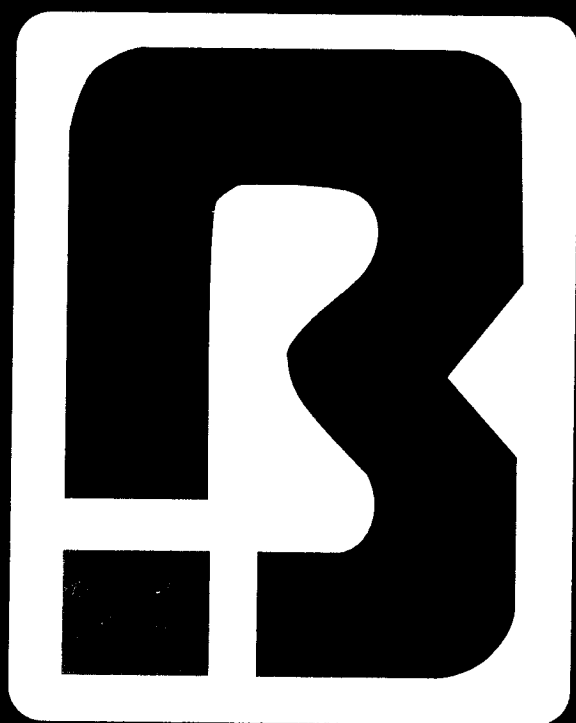


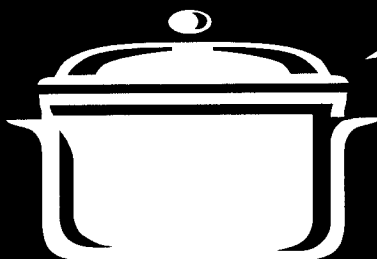
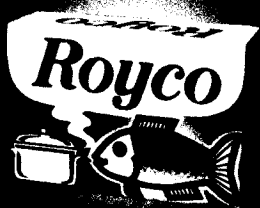
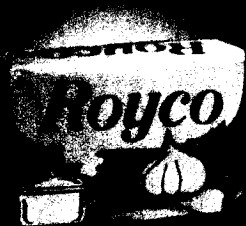
BLOHORN S.A. HUILERIE-SAVONNERIE-LIPOCHIMIE

RAPPORT D'ACTIVITES 2000

Assemblée Générale Mixte du 30 Mai 2001



Royco



Chien-Ou

Royco



ASSEMBLEE GENERALE MIXTE

DU 30 MAI 2001

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

EXERCICE SOCIAL 2000

SOMMAIRE

ORDRE DU JOUR.....	4
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION.....	5 - 23
Bilan des activités	6 - 15
Evolution des ventes : ventes locales, ventes export	6 - 9
Perspectives d'approvisionnement en huile de palme brute.....	10
Les investissements et travaux de recherche.....	11
Les activités des sociétés filiales	12 - 13
Personnel et formation.....	14
Sécurité - Hygiène - Environnement	15
Présentation des comptes.....	16 - 17
- Compte de production et de résultat	18
- Bilan	19
Proposition d'affectation des résultats	20
Nomination des Administrateurs.....	21
Projet de fusion absorption des filiales SAPROCSY et	
A.J. SEWARD par BLOHORN SA HSL.....	22
Changement de dénomination sociale	23
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	24 - 26
Rapport général	24
Rapport spécial.....	25 - 26
TEXTE DES RESOLUTIONS	27 - 28
ETATS FINANCIERS SYSCOA	29 - 43

