

RAPPORT ANNUEL 1999

ASSEMBLÉE

GÉNÉRALE

MIXTE

20 JUIN 2000

 SODECI

**R A P P O R T  
D ' A S S E M B L É E  
G É N É R A L E**

**A S S E M B L É E G É N É R A L E  
M I X T E  
2 0 J U I N 2 0 0 0**

**S O M M A I R E**

<b>Ordre du jour</b>	<b>2</b>
<b>Message du Président</b>	<b>3</b>
<b>Direction de la société</b>	<b>4</b>
<b>Rapport de gestion</b>	<b>5</b>
<b>Rapport du Conseil d'Administration</b>	<b>8</b>
<b>Perspectives 2000</b>	<b>9</b>
<b>Rapport Général des Commissaires aux comptes</b>	<b>10</b>
<b>Rapport Spécial des Commissaires aux comptes</b>	<b>11</b>
<b>Projet de résolutions</b>	<b>12</b>
<b>Liasses fiscales</b>	<b>14</b>
<b>États comptables</b>	<b>20</b>



**PARTIE ORDINAIRE**

Rapport du Conseil  
d'Administration et des  
commissaires aux comptes sur  
l'exercice clos le  
31 décembre 1999 - Quitus aux  
Administrateurs.

→ Approbation des comptes  
et du Bilan.

→ Approbation du rapport spécial  
des Commissaires aux Comptes  
sur les Conventions réglementées.

→ Affectation des résultats.

→ Renouvellement du mandat de  
trois Administrateurs.

→ Fixation de l'indemnité de  
fonction des Administrateurs.

→ Fixation de la rémunération  
annuelle des Commissaires aux  
Comptes.

**PARTIE EXTRAORDINAIRE**

→ Augmentation de Capital.

→ Modification des statuts.

→ Pouvoirs.

Madame, Monsieur,  
Cher Actionnaire,

L'événement exceptionnel de l'année 1999 aura été le changement de pouvoir en Côte d'Ivoire. Nous avons annoncé en son temps les tensions qui subsistaient au niveau politique. Aujourd'hui votre entreprise doit continuer de se montrer performante dans cette période de transition. Elle doit continuer d'être un outil de développement de la Côte d'Ivoire.

Pour cela, la nouvelle équipe de Direction Générale que nous avons mise en place avec un Directeur Général des Opérations et trois Directeurs Généraux Adjointes a fonctionné avec efficacité et a pu faire aboutir le projet de contrat d'affermage de l'assainissement opérationnel depuis le mois de septembre et a contribué pleinement à la réussite du passage à l'an 2000 de notre système informatique.

Les résultats de votre entreprise pour l'exercice sont en hausse grâce notamment à l'accroissement de la production Eau, l'amélioration du ratio de facturation, une forte croissance des activités travaux et l'augmentation importante de nos abonnés.

Tout ceci démontre le dynamisme des acteurs de la SODECI et la mobilisation permanente de nos équipes.

Je voudrais rassurer que malgré les craintes légitimes eu égard à la situation économique actuelle que notre société se porte bien et que ses hommes et ses femmes sont prêts à affronter les défis prochains que sont :

- La certification Assurance Qualité aux Normes ISO 9002,
- L'exploitation efficace du contrat d'affermage assainissement,
- L'optimisation de notre outil informatique pour soutenir nos activités et renforcer notre service au client.

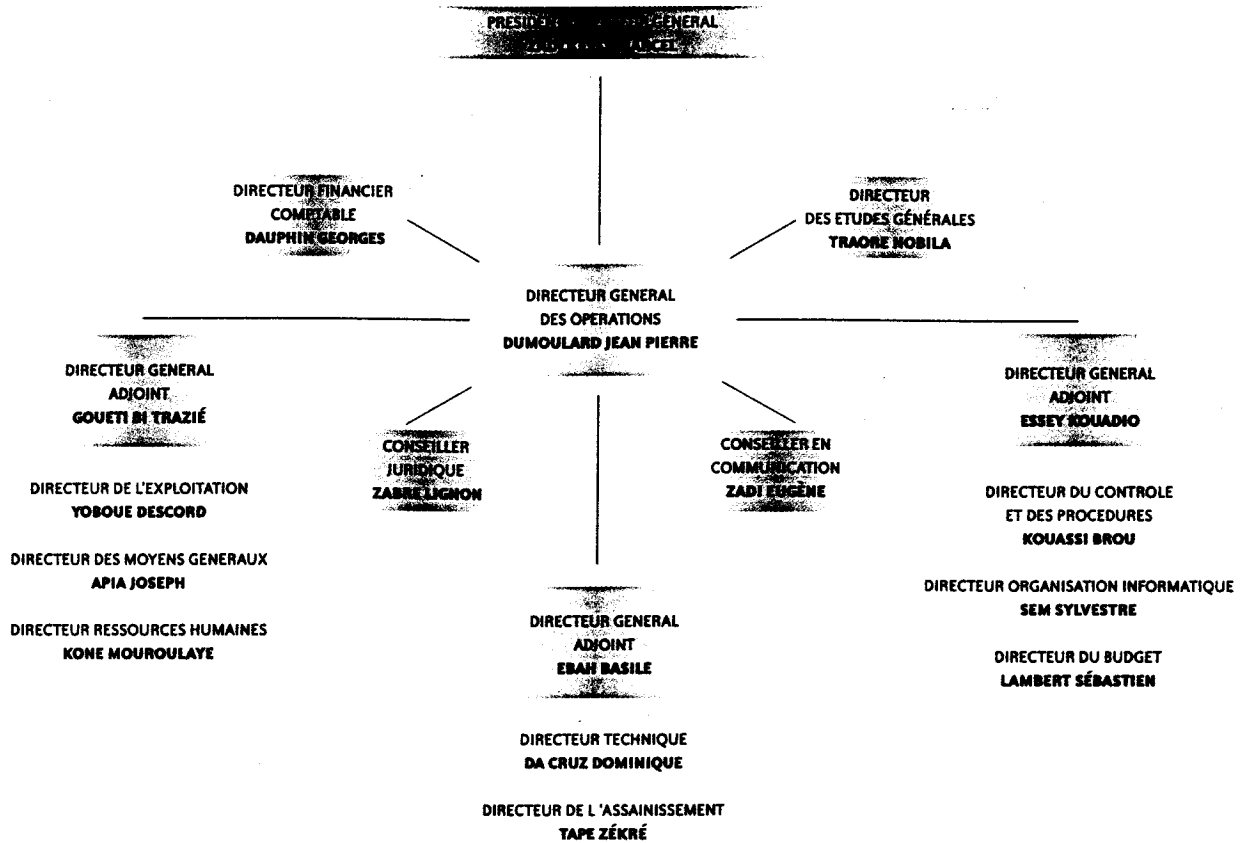
Par ailleurs notre société va soutenir et apporter sa contribution financière au programme de baisse de coût de la vie demandé par le CNSP.

Je reste persuadé que nous remporterons ce nouveau challenge.

Je vous remercie de votre confiance.

