLOITATION COMMERCIALE
 Adresse : BP :
 N° d'identification fiscale : 0105 001 D Exercice clos le : 31/12/01 Durée en (mois) 12
 Sigle usuel: SAGECO

1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes
 + Produits encaissables restantes

à l'exclusion des cessions
 d'actif immobilisé

		E.B.E.	-83 723 04
(SA) Frais financiers	31 791 060	(TT) Transferts des charges d'exploitation	
(SC) Pertes de change		(UA) Revenus financiers	
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transferts de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	
(SR) Impôts sur le résultat	5 806 903	(UL) Produits (H.A.O.)	
		(UN) Transferts des charges H.A.O.	
Total (I)	37 597 963	Total (II)	-83 723 0

CAFG : Total (II) - Total (I) -121 321 006 ☒ (N - 1) : -29 183 2

AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = -121 321 006 - 0 = -121 321 006 ☒ (N - 1) : -62 433 2

VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises	ou	
(BD) Matières premières	ou	5 766 553
(BE) En-cours	ou	
(BF) Produits fabriqués	ou	
(A) Variation globale nette des stocks	ou	5 766 553

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes
 (2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(Suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET D'EXPLOITATION COMMERCIALE

Sigle usuel: SAGECO

Adresse : 0 1 BP 3401

N° d'identification fiscale : 0105 001 D

Exercice clos le : 31/12/01

Durée en (mois)

12

Variation des créances : N - (N-1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées	ou	
(BI) Clients	ou	8 893 161
(BJ) Autres créances	ou	74 502 264
(BU) Ecart de conversion - Actif	ou	
(B) Variation globale nette des créances	ou	83 395 425
Variation des dettes circulantes : N-(N-1)	Emplois diminution (-)	Ressources augmentation (+)
(DI) Clients, avances reçues	ou	
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	ou	42 287 549
(DK) Dettes fiscales	ou	28 469 362
(DL) Dettes sociales	ou	447 275
(DM) Autres dettes	ou	28 576 459
(DN) Risques provisionnés	ou	
(DV) Ecart de conversion - Passif	ou	
(C) Variation globale nette des dette circulantes	ou	42 627 727
VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	ou	131 789 705

EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	-83 723 043	11 120 800
- Variation du B.F.E. (- si emplois ; + si ressources) (- ou +)	131 789 705	17 673 371
- Production immobilisée		
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	48 066 662	28 794 171

(1) En cours d'adoption

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET D'EXPLOITATION COMMERCIALE

Adresse : 0 Sigle usuel: 0 1 BP 3401

N° d'identification fiscale : 0105 001 D Exercice clos le : 31/12/01 Durée en (mois) 12

2^e PARTIE : TABLEAU

	Réf	Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	101 217 498		
	Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles			-48 452 41
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles			
	Croissance externe			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières		133 929 577	3 956 0
FE	INVESTISSEMENT TOTAL		32 712 079	-44 496 3
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.)		131 789 705	17 673 3
FI	III. EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FI + FG)		164 501 784	-26 823 0
FI	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)			
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS ⁽¹⁾	157 350 011		-73 219 3
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières			
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	V. EMPLOIS TOTAUX A FINANCER		7 151 773	-100 042 3

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(Suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET D'EXPLOITATION COMMERCIALE

Sigle usuel: SAGE CO

Adresse : 0

BP :

N° d'identification fiscale : 0105 001 D

Exercice clos le : 31/12/01

Durée en (mois)

12

Réf		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	V. FINANCEMENT INTERNE			
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (ressources)		-121 321 006	-62 433
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux			
FN	Subventions d'investissement			
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)			
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
FQ	Emprunts ⁽²⁾		14 599 077	
FR	Autres dettes financières ⁽²⁾ (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois		101 693 995	13 599
			-53 861 688	-48 833
FS	C. RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT			
FT	D. EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)		2 123 839	-148 876
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE			
	Trésorerie nette			
FU	à la clôture de l'exercice + -84 948 376			
FV	à l'ouverture de l'exercice + -87 072 215			
		2 123 839		148 876
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)

Variation du fonds de roulement (F.d.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)	129 665 866	ou	
Variation du B.F. global (B.G.F.) : BGF(N) - BGF(N - 1)		ou	131 789 705
Variation de la Trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)	2 123 839	ou	
TOTAL	131 789 705		131 789 705



SOCOGE C

SOCIETE DE CONSEIL DE GESTION ET D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au tableau de l'Ordre des Experts-Comptables et des Comptables agréés de Côte d'Ivoire

**SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET
D'EXPLOITATION COMMERCIALE**

S A G E C O

**TRANSPORTS GENERAL ET SPECIAL
COMMISSAIRE AUX COMPTES**

(EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001)



SOCOGEC

SOCIETE DE CONSEIL DE GESTION ET D'EXPERTISE COMPTABLE
Inscrite au tableau de l'Ordre des Experts-Comptables
et des Comptables agréés de Côte d'Ivoire

RAPPORT GENERAL
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

MESDAMES, MESSIEURS LES ACTIONNAIRES

SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET
D'EXPLOITATION COMMERCIALE

(SAGECO)

ABIDJAN

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission de Commissariat aux Comptes que vous nous avez confiée, nous avons examiné les états financiers de la Société Abidjanaise de Gérance et d'Exploitation Commerciale (SAGECO) pour l'exercice clos le 31 décembre 2001.