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

Monsieur Pierre BONNEIL

Administrateurs

Monsieur Joseph AKA-ANGHUI

Monsieur Gustave BROU

Monsieur Georges Kouassi BROU

Monsieur Désiré DALLO

Monsieur Casimir AKE

La Société UNILEVER OVERSEAS
HOLDINGS LIMITED

représentée par

Monsieur Martin BARRETT

Commissaires aux Comptes Titulaires

Cabinet ERNST & YOUNG-C.C.C.A

Cabinet PRICEWATERHOUSECOOPERS

Commissaires aux Comptes Suppléants

Mme Monique Sangaré

Monsieur Edouard Messou

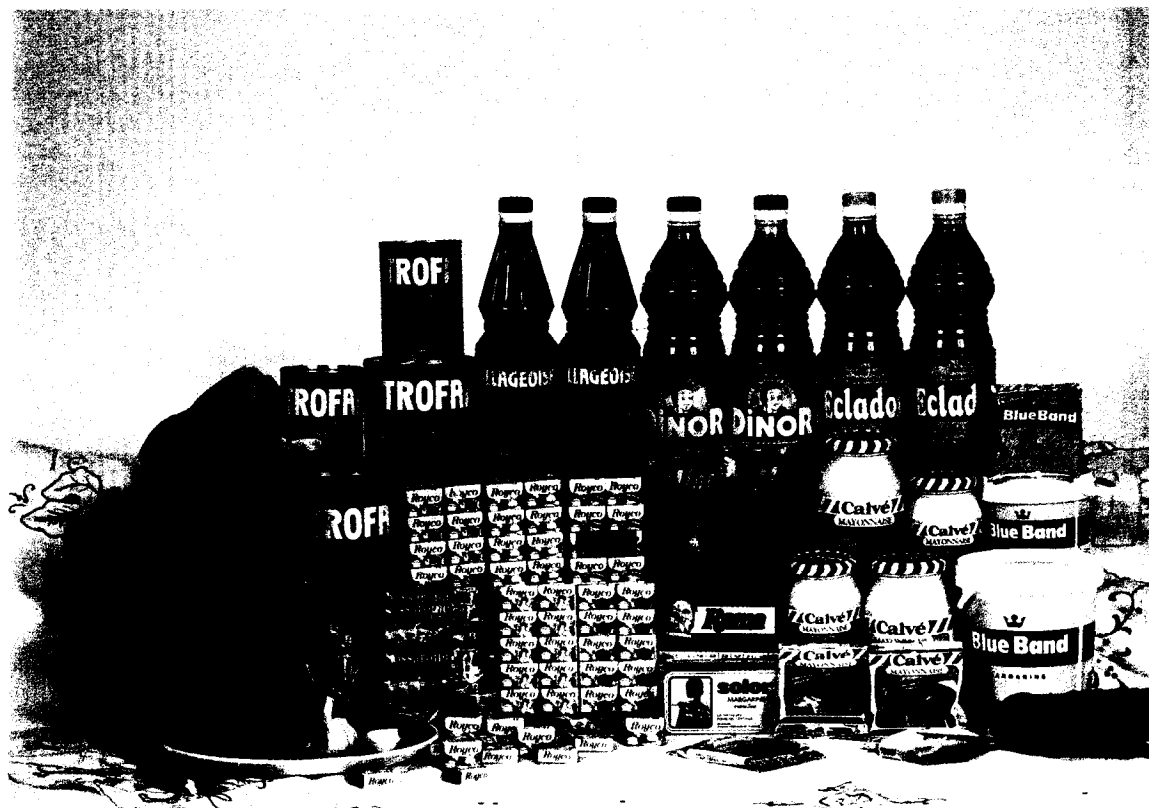
ORDRE DU JOUR

ORDRE DU JOUR RELEVANT DE LA COMPETENCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

- Présentation du rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2000 et des rapports des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice et sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'acte uniforme du traité OHADA sur les sociétés commerciales.
- Approbation desdits comptes et desdites conventions, quitus aux administrateurs
- Affectation et répartition des résultats
- Fixation de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs
- Nomination des Administrateurs

ORDRE DU JOUR RELEVANT DE LA COMPETENCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE

- Approbation du rapport du Commissaire aux Apports
- Approbation du projet de fusion absorption des sociétés filiales SAPROCSY et A.J. SEWARD par BLOHORN SA HSL
- Modification corrélative de l'objet social
- Changement de dénomination sociale
- Questions diverses



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames, Messieurs,

Votre Conseil vous a réunis ce jour en Assemblée Générale Mixte conformément à la loi et à l'article 29-2 des statuts afin de vous soumettre les activités et comptes de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2000 et la proposition d'affectation des résultats.

Il vous sera également demandé de procéder à la nomination des Administrateurs puis de vous prononcer sur le projet de fusion-absorp-

tion des sociétés filiales A.J. SEWARD et SAPROCSY par BLOHORN SA HSL.

Le présent ordre du jour sera développé comme suit :

- Les activités de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2000
- Présentation des comptes arrêtés au 31 décembre 2000
- Proposition d'affectation des résultats
- Nomination des Administrateurs
- Présentation du projet de fusion-absorption des Sociétés SAPROCSY et A.J. SEWARD par Blohorn SA H.S.L
- Changement de dénomination sociale



LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2000

BILAN DES ACTIVITES

EVOLUTION DES VENTES

La société Blohorn SA HSL a réalisé au cours de l'exercice 2000 un chiffre d'affaires hors taxes de **105 282 millions de francs CFA** qui se décompose comme suit :

- 96 541 millions de francs CFA au titre de la production vendue, et
- 8 741 millions de francs CFA au titre des marchandises revendues en l'état.

Ce niveau de chiffre d'affaires est en régression de 9,4% par rapport à l'exercice précédent qui s'était établi à 116.279 millions de francs CFA.

Le tableau ci-après, qui reprend les tonnages et chiffres d'affaires réalisés par grandes catégories de produits sur les deux exercices 1999 et 2000, per-

met une analyse détaillée de cette évolution.

Les volumes de ventes qui y figurent sont exprimés en tonnes et les chiffres d'affaires en millions de francs CFA.

Concernant les ventes de produits finis qui sont le reflet de notre activité, le chiffre d'affaires sur l'exercice a enregistré un recul de 10,4%, qui résulte de l'effet conjugué :

- d'une baisse de 3,0% des tonnages vendus.
- d'une réduction moyenne de 7,4% sur les prix de vente.

S'agissant des tonnages vendus, le recul de 3 % est la conséquence des difficultés que nous avons rencontrées du fait de la situation socio-politique qu'a connue la Côte

d'Ivoire au cours de l'année 2000, notamment pendant le second semestre. A ce sujet, il est bon de préciser que l'impact de cette situation s'est fait sentir non seulement sur notre performance sur le marché local, mais également sur nos exportations à destination des pays de la sous-région du fait de problèmes de disponibilité en moyens de transport.