MARCEL ZADI KESSY  
Président Directeur Général

**ORGANIGRAMME DE DIRECTION**



**CONSEIL D'ADMINISTRATION**

PRESIDENT DIRECTEUR GENERAL  
ZADI KESSY MARCEL

ADMINISTRATEURS

AHOUNE FIRMIN  
BOUYGUES MARTIN  
BOUYGUES OLIVIER  
DIARRA OUSMANE

GABRIEL YVES  
KONAN CAMILLE  
MIREMONT AUGUSTE

PELISSOU MARCEL  
PETERSCHMITT LOUIS  
SENNEPIN JACQUES  
SANGARET AUGUSTE

**COMMISSAIRES AUX COMPTES**

ERNST AND YOUNG  
Titulaire  
01 BP 2715 ABIDJAN 01

MAZARD ET GUÉRARD  
Suppléant  
01 BP 3989 ABIDJAN 01

N'DABIAN KROAH BILE  
Co-Titulaire  
01 BP 202 ABIDJAN 01

SANGARÉ MONIQUE  
Suppléant  
01 BP 1222 ABIDJAN 01

Mesdames, Messieurs,

**Nous vous avons convoqués** en Assemblée Générale Ordinaire conformément aux statuts, afin de vous faire entendre la lecture du rapport de gestion de votre Conseil d'Administration, ainsi que des rapports de vos Commissaires aux Comptes sur les comptes de l'exercice 1999 et sur les opérations intervenues au cours de ladite période.

**Nous vous demanderons**, après avoir entendu ces rapports, de statuer sur les comptes, et de vous prononcer sur les résolutions qui vous sont soumises.

**Nous vous rappelons** que tous les actionnaires ont eu la faculté de consulter, au siège de la Société, les rapports présentés sur les imprimés conformes au plan comptable SYSCOA et qui sont adressés à :

- La Direction des Impôts
- La Comptabilité Nationale
- La Banque des Données Financières
- La Direction de l'Enregistrement

Votre Conseil d'Administration se tient d'autre part à votre disposition pour vous fournir en séance tous les éclaircissements que vous pourriez souhaiter.

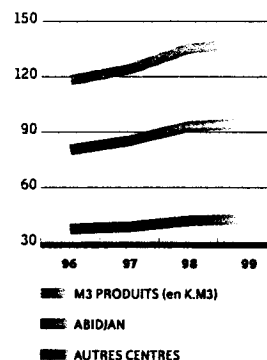
**ACTIVITES ET PERSPECTIVES**

**Notre activité** au cours de l'exercice s'est déroulée dans un environnement économique difficile marqué non seulement par la baisse importante des principales productions agricoles desquelles l'Etat tire le principal de ses recettes d'exportation, mais également par la chute généralisée de l'ensemble des cours des matières premières.

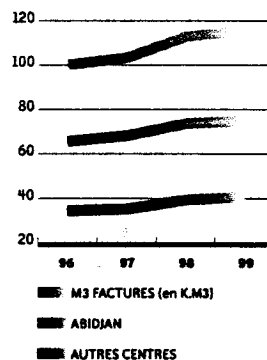
**A ces difficultés** qui agissent de façon négative sur la croissance et la cherté de la vie s'est rajoutée la suspension des concours financiers extérieurs pour cause de mauvaise gestion des finances publiques et mauvaise gouvernance avec pour conséquence une crise politique majeure qui a entraîné la chute de l'ancien régime et l'installation d'une junte militaire de transition.

**Dans l'ensemble** notre activité s'est bien comportée sur l'exercice avec la prise en compte de 14 nouveaux centres, et 44 182 nouveaux abonnés et une augmentation de notre chiffre d'affaires global d'un peu plus de 5 %.

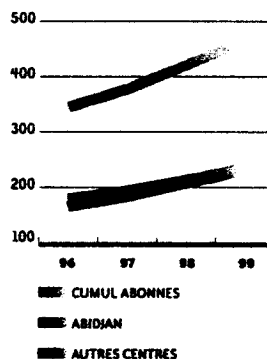
EVOLUTION DE LA PRODUCTION en millions de m3



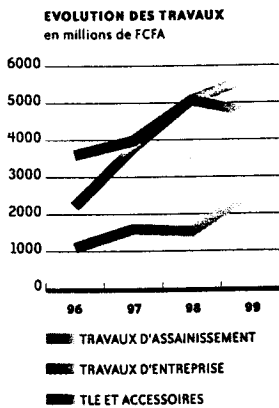
EVOLUTION DE LA FACTURATION en millions de m3



EVOLUTION DES ABONNÉS en milliers



S  
O  
D  
E  
C  
I  
.  
1  
9  
9  
9



**Ce sont les travaux d'entreprise** qui ont le plus progressé (+ 12 %) bénéficiant de ressources importantes et des financements de l'Agence Française de Développement ainsi que de la mise en œuvre du nouveau contrat d'Affermage Assainissement.

**Le résultat net** de 2 032 millions ainsi dégagé est en augmentation de 45 % par rapport à celui de l'année 1998.

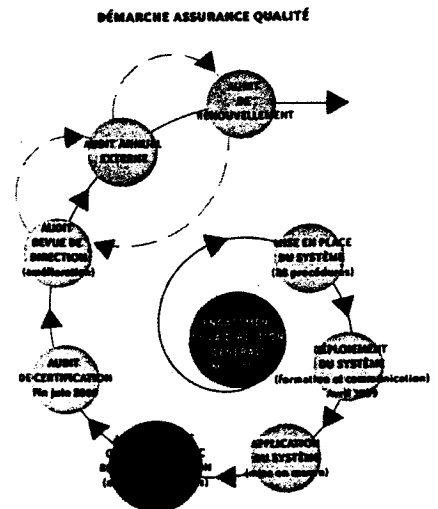
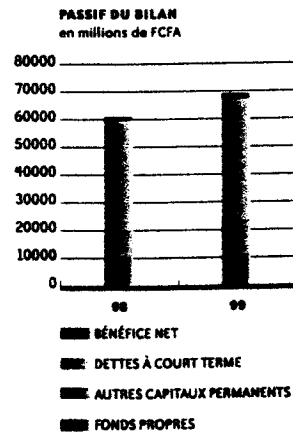
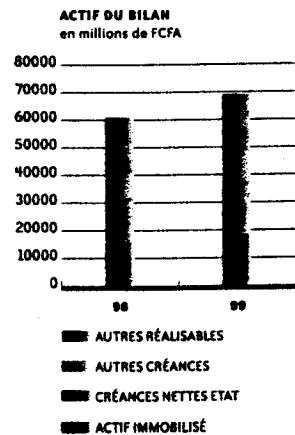
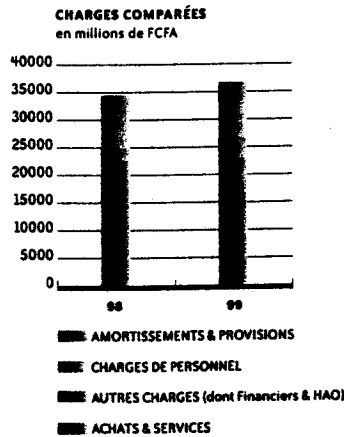
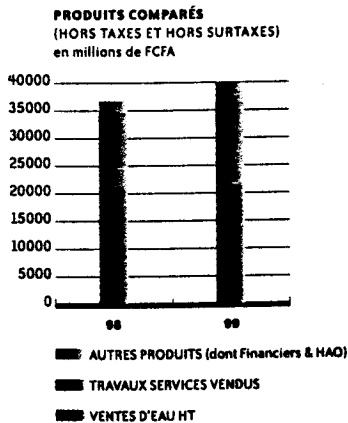
Par ailleurs, **la situation du personnel** montre une légère augmentation avec 1 420 agents contre 1 384 en 1998.