Cet examen effectué selon les normes de révision généralement admises, a comporté les sondages et autres procédés de vérifications que nous avons jugé nécessaires en la circonstance.

A l'issue de nos travaux, nous notons les observations suivantes :

1. La SAGECO détient des titres de SAN-SEVERINA dont le solde au bilan arrêté au 31 décembre 2001, s'élève à 43,120 millions de F/CFA.
Les états financiers de ladite société à la clôture de l'exercice ne nous ont toujours pas été communiqués afin d'apprécier la valeur réelle de ces titres à la date d'arrêté des comptes du 31/12/2001.

.../...

VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

1- Dans les livres de la SAGECO, la créance globale de 123,550 millions de F/CFA sur la société DELIVOIRE a été transférée dans le compte courant SICG. La société DELIVOIRE étant en liquidation, tous les engagements d'apurement de ce montant sont pris par la SICG.

2 - Au 31/12/2001, le montant de la créance envers la SAN SEVERINA est de 135,535 millions de F/CFA dû à une compensation entre la créance de SAGECO 172,434 millions de F/CFA envers la société SAN SEVERINA et la dette de la SAGECO 36,898 millions de F/CFA envers la dite société. Cette créance non réglée à ce jour, n'a fait l'objet d'aucune provision. Les états financiers de SAN-SEVERINA n'étant pas disponibles.

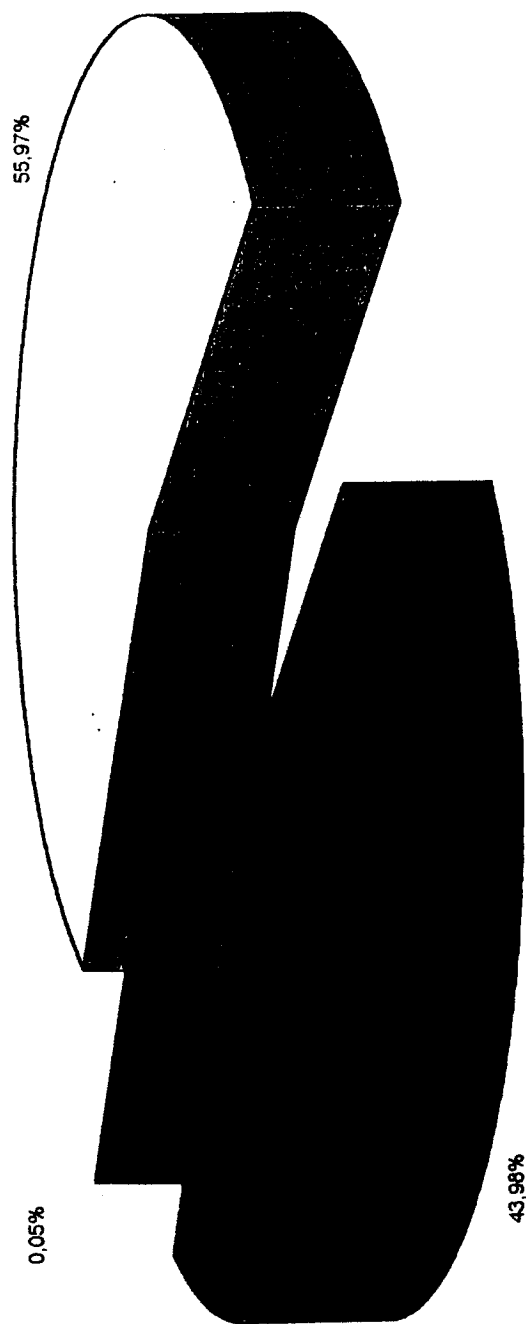
3 – Les contrôles effectués ont conduit également aux constats suivants :

- L'altération de l'exploitation au regard des déficits importants dégagés au cours des exercices 2000 <116,754 millions de F/CFA> et 2001 <192,358 millions de F/CFA>, non compris les régularisations proposées du commissaire aux comptes à l'issue de ses travaux, soit un montant de charges complémentaires d'environ 88 millions non comptabilisés qui viendraient aggraver le déficit de l'exercice et amenuiser les capitaux propres.
- La dégradation continue de la situation financière de la SAGECO faute de trésorerie conséquente ;
- Les capitaux propres de la SAGECO devenus de ce fait, inférieurs de plus de la moitié du capital Social.