	Exercice 2000		Exercice 1999		% d'évolution	
	Volumes	C.A.	Volumes	C.A.	Volumes	C.A.
Produits finis	184.042	86.736	189.856	96.878	-3,0%	-10,4 %
Produits industriels	22.509	7.409	22.068	8.146	17,6%	-9,0%
Emballages		2.396	-	2.000	-	19,8%
S/T Production	206.551	96.541	211 924	107 024	-2,5%	-9,8%
Produits revendus en l'état	12.905	8.741	13.218	9.255	-2,3%	-5,6%
TOTAL GENERAL	219.456	105.282	225.142	116.279	-2,5%	-9,4%

En ce qui concerne l'évolution en baisse des prix de vente, il faut préciser qu'elle a essentiellement concerné les produits dérivés de l'huile de palme brute, à savoir les huiles de table, les savons et savonnets, ainsi que les margarines. En effet le cours international de l'huile de palme brute, qui sert de référence à notre prix d'achat auprès des sociétés de première transformation de la place, a connu une tendance baissière sur l'année 2000, ce qui nous a mis dans l'obligation de réajuster nos tarifs de façon à rester compétitif par rapport à des importations éventuelles.

Dans le domaine des produits industriels, l'évolution du chiffre d'affaires a suivi la même tendance à la baisse. Les volumes ont subi un recul de 9% au total, car les opéra-

teurs de ce secteur d'activité ont été directement affectés par la conjoncture défavorable.

A titre d'information, nous vous rappelons que les produits finis comprennent :

- l'huile de table Dinor ainsi que les margarines Blue Band, Rama et Solor.
- la sauce graine Trofai et l'huile rouge Villageoise.
- les savons de ménage BF, Palme, Abaico et Maximousse
- les savons de toilette Belvoir, Alésia, Lux et Rexona.
- la mayonnaise Calvé, la préparation alimentaire Sossarôme et la gamme des bouillons cubes Royco.

La rubrique des produits industriels inclut les fractions d'huiles stéariques et raffinées, les margarines et graisses destinées aux industries alimentaires, ainsi que les acides gras et la glycérine.

Le poste emballages comprend quant à lui les fûts de 200 litres vendus à l'industrie pétrolière. Les produits revendus en l'état sont constitués par la soude liquide et les produits finis distribués par Blohorn SA dans le sud du pays pour le compte de Trituraf et sur l'ensemble du territoire pour le compte de la filiale Saprocys.



VENTES LOCALES

Le tableau détaillé des ventes locales, en tonnages et en chiffre d'affaires se présente comme suit :

	Exercice 2000		Exercice 1999		% d'évolution	
	Volumes	C.A.	Volumes	C.A.	Volumes	C.A.
Produits finis	140 890	65 908	147 622	73 892	-4,6%	-10,8%
Produits industriels	12 131	3 885	14 728	5 341	-17,7%	-27,2%
Emballages	-	1 890	-	1 448	-	30,6%
S/T Production	153 021	71 683	162 343	80 681	-5,7%	-11,1%
Produits vendus en l'état	12 793	8 686	13 143	9 217	-2,7%	-5,8%
TOTAL GENERAL	165 814	80 369	175 486	89 898	-5,6%	-10,6%

Avec un volume total de 165.814 tonnes, les ventes locales ont enregistré une baisse de 5,6% sur l'exercice. Le chiffre d'affaires local s'est élevé à 80.369 millions de francs CFA, soit un recul de 10,6% par rapport à 1999.

Comme évoqué au début du présent rapport, l'environnement socio-politique difficile de l'année 2000 ainsi que les difficultés économiques ont été à la base de la chute des volumes.

Concernant les produits finis qui représentent 82% des ventes locales, le tonnage vendu est passé de 147.622 tonnes en 1999 à 140.890 tonnes sur l'année 2000,

soit un recul de 4,6%. A titre indicatif, ce tonnage global s'est réparti de la façon suivante :

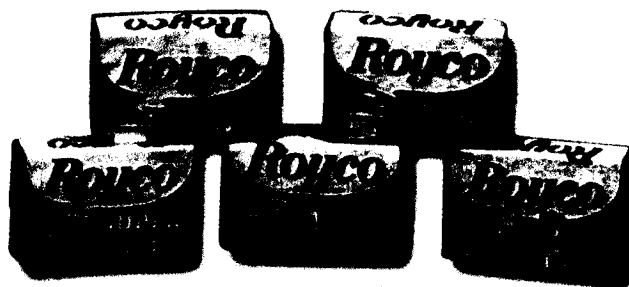
- 81.667 tonnes pour les huiles de table,
- 55.960 tonnes pour les savons de ménage et de toilette,
- 3.263 tonnes pour les margarines et produits culinaires.

