

Société Africaine de Plantations d'Hévéas



Rapport Annuel 2001



Group SAPH

S O M M A I R E

	<u>Pages</u>
▪ Ordre du jour Assemblée Générale Ordinaire	3
▪ Rapport du Conseil d'Administration	4 - 9
a) Message du Président	
b) Chiffres clés	
c) Rapport de gestion	
▪ Tableaux comparatifs –Résultat – Bilan - Financement	10 - 13
▪ Rapports des Commissaires aux Comptes	14 - 18
▪ Textes de Résolutions	19

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 27 JUIN 2002

ORDRE DU JOUR

- Lecture du rapport du Conseil à l'Assemblée sur l'exercice clos le 31 décembre 2001 ;
- Lecture du rapport général des Commissaires aux Comptes sur l'exercice clos le 31 décembre 2001 ;
- Lecture du rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 à 448 de l'Acte Uniforme relatif aux Sociétés Commerciales et au Groupement d'Intérêt Economique ;
- Approbation des comptes et quitus aux Administrateurs ;
- Affectation des résultats ;
- Questions diverses.

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE DU 27 JUIN 2002

LE MESSAGE DU PRESIDENT

Mesdames et Messieurs les Actionnaires,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à nos statuts à l'effet de délibérer sur l'activité de notre société au cours de l'exercice 2001 et soumettre à votre approbation les comptes, bilan et tableau financier des ressources et emplois au 31 décembre 2001.

Les cours du caoutchouc sur le marché mondial ont repris la tendance baissière en 2001 après une légère remontée en 2000.

Cette situation s'est traduite par une réduction drastique de la trésorerie, entraînant ainsi la chute de l'activité.

Les achats de caoutchouc en milieu villageois ont en conséquence enregistré une baisse d'environ 4 000 tonnes par rapport à l'exercice précédent.

L'effet conjugué du déficit de matière première et de la baisse des cours a contribué au recul du chiffre d'affaires (-14 %) et au résultat déficitaire (-1 890 millions de FCFA) en dépit des mesures de restructuration internes dont les effets ont atténué la perte.

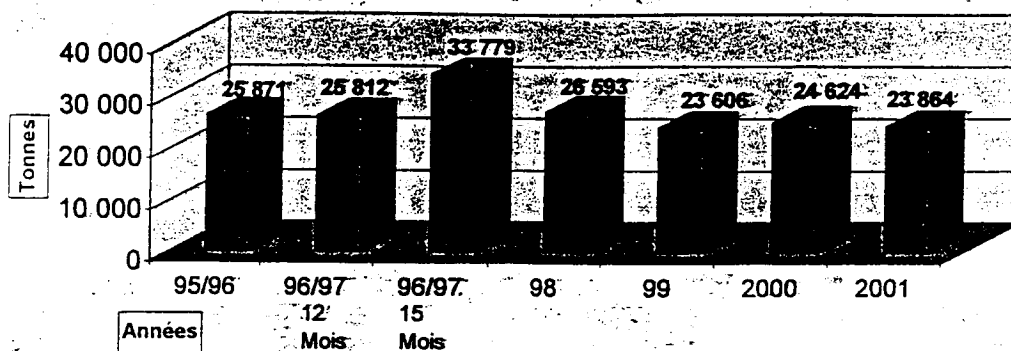
Les négociations entamées depuis quelques mois avec des investisseurs industriels et financiers dans le cadre de la restructuration financière de la SAPH sont en bonne voie.

L'occasion prochaine d'une assemblée extraordinaire à cet effet nous permettra de vous soumettre ce projet salubre pour la SAPH.

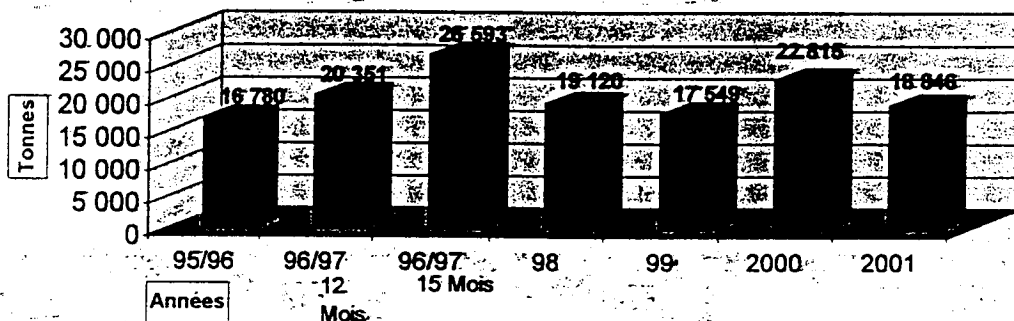
Nous avons foi en l'avenir de la SAPH et comptons sur votre soutien.