La continuité de l'exploitation à notre avis reste complètement compromise au vu de ces situations décrites. Aussi, nous recommandons que des solutions de résorption soient proposées rapidement par les organes dirigeants de la société.

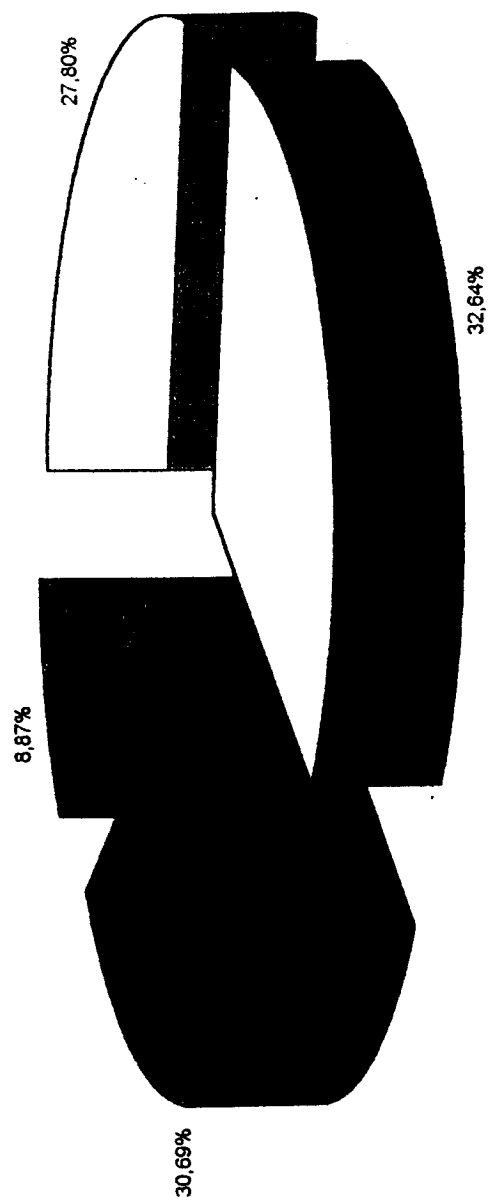
BILAN AU 31/12/2001 (en milliers de francs CFA)

ACTIF	Note	Montants au 31/12/2001	Amortis. Provisions	Nets au 31/12/2001	Montant au 31/12/2000	PASSIF	Note	Montant au 31/12/2001	Montant au 31/12/2000
ACTIF IMMOBILISE	3.	1 296 568	757 342	539 226	642 976	CAPITAUX PROPRES	6.	267 827	460 184
Charges Immobilisées	3.1.	197 421		197 421	132 788	Capital	6.1.	552 200	552 200
Immobilisations incorporelles	3.2.	59 244	1 674	57 570	59 244				
Frais de recherche et développement				0					
Brevets licences logiciels		1 674	1 674	0	1 674	Primes et réserves	6.2.	(92 015)	24 739
Fonds de commerce		57 570		57 570	57 570	reserves indisponibles		14 267	14 268
Autres immobilisations incorporelles				0		report à nouveau	6.3.	7 954	7 954
Mobilier agencement et installation				0		Resultat net de l'exercice		(114 236)	2 517
Immobilisations corporelles	3.3.	841 830	755 668	86 162	120 615			(192 358)	(116 755)
Terrains									
Bâtiments	3.3.1	9 660	9 660	0	14 266	Autres capitaux propres		0	0
Installations et agencements	3.3.2.	121 203	91 700	29 503	20 722	Subventions d'investissement			
Matériel	3.3.3.	575 853	523 365	52 488	69 913	DETTES FINANCIERES	7.	314 465	355 522
Matériel de transport	3.3.4.	135 114	130 943	4 171	16 594	Emprunts		188 447	201 847
Avanc. et Acc. Versées sur Immo.	3.4.			0		Dettes de credit-bail et contrats		4 057	13 600
Immobilisations financières	3.5.	198 073	0	198 073	332 003	Dettes financières diverses		121 961	140 075
Titres de participations		43 120		43 120	43 120				
Autres immobilisations financières	3.5.	154 953		154 953	288 883	Dettes circulantes et ress assim H.A.O.			
						Clients avances reçues	8.2.		
Actif circulant H.A.O.			0	0		Fournisseurs d'exploitation	8.2.	178 700	136 414
Stocks	4.1.						8.3.	58 559	30 089
Matières premières et autres appro.						Dettes sociales	8.4.	5 584	5 137
Produits pétroliers		22 892		22 892	28 659	Autres dettes	8.5.	52 845	81 421
						Risques provisionnées			
Créances et emplois assimilés	4.2.	400 810		400 810	484 205				
Fournisseurs avances versées	4.2.1.	69 168		69 168	78 061	Banques découverts	9.1.	85 406	88 171
Clients	4.2.2.	331 642		331 642	406 144	Écart de conversion-passif			
Autres créances	4.2.3.								
Valeurs à encaisser	5.1.	458		458	1 099				
Banque, chèques postaux et caisse				963 386					
Titres de placement			0	0	0				
Écarts de conversion									
TOTAL GENERAL		1 720 728	757 342	963 386	1 156 939	TOTAL GENERAL		963 386	1 156 939