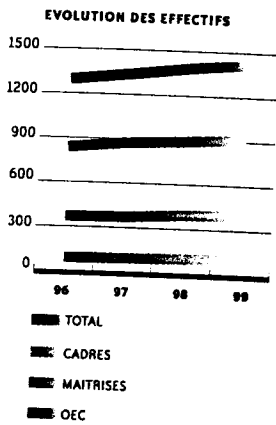
**Les charges bien maîtrisées** dans l'ensemble nous permettent d'augmenter notre résultat d'exploitation de 3 % auquel il convient de rajouter des éléments exceptionnels générés sur notre ancien contrat et qui ont fait l'objet de reprises sur cet exercice.

**Le fonds commun de placement** des salariés représente un portefeuille de 2265 millions de FCFA et une valeur liquidative de la part de 2046 FCFA contre 950 FCFA à la souscription.

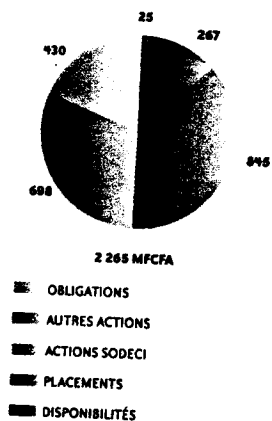
**La Démarche Assurance Qualité** se poursuit avec comme objectif l'audit de certification envisagé pour le mois de juin 2000.

**Nos prévisions** établies pour l'exercice 2000 qui n'intègrent pas notre contribution à l'effort national de réduction du coût de la vie restent prudentes avec un résultat attendu de 1 625 millions.





**FONDS COMMUN DE PLACEMENT**



**AFFECTATION DU RÉSULTAT**

**Des comptes de l'exercice clos** le 31 décembre 1999 qui vous sont présentés et certifiés par le Cabinet Ernst & Young et M. N'Dabian Kroah Bilé, il ressort :

- un bénéfice net de **2 032 269 745**
- et compte tenu du Report à nouveau antérieur de **353 105 212**
- un bénéfice disponible de **2 385 374 957**
- que nous vous proposons d'affecter comme suit :
- . à la réserve légale pour **205 000 000**
- . à la distribution d'un dividende global de **1 100 000 000**
- . à un compte de réserves facultatives **500 000 000**
- . le solde au Report à nouveau, soit **580 374 957**

Ainsi chacune des 800 000 actions formant le capital recevrait un dividende brut de 1 375 FCFA. Le dividende pourrait être mis en paiement à compter du 30 juin 2000.

**RÉSOLUTIONS**

Dans les résolutions qui vous sont soumises, nous vous proposons :

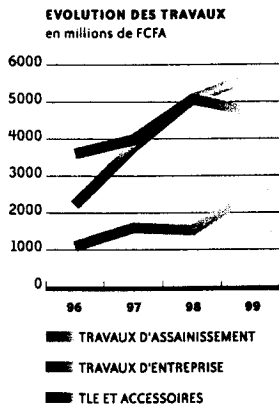
- Après lecture des rapports des Commissaires aux Comptes, d'approuver les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 1999, ainsi que l'affectation et la répartition des résultats ;
- de donner quitus de sa gestion au Conseil
- de renouveler le mandat de trois Administrateurs
- de fixer le montant de l'indemnité de fonction des Administrateurs
- de fixer le montant annuel de la rémunération des Commissaires aux comptes

Vous voudrez bien vous prononcer sur les résolutions qui vous sont soumises.

*Le Conseil d'Administration*

S  
O  
D  
E  
C  
I  
9  
9  
9





**Ce sont les travaux d'entreprise** qui ont le plus progressé (+ 12 %) bénéficiant de ressources importantes et des financements de l'Agence Française de Développement ainsi que de la mise en œuvre du nouveau contrat d'Affermage Assainissement.

**Les charges bien maîtrisées** dans l'ensemble nous permettent d'augmenter notre résultat d'exploitation de 3 % auquel il convient de rajouter des éléments exceptionnels générés sur notre ancien contrat et qui ont fait l'objet de reprises sur cet exercice.

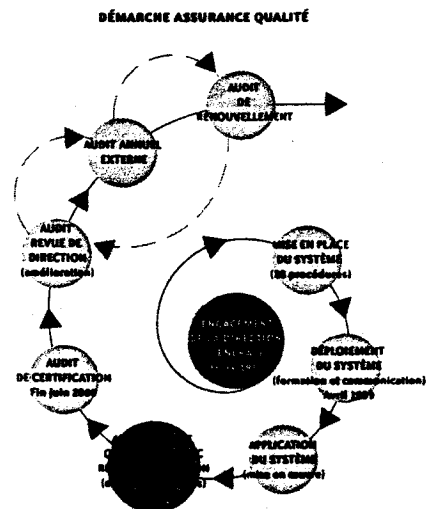
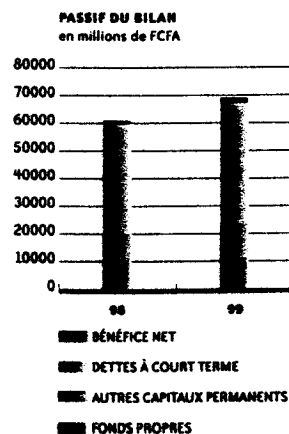
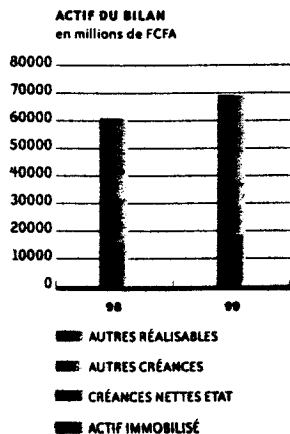
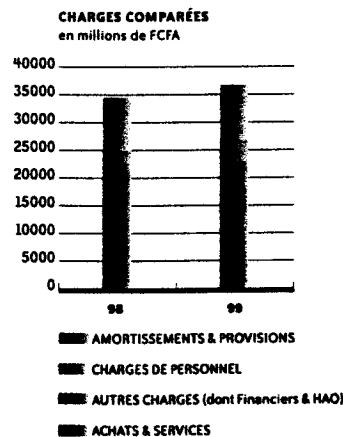
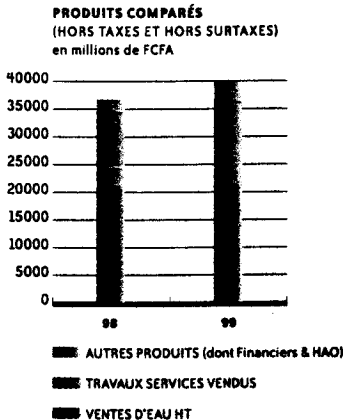
**Le résultat net** de 2 032 millions ainsi dégagé est en augmentation de 45 % par rapport à celui de l'année 1998.