Le Président du Conseil d'Administration
Jean-Louis BILLON

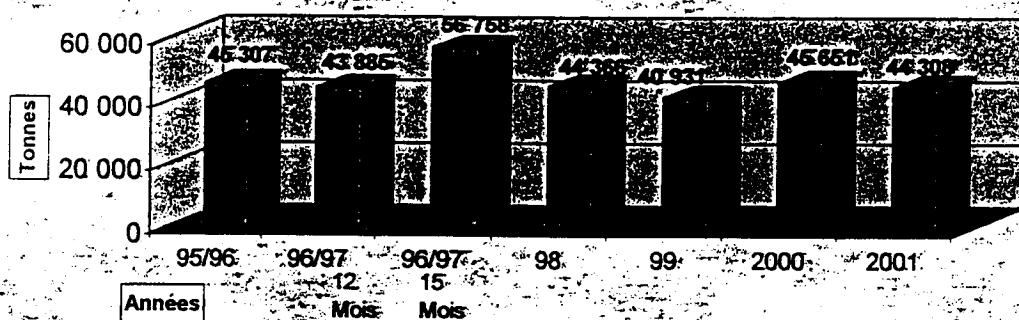
Evolution de la Production Propre



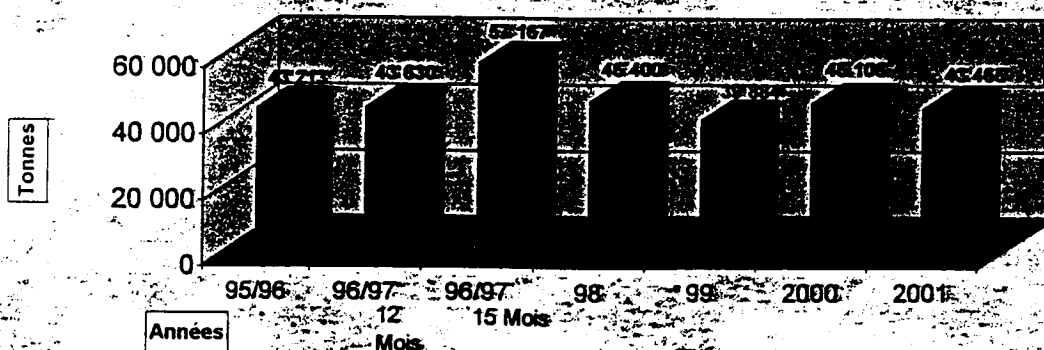
Evolution des Achats de Caoutchoucs Extérieurs

