

SAGECO

SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET D'EXPLOITATION COMMERCIALE

ASSEMBLEE GENERALE DU 30 NOVEMBRE 2004

EXERCICE 2003

(Période du 1^{er} Janvier 2003 au 31 Décembre 2003)

**SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET D'EXPLOITATION
COMMERCIALE
« SAGECO »**

Société Anonyme au capital de 552.200.000 F CFA
Siège social : ABIDJAN - Zone 3, rue Chevalier de Clieu
01 B.P. 3401 ABIDJAN 01
RCCM : ABIDJAN N°5740

**CONVOCATION A L'ASSEMBLEE GENERALE MIXTE
30 Novembre 2004**

Mesdames et Messieurs les actionnaires sont convoqués à l'Assemblée Générale Mixte, le mardi 30 Novembre 2004 à 10 heures, au siège de la Société « SAGECO » sis à Zone 3, angle rue Chevalier de Clieu et Clément Ader, Immeuble Opéra, l'effet de délibérer de l'ordre du jour suivant :

I/ Présentation des rapports de gestion du Conseil d'Administration, du Commissaire aux comptes sur les états financiers de l'exercice clos le 31 Décembre 2003 et sur les conventions réglementées.

II/ Approbation desdits comptes et conventions.

III/ Affectation des résultats.

IV/ Quitus aux Administrateurs et aux Commissaires aux comptes.

V/ Réduction du capital.

VI/ Questions Diverses.

Pour avis
Le conseil d'Administration

SAGECO

SAISONNIERE D'ACTIVITES DE LOISIRS

RAPPORTS DE GESTION

DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2003

**RAPPORTS DE GESTION
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE LA
SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET
D'EXPLOITATION COMMERCIALE**

« SAGECO »

ASSEMBLEE GENERALE DU 30 NOVEMBRE 2004

RAPPORTS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames et Messieurs les actionnaires,

Conformément aux prescriptions légales réglementaires et statutaires, nous vous avons conviés à cette réunion à l'effet de vous rendre compte des activités de notre société pour l'exercice 2003 et soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Le commissaire aux comptes vous livrera tout à l'heure son rapport, mais auparavant, j'aimerais souligner que tous les documents sociaux, comptes, rapports, ou autres renseignements y afférents vous ont été communiqués ou mis à votre disposition dans les conditions et délais prévus par les dispositions légales, réglementaires et statutaires.

I. RAPPORT GENERAL

Les craintes des boulangers se sont malheureusement confirmées encore en 2003.

En effet, la situation économique ne s'est pas améliorée, mais pire, la guerre, impensable dans l'esprit des ivoiriens, est venue endeuiller la Côte d'Ivoire, et détériorer notre économie déjà malade. Les manifestations incessantes, les arrêts de travail fréquents, les tensions extrêmes provoquant des paniques au moindre bruit, les fermetures d'entreprises avec leurs lots de chômage technique et de licenciements ont constitué l'environnement social et économique de notre pays en 2003.

Les conséquences de cette crise Socio-politique, ont été ressenties dans la production de la SAGECO qui a réalisé un chiffre d'affaires de **811 730 040** de francs CFA, en baisse par rapport à celui de 2002. Une restructuration, doublée d'une gestion rigoureuse a cependant permis de dégager un bénéfice de **27 567 568** francs CFA en 2003.

1.1. ACTIONS ET INTERVENTIONS

L'objectif principal de l'année 2003 a été de préserver l'outil de production des effets pervers des différentes manifestations de rue, tout en garantissant la livraison de nos principaux clients. Ces actions n'ont toujours pas été du tout faciles à gérer.

Face à la très forte tension politique, et compte tenu des difficultés énormes rencontrées par le gouvernement, les préoccupations des boulangers ne sont pas près d'être prises en compte. En effet depuis 1994, le prix de la baguette de pain est maintenu à 125 FCFA, en dépit du coût galopant de la vie et de la hausse des coûts de facteurs de production. Depuis dix ans donc, le prix du pain est inchangé ; toutes les démarches effectuées en vue de son augmentation demeurent sans suite. Chaque professionnel de la boulangerie est livré à lui-même, et tente tant bien que mal de sauver son exploitation, provoquant ainsi l'anarchie dans la profession.

II. RAPPORT FINANCIER

Malgré la situation économique désastreuse que connaît la Côte d'Ivoire depuis le début de la guerre, la SAGECO a procédé à une restructuration de l'exploitation qui a permis la réalisation d'un bénéfice net de 27 567 568 millions de franc CFA pour un chiffre d'affaires de 811 730 040 francs CFA En 2003. Ce résultat ramène les pertes cumulées à 511 352 156 francs CFA qui représentent à fin 2003, 92,6% du capital de la SAGECO qui est de 552 200 000 francs CFA. En dépit de ce résultat, la poursuite des activités demeure toujours dans l'impasse.

2.1. ETUDE DE BILANS

Le total du bilan 2003 se situe à la somme de 672 881 854 francs, et enregistre ainsi une baisse de 13 600 241 francs CFA par rapport au total du bilan 2002 qui était arrêté à un montant de 686 482 095 francs CFA.

L'ACTIF

Les immobilisations sont passées de 372 835 184 francs net en 2002 à 310 308 848 francs net en 2003, soit une baisse de < 62 526 336 > francs

LE PASSIF

Les fonds propres sont quasi inexistantes.

Ils sont passés de 267,8 millions à 63,089 millions, soit une baisse de 204,7 millions, et ne représentent désormais que 11,5% du capital social de 552 200 000 francs CFA.

Au niveau du passif des actions ont été entreprises :

Dettes Financières :

Un protocole est intervenu entre la SAGECO et la BIAO en vue d'un règlement définitif de la dette.

Une négociation est en cours avec la SGBCI pour solder la dette.

Dettes Circulantes :

Une bonne partie des dettes d'exploitation et des dettes fiscales et sociales sera apurée sur l'exercice 2004.