Par ailleurs, **la situation du personnel** montre une légère augmentation avec 1 420 agents contre 1 384 en 1998.

**Le fonds commun de placement** des salariés représente un portefeuille de 2265 millions de FCFA et une valeur liquidative de la part de 2046 FCFA contre 950 FCFA à la souscription.

**La Démarche Assurance Qualité** se poursuit avec comme objectif l'audit de certification envisagé pour le mois de juin 2000.

**Nos prévisions** établies pour l'exercice 2000 qui n'intègrent pas notre contribution à l'effort national de réduction du coût de la vie restent prudentes avec un résultat attendu de 1 625 millions.



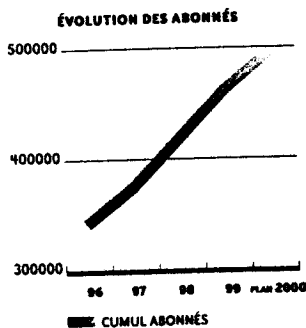
**L'environnement économique** ne devrait pas s'améliorer rapidement au cours de l'exercice.

Il faudra sans doute attendre la fin de la transition pour qu'une reprise s'annonce et retrouver des relations de confiance avec les bailleurs de fonds et les opérateurs.

**Dans ce contexte**, et compte tenu de la contribution que nous apporterons au programme de baisse du coût de la vie, les prévisions présentées ci-dessous et élaborées en octobre 1999 évolueront certainement d'ici la fin de l'exercice.

Nous rappelons toutefois les caractéristiques du plan 2000 initial.

**La progression** attendue de nos abonnés devrait être l'ordre de 7% et permettra de passer le cap des 500 000 abonnés.



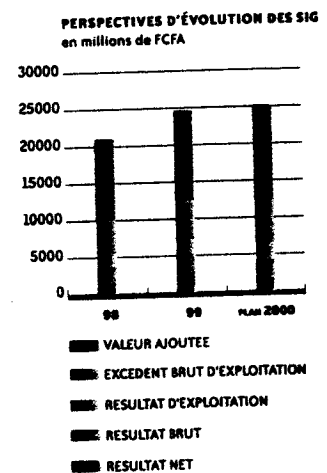
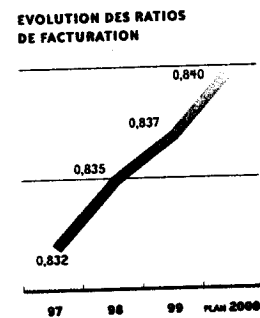
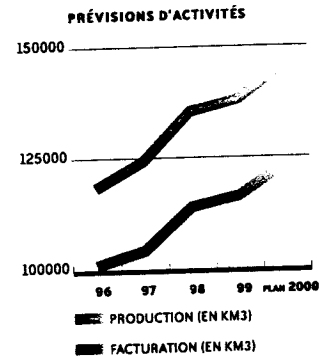
**La production d'eau** devrait bénéficier du renforcement de certaines installations effectué au cours de l'année 1999 et notamment la zone sud d'Abidjan.

**Les actions menées** autour du ratio (sectorisation du réseau, campagnes de fuites, contrôle des clients sensibles, fiabilisation de la facturation) devraient permettre une augmentation de la facturation d'environ 6%.

**La tendance à la baisse** de l'activité branchements hors campagnes exceptionnelles de réactivation se maintiendra tandis que le contrat d'assainissement participera au chiffre d'affaires en année pleine.

Bien que nous prévoyions une **légère hausse sur l'exercice** (+ 4,5%) tous les travaux d'entreprise resteront subordonnés aux concours extérieurs et au niveau d'encaissement de nos consommations d'eau.

**Les soldes intermédiaires de gestion** s'affichent en hausse, corrections faites des éléments exceptionnels de l'exercice 1999.



S  
O  
D  
E  
C  
I  
.  
1  
9  
9  
9

**En exécution de la mission**

qui nous a été confiée par votre assemblée générale ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 1999, sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la SODECI tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les états financiers annuels ont été arrêtés par le Conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

**I. Opinion sur les états financiers annuels**

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des états financiers et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice, conformément aux règles et méthodes comptables prévues par le Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA).

**II. Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

**Les Commissaires aux Comptes**

**Ernst & Young - CCCA**  
**Christian Marmignon**  
Associé

**N'Dabian Kroah Bilé**

Le 30 mai 2000

**En notre qualité de Commissaires** aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisées, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice et visée aux articles 438 à 448 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Cependant, en application de l'article 440 alinéa 7 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, approuvées au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice.

**I. Convention de bail avec la CIE**

**Administrateurs concernés**  
Messieurs Martin Bouygues,  
Olivier Bouygues,  
Louis Perterschmitt,  
Jacques Sennepin,  
Marcel Zadi Kessy,  
Ousmane Diarra,  
Marcel Pelissou.

**Nature et objet**

Location à la CIE d'un immeuble composé d'une tour de huit étages, d'une galette, d'un parking souterrain et de parkings extérieurs. Cette convention, en date du 1<sup>er</sup> février 1993, est consentie et acceptée pour une durée de 9 ans et est renouvelable par tacite reconduction par période triennale.

**Modalités et rémunération**

Le loyer mensuel est de FCFA 11,6 millions. Le montant comptabilisé en produits au titre de l'exercice clos le 31 décembre 1999 est de FCFA 139,2 millions.

**II. Convention d'assistance générale conclue avec SAUR International**

**Administrateurs concernés**  
Messieurs Martin Bouygues,  
Olivier Bouygues,  
Yves Gabriel,  
Louis Perterschmitt,  
Jacques Sennepin,  
Marcel Zadi Kessy.

**Nature et objet**

Les prestations d'assistance générale portent sur les domaines juridique, financier, comptable, informatique, technique, des ressources humaines et du management. Cette convention est conclue pour une durée d'un an avec tacite reconduction.

**Modalités et rémunération**

Ces diverses prestations sont rémunérées au taux de 2,9 % du chiffre d'affaires annuel hors TVA de l'exercice précédent et font l'objet de facturations trimestrielles. Le montant total comptabilisé en charges par la SODECI au titre de ces prestations s'élève à FCFA 1.284 millions pour l'exercice clos le 31 décembre 1999.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

**Les Commissaires aux Comptes**

**Ernst & Young - CCCA**  
**Christian Marmignon**  
Associé

**N'Dabian Kroah Bilé**

Le 30 mai 2000

**PARTIE ORDINAIRE**

**PREMIERE RESOLUTION**

Après avoir entendu la lecture du rapport du Conseil d'Administration sur l'exercice 1999 du bilan et du compte de résultats nets au 31 décembre 1999, ainsi que des rapports des Commissaires aux Comptes concernant le même exercice, et après avoir pris connaissance de tous renseignements et explications complémentaires qui lui ont été fournis en séance, l'Assemblée Générale déclare approuver expressément, sans exception, ni réserve lesdits rapports et lesdits comptes, tels qu'ils lui ont été présentés et toutes les opérations et écritures qui s'y trouvent mentionnées ou enregistrées.