Au niveau des produits industriels, le volume et le chiffre d'affaires ont respectivement chuté de 17,7% et 27,2%. Outre le fait que cette activité est dépendante des industries de transformation de la place qui ont également subi l'incidence d'un environnement très difficile, l'ampleur de cette régression s'explique par l'approvisionnement

satisfaisant en graines de coton dont a bénéficié notre société sœur, Trituraf. Il en est résulté une réduction des volumes d'huile en vrac vendus à cette dernière par Blohorn.

En ce qui concerne les emballages, l'évolution du chiffre d'affaires contraste avec les tendances générales puisqu'elle fait ressortir une progression de 30,6%. Celle-ci est imputable à la diversification de nos débouchés vers le secteur des industries pétrolières.

S'agissant des produits revendus en l'état, une baisse de 5,8% a été enregistrée en raison de la chute des tonnages sur le thé Lipton et sur les détergents industriels.



VENTES A L'EXPORTATION

Les ventes à l'exportation opérées par notre société sont réalisées en majeure partie en Afrique de

l'Ouest, dans la zone UEMOA, et dans une moindre mesure en Afrique Centrale. L'évolution de ces

ventes est résumée, par catégorie de produits, dans le tableau ci-après :

	Exercice 2000		Exercice 1999		% d'évolution	
	Volumes	C.A.	Volumes	C.A.	Volumes	C.A.
Produits finis	43.152	20.828	42.234	22.986	2,2%	-9,3%
Produits industriels	10 378	3.524	7.347	2.805	41,3%	25,7%
Emballages		506	-	552	-	-8,4%
S/T Production	53.530	24.858	49.581	26.343	8,0%	-5,7%
Produits revendus en l'état	112	55	75	38	49,4%	44,8%
TOTAL GENERAL	53.642	24.913	49.656	26.381	8,1%	-5,6%

Sur l'exercice 2000, nous avons vendu à l'exportation un volume total de 53.642 tonnes contre 49.656 tonnes pour l'exercice 1999, soit une progression de 8,1%. En valeur, ces volumes ont généré un chiffre d'affaires 24.913 millions de francs CFA, contre 26.381 millions de francs CFA en 1999, soit une diminution de 5,6%. Ce recul en valeur s'explique par les fortes baisses de prix que nous avons dû opérer afin de rester compétitif sur les marchés de la sous-région où l'on a constaté la présence crois-

sante des produits concurrents en provenance d'Asie du Sud-Est. Néanmoins la progression enregistrée au niveau des volumes vendus est très encourageante car elle traduit un nouveau renforcement de nos parts de marché, en particulier pour les produits finis. S'agissant de la baisse des tarifs il convient de noter que celle-ci a plus particulièrement porté sur les huiles de table puisqu'elle a atteint 15,2%. L'augmentation du chiffre d'affaires et des volumes enregistrée sur les produits industriels, est impu-

table au fort accroissement de nos ventes d'huiles en vrac, ainsi qu'à notre activité de production de glycérine. Cette dernière a été développée sur l'exercice 2000 afin de mettre à profit le débouché rémunérateur offert par le marché international. Aussi les tonnages de glycérine exportés ont atteint 1307 tonnes contre 397 tonnes en 1999, soit une croissance de 229,22%.



APPROVISIONNEMENTS EN HUILE DE PALME BRUTE

APPROVISIONNEMENTS EN QUANTITES

Nous vous avons signalé dans nos précédents rapports de 1998 et 1999 que la production nationale d'huile de palme brute avait été affectée par un important déficit hydrique qui avait contraint notre société à recourir à des importations d'Asie afin de compléter ponctuellement ses besoins. Cette situation ne s'est pas améliorée au cours de l'année 2000 puisque notre principal fournisseur, la société Palmci, et notre filiale, PHCI, ont enregistré des baisses de production qui ont été respectivement de 6% et 17%.

Grâce au renforcement de nos liens commerciaux avec les deux autres sociétés agro-industrielles de la place, SIPEFCI et PALMAFRIQUE, nous avons pu bénéficier d'un tonnage additionnel de 22.730 tonnes d'huile de palme brute et éviter ainsi de recourir aux approvisionnements à partir du Sud-Est Asiatique.

PERSPECTIVES D'EVOLUTION

Pour les prochaines années, nous restons résolument optimistes aussi bien pour une reprise économique sur le marché national que pour la poursuite de notre expansion dans la sous-région.

Nous l'avons déjà souligné à plusieurs reprises, les autorités de tutelle ont préconisé le doublement de la production nationale d'huile de palme brute à l'horizon 2010. La société Blohorn qui reste attachée à la mise en œuvre de ce pro-

jet a entériné, avec les autres actionnaires privés et publics de la société Palmci, un programme ambitieux d'extension des superficies industrielles ainsi que la construction d'une nouvelle huilerie à Gbapé, dans le Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire.

Ce projet dont le coût total est de 10 milliards de francs CFA, englobe la création de 3.000 ha de plantations industrielles et la création d'une huilerie de palme dont la capacité annuelle est de 80.000 tonnes de régimes soit 18.500 tonnes d'huile de palme brute. Ce projet lancé en 1999 est aujourd'hui dans sa phase finale et la nouvelle usine sera opérationnelle en juillet 2001.