112
130

2.2 COMPTE DE RESULTAT:

L'analyse comparative du compte de résultat de 2002 et de 2003 fait apparaître le constat suivant :

- le chiffre d'affaires est en baisse de < 313 254 649 >
- les charges sont en baisse de < 301 050 765 >
- les produits sont en baisse de < 41 162 701 >

2.3 AFFECTATION DE RESULTAT

Nous vous proposons d'affecter le résultat net de l'exercice constitué par un bénéfice de 27 567 568 francs en report à nouveau dont le solde cumulé revient à 511 352 156 de francs.

III PERSPECTIVES

La situation de guerre dans laquelle est plongée la Côte d'Ivoire depuis deux ans, avec ses conséquences économiques et sociales dramatiques, ne nous permet pas d'espérer une amélioration notable de la situation financière de notre entreprise.

De plus, le rapport du commissaire aux comptes fait ressortir un bénéfice net de 27 567 568 de francs CFA et des pertes cumulées de 538,920 millions de francs CFA au 31/12/2003. Les capitaux propres sont donc ramenés à 63,069 millions de francs CFA, largement inférieurs à la moitié du capital fixé à 552, 200 millions.

La poursuite des activités se trouve dans ce cas compromise et nécessite impérativement une recapitalisation par l'apport de ressources supplémentaires des actionnaires : ce qui est impossible de nos jours compte tenu de la situation économique qui prévaut dans le pays. Afin de ne pas pénaliser les actionnaires, la Direction de la SAGECO a déjà pris un certain nombre de mesures, et propose les solutions suivantes :

- Réduction du capital pour compenser les pertes cumulées
- Retrait de la BRVM



S A G E C O

SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET D'EXPLOITATION COMMERCIALE

ETATS FINANCIERS

2003

REPUBLIQUE DE COTE D'IVOIRE

MINISTERE CHARGE DES FINANCES

DIRECTION GENERALE DES IMPOTS

**SUPPORT NORMALISE DE COLLECTE
DES ETATS FINANCIERS DU
SYSTEME COMPTABLE OHADA (SYSCOHADA)**

LIASSE SYSTEME NORMAL

Dénomination sociale de l'entreprise :

SAGECO

Sigle usuel :

SAGECO

Adresse : **B.P. 3401 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **0105001D**

Exercice clos le : **31 / 12 / 2003**

Durée (en mois)

DIRIGEANTS ⁽¹⁾

Nom	Prénoms	Qualité	N° d'identification fiscale	Adresse (BP, Ville, Pays)
SAÏDI	MOHAMED	PDG		01 BP 3401 ABIDJAN 01
SAÏDI	HUSSEIN	PDG/délégué		01 BP 3401 ABIDJAN 01
BOGUIFO	JEAN CLAUDE	DAF		01 BP 3401 ABIDJAN 01

(¹) Dirigeants = Président Directeur Général, Directeur Général, Administrateur Général, Gérant, Autres.

ACTIONNAIRES OU ASSOCIES PRINCIPAUX (par ordre décroissant du capital souscrit)

Nom	Prénoms	Nationalité	Capital
			Montant (millions FCFA)
SAÏDI	MOHAMED	IVOIRIENNE	408 628 000
COULIBALY	MARIAM	IVOIRIENNE	10 602 000
GRD MOULIN DE PATIN			55 220 000
GROUPE MACI			55 220 000
AUTRES			22 530 000
TOTAL			552 200 000

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nom	Prénoms	Quantité	Adresse (BP, Ville, Pays)
SAÏDI	MOHAMED	PRESIDENT	01 BP 3401 ABIDJAN 01
SAÏDI	HUSSEIN	Président directeur général délégué	01 BP 3401 ABIDJAN 01
OUATTARA	VIVIANE	ADMISTRATEUR	01 BP 3401 ABIDJAN 01
MACI-MCA		ADMISTRATEUR	01 BP 3401 ABIDJAN 01

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Désignation	Nationalité	Capital
		Montant (millions FCFA)
TOTAL		

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise :

SAGECO

Sigle usuel : **SAGECO**

Adresse : 01 **B.P. 3401 ABIDJAN** **TEL :21 35 77 20**

N° d'identification fiscal : **0105001D** Exercice clos le : **31/12/2003** Durée (en mois) : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Ex. N
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
	ACTIF IMMOBILISE (I)				
AA	Charges immobilisées				
AB	Frais d'établissement	23 035 722		23 035 722	59 €
AX	Charges à répartir				
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	Immobilisations incorporelles				
AE	Frais de recherche et de développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	1 674 000	1 674 000		
AG	Fonds commercial	57 570 000		57 570 000	57 €
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains				
AK	Bâtiments	5 441 555	5 441 555		
AL	Installations et agencements	116 245 902	93 007 191	23 238 711	25 €
AM	Matériel	513 779 349	484 409 807	29 369 542	39 €
AN	Matériel de transport	135 114 445	135 114 444	1	
AO	MATERIEL EN COURS				
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations				
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	43 120 000		43 120 000	43 €
AS	Autres immobilisations financières	147 109 839	13 134 967	133 974 872	147 €
AW	(1) dont H.A.O. : Brut Net				
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	1 043 090 812	732 781 964	310 308 848	372 €

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise :

SAGECO

Sigle usuel : **SAGECO**

Adresse : 01 B.P.3401 ABIDJAN 01 TEL :21 35 77 20

N° d'identification fiscal : 0105001 D Exercice clos le : 31/12/2003 Durée (en mois) : 12

Réf.	ACTIF	Exercice N			Ex. N
		Brut	Amort/Prov	Net	Ne
	Report total actif immobilisé	1 043 090 812	732 781 964	310 308 848	372 80
	ACTIF CIRCULANT				
BA	Actif circulant H.A.O.				
BB	Stocks				
BC	Marchandises				
BD	Matières premières et autres approvisionnements	3 807 100		3 807 100	10 40
BE	En-cours				
BF	Produits fabriqués				
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées				1 70
BI	Clients	8 854 049		8 854 049	8 80
BJ	Autres créances	349 049 977		349 049 977	292 50
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	361 711 126		361 711 126	313 50
	TRESORERIE - ACTIF				
BQ	Titres de placement				
BR	Valeurs à encaisser				
BS	Banques, chèques postaux, caisse	861 880		861 880	
BT	TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)	861 880		861 880	
BU	Ecarts de conversion - Actif (IV) (perte probable de change)				
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	1 405 663 818	732 781 964	672 881 854	686 40