En conséquence, l'Assemblée Générale arrête au chiffre de 2 032 269 745 FCFA le montant du bénéfice net de cet exercice, après imputation aux provisions de l'impôt y afférent.

**DEUXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture du Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes concernant les conventions visées par l'article 438 de l'Acte Uniforme relatif au droit des Sociétés commerciales donne acte aux Commissaires de ce Rapport et déclare approuver expressément toutes les conventions et opérations qui s'y trouvent mentionnées.

**TROISIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration, après avoir constaté que le bénéfice de l'exercice 1999 s'élève à 2 032 269 745 FCFA et compte tenu du Report à Nouveau antérieur de 353 105 212 Francs, décide d'affecter le bénéfice disponible de 2 385 374 957 FCFA de la manière suivante :

- à la Réserve légale 205 000 000 F
  - à la distribution d'un dividende global 1 100 000 000 F
  - à un compte de réserves facultatives 500 000 000 F
- le solde au Report à Nouveau, soit 580 374 957 F

L'Assemblée Générale fixe à 1375 FCFA bruts par action le montant du dividende total qui reviendra, au titre de l'exercice 1999 à chacune des 800 000 actions composant le capital et décide que ce dividende sera mis en paiement à la diligence de la Direction Générale, à compter du 30 juin 2000.

**QUATRIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs de leur gestion pour l'exercice 1999.

**CINQUIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale après lecture du rapport de gestion, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de M. Marcel ZADI KESSY, pour une durée de six années soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2005.

**SIXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale après lecture du rapport de gestion, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de M. Ousmane DIARRA, pour une durée de six années soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2005.

**SEPTIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale après lecture du rapport de gestion, décide de renouveler le mandat d'Administrateur de M. Yves GABRIEL, pour une durée de six années soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2005.

**HUITIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale décide d'allouer aux Administrateurs, en rémunération de leurs activités, à titre d'indemnité de fonction, une somme annuelle de 86 000 000 FCFA dont la répartition sera effectuée par le Conseil d'Administration.

**NEUVIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, connaissance prise de la décision de M. N'Dabian Kroah Bilé, Commissaire aux comptes titulaire, de démissionner de ses fonctions de Commissaire aux comptes titulaire au profit du Cabinet SIGECO dont il est le Gérant décide de nommer le Cabinet SIGECO aux fonctions de Commissaire aux comptes titulaire aux lieu et place de M. N'Dabian Kroah Bilé pour la durée restant à courir du mandat de ce dernier, soit jusqu'à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2004.

**DIXIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale décide de fixer la rémunération annuelle des Commissaires aux comptes au titre de l'exercice 2000 à 45 000 000 de francs FCFA correspondant à un budget de 1300 heures.

**PARTIE EXTRAORDINAIRE**

**ONZIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales extraordinaires, décide d'augmenter le capital social s'élevant actuellement à 4 000 000 000 FCFA divisé en 800 000 actions de 5 000 FCFA chacune, d'une somme de 500 000 000 FCFA pour le porter à 4 500 000 000 FCFA.

Cette augmentation de capital est réalisée par incorporation d'une somme de 500 000 000 FCFA, prélevée sur les réserves facultatives et création de 100 000 actions attribuées gratuitement aux actionnaires à raison d'une action nouvelle pour huit actions anciennes.

**DOUZIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale, en conséquence de l'adoption de la résolution précédente, décide la modification de l'article 6 des statuts ainsi qu'il suit :

*"Article - 6 Capital social  
Le capital social est fixé à la somme de quatre milliards cinq cents millions (4 500 000 000) FCFA et divisé en neuf cent mille (900.000) actions de cinq mille (5.000) FCFA chacune, entièrement libérées et numérotées de 1 à 900 000."*

**TREIZIEME RESOLUTION**

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur d'originaux ou de copies du procès-verbal constatant ses délibérations, à effet d'accomplir toutes formalités légales, dépôts ou autres de publicité.

S  
O  
D  
E  
C  
I  
9  
9  
9

**BILAN - SYSTÈME NORMAL****ACTIF**

	Exercice 1999			Ex. 1998
	Brut	Amort./Prov.	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>				
AA Charges immobilisées	10 027 371	0	10 027 371	18 075 722
AB Frais d'établissement et charges à répartir	10 027 371	0	10 027 371	18 075 722
AC Primes de remboursement des obligations				
AD Immobilisations incorporelles	410 257 890	283 369 959	126 887 931	97 555 366
AE Frais de recherche et de développement				
AF Brevets, licences, logiciels	370 860 896	283 369 959	87 490 937	58 158 372
AG Fonds commercial				
AH Autres immobilisations incorporelles	39 396 994		39 396 994	39 396 994
AI Immobilisations corporelles	31 357 725 652	17 260 998 638	14 096 727 014	13 563 451 322
AJ Terrains	426 045 269		426 045 269	414 909 441
AK Bâtiments	8 845 281 244	6 325 464 402	2 519 816 842	2 886 028 933
AL Installations et agencements	3 236 484 598	1 654 974 884	1 581 509 714	1 477 161 472
AM Matériel	13 940 060 373	6 552 630 178	7 387 430 195	6 702 318 206
AN Matériel de transport	4 909 854 168	2 727 929 174	2 181 924 994	2 083 033 270
AP Avances et acomptes versés sur immobilisations				
AQ Immobilisations financières	4 219 228 557		4 219 228 557	2 210 405 943
AR Titres de participation	50 000 000		50 000 000	
AS Autres immobilisations financières	4 169 228 557		4 169 228 557	2 210 405 943
AW (1) dont H.A.O. : Brut	36 027 442 739			
Net			18 452 870 873	
<b>AZ TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>35 997 239 470</b>	<b>17 544 368 597</b>	<b>18 452 870 873</b>	<b>15 889 488 353</b>

**ACTIF CIRCULANT**

BA Actif circulant H.A.O.				
BB Stocks	5 361 866 336	48 344 500	5 313 521 836	4 911 953 998
BC Marchandises				
BD Matières premières et autres approvisionnements	5 361 866 336	48 344 500	5 313 521 836	4 911 953 998
BE En-cours				
BF Produits fabriqués				
BG Créances et emplois assimilés	42 304 642 822	1 936 581 562	40 368 061 260	31 598 383 185
BH Fournisseurs, avances versées	32 581 858		32 581 858	26 267 907
BI Clients	40 475 418 075	1 828 953 485	38 646 464 590	31 541 013 508
BJ Autres créances	1 796 642 889	107 628 077	1 689 014 812	31 101 770
<b>BK TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</b>	<b>47 666 509 158</b>	<b>1 984 926 062</b>	<b>45 681 583 096</b>	<b>36 510 337 183</b>

**TRESORERIE - ACTIF**

BQ Titres de placement	2 809 462 500		2 809 462 500	6 005 630 136
BR Valeurs à encaisser				
BS Banques, chèques postaux, caisse	1 880 758 977		1 880 758 977	1 648 030 020
<b>BT TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)</b>	<b>4 690 221 477</b>		<b>4 690 221 477</b>	<b>7 653 660 156</b>