Proportion des rubriques de l'actif

□ Actif immobilisé ■ actif circulant
■ Trésorerie-actif

Proportion des rubriques du passif

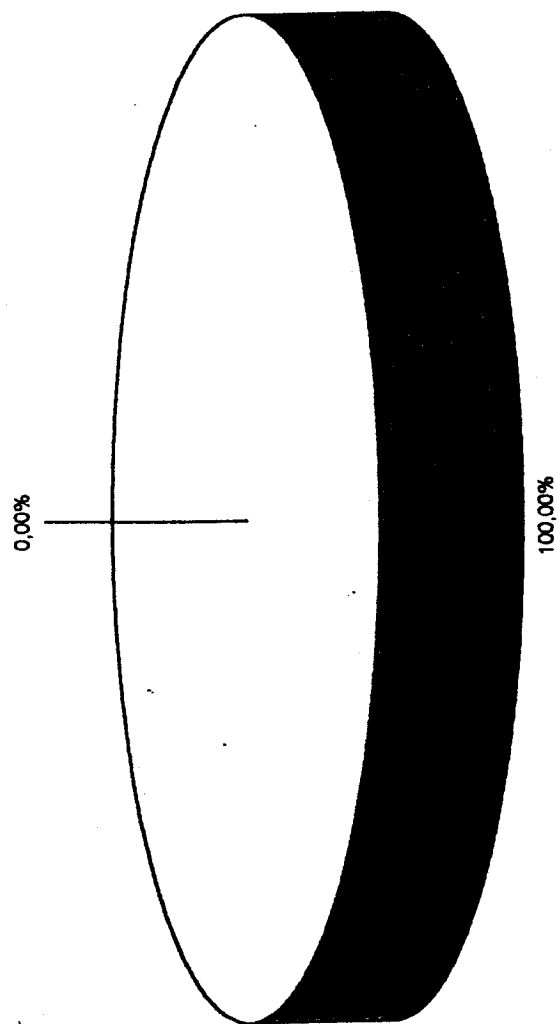


- ☐ Capitaux propres
- ☐ Dettes financières
- ☒ Passif circulant
- ☒ Trésorerie-passif

COMPTE DE RÉSULTATS AU 31/12/2001
(en milliers de francs CFA)