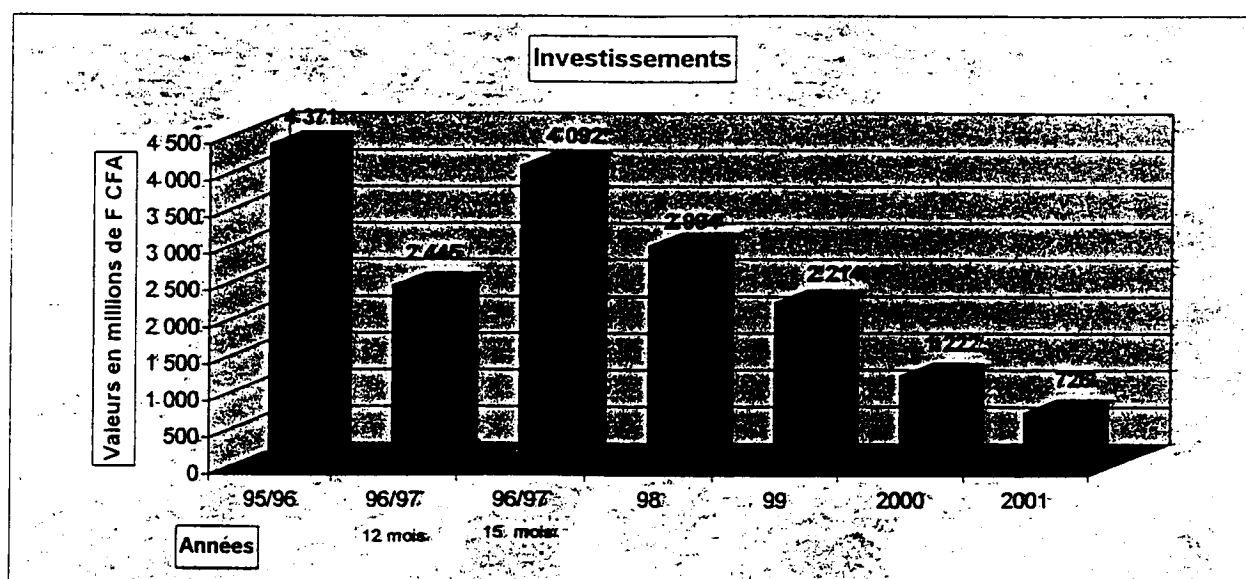
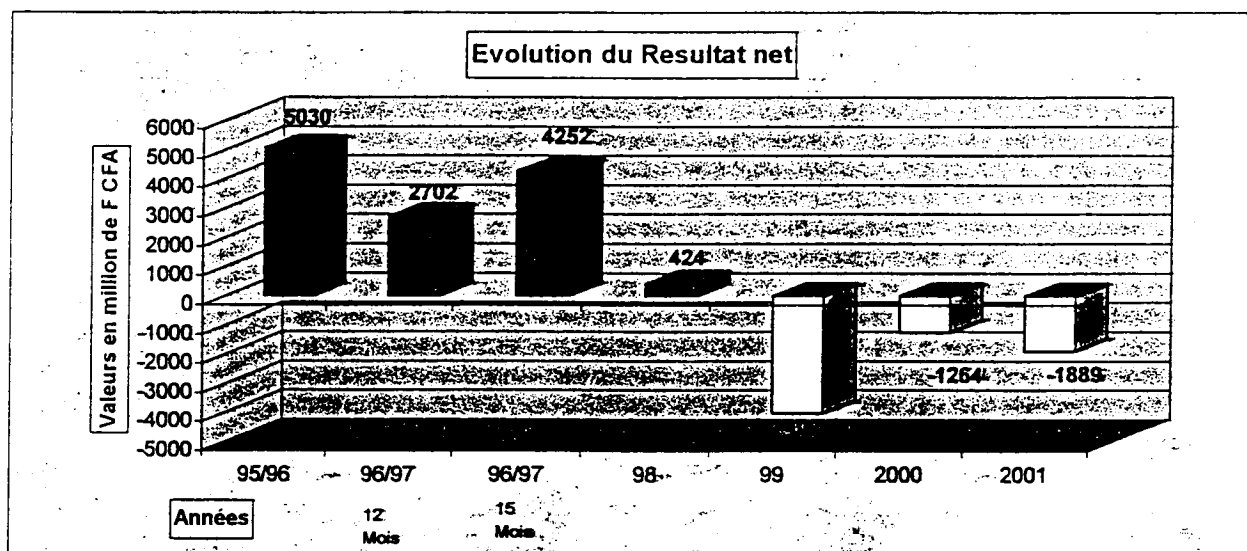
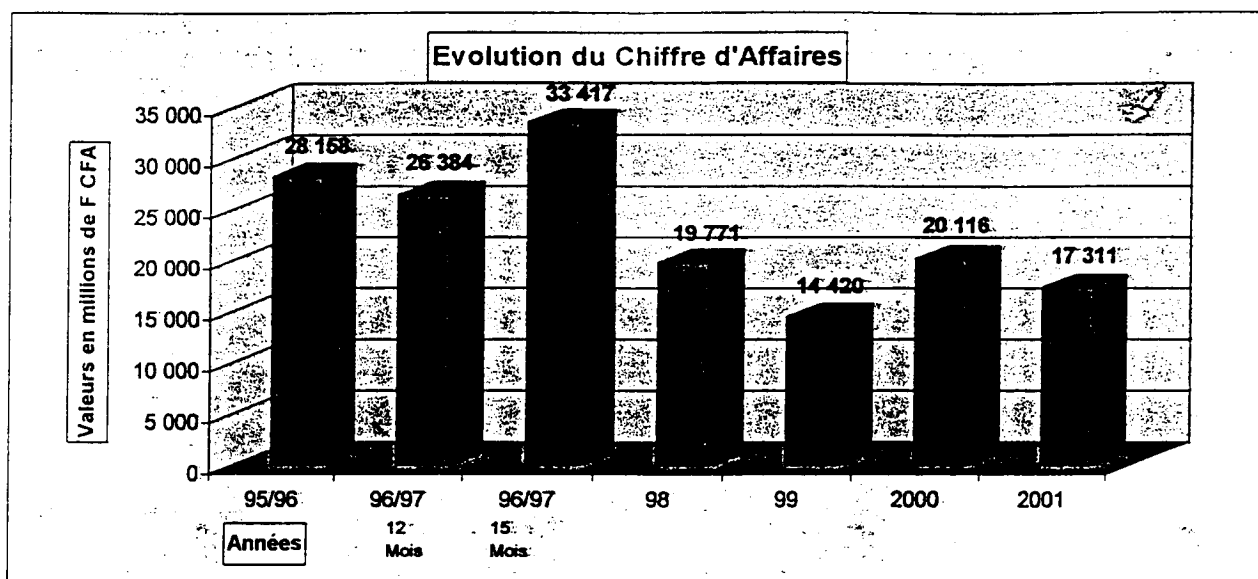