EVOLUTION DES PRIX

Comme déjà mentionné, le cours international de l'huile de palme brute connaît depuis 1999 une baisse très importante liée en majeure partie à la surproduction d'huile de palme brute en Malaisie et Indonésie.

Cette situation a entraîné, pour les sociétés ivoiriennes productrices d'huile de palme brute, une importante perte de revenus que les sociétés de deuxième transformation,

dont Blohorn, ont partiellement compensé en acceptant une majoration de 11.600 francs par tonne d'huile achetée, par rapport au prix découlant du cours mondial. A titre d'information, cette majoration a représenté pour Blohorn un coût total d'environ 2 milliards de francs CFA sur l'année 2000 qui s'ajoute au droit préférentiel CEE de 3.8% qui représente une enveloppe totale d'environ 1,4 milliards de francs CFA. Bien sûr, cette situation qui comme déjà indiqué est imputable à l'engorgement du marché international des oléagineux est très préoccupante du fait de son impact très négatif sur les revenus des planteurs ivoiriens. De concert avec les autorités de tutelle et les opérateurs de la filière, un nouveau renforcement des mesures de soutien devra être mis en œuvre sur l'exercice 2001.



INVESTISSEMENTS ET TRAVAUX DE RECHERCHE

Les investissements réalisés par la société Blohorn au cours de l'exercice 2000 se sont élevés au total à 4.257 millions de francs CFA, contre 3.742 millions de francs CFA en 1999.

Cette augmentation du budget d'investissements est imputable à la réalisation de deux importants projets visant à moderniser la ligne de raffinage physique et la ligne de production des savons de ménage. Le montant acquitté en 2000 sur ces deux projets s'est élevé à 1.060 millions de francs CFA, pour un coût total d'environ 2 milliards de francs CFA. Le projet sur le raffinage sera opérationnel au troisième trimestre 2001 tandis que le nouvel atelier de savons entrera en activité fin Juin 2001.

L'autre important poste de dépenses a porté sur le remplacement des équipements dans les différents ateliers de fabrication ou de conditionnement, pour un coût total de 1.635 millions de francs CFA.

Ces programmes ont été complétés par :

- Le renouvellement du parc de véhicules et le renforcement des

moyens logistiques, à hauteur de 332 millions de francs CFA.

- La modernisation des installations de dépollution et divers investissements en matière de sécurité et d'hygiène, totalisant la somme de 281 millions de francs CFA.

- La poursuite du développement des systèmes informatiques et le renouvellement des équipements obsolètes, pour un coût total de 241 millions de francs CFA. Ce montant inclut la mise en œuvre de deux nouveaux logiciels de gestion des stocks et des approvisionnements ainsi que l'acquisition de nouveaux micro-ordinateurs pour les ateliers de production.

Le solde des investissements, soit 708 millions de francs CFA, comprend :

- 183 millions de francs CFA pour les équipements de bureau et la sécurisation de l'accès aux bâtiments administratifs et commerciaux,

- 114 millions de francs CFA pour les matériels de laboratoire et instruments de mesure,

- 118 millions pour l'acquisition de deux groupes électrogènes,

- 293 millions pour l'augmentation des capacités de stockage et équipements accessoires.

La réalisation de ces investissements a été menée en étroite collaboration avec les services d'engineering de notre maison mère, Unilever, qui a également apporté son appui pour la poursuite des travaux de recherche et de développement. Ces derniers ont porté notamment sur les domaines suivants :

- modernisation et optimisation des méthodes opératoires

- développement de nouvelles formulations pour les margarines et graisses alimentaires

- encadrement du programme de sécurité et d'hygiène sur les postes de travail

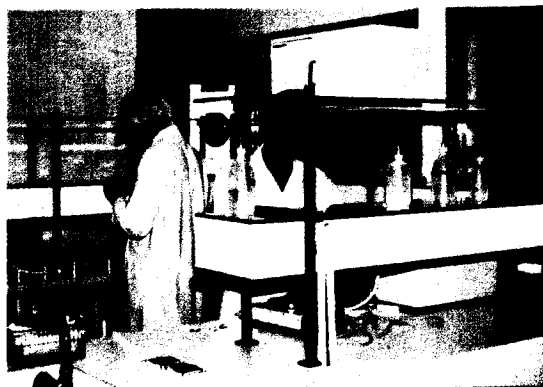
- protection de l'environnement

- développements informatiques, avec un accent particulier en matière de sécurisation des données et de modernisation des télécommunications

- procédure de maintenance des équipements et installations

- assurance qualité des produits finis et services

- formation et développement des ressources humaines.



LES ACTIVITES DES SOCIETES FILIALES

Les commentaires qui suivent concernent les entreprises dans lesquelles Blohorn détient une participation majoritaire, à savoir les sociétés industrielles SAPROCSY, A.J. SEWARD, SPCN, la filiale agro-industrielle PHCI, et la société de distribution CDCI.