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **ESAGECO**

Sigle usuel : **SAGECO**

Adresse : **01 B.P. 3401 ABIDJAN 01**

TEL : **21 35 77 20**

N° d'identification fiscal : **0105001 D** Exercice clos le : **31 / 12 / 2003** Durée (en mois) : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	Capital	552 200 000	552 200 000
CB	Actionnaires capital non appelé		
CC	Primes et réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion		
CE	Ecart de réévaluation	14 267 356	14 267 356
CF	Réserves indisponibles	7 954 308	7 954 308
CG	Réserves libres		
CH	Report à nouveau + ou -	-538 919 724	-306 595 228
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	27 567 568	-232 324 490
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement		
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	63 069 508	35 501 940
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
DA	Emprunts		
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés		
DC	Dettes financières diverses	225 221 422	176 646 580
DD	Provisions financières pour risques et charges		619 470
DE	(1) dont H.A.O. :		
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	225 221 422	177 266 050
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	288 290 930	212 768 090

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **SAGECO**

Sigle usuel : **SAGECO**

Adresse : **01 B.P3401 abidjan 01**

TEL :21 35 77 20

N° d'identification fiscal : **0105001 D** Exercice clos le : **31 / 12 / 2003** Durée (en mois) : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	Report total ressources stables	288 290 930	212 768 0
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.		
DI	Clients avances reçues		
DJ	Fournisseurs d'exploitation	164 518 804	166 077 .
DK	Dettes fiscales	101 388 212	94 168 .
DL	Dettes sociales	93 005 365	92 710 .
DM	Autres dettes	25 678 543	40 055 .
DN	Risques provisionnés		
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	384 590 924	393 010
	TRESORERIE - PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie		80 703
DS	Banques, découverts		
DT	TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)	0	80 703
DV	Ecart de conversion-Passif (V) (gain probable de change)		
DZ	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	672 881 854	686 482

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

SAGECO

Sigle usuel : **SAGECO**

Adresse :

B.P.

TEL : 21 35 77 20

N° d'i 0105001 D

Exercice clos le : **31 / 12 / 2003** Durée (en mois) : **12**

Réf.	CHARGES (1 ^è partie)	Exercice N	Exercice N-1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises		
RB	- Variation de stocks (- ou +)		
	(Marge brute sur marchandises voir TB)		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	406 838 312	589 111
RD	- Variation de stocks (- ou +)	4 701 200	3 977
	(Marge brute sur matières voir TG)		
RE	Autres achats	90 041 555	138 358
RH	- Variation de stocks (- ou +)	1 927 800	8 478
RI	Transports	1 219 109	1 808
RJ	Services extérieurs	111 354 431	113 297
RK	Impôts et taxes	14 359 040	64 306
RL	Autres charges	159 752 387	158 977
	(Valeur ajoutée voir TN)		
RP	Charges de personnel (1)	174 427 013	188 13
	(1) dont personnel extérieur		
RQ	(Excédent d'exploitation voir TQ)		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	48 940 774	57 78
RW	Total des charges d'exploitation	1 013 561 621	1 324 22
	(Résultat d'exploitation voir TX)		

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **SAGECO**Sigle usuel : **SAGECO**Adresse : **B.P. TEL : 21 35 77 20**N° d'identification fiscal : **0105001D**Exercice clos le : **31 / 12 / 2003**Durée (en mois) : **1**

Réf.	PRODUITS (1re partie)	Exercice N	Exerc N-1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Ventes de marchandises		
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES		
TC	Ventes de produits fabriqués	811 730 040	1 124
TD	Travaux, services vendus		
TE	Production stockée (ou déstockage)		
TF	Production immobilisée		
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	400 190 528	0
TH	Produits accessoires		
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA+TC+TD+TH)	811 730 040	1 124 984 689
TJ	(1) dont à l'exportation		
TK	Subvention d'exploitation		
TL	Autres produits	211 697 222	
TN	VALEUR AJOUTEE	233 233 428	46 784 704
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	58 806 415	-141 354 268
TS	Reprises de provisions		
TT	Transferts de charges		
TW	Total des produits d'exploitation	1 023 427 262	1 12
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice (+) ; Perte (-)	9 865 641	-199 135 781

SAGECO - CHIFFRE D'AFFAIRES REALISE PAR BOULANGERIE EN 2003

BOULANGERIES	CHIFFRE D'AFFAIRES	OBSERVATION
SOBORECI	90 058 960	
ABIDJANNAISE	21 450 795	FERME
MARCORY	119 326 200	
AVENUE 20	72 943 015	FERME
FAIDHERBE	26 113 610	FERME
RESIDENTIEL	32 038 795	FERME
PLATEAU	-	FERME
FORUM	13 257 370	FERME
BROMAKOTE	102 690 800	
IVOIRIENNE	98 558 710	
AFRICAINNE	104 003 705	
THOMAS	131 288 080	
ABOBO	-	FERME
YOPOUGON	-	FERME
BINGERVILLE	-	FERME
TOTAL	811 730 040	

PERIODES	2003	2002	ECARTS
ACTIF			
Charges immobilisées	23 035 722	59 619 654	- 36 583 93
Immobilisations incorporelles	57 570 000	57 570 000	-
Immobilisations corporelles	52 608 254	64 965 096	- 12 356 84
Immobilisations financières	177 094 872	190 680 434	- 13 585 56
Actif circulant	361 711 126	313 598 183	48 112 94
Trésorerie - actif	861 880	48 728	813 15
...			
TOTAL	672 881 854	686 482 095	- 13 600 241
PASSIF			
Fonds propres	63 069 508	35 501 940	27 567 568
Dettes financières	225 221 422	177 266 067	47 955 355
Crédit fournisseurs	164 518 804	166 077 473	- 1 558 669
Autres exigibles à court terme	220 072 120	226 933 402	- 6 861 282
Trésorerie - passif	-	80 703 213	- 80 703 213
TOTAL	672 881 854	686 482 095	- 13 600 241