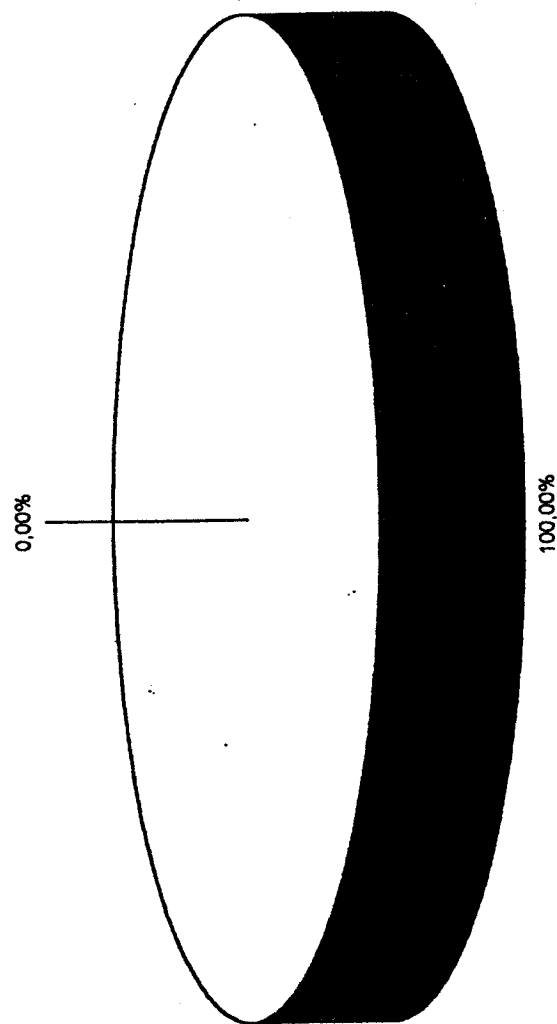
CHARGES	Montant au 31/12/2001	Montant au 31/12/2000	PRODUITS	Montant au 31/12/2001	Montant au 31/12/2000
CHARGES D'EXPLOITATION	1 316 140	1 970 560	PRODUITS D'EXPLOITATION	1 161 380	1 894 109
Achats de matières premières	597 762	793 139	Vente de produits fabriqués	1 134 737	1 736 162
variation de stocks	552	14 627	Travaux et services vendus		
Autres achats	160 195	246 257	Production stockée		
variation de stocks	5 215	8 546	Production immobilisée		
Transports	1 924	5 424	Marge brute sur matières	536 423	928 396
Services extérieurs	160 947	237 031	Produits accessoires		
Impôts et taxes	29 199	30 803	Chiffre d'affaire	1 134 737	1 736 162
Autres charges	6 365	25 632	Subventions d'exploitation		
Charges de personnel	282 944	521 530	Autres produits	26 643	157 947
Dotations aux amortissements	71 037	87 571	Valeur ajoutée	199 221	532 651
CHARGES FINANCIERES	31 791	31 623	Excédent brut d'exploitation	(83 723)	11 121
Frais financiers	31 791	31 623	Reprises de provisions		
Pertes de change			Transfert de charges		
Dotations aux amort. et provisions			Résultat d'exploitation	(154 760)	(76 450)
			PRODUITS FINANCIERS	0	0
Valeurs comptables des cessions			Revenus financiers		
Charges H.A.O.			Résultat financier	(31 791)	(31 623)
Dotations H.A.O.					
Reprises H.A.O.					
PARTICIPATION ET IMPÔTS	5 807				
Participation des travailleurs			Produits H.A.O.		53
Impôts sur le résultat	5 807	8 681	Reprise H.A.O.	0	0
			Résultat H.A.O.	0	0
			Résultat net	(192 358)	(116 755)
TOTAL GENERAL	1 161 380	1 894 109	TOTAL GENERAL	1 161 380	1 894 109

Proportion des éléments de produits



- ☐ Produits d'exploitation
- ☐ Produits financiers
- ☒ Produits H.A.O.

Proportion des éléments de produits



- ☐ Produits d'exploitation
- ☐ Produits financiers
- ☒ Produits H.A.O.

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE) AU 31/12/2001
1ERE PARTIE (en milliers de francs CFA)

LIBELLE	Emplois augmentations(+)	Ressources diminution(-)
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT GLOBAL (C.A.F.G.) (121 321)		
Excédent brut d' autofinancement (83 723)		
Transfert de charges		
Revenus financiers		
Produits H.A.O.		
Frais financiers (31 791)		
Charges H.A.O.		
Impôts sur le résultat (5 807)		
AUTOFINANCEMENT (A.F.) (121 321)		
Distribution de dividendes 0		
VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION		131 789
<i>Variation globale nette des stocks</i>		5 76
Marchandises		5 76
Matières premières		
Produits fabriqués		
<i>Variation globale nette des créances</i>		83 39
Fournisseurs avances reçues		8 89
Clients		74 50
Autres créances		42 62
<i>Variation globale nette des dettes circulantes</i>		
Clients, avances reçues		42 28
Fournisseurs d'exploitation		28 46
Dettes fiscales		42
Dettes sociales	28 576	
Autres dettes		
Risques provisionnés		
EXCÉDENT DE TRÉSORERIE D'EXPLOIT° (ETE) 48 066		
Excédent brut d'exploitation (83 723)		
Variation du B.F.E. 131 789		

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE) AU 31/12/2001
2eme Partie (en milliers de francs CFA)

LIBELLE	Emplois 31/12/2001	Ressources 31/12/2001	Exercice N-1
INVESTISSEMENTS TOTAL		32 712	(48 4
Charges immobilisées	101 217		(48 4
Acquisitions immobilisations incorporelles			
Acquisitions immobilisations corporelles		133 929	
Acquisitions immobilisations financières			
<i>Variation du B.F.E</i>		131 789	
EMPLOIS ÉCONOMIQUES A FINANCER		164 501	
<i>Emplois/Ressource (B.F. H A O)</i>			
<i>Emplois financiers contraints</i>	157 350		(73 2
EMPLOIS TOTAUX A FINANCER		7 152	(100 0
RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	5 028		(48-8
<i>Financement interne</i>			
Dinidendes (emplois)/C.A.F.G.(ressources)		(121 321)	(62 4
<i>Financement par les capitaux propres</i>		0	
Augmentation de capital et apport nouveaux			
Subvention d'investissement			
<i>Financement par des nouveaux emprunts</i>			
Emprunts		14 599	
Autres dettes financières		101 694	13
EXCÉDENT OU INSUFFISANCE DE FINANCEMENT		2124	(148 8
VARIATION DE TRESORERIE	2 124		148
Trésorerie nette à la clôture de l'exercice	-84 948		
Trésorerie nette à l'ouverture de l'exercice	-87 072		