Evolution des Quantités Vendues



Evolution de la Production Usinée





RAPPORT DE GESTION

A - CONTEXTE GENERAL

Après une légère remontée en 2000, en 2001, les cours du caoutchouc ont repris la tendance baissière amorcée depuis 1998.

Le cours moyen en 2001 s'établit à 377 FCFA/kg contre 445,72 FCFA/kg en 2000.

La chute s'est accentuée à partir de septembre 2001 pour atteindre le niveau le plus bas depuis 30 ans en novembre 2001 (342 FCFA/kg).

B – ACTIVITE

▪ *Production propre*

La production de caoutchouc issue des plantations de la SAPH s'établit en 2001 à 23 864 tonnes contre 24 624 tonnes en 2000 et un budget de 24 000 tonnes.

▪ *Achats de caoutchouc en milieu villageois*

Les achats de caoutchouc en milieu villageois ressortent à 18 846 tonnes en 2001 contre 22 815 tonnes en 2000 et 22 375 tonnes prévues au budget.

Ce déficit, par rapport au budget et aux réalisations de l'exercice 2000, s'explique par :

- Le manque de trésorerie qui a contraint la SAPH à payer de plus en plus tard les planteurs,

▪ ***Production usinée***

La production usinée ressort à 43 465 tonnes en 2001 contre 45 106 tonnes en 2000 et 46 042 tonnes au budget.

Le déficit accumulé sur les achats de caoutchouc a eu un impact négatif sur la production des usines (défaut de matière première).

▪ ***Chiffre d'affaires***

Le chiffre d'affaires s'établit en 2001 à 17 311 millions de FCFA contre 20 116 millions de FCFA en 2000 pour un budget de 22 133 millions de FCFA.

La chute des cours sur le marché mondial explique la baisse du chiffre d'affaires.

Le prix moyen de vente en 2001 s'établit à 391 FCFA/kg contre 441 FCFA/kg en 2000 et 475 FCFA/kg au budget.

C – CHARGES D'EXPLOITATION ET RESULTAT

▪ ***Charges d'exploitation***

En dehors des charges financières à moyen terme, les charges d'exploitation sont en baisse par rapport à l'exercice précédent et par rapport au budget.

Cette situation est la conséquence de toutes les mesures de restructuration prise au cours de l'année.

- Baisse des effectifs,
- Déménagement,
- Sous-traitance de certaines prestations, etc....

▪ ***Résultat***

Le résultat de l'exercice 2001 est déficitaire de 1 890 millions de FCFA contre un déficit de 1 264 millions de FCFA en 2000.

Ce résultat est essentiellement imputable à la baisse des cours.

- **Dettes à moyen terme**

Le solde de la dette à moyen terme s'élève au 31 décembre 2001 à 8 087 millions de FCFA.

TABLEAU COMPARATIF DES BILANS 2000 ET 2001

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE AFRICAINE DE PLANTATIONS D'HEVEAS