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

SAGECO

Sigle usuel : **SAGECO**

Adresse :

B.P TEL : 21 35 77 20

N° d'identification fiscal :

0105001 D

Exercice clos le : **31 / 12 / 2003** Durée (en mois) : **1**

Réf.	CHARGES (2e partie)	Exercice N	Exercice N-1
	Report total des charges d'exploitation	1 013 561 621	1 324 2
	ACTIVITES FINANCIERES		
SA	Frais financiers	24 243 470	27 5
SC	Pertes de change	13 134 967	
SD	Dotations aux amortissements et provisions		
SF	Total des charges financières	37 378 437	27 5
	(Résultat financier voir UG)		
SH	Total des charges des activités ordinaires	1 050 940 058	1 351
	(Résultat des activités ordinaires voir UI)		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	0	
SL	Charges H.A.O.	0	
SM	Dotations H.A.O.		
SO	Total des charges H.A.O.	0	
	(Résultat H.A.O. voir UP)		
SQ	Participation des travailleurs	5 419 636	5
SR	Impôts sur le résultat		
SS	Total participation et impôts	5 419 636	5
ST	TOTAL GENERAL DES CHARGES	1 056 359 694	1 357
	(Résultat net voir UZ)		

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise :

SAGECO

Sigle usuel : **SAGECO**

Adresse :

B.P. TEL :21 35 77 20

N° d'identification fiscal :

0105001 D

Exercice clos le : **31 / 12 / 2003**

Durée (en mois) : **12**

Déf.	PRODUITS (2e partie)	Exercice N	Exercice N-1
	Report total des produits d'exploitation	1 023 427 262	1 125 089 9
	ACTIVITE FINANCIERE		
	Revenus financiers		
	Gains de change		
D	Reprises de provisions		
	Transferts de charges		
F	Total des produits financiers	0	
G	RESULTAT FINANCIER (+ ou -)	-37 378 437	-27 559 265
	Total des produits des activités ordinaires	1 023 427 262	1 125 089 9
	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)		
	(+ ou -)	-27 512 796	-226 695 046
	(1) dont impôt correspond	-9 629 479	-79 343 266
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
K	Produits des cessions d'immobilisation	60 500 000	
L	Produits H.A.O.		
V	Reprises H.A.O.		
V	Transferts de charges		
C	Total des produits H.A.O.	60 500 000	
D	RESULTAT H.A.O. (+ ou -)	60 500 000	0
F	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	1 083 927 262	1 125 089 9
Z	RESULTAT NET	27 567 568	-232 320 496
	Bénéfice (+) ; Perte (-)		

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE

Dénomination sociale de l'entreprise : **SAGECO**

Sigle usuel : **SAGECO**

Adresse : **01 B.P.3401 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscal : **0105001 D** Exercice clos le : **31 12 201**

Durée (en mois) : **12**

1^{ère} PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions
+ Produits encaissables restants } d'actif immobilisés

		E.B.E.	
(SA) Frais financiers	24 243 470	(TT) Transferts de charges d'exploitation	58
(SC) Pertes de change		(UA) Revenus financiers	
(SL) Charges H.A.O.	0	(UE) Transferts de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	
(SR) Impôts sur le résultat	5 419 636	(UL) Produits H.A.O.	
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
Total (I)	29 663 106	Total (II)	58

C.A.F.G. Total (II) - Total (I) = **29 143 309** ☒A (N - 1) : **-174 542 983**

■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

A.F. = CAFG - Distribution de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 29 143 309 - ☒B (N - 1) : **-174 542 983**

■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var Dettes ciculantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	diminution (-)
(BC) Marchandises	-	ou -
(BD) Matières premières	-	ou 6 629 000
(BE) En-cours	-	ou -
(BF) Produits fabriqués	-	ou -
(A) Variation globale nette des stocks		6 629 000

1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(Suite)

dénomination sociale de l'entreprise : **SAGECO** Sigle usuel : **SAGECO**

Adresse : **01B.P.3401 abidjan 01** **TEL : 21 35 77 20**

N° d'identification fiscal : **0105001 D** Exercice clos le : **31 / 12 / 2003** Durée (en mois) : **12**

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)		diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versés	-	ou	-1 700 000
(BI) Clients	0	ou	-17 290
(BJ) Autres créances	56 459 233	ou	-
(BU) Ecart de conversion - Actif (1)	0	ou	-
(B) Variation globale nette des créances	54 741 943		

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emploi diminution (-)		Ressources augmentation (+)
(DI) Clients avances reçues	-	ou	-
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	1 558 669	ou	
(DK) Dettes fiscales	-	ou	7 220
(DL) Dettes sociales	-	ou	295
(DM) Autres dettes	14 376 543	ou	
(DN) Risques provisionnés	-	ou	-
(DV) Ecart de conversion - Passif (1)	-	ou	-
(C) Variation globale nette des dettes circulantes	8 419 951		

VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	XC	56 532 894	ou
--	-----------	-------------------	-----------

■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

E.T.E. = E.B.E. - Variation B.F.E. - Production immobilisée

	N	N-1
Excédent brut d'exploitation	58 806 415	-141 354 268
- Variation du B.F.E. (- si emplois, + si ressources) (- ou +)	56 532 894	207 426 166
- Production immobilisée	-	-
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	115 339 309	66 071 898

(1) En cours d'adoption

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2e PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise : **SAGECO** Sigle usuel : **SAGECO**

Adresse : **01 B.P. 3401 ABI9DJAN 01** Exercice clos le : **31 / 12 / 2003** Durée (en mois) : **12**

N° d'identification fiscal : **0105001 D**

Réf.		Exercice N		Exercice N-1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	-	////////////////////	
	Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	0	-	-2 083
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	0	60 500 000	-93 350
	Croissance externe			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	0	-	246
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	0	60 500 000	-95 187
FG	II.VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var B.F.E.)	56 532 894	0	-1 021 09.
FH	A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)		0	-1 116 28
FI	III.EMPLOIS/RESSOURCES (B.F.,H.A.O)			
FJ	IV.EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS ⁽¹⁾		////////////////////	
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières	-	-	
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	0	0	-1 116 28