**NOTES EXPLICATIVES
AUX ETATS FINANCIERS**

EXERCICE CLOS LE 31/12/2001

NOTE I - PRESENTATION DE LA SOCIÉTÉ

La Société Abidjanaise de Gérance et d'Exploitation Commerciale "SAGECO" dont le siège social est à Abidjan est une Société Anonyme créée en 1967.

Le Capital Social de 552,2 millions de F/CFA est détenu par des intérêts privés ivoiriens (80 %), les Grands Moulins de Patin France (10 %) et le Groupe MACI (10 %). La Société a pour activité l'exploitation et la création de fonds de commerce de Boulangerie.

NOTE 2 - PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

Les états financiers de la société sont présentés sous une forme condensée, conformément aux principes comptables de base définis par le SYSCOA (Système Comptable Africain). Les principales méthodes mises en œuvre pour l'arrêté des états financiers sont les suivantes :

2.1 - Frais d'Etablissement

Le taux retenu pour l'amortissement des frais d'établissement est de 20 %.

2.2 - Immobilisations Corporelles

Elles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les principaux taux d'amortissement pratiqués selon la méthode linéaire sont les suivants :

- construction	5 %
- matériel de production et d'entretien	10 %
- matériel de transport	33,33 %
- matériel, mobilier de bureau et d'habitation	10 %, 20 %
- agencements et installations	10 %

2.3 - Valeurs d'Exploitation

Les stocks de matières premières sont évalués à leur coût d'achat déterminé selon la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

Les stocks de pièces détachées et de produits pétroliers sont évalués à leur coût d'achat.

2.4 - Comptes de Régularisation

Conformément au principe de la séparation des exercices, les charges et les produits doivent être correctement rattachés à l'exercice auquel ils se rapportent.

A la clôture de l'exercice au 31 décembre 2001, sans être exhaustif, les éléments actifs et passifs ont été inventoriés, évalués, et comptabilisés sur l'exercice concerné par l'intermédiaire des comptes de tiers auxquels ils se rattachent.

NOTE 3 - ACTIF IMMOBILISE (en milliers de F/CFA) **1.296.568**

Cette rubrique au 31 décembre 2001 est constituée des éléments suivants :

- charges immobilisées	197.421
- immobilisations incorporelles	59.244
- immobilisations corporelles	841.830
- immobilisations financières	198.073

Valeur Brute **1.296.568**

3.1 - Charges Immobilisées (en milliers de F/CFA) **197.421**

Les mouvements intervenus au niveau de ce poste s'analysent comme suit au 31 décembre 2001.

<u>Valeur brute</u>	<u>Solde au</u> <u>31/12/00</u>	<u>Augmentation</u>	<u>Diminution</u>	<u>Solde au</u> <u>31/12/01</u>
Frais d'augmentation de capital	15.472			15.472
Pertes, de change et sur créance	167.447	101.216		268.663
TOTAL	182.919	101.216		284.135
<u>Amortissement</u>				
Frais d'augmentation de capital	5.414	3.094		8.508
Pertes, de change et sur créance	44.717	33.489		78.206
TOTAL	50.131	36.583		86.714
TOTAUX NETS	<u>132.788</u>	<u>64.633</u>		<u>197.421</u>

3.2 - Immobilisations Incorporelles (en milliers de F/CFA)

59.244

Au 31 décembre 2001, ce poste a été mouvementé de la manière suivante :

	Solde au 31/12/00	Augmentation	Diminution	Solde au 31/12/01
Logiciels	1.674	-	-	1.674
Fonds de Commerce	57.570	-	-	57.570
Autres Immo. Incorp.				
TOTAL	59.244	-	-	59.244

Amortissement

Logiciels	1.674			1.674
Fonds de Commerce	-			-
Boulangerie Résidentielle	-			-
Autres Immo. Incorp.	-			-
TOTAL	1.674	-	-	1.674
TOTAUX NETS	<u>57.570</u>			<u>57.570</u>

3.3 - Immobilisations corporelles (en milliers de F/CFA)

841.830

Les mouvements intervenus au niveau des immobilisations corporelles s'analysent comme suit au 31 décembre 2001.