Sigle usuel : SAPH

Adresse : 01 BP 1322 ABIOJAN 01

N° d'identification fiscale : 0105337 H

Exercice clos le : 31 DECEMBRE 2001

Durée (en mois) : 12

ACTIF	2001 12 mois (1)	2000 12 mois (2)	VARIATION (3)=(1)-(2)	% (3)/(2)
FRAIS D'ETABLISSEMENT	68.469.375	127.267.889	- 58.798.514	-46,20%
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	208.623.273	243.278.191	- 34.654.918	-14,24%
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	26.782.502.974	28.070.330.310	- 1.287.827.336	-4,59%
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	52.129.823	51.741.386	388.437	0,75%
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	27.111.725.445	28.492.617.776	- 1.380.892.331	-4,85%
STOCKS	2.565.563.189	3.875.152.690	- 1.309.589.501	-33,79%
CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES	3.775.642.803	5.158.746.132	- 1.383.103.329	-26,81%
TOTAL ACTIF CIRCULANT	6.341.205.992	9.033.898.822	- 2.692.692.830	-29,81%
TRESORERIE - ACTIF	510.894.406	658.705.208	- 147.810.802	-22,44%
TOTAL TRESORERIE - ACTIF	510.894.406	658.705.208	- 147.810.802	-22,44%
ECART DE CONVERSION-ACTIF	251.471.755	210.711.736	40.760.019	19,34%
TOTAL ACTIF	34.215.297.598	38.395.933.542	- 4.180.635.944	-10,89%
PASSIF	2001 12 mois (1)	2000 12 mois (2)	VARIATION (3)=(1)-(2)	% (3)/(2)
CAPITAL SOCIAL	16.149.003.600	16.149.003.600	-	0,00%
PRIMES ET RESERVES	- 2.359.481.689	- 1.095.215.455	- 1.264.266.234	-115,44%
RESULTAT NET	- 1.889.786.651	- 1.264.266.234	- 625.520.417	-49,48%
TOTAL CAPITAUX PROPRES	11.899.735.260	13.789.521.911	- 1.889.786.651	-13,70%
DETTE FINANCIERE ET RESSOURCES ASSIMILEES	8.087.744.794	8.013.510.188	74.234.606	0,93%
PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES	355.627.660	335.557.636	20.070.024	5,98%
TOTAL DETTES FINANCIERES	8.443.372.454	8.349.067.824	94.304.630	1,13%
TOTAL RESSOURCES STABLES	20.343.107.714	22.138.589.735	- 1.795.482.021	-8,11%
PASSIF CIRCULANT	8.840.347.627	9.701.695.492	- 861.347.865	-8,88%
TOTAL TRESORERIE-PASSIF	5.021.889.197	6.545.660.249	- 1.523.771.052	-23,28%
ECARTS DE CONVERSION-PASSIF	9.953.060	9.988.066	- 35.006	-0,35%
TOTAL PASSIF	34.215.297.598	38.395.933.542	- 4.180.635.944	-10,89%

TABLEAU COMPARATIF DES CHARGES 00 ET 01

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE AFRICAINE DE PLANTATIONS D'HEVEAS

Sigle usuel : SAPH

Adresse : 01 BP 1322 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 0105337 H

Exercice clos le : 31 DECEMBRE 2001

Durée (en mois) : 12

	2001 12 mois (1)	2000 12 mois (2)	VARIATION (3)=(1)-(2)	% (3)/(2)
ACHATS DE MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIEES	4.515.767.733	6.570.498.479	- 2.054.730.746	-31,27%
VARIATION DE STOCK	510.768.296	- 445.517.994	956.286.290	214,65%
AUTRES ACHATS	3.010.713.678	3.273.328.549	- 262.614.871	-8,02%
VARIATION DE STOCKS	85.281.446	- 698.065	85.979.511	12316,83%
TRANSPORTS	728.813.879	896.374.303	- 167.560.424	-18,69%
SERVICES EXTERIEURS	1.816.054.175	2.291.977.531	- 475.923.356	-20,76%
IMPOTS ET TAXES	387.825.293	53.508.287	334.317.006	624,79%
AUTRES CHARGES	265.247.532	487.895.206	- 222.647.674	-45,63%
CHARGES DE PERSONNEL	5.630.098.085	6.128.043.979	- 497.945.894	-8,13%
DOTAT. AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	2.011.342.151	2.625.561.853	- 614.219.702	-23,39%
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	18.961.912.268	21.880.972.128	- 2.919.059.860	-13,34%
CHARGES FINANCIERES	1.428.912.463	1.491.422.518	- 62.510.055	-4,19%
TOTAL DES CHARGES FINANCIERES	1.428.912.463	1.491.422.518	- 62.510.055	-4,19%
TOTAL CHARGES ACTIVITES ORDINAIRES	20.390.824.731	23.372.394.646	- 2.981.569.915	-12,76%
CHARGES H.A.O	100.789.950	68.408.194	32.381.756	47,34%
TOTAL CHARGES H.A.O	100.789.950	68.408.194	32.381.756	47,34%
IMPOTS SUR LE RESULTAT	30.000.000	30.000.000	-	0,00%
TOTAL IMPOTS SUR LE RESULTAT	30.000.000	30.000.000	-	0,00%