S A G E C O

SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET D'EXPLOITATION COMMERCIALE

**RAPPORT
DU COMMISSAIRE
AUX COMPTES**

SOCIETE DE CONSEIL DE GESTION ET D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au tableau de l'ordre des Experts-Comptables agréés de Côte d'Ivoire

**SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE
& D'EXPLOITATION COMMERCIALE**

SAGECO

**RAPPORTS GENERAL ET SPECIAL
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES**

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2003

SOMMAIRE

	<u>PAGES</u>
RAPPORT GENERAL	01-02
BILAN AU 31/12/2003	03
COMPTE DE RESULTATS AU 31/12/2003	04
 NOTES EXPLICATIVES AUX ETATS FINANCIERS ...	05-14
NOTE 1 - PRESENTATION DE LA SOCIETE	06
NOTE 2 - PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES ..	06-07
NOTE 3 - ACTIF IMMOBILISE	07-09
NOTE 4 - ACTIF CIRCULANT	10
NOTE 5 - TRESORERIE ACTIF	11
NOTE 6 - CAPITAUX PROPRES	11
NOTE 7 - DETTES FINANCIERES	12
NOTE 8 - PASSIF CIRCULANT	12-14
 RAPPORT SPECIAL	15-16
 ANNEXES (ETATS FINANCIERS AU 31/12/2003) ..	17



SOCIETE DE CONSEIL DE GESTION ET D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au tableau de l'ordre des Experts-Comptables agréés de Côte d'Ivoire

**RAPPORT GENERAL
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2003**

**MESDAMES, MESSIEURS LES
ACTIONNAIRES**

**SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET
D'EXPLOITATION COMMERCIALE**

(SAGECO)

ABIDJAN

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission de Commissariat aux Comptes que vous nous avez confiée, nous avons examiné les comptes annuels de la Société Abidjanaise de Gérance et d'Exploitation Commerciale (SAGECO) pour l'exercice clos le 31 décembre 2003.

Cet examen des comptes effectué conformément aux normes de révision comptable généralement admises, tant sur le plan national qu'international a comporté des sondages et autres procédés de vérifications que nous avons jugé nécessaires en la circonstance.

OPINION

A l'issu de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'éléments remettant en cause la régularité et la sincérité des comptes annuels, ni l'image fidèle donnée par ceux-ci du patrimoine, du résultat et de la situation financière de la Société Abidjanaise de Gérance et d'Exploitation Commerciale à la fin de cet exercice.

Fait à Abidjan, le 30 Août 2004

AKOSSAY KOFFI

Expert Comptable Diplômé

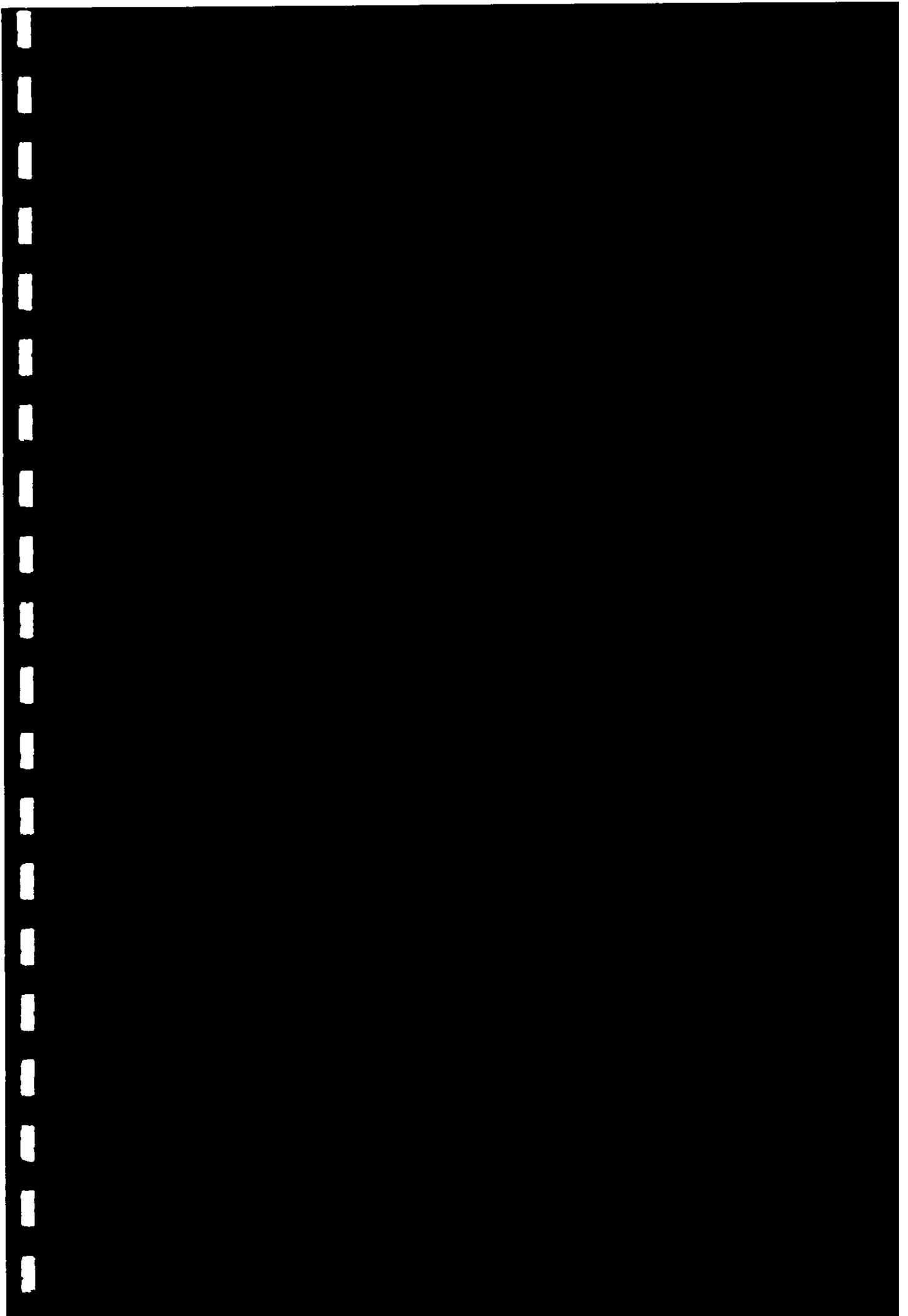
Commissaire aux Comptes agréé
près la Cour d'Appel d'ABIDJAN