	<u>Solde au</u> <u>31/12/00</u>	<u>Augmentation</u>	<u>Diminution</u>	<u>Solde au</u> <u>31/12/01</u>
Bâtiments	23.926	-	14.266	9.660
Installations et Agencements	106.937	14.266	-	121.203
Matériel	575.853	-	-	575.853
Matériel de transport	135.144	-	-	135.114
TOTAL	<u>841.830</u>	<u>14.266</u>	<u><14.266></u>	<u>841.830</u>
<u>Amortissement</u>				
Bâtiments	9.660	-	-	9.660
Installations et Agencements	86.215	5.485	-	91.700
Matériel	506.820	16.545	-	523.365
Matériel de transport	118.520	12.423	-	130.943
TOTAL	721.215	34.453		755.667
TOTAUX NETS	<u>120.615</u>			<u>86.163</u>

3.4 - Immobilisations Financières 198.073 (en milliers de F/CFA)

Cette rubrique au 31 décembre 2001 est composée des éléments suivants :

3.4.1 - Titre de participations 43.120 (en milliers de F/CFA)

Il s'agit des titres de participations détenus dans la SAN-SEVERINA.

3.4.2 - Autres immobilisations financières 154.953 (en milliers de F/CFA)

Les autres immobilisations financières sont représentées par :

- un prêt consenti par la SAGECO à la société SAN-SEVERINA, dont le solde au 31/12/2001 est de 135.536 milliers de F/CFA.
- un emprunt SONAFI d'un montant de 5.550 milliers de F/CFA.
- des obligations RCI à 2,5 % l'an d'une valeur de 610 milliers de F/CFA.
- des dépôts cautionnement et créances sur consommations de 13.257 milliers de F/CFA détaillés comme suit :

• caution loyer	8.784
• caution électricité	3.289
• caution gaz	122
• caution eau	892
• caution téléphone	170

NOTE 4 - ACTIF CIRCULANT (en milliers de F/CFA) **423.702**

Cette rubrique se décompose de la manière suivante :

- stocks	22.892
- créance et emplois assimilés	400.810
Total	<u>423.702</u>

4.1 - Stocks (en milliers de F/CFA) **22.892**

Au 31 décembre 2001, le détail du stock est le suivant :

- farine	10.902
- autres matières premières	106
- pièces détachées	9.875
- produits pétroliers	2.009

4.2 - Créances et Emplois Assimilés **400.810**
(en milliers de F/CFA)

Au 31 décembre 2001, le détail de ce poste se présente comme suit :

- clients	69.168
- autres créances	331.642
Total	<u>400.810</u>

- (2) *Il s'agit des prêts consentis au personnel, et des manquants sur versements de fonds imputés au compte des gérants de boulangerie.*

Cette rubrique est constituée principalement du solde du compte "caisse" au 31/12/2001.

NOTE 6 - CAPITAUX PROPRES (en milliers de F/CFA)**267.827**

L'évolution des capitaux propres au 31 décembre 2001, s'analyse comme suit :

	<u>Solde au</u> <u>31/12/00</u>	<u>Augmentation</u>	<u>Diminution</u>	<u>Solde au</u> <u>31/12/01</u>
Capital Social	552.200	-	-	552.200
Ecart de Réévaluation	1	-	1	-
Réserves Indisponibles	14.267	-	-	14.267
Réserves Libres	7.954	-	-	7.954
Report à Nouveau Bénéficiaire	4.427			4.427
Report à Nouveau Déficitair	(1.910)	-	116.755	(118.665)
Résultat déficitaire de l'exercice	(116.755)	116.755	192.358	(192.358)
TOTAL	<u>460.184</u>	<u>116.755</u>	<u>309.114</u>	<u>267.827</u>

6.1 - Report à nouveau déficitaire
(en milliers de F/CFA)

118.665

L'AGO du 08 août 2001 a décidé de l'affectation d'un montant de 116.755 F/CFA au report à nouveau déficitaire.

6.2 - Résultat de l'Exercice
(en milliers de F/CFA)

192.357

L'exploitation de l'exercice 2001 s'est soldée par un résultat négatif de 192.358 milliers de F/CFA. Par ailleurs, le déficit de l'exercice 2000 de 116.755 milliers de F/CFA a été affecté conformément à la décision de l'A.G. du 08 août 2001 au compte "report à nouveau débiteur".

NOTE 7 - DETTES FINANCIERES (en milliers de F/CFA) 314.465

L'évolution des dettes financières s'analyse comme suit au 31 décembre 2001.

