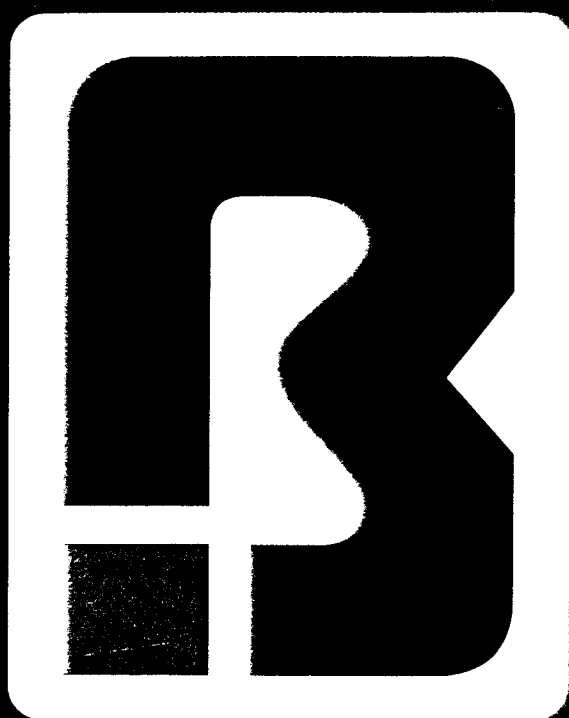


# BLOHORN S.A. HUILERIE-SAVONNERIE-LIPOCHIMIE

## RAPPORT D'ACTIVITES 1999

Assemblée générale ordinaire du 9 Juin 2000



# Royco



# **ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE**

**DU 9 JUIN 2000**

**RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**EXERCICE SOCIAL 1999**

# SOMMAIRE

|                                                                                              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>ORDRE DU JOUR.....</b>                                                                    | <b>4</b>     |
| <b>RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....</b>                                              | <b>5-23</b>  |
| <b>LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE<br/>L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 1999 .....</b> | <b>6</b>     |
| Bilan des activités.....                                                                     | 6            |
| - Evolution des ventes : ventes locales, ventes export .....                                 | 6-9          |
| - Perspectives d'approvisionnement en huile de palme brute .....                             | 10           |
| - Les investissements et travaux de recherche .....                                          | 11           |
| - Les activités des sociétés filiales .....                                                  | 12-13        |
| - Personnel et formation .....                                                               | 14           |
| - Sécurité – Hygiène - Environnement .....                                                   | 15           |
| Présentation des comptes .....                                                               | 16           |
| Proposition d'affectation des résultats.....                                                 | 17           |
| Nomination des Administrateurs.....                                                          | 18           |
| Nomination des Commissaires aux Comptes Titulaires et Suppléants .....                       | 19           |
| Bilan.....                                                                                   | 20-21        |
| - Actif .....                                                                                | 20           |
| - Passif .....                                                                               | 21           |
| Comptes de production et de résultats.....                                                   | 22-23        |
| <b>RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES .....</b>                                           | <b>24-26</b> |
| Rapport général .....                                                                        | 24           |
| Rapport spécial.....                                                                         | 25-26        |
| <b>TEXTE DES RESOLUTIONS .....</b>                                                           | <b>27</b>    |
| <b>ANNEXES AUX RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES .....</b>                               | <b>28-43</b> |

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## **Président**

Monsieur Pierre BONNEIL

## **Administrateurs**

Monsieur Joseph AKA-ANGHUI

Monsieur Gustave BROU

Monsieur Georges Kouassi BROU

Monsieur Désiré DALLO

Monsieur Casimir AKE

La Société UNILEVER OVERSEAS  
HOLDINGS LIMITED

représentée par

Monsieur Martin BARRETT

## **Commissaires aux Comptes Titulaires**

Cabinet Ernst & Young - C.C.C.A.

Cabinet UNICONSEIL

## **Commissaires aux Comptes Suppléants**

Madame Monique Sangaré

Monsieur Edouard Messou

## ORDRE DU JOUR

- Présentation du rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la société pendant l'exercice clos le 31 décembre 1999 et des rapports des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice et sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'acte uniforme du traité OHADA sur les sociétés commerciales.

- Approbation desdits comptes et desdites conventions.

- Affectation et répartition des résultats.

- Ratification de la cooptation d'un administrateur, quitus aux Administrateurs.

- Fixation de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs.

- Nomination des Administrateurs

- Nomination des Commissaires aux Comptes Titulaires et Suppléants.

- Questions diverses



# RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames, Messieurs,

Votre Conseil vous a réunis ce jour en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à l'article 29-2 des statuts afin de vous soumettre les activités et comptes de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 1999 et la proposition d'affectation des résultats.

Il vous sera également demandé de procéder à la nomination des Administrateurs et des Commissaires aux Comptes Titulaires et Suppléants. Le présent ordre du jour sera développé comme suit :

- Les activités de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 1999
- Présentation des comptes arrêtés au 31 décembre 1999
- Proposition d'affectation des résultats
- Ratification de la cooptation d'un Administrateur et Nomination des Administrateurs
- Nomination des Commissaires aux Comptes Titulaires et Suppléants

# LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 1999

## BILAN DES ACTIVITES

### EVOLUTION DES VENTES TOTALES

La société Blohorn SA HSL a réalisé au cours de l'exercice 1999 un chiffre d'affaires hors taxes de **116.279 millions de francs CFA** qui se décompose comme suit :

- 107.024 millions de francs CFA au titre de la production vendue, et
- 9.255 millions de francs CFA au titre des marchandises revendues en l'état.

Ce niveau de chiffre d'affaires est en augmentation de 3% par rapport à l'exercice précédent. Il convient de souligner que les ventes de produits finis qui sont le reflet de notre activité industrielle, ont enregistré un taux de progression du chiffre d'affaires de 5,3% dont :

- +5,5% résultant de la croissance des

tonnages vendus

- + 4% induits par le transfert de la demande vers les produits à haute valeur ajoutée
- - 4,2% imputables à la baisse moyenne des prix de vente

Le chiffre d'affaires réalisé sur les produits industriels s'est inscrit en recul de 15,7%. Nous verrons dans les commentaires qui suivent que ce fléchissement est imputable à l'accroissement de l'activité de trituration de notre société sœur, Trituraf, avec pour corollaire la réduction des tonnages d'huile qui lui sont vendus par Blohorn.

Cette évolution d'ensemble doit être considérée comme satisfaisante d'autant plus que nous avons évolué pendant l'année 1999 dans un environnement économique moins favorable qu'en 1998, du fait notamment de la chute importante du prix des

principales matières premières agricoles produites en Côte d'Ivoire.

La raison principale de la bonne tenue de nos ventes tient à la forte croissance de notre activité d'exportation, comme expliqué plus loin dans ce chapitre.

Concernant l'évolution des prix de vente, une baisse moyenne des tarifs de 7% a été opérée entre 1998 et 1999 sur nos huiles de table, savons, savonnettes et margarines afin de prendre en compte la diminution intervenue dans le cours international de l'huile de palme brute.

Le tableau ci-après reprend, par grandes catégories de produits, les tonnages et chiffres d'affaires réalisés sur les exercices 1999 et 1998. Les volumes de ventes sont exprimés en tonnes et les chiffres d'affaires en millions de francs CFA.

|                                                | Exercice 1999  |                | Exercice 1998  |                | % d'évolution |             |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|-------------|
|                                                | Volumes        | C.A.           | Volumes        | C.A.           | Volumes       | C.A.        |
| Produits finis                                 | 189 856        | 96 878         | 179 966        | 92 430         | 5,5%          | 4,8%        |
| Produits industriels                           | 22 068         | 8 146          | 28 697         | 9 658          | -23,1%        | -15,7%      |
| Emballages                                     |                | 2 000          | -              | 2 416          | -             | - 17,2%     |
| <b>S/T Production</b>                          | <b>211 924</b> | <b>107 024</b> | <b>208 663</b> | <b>104 504</b> | <b>1,6%</b>   | <b>2,4%</b> |
| Produits vendus en l'état                      | 13 218         | 9 255          | 12 460         | 8 341          | 6,1%          | 11,0%       |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                           | <b>225 142</b> | <b>116 279</b> | <b>221 123</b> | <b>112 845</b> | <b>1,8%</b>   | <b>3,0%</b> |
| <b>Total Produits Finis &amp; Marchandises</b> | <b>203 074</b> | <b>106 133</b> | <b>192 426</b> | <b>100 771</b> | <b>5,5%</b>   | <b>5,3%</b> |

Afin de faciliter la lecture de ce tableau, nous rappelons que les produits finis comprennent :

- l'huile de table Dinor, les margarines Blue Band, Rama et Solor, et le mélange Saint Florigny;
- la sauce graine Trofai et l'huile rouge Villageoise;
- les savons de ménage BF, Palme, Abaico, Maximousse;
- les savons de toilette Belivoir,

Alésia, Lux et Rexona;

- la mayonnaise Calvé, la préparation alimentaire Sossarôme, le vinaigre Le Provincial et la gamme des bouillons cubes Royco.

La rubrique produits industriels inclut les fractions d'huiles stéariques et raffinées, les margarines et graisses destinées aux industries alimentaires, ainsi que

les acides gras et la glycérine.

Le poste emballages comprend essentiellement les fûts et tonnelets métalliques.

Les produits revendus en l'état sont constitués par la soude liquide et les produits finis distribués par Blohorn SA dans le sud du pays pour le compte de Trituraf et Saprocys.



## VENTES LOCALES

Le tableau récapitulatif des ventes locales, en tonnages et en chiffre d'affaires se ventile comme suit :

|                                                | EXERCICE 1999  |               | EXERCICE 1998  |               | % D'ÉVOLUTION |              |
|------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
|                                                | Volume         | C.A.          | Volume         | C.A.          | Volume        | C.A.         |
| Produits finis                                 | 147 622        | 73 893        | 146 612        | 74 099        | 0,7%          | -0,3%        |
| Produits industriels                           | 14 721         | 5 341         | 16 156         | 6 313         | -8,9%         | -15,4%       |
| Emballages                                     | -              | 1 448         | -              | 1 702         | -             | -14,9%       |
| <b>S/T Production</b>                          | <b>162 343</b> | <b>80 681</b> | <b>162 768</b> | <b>82 114</b> | <b>-0,3%</b>  | <b>-1,7%</b> |
| Produits revendus en l'état                    | 13 143         | 9 217         | 12 460         | 8 341         | 5,5%          | 10,5%        |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                           | <b>175 486</b> | <b>89 898</b> | <b>175 228</b> | <b>90 455</b> | <b>0,1%</b>   | <b>-0,6%</b> |
| <b>Total Produits Finis &amp; Marchandises</b> | <b>160 765</b> | <b>83 110</b> | <b>159 072</b> | <b>82 440</b> | <b>1,1%</b>   | <b>0,8%</b>  |

Avec un volume total de 175.486 tonnes, les ventes locales ont enregistré une hausse relativement faible, soit +0,1% par rapport à l'année 1998 avec un chiffre d'affaires de 89.898 millions de francs CFA.

Cette stagnation traduit les difficultés de l'environnement économique qui ont été évoquées au début du présent rapport.

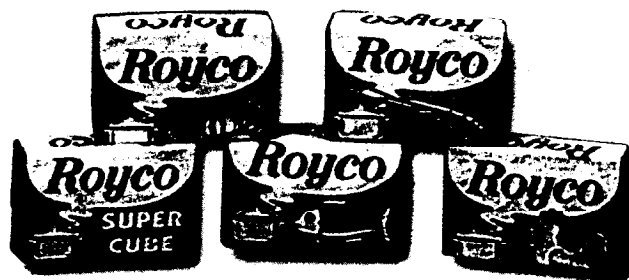
Les ventes de produits finis qui représentent 82% des ventes locales ont porté sur 147.622 tonnes soit + 0,7% par rapport à 1998, dont :

- 80.896 tonnes d'huile de table,
- 63.127 tonnes de savons de ménage et de toilette,
- 3.599 tonnes de margarines et produits culinaires.

Quant aux produits industriels, ils ont régressé de 8,9% en volume mais comme déjà indiqué, cette évolution s'explique surtout par le bon approvisionnement en graines de coton dont a bénéficié notre société sœur, Trituraf, avec pour conséquence la réduction des volumes d'huile vendus à cette dernière.

En ce qui concerne les emballages, le chiffre d'affaires est en baisse de 14,9% passant de 1.702 millions de francs CFA en 1998 à 1.448 millions de francs CFA sur l'exercice 1999. Cette diminution est imputable à la révision en baisse de nos tarifs sur les fûts acier de 200 litres (10%) ainsi qu'au recul des commandes passées par nos principaux clients pétroliers.

S'agissant des produits revendus en l'état, une progression de 10,5% a été enregistrée et ce, grâce à la bonne tenue des ventes de poudre à laver OMO et autres détergents réalisées pour le compte de la filiale Saprocsy.