BILAN AU 31/12/2003 (en milliers de francs CFA)

ACTIF	Note	Montants au 31/12/03	Amortiss. Provisions	Nets au 31/12/03	Montant au 31/12/2002	PASSIF	Note	Montant au 31/12/03	Montant au 31/12/02
ACTIF IMMOBILISE	3	1 043 091	732 781	310 310	372 836	CAPITAUX PROPRES	6	63 069	35 502
Charges Immobilisées	3.1	23 036	0	23 036	69 620	Capital	6.1	552 200	652 200
Immobilisations incorporelles	3.2	69 244	1 674	67 570	57 570				
Frais de recherche et développement				0	0				
Brevets, licences logiciels		1 674	1 674	0	0	Primes et réserves	6.2	(516 693)	(284 374)
Fonds de commerce		57 570		57 570	57 570	Reserves Indisponibles		14 267	14 267
Autres Immobilisations incorporelles				0	0	Reserves libres		7 954	7 954
Mobilier agencement et installation				0	0	report à nouveau		(535 923)	(306 595)
Immobilisations corporelles	3.3	770 681	717 872	62 009	64 966	Résultat net de l'exercice	6.3	27 668	(232 324)
Terrains									
Bâtiments		5 442	5 441	1					
Installations et agencements		116 246	93 007	23 239	25 558	Autres capitaux propres			
Matériel		513 779	484 410	29 369	39 325	Subventions d'investissement			
Matériel de transport		135 114	135 114	0	83	DETTES FINANCIERES	7	225 221	177 267
Avanc. et Acc. Versées sur Immo.				0	0	Emprunts			
						Dettes de crédit-bail et contrat ass.		0	0
Immobilisations financières	3.4	190 230	13 135	177 095	190 680	Dettes financières diverses	7	225 221	176 647
Titres de participations	3.4.1	43 120		43 120	43 120	Provisions fina pour risques et ch			620
Autres Immobilisations financières	3.4.2	147 110	13 135	133 975	147 560	PASSIF CIRCULANT	8	384 591	393 011
						Dettes circulantes et res assim H.A.O.			
ACTIF CIRCULANT	4	367 711	0	367 711	313 598	Clients, avances reçues		0	0
Actif circulant H.A.O.						Fournisseurs d'exploitation	8.1	164 519	166 078
						Dettes fiscales	8.2	101 388	94 168
Stocks	4.1.	3 807	0	3 807	10 436	Dettes sociales	8.3	93 005	92 710
Marchandises		0	0	0		Autres dettes	8.4	25 679	40 055
Matières premières et autres appro		3 807		3 807	10 436				
Créances et emplois assimilés	4.2.	367 904	0	367 904	303 162				
Fournisseurs avances versées		0		0	1 700				
Clients	4.2.1	8 854	0	8 854	8 871	TRESORERIE PASSIF	9	0	80 703
Autres créances	4.2.2	349 050		349 050	292 591	Banques, découverts		0	80 703
TRESORERIE ACTIF	5	862	0	862	49	Écart de conversion-passif			
Titres de placement		0		0	0				
Banque, chèques postaux et caisse		862		862	49				
Écarts de conversion		0	0	0	0				
TOTAL GENERAL		1 406 664	732 781	672 883	686 483	TOTAL GENERAL		672 881	686 483

COMPTE DE RÉSULTATS AU 31/12/2003
(en milliers de francs CFA)

CHARGES	Montant au 31/12/2000	Montant au 31/12/1999	PRODUITS	Montant au 31/12/2000	Montant au 31/12/1999
CHARGES D'EXPLOITATION	1 013 561	1 324 225	PRODUITS D'EXPLOITATION	1 023 427	1 125 090
Achats de marchandises	0	0	Vente de marchandise	0	0
Variation de stocks	0	0	Marge brute sur marchandises	0	0
Achats de matières premières et four. Liées	406 838	589 111			
Variation de stocks	4 701	3 977			
Autres achats	90 042	138 358	Vente de produits fabriqués	811 730	1 124 985
Variation de stocks	1 928	8 479			
Transports	1 219	1 809	Travaux et services vendus	0	0
Services extérieurs	111 354	113 298	Marge brute sur matières	400 191	531 897
Impôts et taxes	14 359	64 300			
Autres charges	159 752	158 973	Produits accessoires		0
Charges de personnel	174 427	188 139			
Dotations aux amortissements	48 941	57 781	Chiffre d'affaire	811 730	1 124 985
			Subventions d'exploitation		
CHARGES FINANCIÈRES	37 378	27 559	Autres produits	211 697	105
Frais financiers	24 243	27 559	Valeur ajoutée	233 234	46 785
Pertes de change	0	0			
Dotations aux amort. et provisions	13 135		Excédent brut d'exploitation	58 807	(141 354)
			Transfert de charges	0	0
CHARGES H.A.O.	0	0	Resultat d'exploitation	9 866	(159 135)
Valeurs comptables des cessions					
Charges H.A.O.			PRODUITS FINANCIERS		
Dotations H.A.O.			Revenus financiers	0	0
PARTICIPATION ET IMPÔTS	5 420	5 625	Resultat financier	(37 370)	(17 559)
Participation des travailleurs					
Impôts sur le résultat	5 420	5 625	PRODUITS H.A.O.		
TOTAL GENERAL DES CHARGES	1 058 359	1 357 409	produits des cessions d'immobilisations	60 500	0
			Produits H.A.O.		
			Reprises H.A.O.		
			Resultat H.A.O.	60 500	0
			TOTAL GENERAL DES PRODUITS	1 083 927	1 125 090
			Resultat net	27 568	(232 319)
TOTAL GENERAL	1 083 927	1 125 090	TOTAL GENERAL	1 083 927	1 125 090



NOTE 1 - PRESENTATION DE LA SOCIETE

La Société Abidjanaise de Gérance et d'Exploitation Commerciale "SAGECO" dont le siège social est à Abidjan est une Société Anonyme créée en 1967.