**BU Ecarts de conversion - Actif (IV)  
(perte probable de change)**

<b>BZ TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</b>	<b>88 353 970 105</b>	<b>19 529 294 659</b>	<b>68 824 675 446</b>	<b>60 053 485 692</b>
---	-----------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

## PASSIF

Exercice 1999

Exercice 1998

## CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES

CA Capital	4 000 000 000	4 000 000 000
CB Actionnaires capital non appelé		
CC Primes et réserves	6 906 124 261	6 696 713 690
CD Primes d'apport, d'émission, de fusion	255 906 342	255 906 342
CE Ecart de réévaluation		
CF Réserves indisponibles	1 560 087 734	1 420 087 734
CG Réserves libres	4 737 024 973	4 737 024 973
CH Report à nouveau	353 105 212	283 694 641
CI Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	2 032 269 745	1 395 410 571
CK Autres capitaux propres	240 773 285	
CL Subventions d'investissement		
CM Provisions réglementées et fonds assimilés	240 773 285	
CP TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	13 179 167 291	12 092 124 261

## DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)

DA Emprunts	2 683 316 048	600 000 000
DB Dettes de crédit-bail et contrats assimilés		
DC Dettes financières diverses	8 573 162 485	7 900 130 087
DD Provisions financières pour risques et charges	1 102 628 291	697 111 296
DE (1) dont H.A.O.:		
DF TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	12 359 106 824	9 197 241 383
DG TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	25 538 274 115	21 289 365 644

## PASSIF CIRCULANT

DH Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	369 039 081	830 448 456
DI Clients, avances reçues	4 355 633 236	3 128 479 674
DJ Fournisseurs d'exploitation	5 479 407 621	6 403 646 759
DK Dettes fiscales	30 881 341 622	26 589 775 244
DL Dettes sociales	367 814 560	486 298 549
DM Autres dettes	177 195 963	99 833 656
DN Risques provisionnés		
DP TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	41 630 432 083	37 538 482 338

## TRESORERIE - PASSIF

DQ Banques, crédits d'escompte		
DR Banques, crédits de trésorerie		
DS Banques, découverts	1 655 969 248	1 225 637 710
DT TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)	1 655 969 248	1 225 637 710

DV Ecart de conversion - Passif (V)  
(gain probable de change)

DZ TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	68 824 675 446	60 053 485 692
--	----------------	----------------



**BILAN - SYSTÈME NORMAL****CHARGES**

Exercice 1999

Exercice 1998

**ACTIVITE D'EXPLOITATION**

RA Achats de marchandises

RB - Variation de stocks (- ou +)

*(Marge brute sur marchandises voir TB)*

RC Achats de matières premières et fournitures liées

RD - Variation de stocks (- ou +)

*(Marge brute sur matières voir TG)*

RE Autres achats

RH - Variation de stocks (- ou +)

RI Transports

RJ Services extérieurs

RK Impôts et taxes

RL Autres charges

*(Valeur Ajoutées voir TN)*

RP Charges de personnel (1)

*(1) dont personnel extérieur 589 147 404 495 016 515*RQ *(Excédent brut d'exploitation voir TQ)*

RS Dotations aux amortissements et aux provisions

**RW TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION**

6 271 682 575

-401 567 838

6 127 175 153

787 118 402

10 169 399 823

1 030 923 112

882 703 480

6 870 178 261

3 473 188 995

**35 210 801 963**

7 438 011 257

-779 938 559

5 940 402 700

738 936 776

9 321 489 274

894 222 010

690 020 826

6 414 586 740

3 224 803 527

**33 882 534 551****ACTIVITE FINANCIERE**

SA Frais financiers

SC Pertes de change

SD Dotations aux amortissements et aux provisions

**SF TOTAL DES CHARGES FINANCIERES***(Résultat financier voir UG)*

51 266 435

**51 266 435**

37 538 430

**37 538 430****SH TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITÉS ORDINAIRES***(Résultat des activités ordinaires voir UI)***35 262 068 398****33 920 072 981****HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)**

SK Valeurs comptables des cessions d'immobilisations

SL Charges H.A.O.

SM Dotations H.A.O.

**SO TOTAL DES CHARGES H.A.O.***(Résultat H.A.O. voir UP)*

1 295 568 549

240 773 285

**1 536 341 834**

553 444 855

**553 444 855**

SQ Participation des travailleurs

SR Impôts sur le résultat

**SS TOTAL PARTICIPATION ET IMPÔTS**

1 244 012 764

**1 244 012 764**

854 782 388

**854 782 388****ST TOTAL GENERAL DES CHARGES****38 042 422 996****35 328 300 224**

**BILAN - SYSTEME NORMAL****PRODUITS**

Exercice 1999      Exercice 1998

**ACTIVITE D'EXPLOITATION**

TA	Ventes de marchandises		
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES		
TC	Ventes de produits fabriqués	21 460 218 083	21 187 683 747
TD	Travaux, services vendus	13 191 192 379	12 045 520 751
TE	Production stockée (ou déstockage) (+ ou -)		
TF	Production immobilisée	1 651 248 001	1 234 233 821
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	30 432 543 726	34 467 438 319
TH	Produits accessoires		399 223 109
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)	35 050 633 571	33 672 446 807
TJ	(1) dont à l'exportation		
TK	Subvention d'exploitation		237 078 279
TL	Autres produits		251 567 579
TN	VALEUR AJOUTEE	12 071 525 144	10 915 103 923
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	5 201 346 883	4 500 517 183
TS	Reprises de provisions		40 310 136
TT	Transferts de charges		633 862 983
<b>TW</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		<b>36 979 269 987</b>
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION	1 768 468 024	1 909 576 639

**ACTIVITE FINANCIERE**

UA	Revenus financiers		327 785 012	370 529 975
UC	Gains de change			
UD	Reprises de provisions			
UE	Transferts de charges			
<b>UF</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>		<b>327 785 012</b>	<b>370 529 975</b>
UG	RESULTAT FINANCIER (+ ou -)	276 518 577	332 991 545	
<b>UH</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>		<b>37 307 054 999</b>	<b>36 162 641 165</b>
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) (+ ou -)	2 044 986 601	2 242 568 184	
UJ	(1) dont impôt correspondant			

**HORS ACTIVITE ORDINAIRES (H.A.O.)**

UK	Produits des cessions d'immobilisations		1 624 826 811	561 069 630
UL	Produits H.A.O.		1 142 810 931	
UM	Reprises H.A.O.			
UN	Transferts de charges			
<b>UO</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS H.A.O.</b>		<b>2 767 637 742</b>	<b>561 069 630</b>
UP	RESULTAT H.A.O. (+ ou -)	1 231 295 908	7 624 775	
<b>UT</b>	<b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>		<b>40 074 692 741</b>	<b>36 723 710 795</b>
UZ	RESULTAT NET	2 032 269 745	1 395 410 571	

**DÉTERMINATION DES SOLDES FINANCIERS**

EXERCICE 1999

**CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)**

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes (hors cessions d'actifs immobilisés)
- + Produits encaissables restants (hors cessions d'actifs immobilisés)

		E.B.E.	5 201 346 883
(SA) Frais financiers	51 266 435	(TT) Transferts de charges d'exploitation	37 538 430
(SC) Pertes de change		(UA) Revenus financiers	327 785 012
(SL) Charges H.A.O.		(UC) Gains de change	
		(UE) Transferts de charges financières	
(SQ) Participation		(UL) Produits H.A.O.	1 142 810 931
(SR) Impôts sur le résultat	1 244 012 764	(UN) Transferts de charges H.A.O.	
<b>TOTAL (I)</b>	<b>1 295 279 199</b>	<b>TOTAL (II)</b>	<b>6 671 942 826</b>

CAFG: Total (II) - Total (I) = 5 376 663 627 (N-1) 3 978 726 340  
1 295 279 199

**AUTOFINANCEMENT (A.F.)**

AF = CAFG - Distributions de Dividendes dans l'exercice

(dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes)

Distributions de Dividendes (DD)	1 186 000 000		1 186 000 000
AF = CAFG - DD =	4 190 663 627	(N-1)	2 792 726 340

**VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)**

Var. B.F.E. = Var. Stocks(2) + Var. Créances(2) - Var. Dettes circulantes(2)

(2) à l'exclusion des éléments H.A.O.