## VENTES EXPORT

Les ventes à l'exportation opérées par notre société sont réalisées en majeure partie en Afrique de

l'Ouest, dans la zone UEMOA, et dans une moindre mesure en Afrique Centrale. L'évolution de ces

ventes est résumée, par catégorie de produits, dans le tableau ci-après :

|                             | Exercice 1999 |               | Exercice 1998 |               | % d'évolution |              |
|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|                             | Volume        | C.A.          | Volume        | C.A.          | Volume        | C.A.         |
| Produits finis              | 42 234        | 22 986        | 33 354        | 18 331        | 26,6%         | 25,4%        |
| Produits industriels        | 7 347         | 2 805         | 12 541        | 3 345         | -41,4%        | -16,1%       |
| Emballages                  | -             | 552           | -             | 714           | -             | -22,6%       |
| <b>S/T Production</b>       | <b>49 581</b> | <b>26 343</b> | <b>45 895</b> | <b>22 390</b> | <b>8,0%</b>   | <b>17,7%</b> |
| Produits revendus en l'état | 75            | 39            | -             | -             | -             | -            |
| <b>TOTAL GENERAL</b>        | <b>49 656</b> | <b>26 382</b> | <b>45 895</b> | <b>22 390</b> | <b>8,2%</b>   | <b>17,8%</b> |

Sur l'exercice 1999, nous avons vendu à l'exportation un volume total de 49.656 tonnes de produits manufacturés contre 45.895 tonnes pour l'exercice 1998, soit une progression de 8,2%. Cela a permis de faire passer notre chiffre d'affaires de 22.390 millions de francs CFA à 26.382 millions de francs CFA, portant la part relative de l'activité export dans notre chiffre d'affaires à 23% contre 20% pour l'exercice précédent.

En ce qui concerne les produits finis, le tonnage total vendu sur 1999 a été de 42.234 tonnes. Cela représente par rapport à l'exercice précédent une progression importante de 26,6% qui se traduit au

niveau du chiffre d'affaires par une augmentation de 25,4%.

L'ensemble de nos gammes ont profité de cet essor, avec notamment des taux de croissance en volume de :

- + 34% en huiles de table,
- + 15% en savons et savonnets,
- + 17% en margarines.

Il s'agit là d'une performance très encourageante qui récompense les efforts importants que nous déployons depuis plusieurs années pour accroître nos parts de marché dans la sous-région, notamment à travers le renforcement de notre présence commerciale, le renforce-

ment de nos moyens logistiques et l'accroissement de nos actions publicitaires et promotionnelles.

En ce qui concerne la baisse constatée au niveau des ventes de produits industriels, elle est surtout imputable à la réduction volontaire des exportations de glycérine dont le cours de vente international ne permettait plus de couvrir les coûts d'hydrolyse et distillation.



## LES APPROVISIONNEMENTS EN HUILE DE PALME BRUTE

Dans notre précédent rapport, nous avons signalé que la production nationale d'huile de palme brute était affectée depuis 1997 par un important déficit hydrique. La sous-production engendrée par ce déficit nous avait contraint en 1998 à importer environ 15.000 tonnes d'huile de palme brute en provenance d'Asie.

En 1999, nous avons pu constater une légère amélioration du niveau de la production et nos achats locaux effectués auprès de la société Palmci et de la filiale de Blohorn, PHCI, ont enregistré un accroissement de 3.700 tonnes. Nous avons par ailleurs renforcé nos liens commerciaux avec l'une des autres sociétés productrices d'huile de palme brute de la place, SIPEFCI, de sorte que nos tonnages achetés auprès de cette dernière ont augmenté de 7.000 tonnes.

Ce sont donc au total 10.700 tonnes supplémentaires qui nous ont été livrées localement par rapport à l'année précédente et cela nous a permis de limiter nos importations pendant la période creuse

(juillet à décembre) à 6.200 tonnes.

Nous sommes néanmoins toujours confrontés à un déficit d'approvisionnement local, et celui-ci devrait s'accroître sur les prochaines années avec la progression escomptée de nos volumes de ventes en huile de table, savons, et margarines. Cette situation nécessite donc que des moyens importants soient mis en œuvre pour accroître le potentiel de production des plantations de palmiers à huile afin d'assurer l'autosuffisance alimentaire de la Côte d'Ivoire et des pays de la sous-région en corps gras élaborés.

Comme nous l'avons indiqué l'année dernière, ce problème n'a pas échappé aux Autorités de tutelle qui ont préconisé le doublement de la production nationale d'huile de palme brute afin de porter cette dernière de 300 000 tonnes à 600 000 tonnes/an d'ici l'an 2010.

La société Blohorn quant à elle est très attachée à la mise en œuvre de ce projet, et aux côtés des autres actionnaires privés et publics de PALMCI, elle multipliera ses efforts afin que cette société réalise un

programme de développement des palmeraies combinant les replantations et l'extension des superficies industrielles et villageoises, avec pour objectif de porter la production annuelle de PALMCI de 200 000 tonnes à 425 000 tonnes à l'horizon 2010.

Ce programme ambitieux a démarré en 1999 avec le lancement de la construction de la nouvelle huilerie de palme de Gbapé, dans le sud-ouest, pour un coût total de 10 milliards de francs CFA englobant 2500 à 3000 hectares de plantations industrielles. La capacité d'usinage de cette usine qui pourra être doublée dans une étape ultérieure, sera de 80.000 tonnes de régimes/an pour une production de 18.500 tonnes d'huile de palme brute.



## INVESTISSEMENTS ET TRAVAUX DE RECHERCHE

Les investissements réalisés par la Société Blohorn S.A. HSL se sont élevés à 3 742 millions de francs CFA dont :

- 1.349 millions de francs CFA pour les projets visant à accroître les capacités de production des ateliers d'huilerie, savonnerie et margarinerie ainsi que pour l'extension des capacités de stockage en huile brute et en matières consommables.

- 989 millions de francs CFA pour le remplacement ou la modernisation des équipements dans les ateliers de production et le laboratoire de contrôle.

- 421 millions de francs CFA destinés à la poursuite du programme d'extension du réseau informatique, le remplacement des équipements obsolètes pour faire face au problème du passage à l'année 2000, et la modernisation de nos systèmes de télécommunication avec notamment la mise en place de liaisons satellite avec les centres de recherches et sociétés du groupe Unilever dans le monde.

- 284 millions de francs CFA en véhicules, qui couvrent le renouvellement du parc existant et le renforcement de nos moyens logistiques.

- 576 millions de francs CFA pour le poste bâtiments dont 218 millions portant sur la construction d'un nouveau centre de formation entièrement équipé. Ce nouveau bâtiment d'une emprise au sol de 220 m<sup>2</sup> a été bâti sur 3 niveaux et ses aménagements nous permettront d'intensifier nos actions de formation auprès du personnel.

- 123 millions de francs CFA représentant le complément de la prise de participation de Blohorn dans le capital de PALMCI au moment de la cession par l'Etat de Cote d'Ivoire de la moitié de sa participation dans cette société.

La réalisation de ces investissements est allée de pair avec la poursuite des travaux de recherche et de développement qui sont conduits avec le concours des laboratoires centraux d'Unilever :

- modernisation des méthodes opératoires, dans les ateliers de raffinage et de margarinerie,

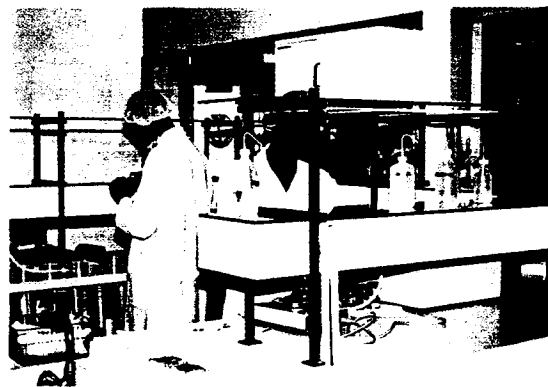
- développement de nouvelles formulations pour les produits culinaires,

- programmes de sécurité et d'hygiène sur les postes de travail,

- programmes destinés au contrôle et à la réduction des rejets et à la protection de l'environnement.

- développements informatiques au sein des départements comptable, logistique et commercial.

Pour l'année 2000, nous avons comme objectif de poursuivre notre programme d'augmentation des capacités de production et cela va se traduire par l'acquisition d'une cinquième ligne de production de savons de ménage et par l'extension de notre capacité de raffinage et de fractionnement. Ces deux projets représenteront à eux seuls un investissement total d'environ 2 milliards de francs CFA.



## LES ACTIVITES DES SOCIETES FILIALES

Les commentaires qui suivent concernent les entreprises dans lesquelles Blohorn S.A. détient une participation majoritaire, à savoir les sociétés industrielles SAPROCSY, A.J. SEWARD, SPCN, la filiale agro-industrielle PHCI, et la société de distribution CDCI.

### SAPROCSY

Capital social 340.000.000 FCFA, participation Blohorn S.A. 100%

La Société Africaine de Produits Chimiques et de Synthèse - SAPROCSY - fabrique une gamme complète de détergents à usage ménager, notamment les poudres à laver OMO et SKIP, les détergents liquides Heliopol et Vigor, l'adoucissant Cajoline, la poudre à récurer Hel, et l'eau de javel Hélios, ainsi que des détergents industriels commercialisés par le Département Blohorn-Lever Industriel auprès de blanchisseries, collectivités et industries diverses, sous les noms de marque Sumax, Sumazon, Clax, Hamix et Taski.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 1999, le chiffre d'affaires hors taxes de la Société s'est élevé à 8 835 millions de francs CFA, soit une progression de 23% par rapport à 1998, pour une production vendue de 11.259 tonnes dont 2769 tonnes (24,5%) à l'exportation. Il s'agit là d'une performance très satisfaisante qui traduit les progrès significatifs de la poudre à laver Omo, et cela tant sur le marché local que dans les pays de la sous-région. Le résultat net de l'exercice a été de 2.283 millions de francs CFA.

En ce qui concerne les investissements, ils se sont élevés à la somme de 247 millions de francs CFA dont 57 millions de francs CFA pour l'acquisition de 9.568 titres de la société PALMCI et 90 millions de francs CFA pour l'achat d'équipements destinés à l'amélioration de la formulation de la poudre à laver Omo. Le solde de ces investissements, soit 100 millions de francs CFA a été consacré au renouvellement des équipements de production et de manutention ainsi qu'à l'amélioration du système de dépollution.

### A. J. SEWARD

Capital social 643.750.000 francs CFA, participation Blohorn S.A. 100%.

La Société A.J. SEWARD occupe en Côte d'Ivoire une place de premier rang sur le marché des dentifrices, avec ses marques de prestige - Signal et Très Près -, et sur celui des produits de toilette et cosmétiques tels que les déodorants corporels Brut, Fabergé, Axe, Rexona et Impulse, les laits et crèmes corporels Fresh, Fair & Lovely. Cette gamme déjà très diversifiée s'est encore enrichie par le lancement successif d'une pommade pour cheveux, commercialisée sous le nom de marque Claricer, et de la crème de beauté Lynaderm qui connaissent des débuts très prometteurs. Cette société dispose d'un réseau de distribution spécifique qui lui permet d'intervenir efficacement dans la vente de savons de toilette à travers les marques Rexona et Midical, deux produits qui offrent des possi-

bilités de synergie intéressantes avec la gamme de produits cosmétiques.

Le chiffre d'affaires de A.J. SEWARD sur l'exercice 1999 a progressé de 14%, passant de 8.478 millions de francs CFA à 9.583 millions de francs CFA. Le chiffre d'affaires export en progression de 17% s'est élevé à 4074 millions de FCFA soit 42% des ventes totales. Le résultat net de l'exercice a été de 754 millions de francs CFA, contre 554 millions de francs CFA en 1998.

Le programme d'investissements s'est élevé à 119 millions de francs CFA, dont 32,4 millions pour l'acquisition de 5.400 actions de la société PALMCI et 36 millions pour le renforcement de la flotte de véhicules de distribution et de promotion commerciale. Le solde de ces investissements, soit 51 millions de francs CFA a porté sur la modernisation des équipements de production et de conditionnement, concernant notamment les dentifrices, ainsi qu'au renouvellement du matériel informatique.



## **S.P.C.N.**

Capital social 225.000.000 FCFA, participation Blohorn 55%.

La Société des Produits Chimiques du Niger est implantée à Niamey (République du Niger) et opère dans le secteur de la savonnerie.

En 1999 les volumes vendus de savons de ménage et toilette ont représenté 7.770 tonnes, contre 7.669 en 1998. Le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 4.320 millions de francs CFA pour un résultat net de 247 millions de francs CFA, soit un niveau identique au résultat de l'exercice précédent. Un montant total de 66 millions de francs CFA a été investi sur l'exercice pour l'acquisition d'équipements de production et le renforcement de la sécurité usine.

## **P.H.C.I.**

Capital social 1.000.000.000 FCFA, participation Blohorn S.A. 82,6%.