Le Capital Social de 552,2 millions de F/CFA est détenu par des intérêts privés ivoiriens (80 %), les Grands Moulins de Patin France (10 %) et le Groupe MACI (10 %). La Société a pour activité l'exploitation et la création de fonds de commerce de Boulangerie.

NOTE 2 - PRINCIPES ET METHODES COMPTABLES

Les états financiers de la société sont présentés sous une forme condensée, conformément aux principes comptables de base définis par le SYSCOHADA (Système Comptable OHADA). Les principales méthodes mises en œuvre pour l'arrêté des états financiers sont les suivantes :

2.1 - Frais d'Etablissement

Le taux retenu pour l'amortissement des frais d'établissement est de 20 %.

2.2 - Immobilisations Corporelles

Elles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les principaux taux d'amortissement pratiqués selon la méthode linéaire sont les suivants :

- construction	5 %
- matériel de production et d'entretien	10 %
- matériel de transport	33,33 %
- matériel, mobilier de bureau et d'habitation	10 %, 20 %
- agencements et installations	10 %

2.3 - Valeurs d'Exploitation

Les stocks de matières premières sont évalués à leur coût d'achat déterminé selon la méthode du coût unitaire moyen pondéré.

Les stocks de pièces détachées et de produits pétroliers sont évalués à leur coût d'achat.

2.4 - Comptes de Régularisation

Conformément au principe de la séparation des exercices, les charges et les produits doivent être correctement rattachés à l'exercice auquel ils se rapportent. A la clôture de l'exercice au 31 décembre 2003, sans être exhaustif, les éléments actifs et passifs ont été inventoriés, évalués, et comptabilisés sur l'exercice concerné par l'intermédiaire des comptes de tiers auxquels ils se rattachent.

NOTE 3 - ACTIF IMMOBILISE (en milliers de F/CFA) 1.043.091

Cette rubrique au 31 décembre 2003 est constituée des éléments suivants :

- charges immobilisées	23.036
- immobilisations incorporelles	59.244
- immobilisations corporelles	770.581
- immobilisations financières	190.230
Valeur Brute	<u>1.043.091</u>

3.1 - Charges Immobilisées (en milliers de F/CFA) 23.036

Les mouvements intervenus au niveau de ce poste s'analysent comme suit au 31 décembre 2003.

	Solde au			Solde au
Valeur brute	31/12/02	Augmentation	Diminution	31/12/03
Frais d'augmentation de capital	774	-	-	774
Charges à étaler	<u>58.846</u>	-	-	<u>58.846</u>
TOTAL	59.620			59.620
<u>Amortissement</u>				
Frais d'augmentation de capital	-	774	-	774
Charges à étaler	-	35.810	-	<u>35.810</u>
* TOTAL				36.584
VALEURS NETTES				<u>23.036</u>

3.2 - Immobilisations Incorporelles (en milliers de F/CFA) 59.244

Au 31 décembre 2003, ce poste se présente de la manière suivante :

<u>Valeurs brutes</u>	<u>Solde au 31/12/02</u>	<u>Augmentation</u>	<u>Diminution</u>	<u>Solde au 31/12/03</u>
Logiciels	1.674	-	-	1.674
Fonds de Commerce	57.570	-	-	57.570
TOTAL	59.244	-	-	59.244
<u>Amortissements</u>				
Logiciels	-	1.674	-	1.674
Fonds de Commerce	-	-	-	-
TOTAL Amortissement	-	1.674	-	1.674
VALEURS NETTES				57.570
				= =

3.3 - Immobilisations corporelles (en milliers de F/CFA) 770.581

Les mouvements intervenus au niveau des immobilisations corporelles s'analysent comme suit au 31 décembre 2003.

<u>Valeurs brutes</u>	<u>Solde au 31/12/02</u>	<u>Augmentation</u>	<u>Diminution</u>	<u>Solde au 31/12/03</u>
Bâtiments	9.659	-	4.218	5.442
Installations et Agencement	121.204	-	4.958	116.246
Matériel	575.853	-	62.073	513.779
Matériel de transport	135.114	-	-	135.114
TOTAL	841.830		71.249	770.581
	= =		= =	= =
<u>Amortissement</u>				
Bâtiments	9.660	-	4.218	5.441
Installations - Agencts	95.646	2.319	4.958	93.007
Matériel	536.528	9.955	62.073	484.410
Matériel de transport	135.032	83	-	135.114
TOTAL Amortissement	776.865	12.357	71.249	717.972
VALEURS NETTES				52.609
				= =

3.4 - Immobilisations Financières (en milliers de F/CFA) 190.230

Cette rubrique au 31 décembre 2003 est composée des éléments suivants :

3.4.1 - Titre de participations (en milliers de F/CFA) 43.120

Il s'agit des titres de participations détenus dans la SCI SAN-SEVERINA.

3.4.2 - Autres immobilisations financières (en milliers de F/CFA) 147.110

Au 31 décembre 2003, le détail de ce poste se présente comme suit :

Valeurs brutes

- prêt à SAN-SEVERINA,	133.975
- dépôts cautionnement détaillés comme suit :	13.135
• caution loyer	8.784
• caution électricité	3.289
• caution eau	892
• caution téléphone	170
Total	13.135

TOTAL 147.110

Provisions

Provision / cautions 13.135

Valeurs nettes

133.975

NOTE 4 - ACTIF CIRCULANT (en milliers de F/CFA) 361.711

Cette rubrique se décompose de la manière suivante :

4.1 - Stocks (en milliers de F/CFA) 3.807

Au 31 décembre 2003, ce poste est constitué du stock de matières premières et autres approvisionnements.