SAPROCSY

Capital social 340.000.000 FCFA, participation Blohorn S.A. 100%

La Société Africaine de Produits Chimiques et de Synthèse - SAPROCSY - fabrique une gamme complète de détergents à usage ménager, notamment la poudre à laver **OMO**, les détergents liquides **Heliopol** et **Vigor**, l'adoucissant **Cajoline**, la poudre à récurer **Hel**, et l'eau de javel **Hélios**, ainsi que des détergents industriels commercialisés par le Département Blohorn-Lever Industriel auprès de blanchisseries, collectivités et industries diverses.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2000, le chiffre d'affaires hors taxes de la Société s'est élevé à 9.134 millions de francs CFA, soit une progression de 3% par rapport à 1999. La production vendue a représenté 12.267 tonnes dont 5.117 tonnes (42%) ont été vendues à l'exportation. Ces

chiffres témoignent du dynamisme de cette société filiale et particulièrement des progrès significatifs réalisés par la poudre à laver **Omo**, tant sur le marché local que dans les pays de la sous-région. Le résultat net de l'exercice a été de 369 millions de francs CFA.

Les investissements se sont élevés à la somme de 444 millions de francs CFA dont 354 millions de francs CFA pour l'achat d'équipements destinés à l'amélioration de la formulation de la poudre à laver **Omo**. Le solde de ces investissements, soit 90 millions de francs CFA a été consacré au renouvellement des équipements de production et de manutention ainsi qu'à l'amélioration du système de dépollution.

A. J. SEWARD

Capital social 643.750.000 francs CFA, participation Blohorn S.A. 100%.

La Société A.J. SEWARD occupe en Côte d'Ivoire une place de premier rang sur le marché des dentifrices, avec ses marques de prestige - **Signal** et **Très Près** -, et sur celui des produits de toilette et cosmétiques tels que les déodorants corporels **Brut**, **Fabergé**, **Axe**, **Rexona** et **Impulse**, les laits et crèmes corporels

Fresh, **Fair & Lovely**, la pommade pour cheveux, **Claricer**, puis de la crème de beauté **Lynaderm**. Ces deux nouveaux produits connaissent d'ores et déjà une évolution très satisfaisante. A.J. SEWARD est également présente dans la vente de savons de toilette et commercialise les marques **Rexona** et **Midical**, qui offrent des synergies intéressantes avec la gamme de produits cosmétiques.

Le chiffre d'affaires de A.J. SEWARD sur l'exercice 2000 a progressé de 6%, passant en 1999 de 9.632 millions de francs CFA à 10.230 millions de francs CFA en 2000. Cette performance doit être considérée comme satisfaisante compte tenu du contexte économique qui a prévalu sur l'exercice. Le résultat net a été de 830 millions de francs CFA, contre 754 millions de francs CFA en 1999.

Le programme d'investissements s'est élevé à 111 millions de francs CFA, dont 67 millions pour le renforcement de la flotte de véhicules de distribution et de promotion commerciale, 20 millions pour le renouvellement du matériel de manutention et 24 millions pour le matériel informatique et le mobilier de bureau.



S.P.C.N.

Capital social 225.000.000 FCFA, participation Blohorn 55%.

La Société des Produits Chimiques du Niger, est implantée à Niamey (République du Niger) et opère dans le secteur de la savonnerie.

En 2000, les volumes vendus de savons de ménage et de toilette ont représenté 7.933 tonnes, contre 7.770 en 1999. Le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 4.092 millions de francs CFA pour un résultat net de 400 millions de francs CFA. Un montant total de 72 millions de francs CFA a été investi sur l'exercice pour le renouvellement du matériel de production.

P.H.C.I.

Capital social 1.000.000.000 FCFA, participation Blohorn S.A. 82,6%.

Les plantations de P.H.C.I qui sont situées dans la région de Dabou couvrent une superficie totale de 3516 hectares. Les récoltes de régimes ont représenté sur l'année 2000 un total de 24 504 tonnes, soit une baisse de 20% par rapport à l'année précédente.

Dans le but d'assurer le plan de charge de son huilerie de palme, P.H.C.I s'approvisionne également en régimes auprès de planteurs indépendants installés dans la même zone géographique. Les régimes achetés auprès de ces planteurs ont totalisé 13.062 tonnes soit 34,7% du total usiné. Le tonnage est en diminution de 12,7% par rapport à 1999.

Après usinage des régimes la production d'huile de palme brute s'est élevée à 8 346 tonnes contre 9 847 tonnes sur l'exercice précédent. De

plus, 2.461 tonnes d'huile de palmiste ont été produites par l'atelier de trituration, ce qui correspond sensiblement au même niveau qu'en 1999.

La diminution des quantités de régimes usinés résulte des mauvaises conditions climatiques qui sévissent en Côte d'Ivoire depuis trois ans. Cette évolution s'est conjuguée avec la chute du prix de vente de l'huile de palme entraînant un recul de 26% du chiffre d'affaires. Celui-ci est passé de 4.681 millions de francs CFA en 1999 à 3.449 millions de francs CFA. La perte d'exploitation sur l'exercice 2000 s'est élevée à 719 millions francs CFA.

Dans ce contexte difficile, les investissements ont été limités à 336 millions de francs CFA, contre 602 millions de francs CFA en 1999. 40 millions de francs CFA ont été affectés au programme de replantation, 27 millions pour le matériel roulant, 36 millions pour la reconstruction de logements du personnel et le solde pour l'achat d'équipements destinés à l'huilerie de palme.