Les plantations de PHCI qui sont situées dans la région de Dabou couvrent une superficie totale de 3 516 hectares. Les récoltes de régimes ont représenté sur l'année 1999 un total de 30 758 tonnes, correspondant à une augmentation de 14,4% par rapport à l'année précédente.

Dans le but d'assurer le plan de charge de son usine, PHCI s'approvisionne également en régimes auprès de planteurs indépendants installés dans la même zone géographique. Les régimes achetés auprès de ces planteurs ont totalisé 14 973 tonnes, soit environ 20% du volume total usiné. Ce tonnage est en augmentation de 13,8% par rapport à l'année 1998. Après usinage des régimes la

production d'huile de palme brute s'est élevée à 10.014 tonnes contre 9.194 tonnes sur l'exercice précédent, soit une hausse de 9%. De plus, 2.469 tonnes d'huile de palmiste ont été produites par l'atelier de trituration.

Malgré la progression de ses volumes, cette société a enregistré un recul de 2,3% de son chiffre d'affaires qui est passé de 4.787 millions de francs CFA en 1998 à 4.681 millions de francs CFA. En raison de ce fléchissement lié à la chute du cours mondial de l'huile de palme brute la société PHCI a enregistré une perte nette de 166 millions de francs CFA sur l'exercice 1999.

Les investissements qui se sont élevés à 656 millions de francs CFA ont porté sur le programme de replantation (49 millions de francs CFA) et sur les remplacements d'équipements dont 36 millions pour les véhicules et tracteurs agricoles, 41 millions pour la reconstruction de logements, et le solde pour la poursuite de la modernisation de l'huilerie de palme.

## **C.D.C.I.**

Capital social 1.000.000.000 FCFA, participation Blohorn 76%.

L'activité de cette Société filiale consiste dans la vente en gros et demi-gros des produits de grande consommation. Dotée de 28 points de vente implantés dans 25 villes de Côte d'Ivoire, C.D.C.I demeure aujourd'hui le seul opérateur disposant d'un réseau de distribution couvrant l'ensemble du pays. A ce titre, cette société joue un rôle stratégique pour la présence des produits du Groupe Blohorn dans les zones rurales ainsi que pour la

régulation des approvisionnements et des prix pratiqués par le secteur de la distribution.

Le chiffre d'affaires de CDCI s'est élevé à 41.085 millions de francs CFA en 1999, soit 6,3 % de moins qu'en 1998. Le résultat net de cette société s'est élevé à 10,7 millions de francs CFA contre 212 millions de francs CFA pour l'exercice précédent.

Il faut préciser que l'exercice 1999 a été relativement difficile pour CDCI qui a non seulement enregistré un ralentissement de son activité mais qui a été de plus victime de pertes exceptionnelles occasionnées par des pillages lors des événements du 24 décembre, notamment dans les magasins de Yopougon et Koumassi, entraînant un préjudice total estimé à 200 millions de francs CFA.

Les investissements de cette société ont porté sur la modernisation de l'outil informatique et l'achat de matériel roulant, pour une valeur totale de 252 millions de francs CFA.

## PERSONNEL ET FORMATION

Au 31 décembre 1999, l'effectif total de la société Blohorn et de ses filiales était de 2.263 personnes contre 2.149 en fin d'année 1998. Ces chiffres globaux se décomposent comme suit :

|                      | 1999         | 1998         | Ecart      |
|----------------------|--------------|--------------|------------|
| Cadres               | 128          | 115          | +13        |
| Agents de Maîtrise   | 320          | 319          | + 1        |
| Employés et Ouvriers | 1.800        | 1.715        | +85        |
| <b>TOTAL</b>         | <b>2.248</b> | <b>2.149</b> | <b>+99</b> |

Au niveau du personnel d'encadrement notre programme de recrutement s'est poursuivi, avec notamment l'embauche de huit jeunes diplômés dont la formation sera complétée au sein de l'entreprise. Il a été également procédé au recrutement de cinq cadres ayant déjà plusieurs années d'expérience professionnelle.

En matière de formation des cadres, nos sociétés font un large appel aux possibilités qu'offre le groupe Unilever. Vingt d'entre eux ont ainsi participé à des séminaires ou conférences à l'étranger, en Europe et en Afrique. Il faut également signaler que l'un des objectifs que nous nous sommes fixés est d'accroître le nombre de cadres ivoiriens envoyés en expatriation. Pendant l'année 1999, quatre cadres étaient détachés à l'étranger dont deux en

Grande-Bretagne, un en Afrique du Sud et un au Ghana.

Toutes ces actions ont pour objectif d'accroître la participation des cadres nationaux aux postes de responsabilité. Leur nombre est passé de 56 il y a dix ans à 128 à la fin de l'année 1999 alors que l'effectif des expatriés a été ramené de 38 à 7 personnes pour cette même période.

En ce qui concerne le personnel maîtrise, les employés et les ouvriers, notre politique est axée sur le renforcement des niveaux de qualification grâce aux programmes dispensés par notre cellule de formation permanente de Vridi. Ce département qui est dirigé par deux cadres nationaux joue un rôle croissant au niveau de la formation interne. En 1999, ce sont environ

650 personnes qui ont suivi les cours traitant de la sécurité sur les postes de travail, la protection de l'environnement, l'assurance qualité et l'hygiène dans les ateliers etc.

Au total, pour l'ensemble des sociétés du groupe Blohorn, le montant investi en formation s'est élevé à 338 millions de francs CFA sur l'année 1999, ce qui représente plus de 5% de la masse salariale et plus de deux fois et demi notre contribution à la taxe sur la formation professionnelle continue.



## SECURITE - HYGIENE - ENVIRONNEMENT

Le Groupe Blohorn-Unilever a confirmé pendant l'exercice 1999 les progrès réalisés depuis plus de cinq années dans les domaines de la sécurité du personnel et des équipements, de l'hygiène industrielle, et de la protection de l'environnement.

En effet, au cours des cinq dernières années, une réduction drastique des accidents de travail avec arrêt a été opérée : le nombre d'accident qui était de 38 en 1995 est passé à 7 en 1999, soit une baisse de plus de 80% ; concernant la protection de l'environnement, notamment les rejets d'effluents liquides des usines, la charge polluante (exprimée en kilogramme de demande chimique en oxygène par tonne de produits finis - Kg DCO/tonne) a été ramenée de 5 en 1995 à 2 en 1999, soit une amélioration de 60%.

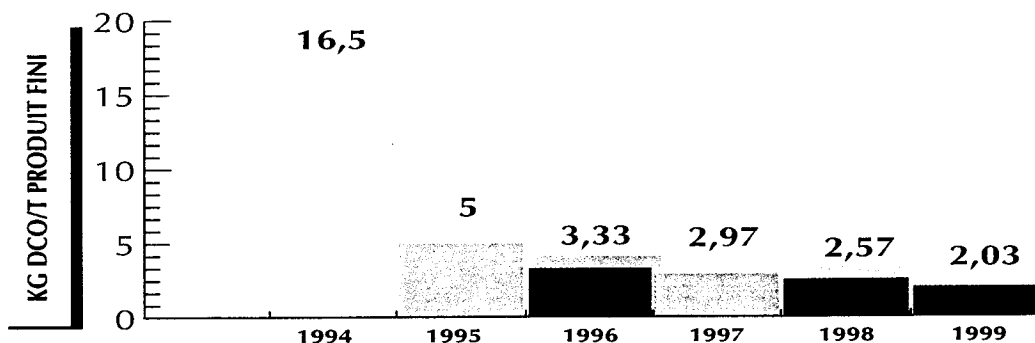
Ces progrès dans le domaine de la Sécurité-Hygiène-Environnement (SHE) ont été rendus possible grâce aux appuis techniques des laboratoires de recherche d'Unilever et aux actions ci-dessous :

- mise en oeuvre de programmes de gestion de la sécurité et de l'hygiène basée sur des standards internationaux (ISRS : International Safety Rating System)
- formation intensive du personnel à tous les niveaux
- audit régulier et correction systématique des conditions de travail du personnel et des conditions de fonctionnement des installations
- sensibilisation du personnel à la protection de l'environnement et mise en place de programmes de réduction de la pollution à la source

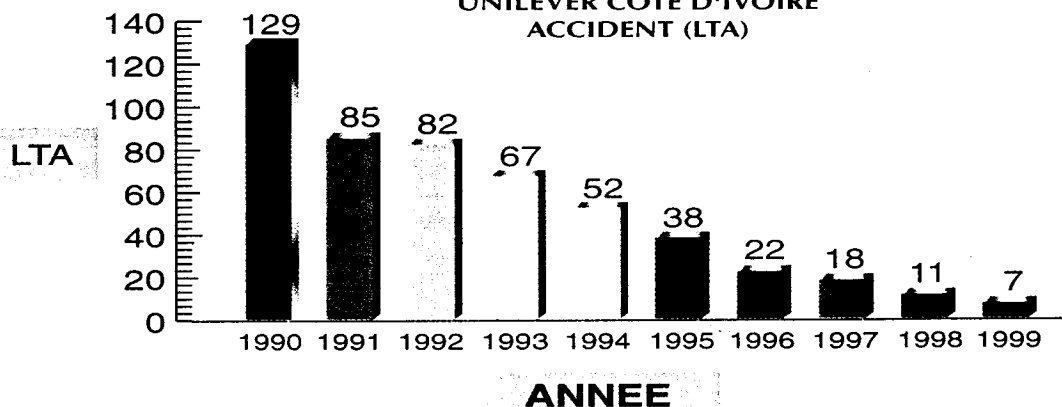
- acquisition et installation de stations de dépollution d'effluents liquides ; au cours de la période 1994-1999, le montant des investissements réalisés s'est élevé à un milliard de Fcfa ; au cours de l'année 2000, d'autres installations de traitement d'effluents liquides seront réalisées, pour un montant de 400 millions de Fcfa, à Vridi, Trituraf et Saprocys aux fins de conformité avec les nouvelles normes du Ministère de l'Environnement.

La Sécurité du Personnel et des équipements, l'hygiène industrielle, et la protection de l'environnement constituent une priorité stratégique pour le Groupe Blohorn-Unilever ; leur optimisation sera toujours prise en compte dans le cadre des programmes permanents d'amélioration continue.

**UNILEVER COTE D'IVOIRE  
POLLUANTE (KG COD) PAR TONNE DE PRODUIT FINI**



**UNILEVER COTE D'IVOIRE  
ACCIDENT (LTA)**



## PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

Le total des produits d'exploitation de l'exercice 1999 s'est élevé à la somme de 119.998 millions de francs CFA dont :

- 116.279 millions de francs CFA au titre du chiffre d'affaires réalisé sur la production vendue et les marchandises revendues en l'état,
- 3.719 millions de francs CFA générés par les prestations de services et les produits accessoires.

Au niveau des charges d'exploitation, le montant total des achats ressort à 88.275 millions de francs CFA hors taxes, soit un pourcentage de 76% par rapport au chiffre d'affaires. Ce ratio est en baisse sur l'exercice précédent (79%) du fait de la chute intervenue sur le coût de l'huile de palme brute.

Les consommations intermédiaires se sont élevées à 9.408 millions de francs CFA, ce qui correspond à 7,8% du chiffre d'affaires et représente une légère baisse de

0,6% par rapport à l'exercice 1998. Après déduction des frais de personnel d'un montant total de 8.993 millions de francs CFA, des amortissements et provisions de 3.678 millions de francs CFA, et après la prise en compte du profit financier de 2.087 millions de francs CFA, le résultat des activités ordinaires ressort à 11.731 millions de francs CFA, contre 9.258 millions de francs CFA sur l'exercice 1998. Notons que le profit financier de 2.087 millions FCFA est la résultante de 3.646 millions FCFA de produits financiers représentés annuellement par les dividendes versés par les filiales, et des charges financières dont le coût s'est établi à 1.559 millions de FCFA. Cet agrégat en augmentation de 929 millions de FCFA sur 1998 explique en grande partie la progression enregistrée en 1999 au niveau de nos résultats nets.

Après prise en compte d'un profit net hors activité ordinaire de 267 millions de francs CFA résultant de

la cession d'éléments d'actif immobilisé (plus value sur la cession d'un terrain en zone 4) puis imputation des impôts BIC, le résultat net pour l'exercice 1999 s'établit en définitive à 8.557 millions de francs CFA. Il s'inscrit en augmentation de 21% par rapport à l'exercice précédent dont le profit net était de 7.057 millions de francs CFA.

Les différents chiffres du compte de production et de résultats ainsi que ceux du bilan sont détaillés en annexe, avec à titre comparatif les chiffres correspondants de l'exercice 1998.



## PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

L'affectation des résultats qui est soumise à votre approbation vise à consolider les fonds propres de la Société afin d'assurer le financement de nos programmes d'investissements et le remboursement des emprunts souscrits tout en assurant

une juste rémunération du capital social.

Il vous est proposé la mise en distribution d'un dividende brut de 4.500 francs CFA contre 3.500 francs CFA par action pour l'exer-

cice précédent. Ramené aux 1.610.600 actions composant le capital social, le montant ainsi envisagé représente un dividende brut global de 7,2 milliards de francs CFA contre 5,6 milliards pour l'exercice 1998.