TABLEAU COMPARATIF DES PRODUITS 2000 ET 2001

Dénomination sociale de l'entreprise : SOCIETE AFRICAINE DE PLANTATIONS D'HEVEAS

Sigle usuel : SAPH

Adresse : 01 BP 1322 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 0105337 H

Exercice clos le : 31 DECEMBRE 2001

Durée (en mois) : 12

	2001 12 mois (1)	2000 12 mois (2)	VARIATION (3)=(1)-(2)	% (3)/(2)
Ventes de produits fabriqués	17.453.272.966	20.116.081.781	- 2.662.808.815	-13,24%
Travaux, services vendus	-	72.774.150	- 72.774.150	-100,00%
Production stockée(ou destockage)	- 713.539.759	- 63.025.314	- 650.514.445	-1032,15%
Production immobilisée	649.011.266	860.790.459	- 211.779.193	-24,60%
MARGE BRUTE SUR MATIERES	12.362.208.444	14.861.640.591	- 2.499.432.147	-16,82%
Produits accessoires	131.013.035	344.401.374	- 213.388.339	-61,96%
CHIFFES D'AFFAIRES	17.584.286.001	20.533.257.305	- 2.948.971.304	-14,36%
dont à l'exportation	16.881.784.377	19.114.288.541	- 2.232.504.164	-11,68%
Autres produits	793.662.317	839.373.985	- 45.711.668	-5,45%
VALEUR AJOUTEE	6.992.947.793	9.043.030.139	- 2.050.082.346	-22,67%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	1.362.849.708	2.914.986.160	- 1.552.136.452	-53,25%
reprises des provisions	15.500.974	-	15.500.974	
Transferts de charges	15.007.231	7.609.700	7.397.531	97,21%
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	18.343.928.030	22.178.006.135	- 3.834.078.105	-17,29%
RESULTAT D'EXPLOITATION	- 617.984.238	297.034.007	- 915.018.245	-308,05%
PRODUITS FINANCIERS	-	18.410.471	- 18.410.471	-100,00%
TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	-	18.410.471	- 18.410.471	-100,00%
RESULTAT FINANCIER	- 1.428.912.463	- 1.473.012.047	44.099.584	2,99%
TOTAL PRODUITS ACTIVITES ORDINAIRES	18.343.928.030	22.196.416.606	- 3.852.488.576	-17,36%
RESULTAT ACTIVITES ORDINAIRES	- 2.046.896.701	- 1.175.978.040	- 870.918.661	-74,06%
PRODUITS H.A.O	287.900.000	10.120.000	277.780.000	2744,86%
TOTAL PRODUITS H.A.O	287.900.000	10.120.000	277.780.000	2744,86%
RESULTAT H.A.O	187.110.050	- 58.288.194	245.398.244	421,01%
TOTAL GENERAL DES PRODUITS	18.631.828.030	22.206.536.606	- 3.574.708.576	-16,10%
RESULTAT NET	- 1.889.786.651	- 1.264.266.234	- 625.520.417	-49,48%

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Mesdames, Messieurs les Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2001 sur :

- Le contrôle des comptes annuels de la Société Africaine de Plantations d'Hévéas (SAPH) tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- Les vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1 Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après :

Nous certifions que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2001 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

2 2 Avec les bailleurs de fonds

Administrateurs concernés

Les trois bailleurs de fonds : CDC, DEG et AFD ont un siège d'administrateur occupé à tour de rôle pour deux ans. Pour la période allant de 2000 à 2002, le siège est occupé par l'AFD.

Nature et objet

SAPH avait conclu des accords de consolidation relatifs aux emprunts DEG et CDC. Ces accords s'étaient traduits par le rééchelonnement d'une partie des emprunts à court terme pour un montant de 5 072 millions de FCFA.

Modalités

Au 31 décembre 2001, la situation des comptes vis-à-vis des bailleurs de fonds est la suivante :

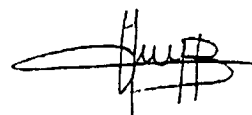
	<i>En millions de FCFA</i>
AFD	0
CDC	1 864
DEG	686
	2 550

La charge financière comptabilisée au titre de ces emprunts est de 585 millions FCFA.

Conformément à la loi et aux statuts de la société, il appartient à votre Assemblée de se prononcer sur ces conventions.

Mazars & Guérard :

Armand Fandohan
Expert Comptable Diplômé



PriceWaterhouseCoopers :

Edouard Messou
Expert Comptable Diplômé