C.D.C.I.

Capital social 1.000.000.000 FCFA, participation Blohorn 52%.

L'activité de cette Société filiale consiste dans la vente en gros et demi-gros des produits de grande consommation. Dotée de 25 points de vente implantés dans les principales villes de Côte d'Ivoire, C.D.C.I demeure aujourd'hui le

seul opérateur disposant d'un réseau de distribution couvrant l'ensemble du pays. A ce titre, cette société joue un rôle stratégique pour la présence des produits du Groupe Blohorn dans les zones rurales ainsi que pour la régulation des approvisionnements et des prix pratiqués par le secteur de la distribution.

Le chiffre d'affaires de C.D.C.I s'est élevé à 41.360 millions de francs CFA en 2000, soit un chiffre sensiblement identique à celui réalisé en 1999. Le résultat net de cette société s'est soldé par une perte de 36 millions de francs CFA, contre un résultat bénéficiaire de 11 millions de francs sur l'exercice précédent.

Il convient de souligner que le secteur de la distribution auquel appartient CDCI a été particulièrement touché par la situation socio-politique du pays et par la baisse généralisée du pouvoir d'achat. Pour se maintenir dans le marché, cette société a dû amputer ses marges, ce qui explique la perte d'exploitation enregistrée sur l'exercice.

Les investissements ont porté sur la modernisation de l'outil informatique, l'amélioration des moyens de communication entre le siège et les différents dépôts, l'aménagement de magasins de vente au détail dans certaines villes et l'achat de matériel roulant, pour une valeur totale de 177 millions de francs CFA.



PERSONNEL ET FORMATION

L'effectif total de la société Blohorn et de ses filiales était de 2.298 personnes au 31 Décembre 2000, contre 2248 personnes en fin d'année 1999. Ces chiffres globaux se décomposent comme suit :

	2000	1999	Ecart
Cadres	130	128	+ 2
Agents de Maîtrise	342	320	+22
Employés et Ouvriers	1.826	1.800	+26
TOTAL	2.298	2.248	+50

Ce tableau fait ressortir une augmentation de l'effectif permanent mais il convient de préciser que celle-ci s'est accompagnée d'une réduction dans les mêmes proportions de l'effectif des ouvriers occasionnels. Cette évolution traduit notre volonté de réduire autant que possible le recours à la main d'œuvre temporaire afin de favoriser le recrutement d'ouvriers qualifiés.

Le personnel d'encadrement est en large majorité composé de cadres nationaux. Ceux-ci représentent un total de 123 sur les 130 mentionnés dans le tableau ci-dessus. A titre d'information, le nombre des expatriés était de 56 il y a dix ans, ce qui montre que des efforts importants ont été déployés tout au long de ces années pour accroître la participation des nationaux aux postes de responsabilité et ce, à l'instar de ce

qui se fait dans les autres sociétés du Groupe Unilever à travers le monde.

Cette évolution a été étayée par les programmes de formation de haut niveau dispensés à l'étranger dans les centres d'Unilever, ainsi que par une gestion rigoureuse des carrières des cadres qui leur permet de bénéficier de possibilités d'expatriation à l'étranger, en Europe ou en Afrique. Actuellement, six cadres nationaux sont en expatriation pour des périodes de deux ou trois ans, dont :

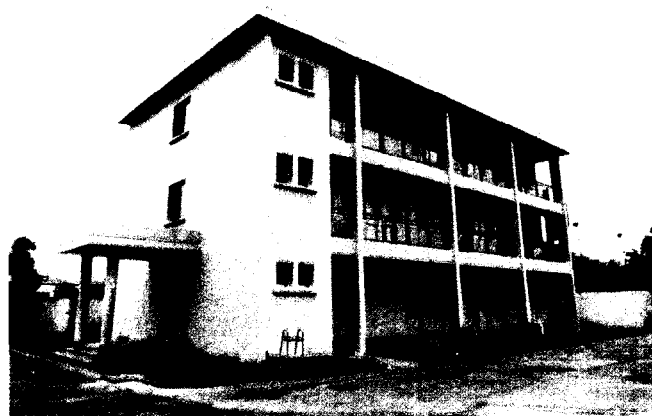
- deux au siège d'Unilever à Londres
- deux en Afrique du Sud
- un au Ghana
- un en Zambie

La formation des membres du personnel, agents de maîtrise,

employés et ouvriers est également l'un de nos axes prioritaires.

Les programmes sont dispensés en permanence par notre cellule de formation de Vridi ainsi que par des cabinets extérieurs. En 2000, ce sont environ 710 membres du personnel qui ont suivi les cours, dispensés par notre cellule de formation. Ces derniers ont porté sur la sécurité sur les postes de travail, la protection de l'environnement, l'assurance qualité et l'hygiène dans les ateliers...

Au total, le montant investi en formation dans les différentes sociétés du groupe Blohorn s'est élevé à 375 millions de francs CFA sur l'exercice 2000 soit une augmentation de 11% par rapport à l'année précédente.