	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
<i>Variation des stocks: N - (N-1)</i>			
(BC) Marchandises		ou	
(BD) Matières premières	401 567 838	ou	
(BE) En-cours		ou	
(BF) Produits fabriqués		ou	
<b>(A) Variation globale nette des stocks</b>	<b>401 567 838</b>	<b>ou</b>	
<i>Variation des créances: N - (N-1)</i>			
(BH) Fournisseurs, avances versées	6 313 951	ou	
(BI) Clients	7 105 451 082	ou	
	1 657 913 042	ou	
<b>(B) Variation globale nette des créances</b>	<b>8 769 678 075</b>	<b>ou</b>	
<i>Variation des dettes circulantes: N - (N-1)</i>			
(DI) Clients, avances reçues		ou	1 227 153 562
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	924 239 138	ou	
(DK) Dettes fiscales		ou	4 291 566 378
(DL) Dettes sociales	118 483 989	ou	
(DM) Autres dettes		ou	77 362 307
(DN) Risques provisionnés		ou	
<b>(C) Variation globale nette des dettes circulantes</b>		<b>ou</b>	<b>4 553 359 120</b>
<b>VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)</b>	<b>4 617 886 793</b>	<b>ou</b>	

**EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)**

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	1 999		1 998
Excédent brut d'exploitation	5 201 346 883		4 500 517 183
- Variation du B.F.E. (- si emplois; + si ressources) (- ou +)"	-4 617 886 793		2 209 078 802
- Production immobilisée	-1 651 248 001		-1 234 233 821
<b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</b>	<b>-1 067 787 911</b>		<b>5 475 362 164</b>

**TABEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS**

		Exercice N		Exercice N - 1
	Emplois	Ressources		(E-; R +)
<b>I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>				
FA	Charges immobilisées (augmentation dans l'exercice) <i>Croissance interne</i>			
FB	78 823 945			-38 811 926
FC	3 737 128 302	563 288 739		-3 425 015 171
	<i>Croissance externe</i>			
FD	3 070 360 686	1 061 538 072		-787 261 419
	6 886 312 933	1 624 826 811		
<b>FF</b>	<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>5 261 486 122</b>		<b>-4 251 088 516</b>
<b>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra: Var. B.F.E.)</b>				
FG	4 617 886 793	0		2 209 078 802
	ou			
<b>FH</b>	<b>A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)</b>	<b>9 879 372 915</b>	<b>0</b>	<b>-2 042 009 714</b>
<b>III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F.,H.A.O.)</b>				
FI	461 409 375			236 634 308
	ou			
FJ	1 209 258 836			-743 413 220
	<i>Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières (1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII</i>			
<b>FK</b>	<b>B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>11 550 041 126</b>		<b>-2 548 788 626</b>
<b>V. FINANCEMENT INTERNE</b>				
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	1 186 000 000	5 376 663 627	2 792 726 340
<b>VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>				
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux			
FN	Subventions d'investissement			
FP	Prélèvement sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)			
<b>VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>				
FQ	Emprunts (2)		2 814 095 490	600 000 000
FR	Autres dettes financières (2)		1 151 511 792	1 497 357 035
	<i>(2) remboursements anticipés inscrits séparément en emplois</i>			
<b>ES</b>	<b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>		<b>8 156 270 909</b>	<b>4 890 083 375</b>
<b>ET</b>	<b>D - EXCEDENT OUI INSUFFISANCE DE RESS. DE FIN. (C - B)</b>	<b>3 393 770 217</b>		<b>2 341 294 749</b>
<b>VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>				
	<i>Trésorerie nette</i>			
FU	à la clôture de l'exercice + ou -	3 034 252 229		
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou -	6 428 022 446		
<b>FW</b>	<b>VARIATION TRÉSORERIE</b>		<b>3 393 770 217</b>	<b>2 341 294 749</b>
	<i>(+ si emploi; - si ressources) ou Contrôle : D = VIII avec signe opposé</i>			
<i>Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux; II, III, VIII : différences "bilantielles"</i>				
<b>CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N-1)</b>				
		<b>Emplois</b>		<b>Ressources</b>
	Variation du fonds de roulement (F.d.R.) : FdR(N) - FdR(N-1)		ou	1 685 525 951
	Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N-1)	5 079 296 168	ou	
	Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N-1)		ou	3 393 770 217
<b>TOTAL</b>		<b>5 079 296 168</b>	<b>=</b>	<b>5 079 296 168</b>

# ÉTATS COMPTABLES

## DONNÉES D'ACTIVITÉS

	1997	1998	Actu 99	1999	Var. 99 R/A	Var. 99/98
<b>EAU</b>						
<b>NOMBRE D'ABONNES</b>	<b>377 750</b>	<b>421 417</b>	<b>467 000</b>	<b>465 599</b>	<b>1,00</b>	<b>1,10</b>
ABIDJAN	193 993	213 400	234 100	235 483	1,01	1,10
AUTRES CENTRES	183 757	208 017	232 900	230 116	0,99	1,11
<b>M3 PRODUITS (EN K.M3)</b>	<b>124 241</b>	<b>135 315</b>	<b>140 200</b>	<b>137 863</b>	<b>0,98</b>	<b>1,02</b>
ABIDJAN	84 551	92 100	96 000	93 692	0,97	1,02
AUTRES CENTRES	39 690	43 215	44 200	44 171	1,00	1,02
<b>M3 FACTURES (EN K.M3)</b>	<b>103 368</b>	<b>112 993</b>	<b>116 350</b>	<b>115 453</b>	<b>0,99</b>	<b>1,02</b>
ABIDJAN	68 185	73 683	75 700	74 817	0,99	1,02
AUTRES CENTRES	35 183	39 310	40 650	40 636	1,00	1,03
<b>RATIO DE FACTURATION</b>	<b>0,832</b>	<b>0,835</b>	<b>0,830</b>	<b>0,837</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>
ABIDJAN	0,799	0,791	0,789	0,799	1,01	1,00
AUTRES CENTRES	0,905	0,933	0,920	0,919	1,00	0,99
<b>M3 FACTURES (TRANCHES)</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	<b>1,00</b>	<b>1,00</b>
SOCIALE	22,7%	22,4%	23,3%	23,9%	1,03	1,07
DOMESTIQUE	35,1%	35,9%	35,4%	35,5%	1,00	0,99
NORMALE	9,6%	10,1%	10,0%	9,6%	0,96	0,95
INDUSTRIELLE	12,0%	12,8%	12,6%	13,2%	1,05	1,03
ADMINISTRATION	20,6%	18,8%	18,7%	17,8%	0,95	0,95
<b>M3 FACTURES PAR ABONNE (CONSO UNITAIRE)</b>	<b>274</b>	<b>268</b>	<b>249</b>	<b>248</b>	<b>1,00</b>	<b>0,92</b>