Vous serez amenés en conséquence à statuer sur l'affectation suivante des résultats :

|                                  |                    |
|----------------------------------|--------------------|
| Résultat net de l'exercice       | 8 557 029 364 FCFA |
| Dotation à la réserve Légale     | 805 300 000 FCFA   |
| Solde                            | 7 751 729 364 FCFA |
| Dividende                        | 7 247 700 000 FCFA |
| Augmentation du report à nouveau | 504 029 364 FCFA   |

Le versement du dividende pourra être opéré à compter du Jeudi 29 juin 2000, conformément à la réglementation boursière qui prévoit un délai de 15 jours ouvrés après l'Assemblée Générale pour le paiement des dividendes.

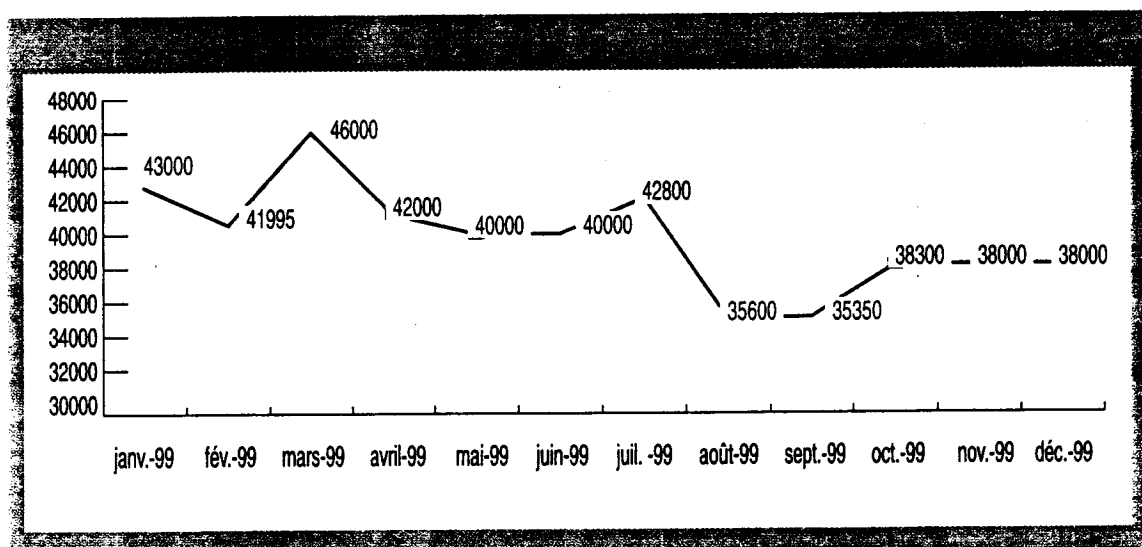
Le montant net qui sera versé, après déduction de l'impôt prélevé à la source (IRVM), sera de 4.244,95 francs par action, ce qui comparé au cours boursier de l'action au 31 décembre 1999 (38.000 FCFA) sur la BRVM correspond à un rendement de 11%.

Le traité OHADA a modifié les règles applicables à la dotation à la réserve légale, en portant le taux de la dotation de 5% à 10% du résultat net. Le plafond de la réserve légale qui était fixé à 10% du capital social est désormais égal à 20%. La dotation de 805,3 millions de francs CFA indiquée ci-dessus permet ainsi de satisfaire cette nouvelle exigence légale et permet d'atteindre le seuil de 20%.

Pour information nous donnons ci-après le tableau d'évolution de la valeur de l'action de notre société à

la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières, entre janvier 1999 et fin décembre 1999. Il apparaît que le volume du titre Blohorn SA est passé de 43.000 FCFA à 38.000 FCFA.

Ce fléchissement a été causé par la tendance boursière qui a affecté l'ensemble des valeurs cotées et non par le niveau de nos activités et résultats qui comme nous venons de le voir, se sont inscrits en progression sur l'exercice antérieur.



## RATIFICATION DE LA COOPTATION D'ADMINISTRATEUR ET NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

Nous vous informons que Monsieur Bernard Du Laurens, qui a occupé pendant 25 ans le poste de Directeur des Ressources Humaines du groupe Blohorn, a fait valoir ses droits à la retraite au mois de janvier 2000. Monsieur Aké Casimir qui a pris sa succession a été coopté par le Conseil d'Administration du 28 mars 2000. Il sera demandé à la présente Assemblée de ratifier cette nomination faite à titre provisoire.

Nous voudrions en votre nom à tous exprimer nos remerciements à Bernard Du Laurens pour la qualité des services qu'il a rendu à nos sociétés et souhaiter une pleine réussite professionnelle à Monsieur Casimir Aké.

Le mandat des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration. Il vous est proposé la nomination de :

Monsieur Pierre Bonneil  
Monsieur Joseph Aka-Anghui  
Monsieur Gustave Brou  
Monsieur Georges Kouassi Brou  
Monsieur Désiré Dallo  
Monsieur Casimir Aké  
La Société UNILEVER OVERSEAS  
HOLDINGS LIMITED représentée  
par Monsieur Martin Barrett

Les mandats ainsi confiés arriveront à expiration le jour de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les résultats de l'exercice clos le 31 Décembre 2000.

Il vous appartiendra ensuite de fixer le montant de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs pour l'exercice 1999. Nous suggérons d'affecter la somme brute totale de 4.000.000 francs CFA, soit le même niveau qu'en 1998, qu'il appartiendra au Conseil d'Administration de répartir entre ses membres.



**C'EST SI BON**  
**Rama!**

**DOUX ET CREMEUX**  
**LE GOUT RAMA!**

**B**  
L'AMI DES  
CONSOMMATEURS

MARGARINE SURFINE REFFRIGEREE

## NOMINATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES TITULAIRES ET SUPPLEANTS

Les mandats des Commissaires aux Comptes arrivent ce jour à expiration.

Les nouvelles dispositions instaurées au niveau du droit des sociétés (OHADA) font obligation aux sociétés cotées en Bourse des Valeurs d'avoir deux Commissaires aux Comptes Titulaires et deux Commissaires aux Comptes Suppléants.

Il vous sera proposé de nommer en qualité de Commissaires aux Comptes Titulaires, le Cabinet ERNST & YOUNG-C.C.C.A, représenté par Monsieur Christian Marmignon, Expert Comptable résidant à Abidjan 01 BP 1222 et le

Cabinet PriceWaterhouseCoopers, représenté par Monsieur Flan Oulaï, Expert Comptable résidant à Abidjan 01 BP 1361. Ces nominations doivent couvrir une période de six années devant prendre fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2005.

Il vous sera également proposé de nommer Madame Caroline ORIO, Expert Comptable résidant à Abidjan 01 BP 1222 et Monsieur Edouard Messou, Expert Comptable résidant à Abidjan 01 BP 1361 en qualité de Commissaires aux Comptes Suppléants pour une durée de six années devant prendre

fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2005.

Nous pensons, Mesdames, Messieurs, vous avoir apporté les informations qui vous permettront d'approuver les résolutions qui vont être soumises au vote de la présente Assemblée. Les activités et résultats que nous vous avons présentés reposent sur la compétence et les efforts des membres du Personnel auxquels nous adressons tous nos remerciements pour le dévouement dont ils font preuve dans l'exercice de leurs fonctions.

**LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

# BILAN - SYSTEME NORMAL

Chiffres en milliers de francs CFA

| ACTIF                                                        | Exercice 1999     |                              |                   | Exercice 1998     |
|--------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                                              | Montants Bruts    | Amortissements et provisions | Montants Nets     |                   |
| <b>ACTIF IMMOBILISE</b>                                      |                   |                              |                   |                   |
| Brevets, licences, logiciels                                 | 215 835           |                              | 215 835           | 77 000            |
| Fonds commercial                                             | 11 000            |                              | 11 000            | 11 000            |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                         | <b>226 835</b>    |                              | <b>226 835</b>    | <b>88 000</b>     |
| Terrains                                                     | 364 838           |                              | 364 838           | 469 069           |
| Bâtiments                                                    | 5 182 249         | 4 087 387                    | 1 094 862         | 762 331           |
| Installations et Agencements                                 | 1 582 612         | 1 153 327                    | 429 285           | 441 118           |
| Matériel                                                     | 24 050 230        | 17 277 127                   | 6 773 103         | 5 411 849         |
| Matériel de Transport                                        | 1 817 173         | 1 287 432                    | 529 741           | 495 647           |
| Avances et Acompte sur Immobilisations                       | 130 528           |                              | 130 528           | 387 931           |
| <b>Immobilisations corporelles :</b>                         | <b>33 127 630</b> | <b>23 805 273</b>            | <b>9 322 357</b>  | <b>7 987 945</b>  |
| Titres de Participation                                      | 12 342 820        | 123 000                      | 12 219 820        | 12 096 826        |
| Autres Immobilisations Financières                           | 2 910 049         |                              | 2 910 049         | 2 920 600         |
| <b>Immobilisations financières</b>                           | <b>15 252 869</b> | <b>123 000</b>               | <b>15 129 869</b> | <b>15 017 426</b> |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>                                | <b>48 607 334</b> | <b>23 928 273</b>            | <b>24 679 061</b> | <b>23 093 371</b> |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>                                       |                   |                              |                   |                   |
| Marchandises                                                 | 1 133 433         |                              | 1 133 433         | 589 551           |
| Matières premières et autres approv.                         | 8 849 342         | 543 489                      | 8 305 853         | 8 596 331         |
| En-cours                                                     | 1 188 887         |                              | 1 188 887         | 2 141 468         |
| Produits Fabriqués                                           | 1 976 272         |                              | 1 976 272         | 1 825 392         |
| <b>Stocks</b>                                                | <b>13 147 934</b> | <b>543 489</b>               | <b>12 604 445</b> | <b>13 152 742</b> |
| Créances et Emplois assimilés: Fournisseurs, avances versées | 305 113           |                              | 305 113           | 290 908           |
| Clients                                                      | 11 480 630        | 487 649                      | 10 992 981        | 12 468 265        |
| Autres créances                                              | 8 127 837         |                              | 8 127 837         | 6 222 278         |
| <b>Créances</b>                                              | <b>19 913 580</b> | <b>487 649</b>               | <b>19 425 931</b> | <b>18 981 451</b> |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                                 | <b>33 061 514</b> | <b>1 031 138</b>             | <b>32 030 376</b> | <b>32 134 193</b> |
| <b>TRESORERIE - ACTIF</b>                                    |                   |                              |                   |                   |
| Titres de Placement                                          | 1 956 734         |                              | 1 956 734         | 2 348 032         |
| valeurs à encaisser                                          | 3 089 509         |                              | 3 089 509         | 3 845 996         |
| Banques, chèques postaux, caisse                             | 3 229 111         |                              | 3 229 111         | 2 003 550         |
| <b>TOTAL TRESORERIE - ACTIF</b>                              | <b>8 275 354</b>  | <b>0</b>                     | <b>8 275 354</b>  | <b>8 197 578</b>  |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                         | <b>89 944 202</b> | <b>24 959 411</b>            | <b>64 984 791</b> | <b>63 425 142</b> |

# BILAN - SYSTEME NORMAL

Chiffres en milliers de francs CFA

| <b>PASSIF</b>                                      | <b>Exercice<br/>1999</b> | <b>Exercice<br/>1998</b> |
|----------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>   |                          |                          |
| <b>Capital</b>                                     | <b>8 053 000</b>         | <b>8 053 000</b>         |
| Réserves indisponibles                             | 1 014 650                | 1 019 638                |
| Réserves libres                                    | 3 650 057                | 3 650 057                |
| Report à nouveau                                   | 4 892 555                | 3 471 868                |
| Résultat net de l'exercice                         | 8 557 029                | 7 057 787                |
| <b>Primes et réserves</b>                          | <b>18 114 291</b>        | <b>15 199 350</b>        |
| Subventions d'investissement                       |                          |                          |
| Provisions règlementées et fonds assimilés         | 5 423 022                | 4 413 022                |
| <b>Autres capitaux propres</b>                     | <b>5 423 022</b>         | <b>4 413 022</b>         |
| <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>                      | <b>31 590 313</b>        | <b>27 665 372</b>        |
| <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b> |                          |                          |
| Emprunts                                           | 1 236 509                | 5 620 834                |
| Provisions financières diverses                    |                          |                          |
| <b>TOTAL TRESORERIE ACTIF</b>                      | <b>1 236 509</b>         | <b>5 620 834</b>         |
| <b>TOTAL RESSOURCES STABLES</b>                    | <b>32 826 822</b>        | <b>33 286 206</b>        |
| <b>PASSIF CIRCULANT</b>                            |                          |                          |
| Clients, avances reçues                            | 2 458 635                | 3 811 036                |
| Fournisseurs d'exploitation                        | 11 717 585               | 15 109 919               |
| Dettes fiscales                                    | 2 237 324                | 1 204 046                |
| Dettes sociales                                    | 1 446 577                | 1 662 036                |
| Autres dettes                                      | 7 086                    | 2 155 017                |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>                      | <b>17 867 207</b>        | <b>23 942 054</b>        |
| <b>TRESORERIE - PASSIF</b>                         |                          |                          |
| Banques, crédits de trésorerie                     | 14 046 012               | 6 165 095                |
| Banques, découverts                                | 244 750                  | 31 787                   |
| <b>TOTAL TRESORERIE - PASSIF</b>                   | <b>14 290 762</b>        | <b>6 196 882</b>         |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                               | <b>64 984 791</b>        | <b>63 425 142</b>        |