	Solde au 31/12/00	Augmentation	Diminution	Solde au 31/12/01
Emprunt SGBCI (b)	201.847	14.599	28.000	188.447
CNPS arriérés	30.096	25.253	5.500	49.849
Fournisseurs à plus d'1 an	79.645	59.858	99.141	40.363
Dettes de crédit bail	13.600	-	9.543	4.057
ITS arriérés	30.333	16.583	15.166	31.749
TOTAL	<u>355.522</u>	<u>116.293</u>	<u>157.350</u>	<u>314.465</u>

NOTE 8 - PASSIF CIRCULANT (en milliers de F/CFA)**295.688**

Au 31 décembre 2001 la décomposition de cette rubrique se présente comme suit :

- fournisseurs d'exploitation	178.700
- dettes fiscales	58.559
- dettes sociales	5.584
- autres dettes	52.845

8.1 - Fournisseurs d'Exploitation
(en milliers de F/CFA)

178.700

La décomposition de ce poste au 31 décembre 2001 se présente comme suit :

- effets à payer avalisés	128.430
- fournisseurs ordinaires	50.270

8.2 - Dettes Fiscales (en milliers de F/CFA)

58.559

L'analyse par nature des dettes fiscales se présente de la manière suivante :

- Patente	16.403
- F D F P T A (FPC) arriérés	9.056
- BIC FNI	2.913
- Impôts fonciers	2.006
- Etat charges à payer	28.181

8.3 - Dettes Sociales(en milliers de F/CFA) 5.584

Au 31 décembre 2001, ce poste est constitué principalement des rémunérations dues au personnel.

8.4 - Autres Dettes (en milliers de F/CFA) 52.845

Au 31 décembre 2001, ce poste se décompose comme suit :

- Créditeurs divers	19.760
- Prêts scolaires (MUDEC)	3.810
- Indemnité de départ retraite	24.525
- BRVM	3.138
- BIAO Finance	1.612

NOTE 9 - TRESORERIE PASSIF (en milliers de F/CFA) 85.406

Les découverts bancaires représentent le solde du compte BIAO au 31 décembre 2001.

NOTE 10 - COMPTE DE RESULTATS (en milliers de F/CFA)

PRODUITS (A)		1.161.380
Ventes de produits fabriqués	1.134.737	
Autres produits	26.643	
CHARGES (B)		1.347.931
Achats de matières premières	597.762	
Variation de stocks	552	
Autres achats	160.195	
Variation de stocks	5.215	
Transports	1.924	
Services Extérieurs	160.947	
Impôts et taxes	29.199	
Autres charges	6.365	
Charges de personnel	282.944	
Dotations aux amortissements	71.037	
Frais financiers	31.791	
RESULTAT (A-B)		(186.551)
IMPOTS SUR LE RESULTAT		(5.807)
RESULTAT NET		(192.358)



SOCOGEC

SOCIETE DE CONSEIL DE GESTION ET D'EXPERTISE COMPTABLE
Inscrite au tableau de l'Ordre des Experts-Comptables
et des Comptables agréés de Côte d'Ivoire

RAPPORT SPECIAL
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

MESDAMES, MESSIEURS LES ACTIONNAIRES

SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET
D'EXPLOITATION COMMERCIALE

(SAGECO)

ABIDJAN

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

Conformément à l'article 438 et suivants de l'acte uniforme sur le droit des sociétés commerciales et du GIE (OHADA), il nous appartient de vous présenter un rapport spécial sur les conventions visées par ces mêmes Articles. Nous vous rappelons qu'il s'agit des conventions directes ou indirectes entre la Société et l'un de ses administrateurs ou entre la Société et toute autre entreprise dont l'un de ses administrateurs serait propriétaire, associé en nom, gérant, administrateur ou directeur, à l'exclusion des conventions normales portant sur les opérations de la Société avec ses clients.

.../...

1 – CONVENTIONS ANCIENNES ENCORE EN VIGUEUR
AU 31 DECEMBRE 2001

1.1 – Convention de prêt avec SAN - SEVERINA

La SAGECO a consenti un prêt à SAN-SEVERINA et inscrit au compte des immobilisations financières dont le solde au 31/12/2001 est de 135.536 millions de F/CFA.

1.2 – Contrat de Location avec la SCI/SAN-SEVERINA

Location auprès de la SCI SAN-SEVERINA d'un appartement pour 250.000 F/CFA par mois et de bureaux pour 500 000 F/CFA par mois.

1.3 – Convention de compte courant avec la SICG

Au 31 décembre 2001, la SAGECO a consenti des avances de fonds à la SICG, et inscrites au compte « débiteurs divers » dont le solde s'élève à 285.244 milliers de F/CFA.

Nous n'avons pas eu connaissance d'autres opérations ou autres conventions, susceptibles d'entrer dans le cadre des dispositions susvisées.

Fait à Abidjan, le 23 octobre 2002

AKOSSAY KOFFI
Expert Comptable Diplômé
Commissaire aux Comptes à réé
près la Cour d'Appel d'ABIDJAN