4.2 - Créances et Emplois Assimilés (en milliers de F/CFA) 357.904

Au 31 décembre 2003, le détail de ce poste se présente comme suit :

<u>Valeurs brutes</u>	<u>Solde au</u> <u>31/12/02</u>	<u>Augmentation</u>	<u>Diminution</u>	<u>Solde au</u> <u>31/12/03</u>
Clients	51.745		42.891	8.854
Autres créances	310.697	130.628	92.275	349.050
Total	362.442	130.628	135.166	357.904

4.2.1- Clients (en milliers de F/CFA) 8 854 F

- Hôpital Psychiat. Bing	736
- Lycée Mami Fitaï	5 055
- Lycée Classique Garçon Bing	2 000
- Orphelinat Bingerville	1 063

Total 8 854

4.2.2- Autres créances (en milliers de F/CFA) 349 050 F

- Avance au personnel (2)	9 586
- Avance pharmacie	220
- SICG (1)	339 244

Total 349 050

(1) Il s'agit des opérations en compte courant avec les sociétés SICG :

(2) Il s'agit des prêts consentis au personnel.

NOTE 5 - TRESORERIE ACTIF (en milliers de F/CFA)

862

Cette rubrique est constituée uniquement du solde du compte "caisse" au 31/12/2003.

NOTE 6 - CAPITAUX PROPRES (en milliers de F/CFA)

63.069

L'évolution des capitaux propres au 31 décembre 2003, s'analyse comme suit :

6.1 - Capital (en milliers de F/CFA) 552.200

Le capital de 552,2 millions de F/CFA entièrement libéré est détenu par des intérêts privés ivoiriens (80 %), les Grands Moulins de Patin France (10 %) et le Groupe MACI (10 %).

6.2 - Primes et réserves (en milliers de F/CFA) 516 699

	Solde au 31/12/02	Augmentation	Diminution	Solde au 31/12/03
Réserves ind.	14.267	-	-	14.267
Réserves libres	7.954	-	-	7.954
Report à nouveau	-114.237	- 538.920	-114.237	- 538.920
TOTAL	-92 016	-538 920	-114 237	-516 699

6.2.1 - Report à Nouveau (en milliers de F/CFA) <538.920>

Le report à nouveau déficitaire est constitué du cumul des résultats déficitaires des exercices antérieurs.

6.3 - Résultat de l'exercice (en milliers de F/CFA)

27.568

L'exploitation de l'exercice 2003 s'est soldée par un résultat bénéficiaire de 27.568 milliers de F/CFA.

NOTE 7 - DETTES FINANCIERES (en milliers de F/CFA) 225.221

L'évolution des dettes financières s'analyse comme suit au 31 décembre 2003.

	Solde au 31/12/02	Augmentation	Diminution	Solde au 31/12/03
Emprunt BIAO (1)	-	90.459	-	90.459
Emprunt SGBCI	170.323	22.439	58.000	134.762
TOTAL	170.323	112.898	58.000	225.221

(1) Il s'agit du solde du compte banque ouvert à la BIAO. Ce compte qui présente un solde de découvert a été transformé en emprunt.

NOTE 8 - PASSIF CIRCULANT (en milliers de F/CFA) 384.591

Au 31 décembre 2003 la décomposition de cette rubrique se présente comme suit :

- fournisseurs d'exploitation	164.519
- dettes fiscales	101.388
- dettes sociales	93.005
- autres dettes	25.679
TOTAL	384.591

8.1 - Fournisseurs d'Exploitation (en milliers de F/CFA) 164.519

La décomposition de ce poste au 31 décembre 2003 se présente comme suit :

- CIE	3.489
- CAB Ahoussou Kouadio	3.802
- CI-TELCOM	605
- Cabannes Emiles	2.000
- AKA Souleymane	900
- BEUGRE Jean-Marie	450
- BAKARY Bocoum	3.412
- BADIROU Gafari	900
- Cabinet SOCOGEC	6.500
- Central Trading	20.000
- Champroux SA	2.400
- CHEAD Ali (Achkar)	2.700
- DIPLO Djoman Linda	1.372

- Docteur DJESSOU	1.500
- ESB	2.446
- ECR	900
- PANTIN-CFCF-GMS	20.404
- GMS-CENTRAL TRADE	49.460
- KABORE Beaba Moustapha	1.450
- MACI	30.760
- Mairie du Plateau (loyer)	2.940
- SICOI-SICOGERE	840
- SODECI	1.266
- TANDJIGORA Mamadou	4.023
TOTAL	164.519

8.2 - Dettes Fiscales (en milliers de F/CFA)

101.388

L'analyse des dettes fiscales se présente de la manière suivante :

- Etat BIC FNI	5.420
- Etat Patente	27.258
- Etat Acomptes Locatifs	360
- Etat ITS	25.560
- FDFP TA	596
- FDFP FPC	2.148
- FDFP Annuel	9.056
- Etat charges à payer	30.990
TOTAL	101.388

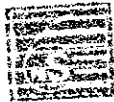
- BIAO Finance
- Mudec (crédit scolaire)

2.872

TOTAL

25.679

NOUVELLE SOCOGEC



SOCOGE

SOCIETE DE CONSEIL DE GESTION ET D'EXPERTISE COMPTABLE

Inscrite au tableau de l'ordre des Experts-Comptables agréés de Côte d'Ivoire

RAPPORT SPECIAL
DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2003

**MESDAMES, MESSIEURS LES
ACTIONNAIRES**

**SOCIETE ABIDJANAISE DE GERANCE ET
D'EXPLOITATION COMMERCIALE**

(SAGECO)

ABIDJAN

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

Conformément à l'article 438 et suivants de l'acte uniforme sur le droit des sociétés commerciales et du GIE (OHADA), il nous appartient de vous présenter un rapport spécial sur les conventions visées par ces mêmes Articles. Nous vous rappelons qu'il s'agit des conventions directes ou indirectes entre la Société et l'un de ses administrateurs ou entre la Société et toute autre entreprise dont l'un de ses administrateurs serait propriétaire, associé en nom, gérant, administrateur ou directeur, à l'exclusion des conventions normales portant sur les opérations de la Société avec ses clients.