## BRANCHEMENTS

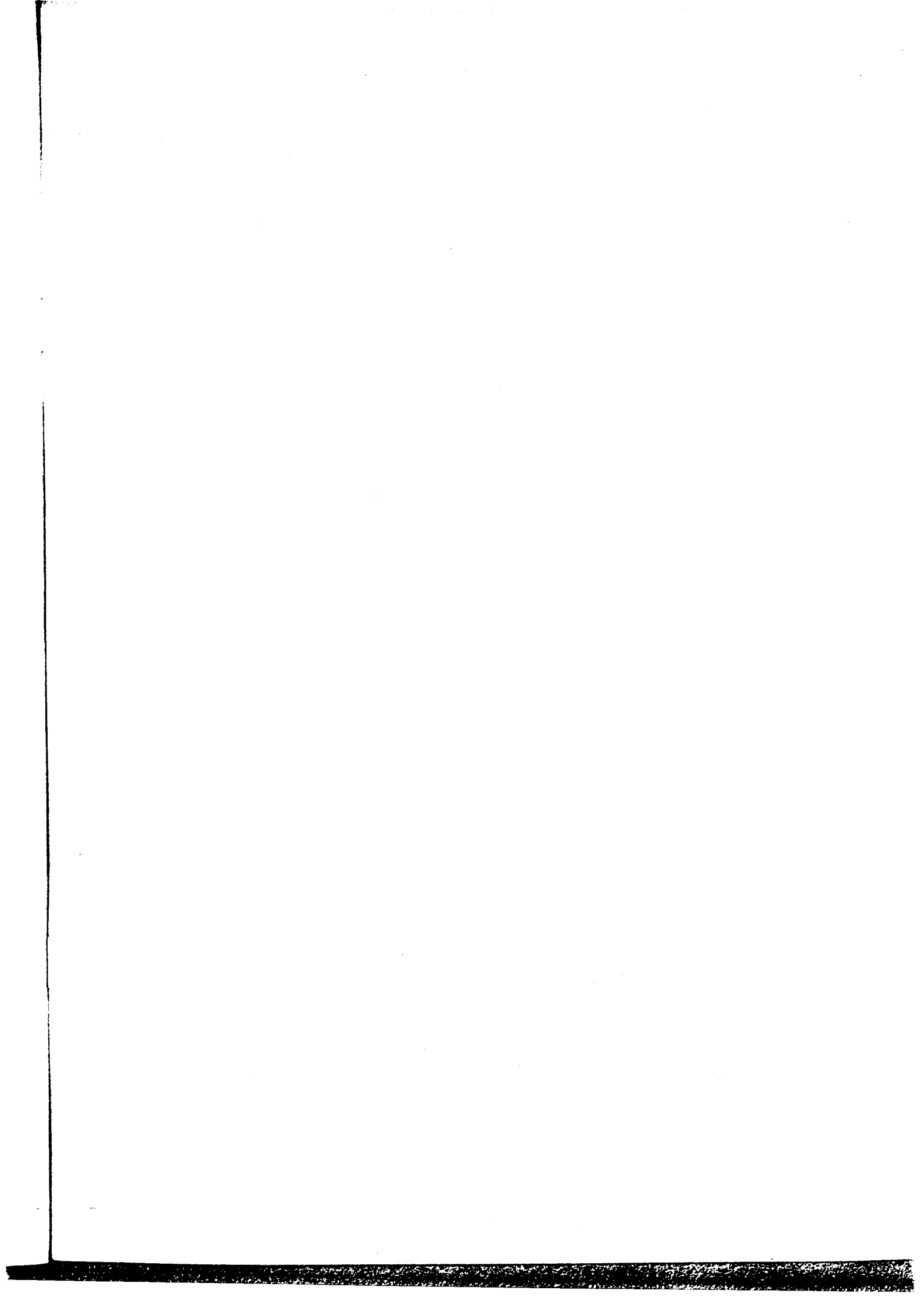
<b>TOTAL</b>	<b>32 244</b>	<b>38 537</b>	<b>36 600</b>	<b>35 776</b>	<b>0,98</b>	<b>0,93</b>
DONT SUBVENTIONNES	30 344	35 636	34 000	32 712	0,96	0,92
DONT ORDINAIRES	1 900	2 901	2 600	3 064	1,18	1,06

## CHIFFRE D'AFFAIRES (EN MILLIONS DE FCFA)

<b>TOTAL</b>	<b>31 713</b>	<b>34 907</b>	<b>35 860</b>	<b>36 703</b>	<b>1,02</b>	<b>1,05</b>
EAU	19 298	21 188	21 775	21 460	0,99	1,01
TLE & ACCESSOIRES	3 980	5 063	4 860	4 725	0,97	0,93
<i>dont Branchements Subventionnés</i>	3 035	3 560	3 400	3 244	0,95	0,91
TRAVAUX	3 776	5 067	5 600	5 653	1,01	1,12
<i>dont Travaux Fonds Dévelop. Neufs</i>	2 366	2 300	2 550	2 813	1,10	1,22
<i>dont Travaux Fonds Dévelop. Renouvellement</i>	1 229	1 635	1 050	1 518	1,45	0,93
ASSAINISSEMENT	1 598	1 523	1 600	2 531	1,58	1,66
<i>dont Marché Abidjan</i>	1 160	1 127	450	677	1,50	0,60
<i>dont TLE/Branchements</i>	438	396	50	57	1,14	0,14
<i>dont Contrat Affermage</i>	0	0	700	823	1,18	NS
<i>dont Travaux Fonds Dévelop.</i>	0	0	400	974	2,44	NS
PRODUCTION IMMOBILISEE	1 076	1 234	1 630	1 671	1,03	1,35
<i>dont Activité Compteurs</i>	995	1 232	1 450	1 419	0,98	1,15
AUTRES PRODUITS	1 985	832	395	663	1,68	0,80

## PERSONNEL

Catégorie des agents	1996	1997	1998	1999	Structure		Variation (99-98)
					1998	1999	
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>1 294</b>	<b>1 336</b>	<b>1 384</b>	<b>1 420</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>36</b>
CADRES	88	91	98	103	7%	7%	5
MAITRISES	369	372	394	401	28%	28%	7
EOM	837	873	892	916	64%	65%	24



Class One



100.000.000.000 FCFA  
SIEGE SOCIAL: TAMBOUR CHRISTIANI, TREICHVILLE  
BOULEVARD 08 B.P. 1821 ABIDJAN 01  
TEL: (225) 22 23 10 00 - (225) 22 24 20 37