# COMPTE DE PRODUCTION ET DE RESULTATS

Chiffres en milliers de francs CFA

| <b>CHARGES</b>                                    | <b>Exercice<br/>1999<br/>(I 99 - D 99)</b> | <b>Année<br/>1998<br/>(I 98 - D 98)</b> |
|---------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------|
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                    |                                            |                                         |
| Achats de Marchandises                            | 8 033 102                                  | 6 890 060                               |
| Variation de Stocks                               | (543 881)                                  | (589 551)                               |
| Achats de Matières Premières et fournitures liées | 73 476 775                                 | 76 421 689                              |
| Variation de Stocks                               | 175 250                                    | 398 223                                 |
| Autres Achats                                     | 7 457 808                                  | 6 364 872                               |
| Variation de Stocks                               | (323 704)                                  | (248 584)                               |
| <b>TOTAL DES ACHATS</b>                           | <b>88 275 350</b>                          | <b>89 236 709</b>                       |
| Transports                                        | 1 333 268                                  | 1 276 727                               |
| Services extérieurs                               | 5 991 399                                  | 5 859 557                               |
| Impôts et Taxes                                   | 1 197 968                                  | 756 907                                 |
| Autres Charges                                    | 899 551                                    | 465 352                                 |
| Charges de Personnel                              | 8 993 123                                  | 7 967 889                               |
| Amortissements et Provisions                      | 3 678 101                                  | 1 862 408                               |
| <b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>           | <b>110 368 760</b>                         | <b>107 425 549</b>                      |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |                                            |                                         |
| Frais Financiers                                  | 1 527 955                                  | 1 604 835                               |
| Pertes de Change                                  | 31 469                                     | 47 031                                  |
| <b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES</b>              | <b>1 559 424</b>                           | <b>1 651 866</b>                        |
| <b>TOTAL DES CHARGES ACTIVITES ORDINAIRES</b>     | <b>111 928 184</b>                         | <b>109 077 415</b>                      |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES</b>                  | <b>111 928 184</b>                         | <b>109 077 415</b>                      |
| <b>HORS ACTIVITIES ORDINAIRES</b>                 |                                            |                                         |
| Valeurs Comptables des cessions d'Immobilisations | 134 671                                    |                                         |
| Charges H.A.O.                                    | 22 974                                     | 51 577                                  |
| Dotations H.A.O.                                  |                                            |                                         |
| <b>TOTAL DES CHARGES H.A.O</b>                    | <b>157 645</b>                             | <b>51 577</b>                           |
| Impôts sur le résultat                            | 3 441 351                                  | 2 707 644                               |
| <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>115 527 180</b>                         | <b>111 836 636</b>                      |

# COMPTE DE PRODUCTION ET DE RESULTAT

Chiffres en milliers de francs CFA

| PRODUITS                                           |                    |                    | Exercice<br>1999<br>(I 99 - D 99) | Année<br>1998<br>(I 98 - D 98) |
|----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------------|--------------------------------|
| <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                     |                    |                    |                                   |                                |
| Ventes de Marchandises                             |                    |                    | 9 255 191                         | 8 341 053                      |
| <b>Marge brute sur matieres</b>                    | <b>1 765 970</b>   | <b>2 040 544</b>   |                                   |                                |
| Ventes de Produits Fabriqués                       |                    |                    | 107 024 242                       | 104 504 573                    |
| Travaux, Services Rendus                           |                    |                    | 1 898 714                         | 2 057 514                      |
| Production Stockée (ou déstockage)                 |                    |                    | (801 700)                         | (281 699)                      |
| Production Immobilisée                             |                    |                    | 1 682 391                         | 454 990                        |
| <b>Marge brute sur matieres</b>                    | <b>36 151 622</b>  | <b>29 915 466</b>  |                                   |                                |
| Produits Accessoires                               |                    |                    | 173 745                           | 194 244                        |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                          | <b>118 351 892</b> | <b>115 097 384</b> |                                   |                                |
| (1) dont à l'exportation                           |                    |                    |                                   |                                |
| Autres Produits                                    |                    |                    | 119 126                           | 255 230                        |
| <b>Valeur ajoutée</b>                              | <b>21 654 173</b>  | <b>17 930 653</b>  |                                   |                                |
| <b>Excedent brut d'exploitation</b>                | <b>13 322 050</b>  | <b>9 962 764</b>   |                                   |                                |
| Reprises de Provisions                             |                    |                    | 661 000                           |                                |
| <b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>           |                    |                    | <b>120 012 709</b>                | <b>115 525 905</b>             |
| <b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>                     | <b>9 643 949</b>   | <b>8 100 356</b>   |                                   |                                |
| <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                         |                    |                    |                                   |                                |
| Revenus Financiers                                 |                    |                    | 3 537 365                         | 2 967 725                      |
| Gains de Change                                    |                    |                    | 109 135                           | 111 970                        |
| <b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>               |                    |                    | <b>3 646 500</b>                  | <b>2 809 695</b>               |
| <b>Resultat financier</b>                          | <b>2 087 076</b>   | <b>1 157 829</b>   |                                   |                                |
| <b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b> |                    |                    | <b>123 659 209</b>                | <b>118 335 600</b>             |
| <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORD.</b>                 | <b>11 731 025</b>  | <b>9 258 185</b>   |                                   |                                |
| <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES</b>                   |                    |                    |                                   |                                |
| Produits des Cessions d'Immobilisations            |                    |                    | 425 000                           |                                |
| Produits H.A.O.                                    |                    |                    |                                   | 558 822                        |
| Reprises H.A.O.                                    |                    |                    |                                   |                                |
| <b>TOTAL DES PRODUITS H.A.O.</b>                   |                    |                    | <b>425 000</b>                    | <b>558 822</b>                 |
| <b>Resultat H.A.O.</b>                             | <b>267 355</b>     | <b>507 245</b>     |                                   |                                |
| <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                  |                    |                    | <b>124 084 209</b>                | <b>118 894 422</b>             |
| <b>RESULTAT NET</b>                                |                    |                    | <b>8 557 029</b>                  | <b>7 057 786</b>               |

# RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

## ETATS FINANCIERS ANNUELS

### EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 1999

En exécution de la mission de commissariat aux comptes qui nous a été confiée, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 1999, sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la société BLOHORN, S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les états financiers annuels ont été arrêtés par votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

#### I. OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il

consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des états financiers et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

#### II. VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

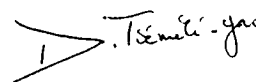
Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux action-

naires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Les Commissaires aux Comptes

UNICONSEIL



Tiémélé Yao Djué  
Associé - Gérant

ERNST & YOUNG - CCCA



Christian Marmignon  
Associé

Le 30 mars 2000

# RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

## EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 1999

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice et visée aux articles 438 à 448 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Cependant, en application de l'article 440 alinéa 7 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes,

approuvées au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice :

### NATURE ET MODALITES :

Assistance technique accordée à votre Société par Unilever PLC et Unilever N.V. dans le cadre de la convention d'Assistance qui unit ces deux sociétés à leurs filiales, rémunérée pour F 1.271.264.631, BNC compris, complétée des concessions de licence d'exploitation accordées par les filiales LEVER pour F 27.429.393 et ASTRA CALVE pour F 63.962.814, BNC compris.

### ADMINISTRATEUR CONCERNE :

La société Unilever Overseas Holding Limited, représentée par Monsieur Barrett.

### NATURE ET MODALITES :

Contrat de distribution réciproque entre votre Société et les sociétés SAPROCSY et TRITURAF, afin d'optimiser la synergie de leur politique de vente et du contrôle des risques des débiteurs, et ce, dans des conditions d'une exploitation normale.

### ADMINISTRATEURS CONCERNES :

Monsieur Aka-Anghui et la société Unilever Overseas Holdings Limited pour SAPROCSY.

Messieurs Bonneil, Aka-Anghui, Brou et Dallo pour TRITURAF.

### NATURE ET MODALITES

Assistance technique et administrative accordée par votre Société aux filiales du groupe UNILEVER en Côte d'Ivoire moyennant une rémunération hors taxe de F 812.000.000 se détaillant comme suit :

|               |             |
|---------------|-------------|
| * SAPROCSY    | 370 000 000 |
| * PHCI        | 118 000 000 |
| * TRITURAF    | 216 000 000 |
| * A.J. SEWARD | 108 000 000 |

### ADMINISTRATEURS CONCERNES :

Messieurs Bonneil, Aka-Anghui, Brou, Dallo, Barrett et la société Unilever Overseas Holdings Limited.

## NATURE ET MODALITES :

Conventions d'avances de fonds réciproques selon les besoins avec des sociétés de groupe moyennant les mêmes conditions de rémunération que le T.E.S. de la BCEAO, majoré d'un point cinquante. La situation de ces avances est la suivante au 31 décembre 1999 :

Solde en faveur de Blohorn S.A. :

|             |                      |
|-------------|----------------------|
| * SOGEST    | 15.000.000           |
| * AJ SEWARD | 620.000.000          |
| * PHCI      | 1.735.000.000        |
|             | <u>2.370.000.000</u> |
|             | =====                |

Solde en faveur des sociétés du groupe :

|              |                      |
|--------------|----------------------|
| * MECANEMBAL | 1.809.000.000        |
| * SAPROCSY   | 468.000.000          |
| * SIERI      | 100.000.000          |
|              | <u>2.377.000.000</u> |
|              | =====                |

Les intérêts perçus ou servis par Blohorn S.A. au titre de l'exercice sous revue, s'élèvent respectivement à : intérêts créditeurs, F 148.254.887, intérêts débiteurs, F 289.317.497.

### ADMINISTRATEURS CONCERNES :

Messieurs Bonneil, Aka-Anghui, Brou, Barrett et la société Unilever Overseas Holdings Limited.

### ADMINISTRATEURS CONCERNES :

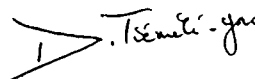
Messieurs Bonneil, Aka Anghui, Barrett et la société Unilever Overseas Holding Limited.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à

vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

### Les Commissaires aux Comptes

#### UNICONSEIL



Tiémélé-Yao Djué  
Associé-Gérant

#### ERNST & YOUNG - CCCA

  
Christian Marmignon  
Associé

## NATURE ET MODALITES

Aval et caution solidaire donnés par votre Société aux banques de la place à la garantie des découverts consentis aux sociétés filiales suivantes :

|            |             |
|------------|-------------|
| * PHCI     | 130.000.000 |
| * SAPROCSY | 350.000.000 |

Le 30 mars 2000

# TEXTE DES RESOLUTIONS

## PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 1999, et le rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice, approuve les comptes et le bilan dudit exercice ainsi que les opérations traduites par lesdits comptes et résumées dans ces rapports.

En outre, après avoir entendu le rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique du traité OHADA, l'Assemblée Générale déclare approuver lesdites conventions.

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs de l'exécution de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 1999.

## DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuve l'affectation et la répartition des bénéfices proposées par le Conseil d'Administration, et fixe en conséquence à 4 500 francs CFA par action le montant brut du dividende de l'exercice clos le 31 décembre 1999.

L'Assemblée Générale décide que le dividende sera mis en paiement à partir du jeudi 29 juin 2000 conformément à la réglementation boursière qui prescrit un délai de 15 jours ouvrés après l'Assemblée Générale, pour le paiement des dividendes. Le paiement des divi-

dendes sera effectué soit au siège social, soit dans les succursales et agences de la SOCIETE GENERALE DE BANQUE EN COTE D'IVOIRE.

## TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris acte de la démission de Monsieur Bernard Du Laurens de son poste d'Administrateur et la cooptation de Monsieur Casimir Aké en qualité d'Administrateur par le Conseil d'Administration du 28 mars 2000, décide de ratifier ladite nomination.

## QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de l'ensemble des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration, nomme en qualité d'Administrateurs et pour une période de une année :

- Messieurs Pierre Bonneil  
Joseph Aka-Anghui  
Gustave Brou  
Georges Kouassi Brou  
Désiré Dallo  
Casimir Aké

- La Société UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LTD, représentée par Monsieur Martin Barrett

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2000.

## CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant le rapport du Conseil d'Administration, décide d'allouer à titre d'indemnité de fonction et pour l'exercice 1999, la somme brute totale de

4 000 000 de francs CFA avant prélèvement des impôts prévus en la matière.

## SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat des Commissaires aux Comptes est arrivé ce jour à expiration, décide de nommer en qualité de Commissaires aux Comptes Titulaires :

le Cabinet ERNST & YOUNG-CCCA, représentée par Monsieur Christian Marmignon, résidant à Abidjan 01 BP 1222

le Cabinet PRICEWATERHOUSE-COOPERS, représenté par Monsieur Flan Oulaï, résidant à Abidjan 01 BP 1361

et en qualité de Commissaires aux Comptes Suppléants :

Madame Caroline Orio, résidant à Abidjan 01 BP 1222  
Monsieur Edouard Messou, résidant à Abidjan 01 BP 1361

Les mandats ainsi conférés prendront fin à l'issue de l'Assemblée de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2005.

## SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de copies ou d'extraits de procès-verbal de ses délibérations en vue de l'accomplissement de toutes formalités légales de publicité.

# ANNEXES AUX RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

REPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE  
\_\_\_\_\_  
MINISTERE CHARGE DES FINANCES  
\_\_\_\_\_  
DIRECTION GENERALE DES IMPÔTS  
\_\_\_\_\_

CENTRE DE DÉPÔT DE :

**ETATS FINANCIERS NORMALISES DU SYSTEME  
COMPTABLE OUEST AFRICAIN (SYSCOA)**

EXERCICE CLOS LE : 31 décembre 1999

**DESIGNATION DE L'ENTREPRISE**

DENOMINATION SOCIALE : **SA BLOHORN H.S.L.**  
(ou nom et prénoms de l'exploitant)

SIGLE USUEL : **BLOHORN**

ADRESSE COMPLETE : **01 BP 1751 ABIDJAN 01**  
**Boulevard de Vridi - Immeuble BLOHORN**

N° D'IDENTIFICATION FISCALE : **6900765 R**

## SYSTEME NORMAL

**Documents déposés**

**Réservé à la Direction Générale des Impôts**

|                                                 |    |                                                     |
|-------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------|
| Fiche d'identification et renseignements divers |    | Date de dépôt                                       |
| Bilan                                           | x  | Nom de l'agent de la DGI ayant réceptionné le dépôt |
| Compte de résultat                              | x  |                                                     |
| Tableau financier des ressources et des emplois | x  |                                                     |
| Etat annexé                                     | x  |                                                     |
| Etat supplémentaire                             | x  |                                                     |
| Nombre de pages déposées par exemplaire         | 54 | Signature de l'agent et cachet du service           |
| Nombre d'exemplaires déposés                    | 10 |                                                     |

# FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 1999** Durée (en mois) : **12**

**ZA** EXERCICE COMPTABLE

DU 1 janvier 1999 AU 31 décembre 1999

**ZB** DATE D'ARRETE EFFECTIF DES COMPTES **31/12/1999**

**ZC** EXERCICE PRECEDENT CLOS LE : **31/12/1998** DUREE EXERCICE PRECEDENT EN MOIS : **12**

**ZD** 10 006492

Greffé N° Registre du Commerce

N° Répertoire national des entreprises

**ZE** 008674 S

N° de caisse sociale

40201 X

N° code importateur

010 002

Code activité principale

**ZF** **SA BLOHORN H.S.L.**

**BLOHORN**

Désignation de l'entreprise

Sigle

**ZG** 21 24 90 60

N° de téléphone

21 24 45 67

N° de télécopie

01

Code

1751

Boîte Postale

ABIDJAN 01

ville

**ZH** Boulevard de Vridi - Immeuble BLOHORN

Adresse géographique complète (Immeuble, rue, quartier, ville, pays)

**ZI** Autres corps gras

100%

Désignation précise de l'activité principale exercée par l'entreprise

% capac. prod. uti.

BONNEIL Pierre, Président Directeur Général

Nom, adresse et qualité de la personne à contacter en cas de demande d'information complémentaires

AKA ANGHUI Michel

Nom du professionnel salarié de l'entreprise ou

Nom, adresse et téléphone du cabinet comptable ou du professionnel INSCRIT A L'ORDRE NATIONAL DES EXPERTS COMPTABLES ET DES COMPTABLES AGREES ayant établi les états financiers.

Noms et adresses du ou des commissaires aux comptes



Non assujettie



Non.  
(refus)



Oui, avec  
réserves



Oui.  
sans  
réserves



Nom assujettie



Non



Oui

Etats financiers certifiés (cocher la case)

Etats financiers approuvés par l'Assemblée  
Général (cocher la case)

BONNEIL Pierre

Nom du signataire des états financiers

Président Directeur Général

Qualité du signataire des états financiers

20 avril 2000

Date de signature

Signature

## DOMICILIATION BANCAIRES :

| Banque :       | Numéro de compte |
|----------------|------------------|
| BIAO ABIDJAN   | 36017344 U       |
| BICICI ABIDJAN | 9561.001540.40   |
| SGBCI ABIDJAN  | 116.303.277.71   |
| SIB ABIDJAN    | 30.6000.053.S    |
|                |                  |
|                |                  |
|                |                  |

## FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS (SUITE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 1999** Durée (en mois) : **12**

|                                                                                                     |                                   | Contrôle de l'entreprise (cocher la case)         |                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>ZK</b> Forme juridique (1) :                                                                     | <input type="text" value="01"/>   | <b>ZQ</b> Entreprise sous contrôle public         | <input type="checkbox"/>            |
| <b>ZL</b> Régime fiscal (1) :                                                                       | <input type="text" value="1"/>    | <b>ZR</b> Entreprise sous contrôle privé national | <input checked="" type="checkbox"/> |
| <b>ZM</b> Pays du siège social (1) :                                                                | <input type="text" value="03"/>   | <b>ZS</b> Entreprise sous contrôle privé étranger | <input type="checkbox"/>            |
| <b>ZN</b> Nombre d'établissements dans le pays :                                                    | <input type="text" value="01"/>   |                                                   |                                     |
| <b>ZO</b> Nombre d'établissements hors du pays pour lesquels une comptabilité distincte est tenue : | <input type="text" value="00"/>   |                                                   |                                     |
| <b>ZP</b> Première année d'exercice dans le pays :                                                  | <input type="text" value="1969"/> |                                                   |                                     |

## ACTIVITE DE L'ENTREPRISE

| Désignation de l'activité (2) | Code nomenclature d'activité (1)     | ou Valeur Ajoutée (VA) (3) | ou la VA % activité |
|-------------------------------|--------------------------------------|----------------------------|---------------------|
| Autres corps gras             | <input type="text" value="010002"/>  | 12 551 072 140             | 57,96%              |
| Savons & détergents           | <input type="text" value="021002"/>  | 7 544 340 676              | 34,84%              |
| Produits Culinaires           | <input type="text" value="0111002"/> | 979 110 470                | 4,52%               |
| Fûts Métalliques              | <input type="text" value="024002"/>  | 579 649 921                | 2,68%               |
|                               | <input type="text" value="00002"/>   |                            |                     |
|                               | <input type="text" value="0000"/>    |                            |                     |
|                               | <input type="text" value="0000"/>    |                            |                     |
|                               | <input type="text" value="0000"/>    |                            |                     |
| Divers                        |                                      |                            |                     |
| TOTAL                         |                                      | 21 654 173 207             | 100,00%             |

(1) Se référer aux tables des codes.

(2) Lister de manière précise les 10 premières activités dans l'ordre décroissant du C. A. HT, ou de la valeur ajoutée (V. A.).

(3) Rayer la mention inutile (utiliser de préférence la V. A.).

## FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS (SUITE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 1999** Durée (en mois) : **12**

### DIRIGEANTS (1)

| Nom        | Prénoms      | Qualité        | N° d'identification fiscale | Adresse (BP, ville pays) |
|------------|--------------|----------------|-----------------------------|--------------------------|
| BONNEIL    | Pierre       | Président      |                             | 01 BP 1751 ABIDJAN 01    |
| BARRETT    | Martin       | Vice président |                             | "                        |
| KOUASSI    | Brou Georges | D.G.A.         |                             | "                        |
| AKA ANGHUI | Michel       | D. Financier   |                             | "                        |
| DALLO      | Désiré       | D. Technique   |                             | "                        |

(1) Dirigeants = Président Directeur Général, Directeur Général, Administrateur Général, Gérant, Autres.

### ACTIONNAIRES OU ASSOCIES PRINCIPAUX (par ordre décroissant du capital souscrit)

| Nom                      | Prénoms | Nationalité  | Capital                 |             |
|--------------------------|---------|--------------|-------------------------|-------------|
|                          |         |              | Montant (millions FCFA) | %           |
| UNILEVER ( HOH )         |         |              | 7 246,220               | 89,98%      |
| Divers Action. Ivoiriens |         |              | 788,010                 | 9,785%      |
| Divers Action. Etrangers |         |              | 18,710                  | 0,232%      |
| Administrateurs          |         |              | 0,060                   | 0,001%      |
|                          |         |              |                         |             |
|                          |         |              |                         |             |
|                          |         |              |                         |             |
|                          |         | <b>TOTAL</b> | <b>8 053,000</b>        | <b>100%</b> |

### MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| Nom     | Prénoms      | Qualité         | Adresse (BP, ville pays) |
|---------|--------------|-----------------|--------------------------|
| BONNEIL | Pierre       | Président       | 01 BP 1751 ABIDJAN 01    |
| BARRETT | Martin       | Administrateurs | "                        |
| KOUASSI | Brou Georges | "               | "                        |
| DALLO   | Désiré       | "               | "                        |

### FILIALES ET PARTICIPATIONS

| Désignation        | Nationalité  | Capital                 |         |
|--------------------|--------------|-------------------------|---------|
|                    |              | Montant (millions FCFA) | %       |
| P.H.C.I.           | 1            | 1 066,723               | 82,650% |
| MECANEMBAL         | 1            | 124,243                 | 99,770% |
| SAPROCSY           | 1            | 105,867                 | 99,900% |
| SPCN               | 2            | 366,934                 | 54,940% |
| A.J.SEWARD / CDCI  | 1            | 1 330,498               | 99,990% |
| SIERI / SOGEST     | 1            | 33,186                  | 98,500% |
| PALMCI / TRITURAF  | 1            | 9 130,838               | 42,380% |
| SHCI / ECCI / BIDI | 1            | 184,530                 | 20,000% |
|                    | <b>TOTAL</b> | <b>12 342,819</b>       |         |

# BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 1999** Durée (en mois) : **12**

| Réf.      | ACTIF                                                 | Exercice N            |                       |                       | Ex. N - 1             |
|-----------|-------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|           |                                                       | Brut                  | Amort/Prov            | Net                   | Net                   |
|           | <b>ACTIF IMMOBILISE (1)</b>                           |                       |                       |                       |                       |
| <b>AA</b> | <b>Charges immobilisées</b>                           |                       |                       |                       |                       |
| AB        | Frais d'établissement et charges à répartir           |                       |                       |                       |                       |
| AC        | Primes de remboursement des obligations               |                       |                       |                       |                       |
| <b>AD</b> | <b>Immobilisations incorporelles</b>                  |                       |                       |                       |                       |
| AE        | Frais de recherche et développement                   |                       |                       |                       |                       |
| AF        | Brevets, licences, logiciels                          | 215 835 450           |                       | 215 835 450           | 77 000 000            |
| AG        | Fonds commercial                                      | 11 000 000            |                       | 11 000 000            | 11 000 000            |
| AH        | Autres immobilisations incorporelles                  |                       |                       |                       |                       |
| <b>AI</b> | <b>Immobilisations corporelles</b>                    |                       |                       |                       |                       |
| AJ        | Terrains                                              | 364 837 435           |                       | 364 837 435           | 489 069 300           |
| AK        | Bâtiments                                             | 5 182 248 923         | 4 087 387 533         | 1 094 861 390         | 762 330 689           |
| AL        | Installations et agencements                          | 1 582 611 737         | 1 153 326 697         | 429 285 040           | 441 117 811           |
| AM        | Matériel                                              | 24 050 230 371        | 17 277 126 951        | 6 773 103 420         | 5 411 848 792         |
| AN        | Matériel de transport                                 | 1 817 172 455         | 1 287 431 667         | 529 740 788           | 495 647 346           |
| <b>AP</b> | <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b> | <b>130 528 231</b>    |                       | <b>130 528 231</b>    | <b>387 931 376</b>    |
| <b>AQ</b> | <b>Immobilisations financières</b>                    |                       |                       |                       |                       |
| AR        | Titres de participation                               | 12 342 819 912        | 123 000 000           | 12 219 819 912        | 12 096 825 912        |
| AS        | Autres immobilisations financières                    | 2 910 049 258         |                       | 2 910 049 258         | 2 920 599 540         |
| AW        | (1) dont H.A.O. :<br>Brut .....<br>Net .....          |                       |                       |                       |                       |
| <b>AZ</b> | <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)</b>                     | <b>48 607 333 772</b> | <b>23 928 272 848</b> | <b>24 679 060 924</b> | <b>23 093 370 766</b> |

# BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 1999** Durée (en mois) : **12**

| Réf.      | PASSIF (avant répartition)                                | Exercice N            | Exercice N - 1        |
|-----------|-----------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|           | <b>CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>          |                       |                       |
| <b>CA</b> | <b>Capital</b>                                            | <b>8 053 000 000</b>  | <b>8 053 000 000</b>  |
| CB        | Actionnaires capital non appelé                           |                       |                       |
| <b>CC</b> | <b>Primes et réserves</b>                                 |                       |                       |
| CD        | Primes d'apport, d'émission, de fusion                    |                       |                       |
| CE        | Ecart de réévaluation                                     |                       |                       |
| CF        | Réserves indisponibles                                    | 1 014 649 631         | 1 019 637 639         |
| CG        | Réserves libres                                           | 3 650 056 865         | 3 650 056 865         |
| CH        | Report à nouveau + ou -                                   | 4 892 554 859         | 3 471 868 332         |
| <b>CI</b> | <b>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</b> | <b>8 557 029 364</b>  | <b>7 057 786 527</b>  |
| <b>CK</b> | <b>Autres capitaux propres</b>                            |                       |                       |
| CL        | Subventions d'investissements                             |                       |                       |
| CM        | Provisions réglementées et fonds assimilés                | 5 423 022 296         | 4 413 022 296         |
| <b>CP</b> | <b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>                         | <b>31 590 313 015</b> | <b>27 665 371 659</b> |
|           | <b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (I)</b>    |                       |                       |
| DA        | Emprunts                                                  | 1 236 509 364         | 5 620 834 390         |
| DB        | Dettes de crédit-bail et contrats assimilés               |                       |                       |
| DC        | Dettes financières diverses                               |                       |                       |
| DD        | Provisions financières pour pertes et charges             |                       |                       |
| DE        | (1) dont H.A.O. :                                         |                       |                       |
| <b>DF</b> | <b>TOTAL DETTES FINANCIERES (II)</b>                      | <b>1 236 509 364</b>  | <b>5 620 834 390</b>  |
| <b>DG</b> | <b>TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)</b>                  | <b>32 826 822 379</b> | <b>33 286 206 049</b> |

## BILAN SYSTEME NORMAL

Dénomination sociale de l'entreprise : S.A. BLOHORN H.S.L.

Siège usuel : BLOHORN

Adresse : 01 B.P. 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 6900765 R Exercice clos le : 31 décembre 1999 Durée (en mois) : 12

| Réf. | ACTIF                                                         | Exercice N     |                |                | Ex. N - 1      |
|------|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|      |                                                               | Brut           | Amort/Prov     | Net            | Net            |
| AZ   | Report total Actif immobilisé                                 | 48 607 333 772 | 23 928 272 848 | 24 679 060 924 | 23 093 370 766 |
|      | ACTIF CIRCULANT                                               |                |                |                |                |
| BA   | Actif circulant H.A.O.                                        |                |                |                |                |
| BB   | Stocks                                                        |                |                |                |                |
| BC   | Marchandises                                                  | 1 133 431 716  |                | 1 133 431 716  | 589 550 949    |
| BD   | Matières premières et autres<br>Approvisionnements            | 8 849 342 652  | 543 489 083    | 8 305 853 569  | 8 596 330 631  |
| BE   | En-cours                                                      | 1 188 886 922  |                | 1 188 886 922  | 2 141 467 809  |
| BF   | Produits fabriqués                                            | 1 976 272 659  |                | 1 976 272 659  | 1 825 391 655  |
| BG   | Créances et emplois assimilés                                 |                |                |                |                |
| BH   | Fournisseurs, avances versées                                 | 305 112 871    |                | 305 112 871    | 290 908 577    |
| BI   | Clients                                                       | 11 480 630 194 | 487 649 477    | 10 992 980 717 | 12 468 265 233 |
| BJ   | Autres créances                                               | 8 127 837 376  |                | 8 127 837 376  | 6 222 278 111  |
| BK   | TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)                                    | 33 061 514 390 | 1 031 138 560  | 32 030 375 830 | 32 134 192 965 |
|      | TRESORERIE-ACTIF                                              |                |                |                |                |
| BQ   | Titres de placement                                           | 1 956 733 775  |                | 1 956 733 775  | 2 348 032 013  |
| BR   | Valeurs à encaisser                                           | 3 089 509 140  |                | 3 089 509 140  | 3 845 996 173  |
| BS   | Banques, chèques postaux, caisse                              | 3 229 110 741  |                | 3 229 110 741  | 2 003 549 938  |
| BT   | TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)                                | 8 275 353 656  |                | 8 275 353 656  | 8 197 578 124  |
| BU   | Ecarts de conversion-Actif (IV)<br>(perte probable de change) |                |                |                |                |
| BZ   | TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)                             | 89 944 201 818 | 24 959 411 408 | 64 984 790 410 | 63 425 141 855 |

## BILAN SYSTEME NORMAL

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 1999** Durée (en mois) : **12**

| Réf. | PASSIF<br>(avant répartition)                                | Exercice<br>N         | Exercice<br>N - 1     |
|------|--------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| DG   | Report Total ressources stables                              | 32 826 822 379        | 33 286 206 049        |
|      | <b>PASSIF CIRCULANT</b>                                      |                       |                       |
| DH   | Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.           |                       |                       |
| DI   | Clients, avances reçues                                      | 2 458 634 621         | 3 811 035 988         |
| DJ   | Fournisseurs d'exploitation                                  | 11 717 584 972        | 15 109 919 095        |
| DK   | Dettes fiscales                                              | 2 237 323 941         | 1 204 046 158         |
| DL   | Dettes sociales                                              | 1 446 577 088         | 1 662 035 747         |
| DM   | Autres dettes                                                | 7 085 688             | 2 155 017 098         |
| DN   | Risques provisionnés                                         |                       |                       |
| DP   | <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</b>                          | <b>17 867 206 310</b> | <b>23 942 054 086</b> |
|      | <b>TRESORERIE – PASSIF</b>                                   |                       |                       |
| DQ   | Banques, crédits d'escompte                                  |                       |                       |
| DR   | Banques, crédits de trésorerie                               | 14 046 011 544        | 6 165 094 334         |
| DS   | Banques, découverts                                          | 244 750 177           | 31 787 386            |
| DT   | <b>TOTAL TRESORERIE – PASSIF (IV)</b>                        | <b>14 290 761 721</b> | <b>6 196 881 720</b>  |
| DV   | Ecarts de conversion-Passif (V)<br>(gain probable de change) |                       |                       |
| DZ   | <b>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</b>                 | <b>64 984 790 410</b> | <b>63 425 141 855</b> |

## COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL

Dénomination sociale de l'entreprise : S.A. BLOHORN H.S.L.

Siège usuel : BLOHORN

Adresse : 01 B.P. 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 6900765 R Exercice clos le : 31 décembre 1999 Durée (en mois) : 12

| RÉF. | CHARGES (1 <sup>ÈRE</sup> PARTIE)                                            | EXERCICE<br>N          | EXERCICE<br>N - 1      |
|------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
|      | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                                               |                        |                        |
| RA   | Achats de marchandises                                                       | 8 033 102 051          | 6 890 060 384          |
| RB   | - Variation de stocks (- ou +)<br>(Marge brute sur marchandises voir TB)     | -543 880 767           | -589 550 949           |
| RC   | Achats de matières premières et fournitures liées                            | 73 476 775 395         | 76 421 689 305         |
| RD   | - Variation de stocks (- ou +)<br>(Marge brute sur matières voir TG)         | 175 249 825            | 398 222 640            |
| RE   | Autres achats                                                                | 7 457 807 654          | 6 364 872 012          |
| RH   | - Variation de stocks (- ou +)                                               | -323 704 113           | -248 584 512           |
| RI   | Transports                                                                   | 1 333 268 131          | 1 276 727 405          |
| RJ   | Services extérieurs                                                          | 5 991 399 094          | 5 859 556 507          |
| RK   | Impôts et taxes                                                              | 1 197 967 675          | 756 906 954            |
| RL   | Autres charges<br>(Valeur ajoutée voir TN)                                   | 899 551 041            | 465 352 070            |
| RP   | Charges de personnel (1)                                                     | 8 993 123 454          | 7 967 889 141          |
|      | (1) dont personnel extérieur 1 288 084 857   1 185 868 314                   |                        |                        |
| RQ   | (Excédent brut d'exploitation voir TQ)                                       |                        |                        |
| RS   | Dotations aux amortissements et aux provisions                               | 3 678 101 134          | 1 862 407 839          |
| RW   | <b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b><br>(Résultat d'exploitation voir TX) | <b>110 368 760 574</b> | <b>107 425 548 796</b> |

# COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 1999** Durée (en mois) : **12**

| RÉF. | PRODUITS (1 <sup>ERE</sup> PARTIE)                                                                  | EXERCICE N             | EXERCICE N -1          |
|------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
|      | <b>ACTIVITE D'EXPLOITATION</b>                                                                      |                        |                        |
| TA   | Ventes de marchandises                                                                              | 9 255 190 541          | 8 341 053 000          |
| TB   | MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES <u>1 765 969 257</u>   <u>2 040 543 565</u>                            |                        |                        |
| TC   | Ventes de produits fabriqués                                                                        | 107 024 242 481        | 104 505 572 994        |
| TD   | Travaux, services vendus                                                                            | 1 898 713 650          | 2 057 513 909          |
| TE   | Production stockée (ou déstockage) (+ ou -)                                                         | -801 699 883           | -281 698 530           |
| TF   | Production immobilisée                                                                              | 1 682 391 034          | 454 990 213            |
| TG   | MARGE BRUTE SUR MATIERES <u>36 151 622 062</u>   <u>29 915 466 641</u>                              |                        |                        |
| TH   | Produits accessoires                                                                                | 173 745 447            | 194 243 772            |
| TI   | CHIFFRE D'AFFAIRES (1) <u>118 351 892 119</u>   <u>115 097 383 675</u><br>(TA + TC + TD + TH)       |                        |                        |
| TJ   | (1) dont à l'exportation <u>28 633 933 114</u>   <u>25 144 191 778</u>                              |                        |                        |
| TK   | Subventions d'exploitation                                                                          |                        |                        |
| TL   | Autres produits                                                                                     | 119 125 923            | 255 229 558            |
| TN   | VALEUR AJOUTEE <u>21 654 173 207</u>   <u>17 930 653 100</u>                                        |                        |                        |
| TQ   | EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION <u>12 661 049 753</u>   <u>9 962 763 959</u>                           |                        |                        |
| TS   | Reprises de provision                                                                               | 661 000 000            |                        |
| TT   | Transferts de charges                                                                               |                        |                        |
| TW   | <b>TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION</b>                                                            | <b>120 012 709 193</b> | <b>115 525 904 916</b> |
| TX   | RESULTAT D'EXPLOITATION <u>9 643 948 619</u>   <u>8 100 356 120</u><br><br>Bénéfice (+) ; Perte (-) |                        |                        |

# COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 1999** Durée (en mois) : **12**

| RÉF. | CHARGES (2 <sup>EME</sup> PARTIE)                 | EXERCICE<br>N          | EXERCICE<br>N - 1      |
|------|---------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| RW   | <b>Report Total des charges d'exploitation</b>    | <b>110 368 760 574</b> | <b>107 425 548 796</b> |
|      | <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                        |                        |                        |
| SA   | Frais financiers                                  | 1 527 954 681          | 1 604 835 411          |
| SC   | Pertes de change                                  | 31 468 847             | 47 030 714             |
| SD   | Dotation aux amortissements et aux provisions     |                        |                        |
| SF   | <b>TOTAL DES CHARGES FINANCIERES</b>              | <b>1 559 423 528</b>   | <b>1 651 866 125</b>   |
|      | (Résultat financier voir UG)                      |                        |                        |
| SF   | <b>TOTAL DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>             | <b>111 928 184 102</b> | <b>109 077 414 921</b> |
|      | (Résultat des activités ordinaires voir UI)       |                        |                        |
|      | <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>         |                        |                        |
| SK   | Valeurs comptables des cessions d'immobilisations | 134 671 409            |                        |
| SL   | Charges H.A.O.                                    | 22 973 778             | 51 576 908             |
| SM   | Dotations H.A.O.                                  |                        |                        |
| SF   | <b>Total des charges H.A.O.</b>                   | <b>157 645 187</b>     | <b>51 576 908</b>      |
|      | (Résultat H.A.O. voir UP)                         |                        |                        |
| SQ   | Participation des travailleurs                    | 3 441 350 850          | 2 707 643 750          |
| SR   | Impôts sur le résultat                            |                        |                        |
| RW   | <b>TOTAL PARTICIPATION ET IMPÔTS</b>              | <b>3 441 350 850</b>   | <b>2 707 643 750</b>   |
| RW   | <b>TOTAL GENERAL DES CHARGES</b>                  | <b>115 527 180 139</b> | <b>111 836 635 579</b> |
|      | (Résultat net voir UZ)                            |                        |                        |

# COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 1999** Durée (en mois) : **12**

| RÉF.      | PRODUITS (2 <sup>ME</sup> PARTIE)                                     | EXERCICE<br>N          | EXERCICE<br>N - 1      |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|
|           | Report Total des produits d'exploitation                              | 120 012 709 193        | 115 525 904 916        |
|           | <b>ACTIVITE FINANCIERE</b>                                            |                        |                        |
| UA        | Revenus financiers                                                    | 3 537 365 460          | 2 697 725 106          |
| UC        | Gains de change                                                       | 109 134 850            | 111 969 791            |
| UD        | Reprises de provisions                                                |                        |                        |
| UE        | Transferts de charges                                                 |                        |                        |
| <b>UF</b> | <b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>                                  | <b>3 646 500 310</b>   | <b>2 809 694 897</b>   |
| UG        | RESULTAT FINANCIER (+ ou -) <u>2 087 076 782</u> <u>1 157 828 772</u> |                        |                        |
| <b>UH</b> | <b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>                    | <b>123 659 209 503</b> | <b>118 335 599 813</b> |
| <b>UI</b> | <b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)</b>                          |                        |                        |
|           | (+ ou -) <u>11 731 025 401</u> <u>9 258 184 892</u>                   |                        |                        |
| UJ        | (1) dont impôt correspondant                                          |                        |                        |
|           | <b>HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)</b>                             |                        |                        |
| UK        | Produits des cessions d'immobilisations                               | 425 000 000            |                        |
| UL        | Produits H.A.O.                                                       |                        | 558 822 293            |
| UM        | Reprises H.A.O.                                                       |                        |                        |
| UN        | Transferts de charges                                                 |                        |                        |
| <b>UO</b> | <b>TOTAL DES PRODUITS H.A.O.</b>                                      | <b>425 000 000</b>     | <b>558 822 293</b>     |
| UP        | RESULTAT H.A.O. (+ ou -) <u>267 354 813</u> <u>507 245 385</u>        |                        |                        |
| <b>UT</b> | <b>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</b>                                     | <b>124 084 209 503</b> | <b>118 894 422 106</b> |
| <b>UZ</b> | <b>RESULTAT NET</b>                                                   | <b>8 557 029 364</b>   | <b>7 057 786 527</b>   |
|           | Bénéfice (+) ; Perte (-)                                              |                        |                        |

# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : S.A. BLOHORN H.S.L.

Siège usuel : BLOHORN

Adresse : 01 B.P. 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 6900765 R Exercice clos le : 31 décembre 1999 Durée (en mois) : 12

## 1<sup>RE</sup> PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

### • CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes } A l'exclusion des cessions

+ Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

|                             |               |                                           |                |
|-----------------------------|---------------|-------------------------------------------|----------------|
|                             |               | E.B.E.                                    | 12 653 618 806 |
| (SA) FRAIS FINANCIERS       | 1 527 954 681 | (TT) TRANSFERTS DE CHARGES D'EXPLOITATION |                |
| (SC) PERTES DE CHANGE       | 31 468 847    | (UA) FINANCIERS                           | 3 537 365 460  |
| (SL) CHARGES H.A.O.         | 22 973 778    | (UE) TRANSFERTS DE CHARGES FINANCIÈRES    |                |
| (SQ) PARTICIPATION          |               | (UC) CHANGE                               | 109 134 850    |
| (SR) IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT | 3 441 350 850 | (UL) H.A.O.                               |                |
|                             |               | (UN) TRANSFERTS DE CHARGES H.A.O.         |                |
| TOTAL (I)                   | 5 023 748 156 | TOTAL (II)                                | 16 300 119 116 |

CAFG : Total (II) - Total (I) = 11 276 370 960 **XA** (N-1) : 8 990 934 160

### • AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 11 276 370 960 - 5 637 100 000 = 5 639 270 960 **XB** (N-1) : 3 837 014 160

### • VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

| Variation des stocks : N - (N-1)       | Emplois augmentation (+) |    | Ressources diminution (-) |
|----------------------------------------|--------------------------|----|---------------------------|
| (BC) Marchandises                      | 543 880 767              | ou |                           |
| (BD) Matières premières                |                          | ou | 290 477 062               |
| (BE) En-cours                          |                          | ou | 952 580 887               |
| (BF) Produits fabriqués                | 150 881 004              |    |                           |
| (A) Variation globale nette des stocks |                          | ou | 548 296 178               |

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE (SUITE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 1999** Durée (en mois) : **12**

| Variation des créances : N – (N – 1)            | Emplois<br>augmentation (+) |           | Ressources<br>diminution (–) |
|-------------------------------------------------|-----------------------------|-----------|------------------------------|
| BH Fournisseurs, avances versées                | 14 204 294                  | ou        |                              |
| BI Clients                                      |                             | ou        | 1 475 284 516                |
| BJ Autres créances                              | 1 905 559 265               | ou        |                              |
| BU Ecart de conversion - Actif (1)              |                             | ou        |                              |
| <b>(B) Variation globale nette des créances</b> | <b>444 479 043</b>          | <b>ou</b> |                              |

| Variation des dettes circulantes : N – (N – 1)          | Emplois diminution (–) |           | Ressources<br>augmentation (+) |
|---------------------------------------------------------|------------------------|-----------|--------------------------------|
| DI Clients, avances reçues                              | 1 352 401 367          | ou        |                                |
| DJ Fournisseurs d'exploitation                          | 3 392 334 123          | ou        |                                |
| DK Dettes fiscales                                      |                        | ou        | 1 033 277 783                  |
| DL Dettes sociales                                      | 215 458 659            | ou        |                                |
| DM Autres dettes                                        | 2 147 931 410          | ou        |                                |
| DN Risques provisionnés                                 | 0                      | ou        |                                |
| DV Ecart de conversion - Passif (2)                     | 0                      | ou        |                                |
| <b>C Variation globale nette des dettes circulantes</b> | <b>6 074 847 776</b>   | <b>ou</b> |                                |

|                                              |           |                      |           |
|----------------------------------------------|-----------|----------------------|-----------|
| <b>VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)</b> | <b>XC</b> | <b>5 971 030 641</b> | <b>ou</b> |
|----------------------------------------------|-----------|----------------------|-----------|

- EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)  
ETE = EBE Stocks (2) – Variation BFE – Production immobilisée

|                                                              | N                    | N-1                   |
|--------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|
| Excédent brut d'exploitation                                 | 12 661 049 753       | 9 962 763 959         |
| – Variation du B.F.E. (– si emploi ; + si ressources) (+ou–) | – 5 971 030 641      | 3 413 172 993         |
| – Production immobilisée                                     | – 1 682 391 034      | – 454 990 213         |
| <b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION XD</b>              | <b>5 007 628 078</b> | <b>12 920 946 739</b> |

(1) En cours d'adoption

# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE (SUITE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 1999** Durée (en mois) : **12**

| Réf.       |                                                                                                                                                                                                  | Exercice N            |             | Exercice N - 1        |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|-----------------------|
|            |                                                                                                                                                                                                  | Emplois               | Ressources  | (E - ; R +)           |
|            | <b>I. INVESTISSEMENTS<br/>ET DESINVESTISSEMENTS</b>                                                                                                                                              |                       |             |                       |
| FA         | Charges immobilisées<br>(augmentations dans l'exercice)<br>Croissance interne                                                                                                                    |                       |             |                       |
| FB         | Acquisitions/Cessions d'immobilisations<br>incorporelles                                                                                                                                         | 138 835 450           |             |                       |
| FC         | Acquisitions/Cessions d'immobilisations<br>corporelles<br>Croissance externe                                                                                                                     | 3 479 462 886         | 435 710 300 | -3 034 053 947        |
| FD         | Acquisitions/Cessions d'immobilisations<br>financières                                                                                                                                           | 123 006 000           | 10 562 282  | 4 104 592             |
| <b>FF</b>  | <b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>                                                                                                                                                                      | <b>3 295 031 754</b>  |             | <b>-3 029 949 355</b> |
| FG         | <b>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT<br/>D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.)</b>                                                                                                       | 5 971 030 641         |             | 3 413 172 993         |
| <b>FH</b>  | <b>A-EMPLOIS ECONOMIQUES À FINANCER (FF + FG)</b>                                                                                                                                                | <b>9 266 062 395</b>  |             | <b>383 223 638</b>    |
| <b>F I</b> | <b>III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)</b>                                                                                                                                                    |                       |             |                       |
| FJ         | <b>IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1)</b><br><br>Remboursements (selon échéancier) des emprunts<br>et dettes financières<br><br>(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII. | 4 389 313 034         |             | -3 379 165 610        |
| <b>FK</b>  | <b>B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>                                                                                                                                                              | <b>13 655 375 429</b> |             | <b>-2 995 941 972</b> |

# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE (SUITE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 1999** Durée (en mois) : **12**

| REF. |                                                                                              | EXERCICE N           |                      | EXERCICE N - 1         |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
|      |                                                                                              | Emplois              | Ressources           | (E - ; R +)            |
|      | <b>V. FINANCEMENT INTERNE</b>                                                                |                      |                      |                        |
| FL   | Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (ressources)                                                 | 5 637 100 000        | 11 276 370 960       | 3 837 014 160          |
|      | <b>VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>                                              |                      |                      |                        |
| FM   | Augmentations de capital par apports nouveaux                                                |                      |                      |                        |
| FN   | Subventions d'investissement                                                                 |                      |                      |                        |
| FP   | Prélèvements sur le Capital<br>(y compris retraits de l'exploitant)                          |                      |                      |                        |
|      | <b>VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>                                             |                      |                      |                        |
| FQ   | Emprunts (2)                                                                                 |                      |                      | 2 000 000 000          |
| FR   | Autres dettes financières (2)<br>(2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois |                      |                      |                        |
| FS   | <b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>                                                  |                      | <b>5 639 270 960</b> | <b>5 837 014 160</b>   |
| FT   | <b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)</b>                     | <b>8 016 104 469</b> |                      | <b>2 841 072 188</b>   |
|      | <b>VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE</b>                                                      |                      |                      |                        |
| FU   | Trésorerie nette                                                                             |                      |                      |                        |
| FV   | à la clôture de l'exercice + ou - - 6 015 408 065                                            |                      |                      |                        |
|      | à l'ouverture de l'exercice + ou - 2 000 696 404                                             |                      |                      |                        |
| FW   | <b>VARIATION TRÉSORERIE : (+ SI EMPLOI ; - SI RESSOURCES)</b>                                |                      | <b>8 016 104 469</b> | <b>- 2 841 072 188</b> |
|      | Contrôle : D = VIII avec signe opposé                                                        |                      |                      |                        |

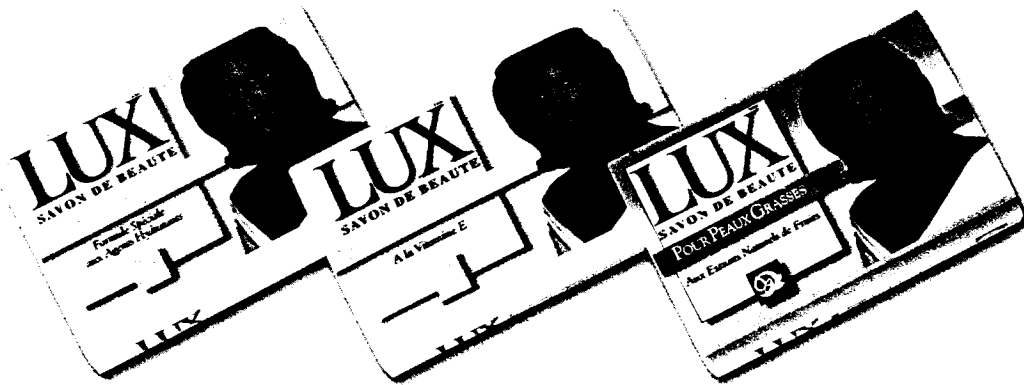
Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences "bilantielles".

| CONTROLE (À PARTIR DES MASSES DES BILANS N ET N - 1)             | EMPLOIS              | RESSOURCES             |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|
| Variation du fonds de roulement (F.d.R.) : $FdR(N) - FdR(N - 1)$ | 2 045 073 828        |                        |
| Variation du B.F. global (B.F.G.) : $BFG(N) - BFG(N - 1)$        | 5 971 030 641        |                        |
| Variation de la trésorerie (T) : $T(N) - T(N - 1)$               |                      | ou 8 016 104 469       |
| <b>TOTAL</b>                                                     | <b>8 016 104 469</b> | <b>= 8 016 104 469</b> |





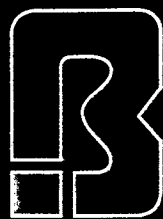
Un savon  
pour chaque beauté.



MCCANN

LE SAVON DE BEAUTÉ DES STARS.

Lux est le partenaire officiel de l'Election Miss Côte d'Ivoire.



**BLOHORN S.A.**  
**HUILERIE-SAVONNERIE-LIPOCHIMIE**  
**Société Anonyme au Capital social de 8 053 000 000 FCFA**

**Siège Social : 01 B.P. 1751 Boulevard de Vridi - Abidjan 01 - R.C. : 6492 Abidjan**