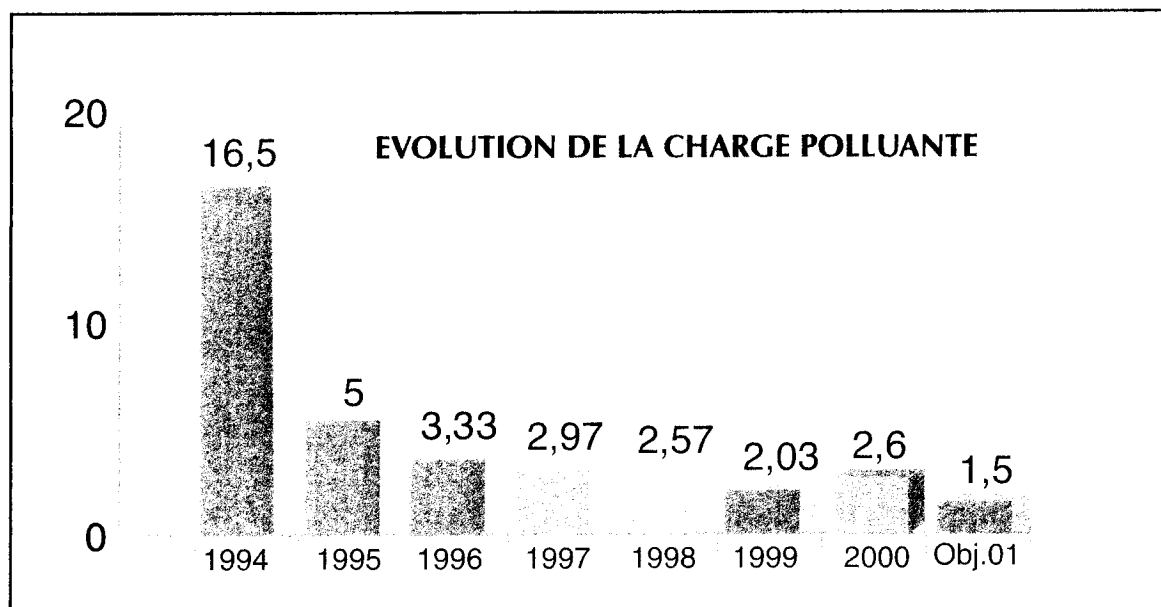
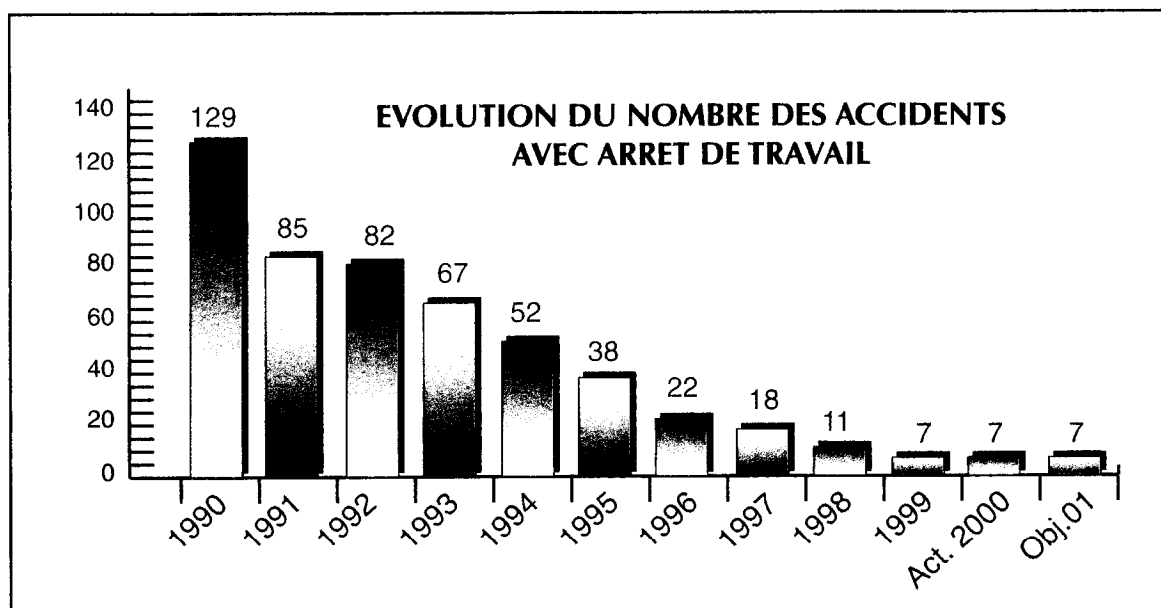


SECURITE - HYGIENE - ENVIRONNEMENT

Au niveau de la Sécurité-Hygiène-Environnement, le Groupe Blohorn s'efforce de consolider les progrès réalisés depuis plus de cinq années. Le nombre d'accidents avec arrêt de travail a été stabilisé à 7 sur l'exercice 2000 et nous avons toujours pour objectif d'atteindre le seuil de 0 accident. La mise en conformité du ratio de

rejet des effluents liquides avec les normes fixés par le Ministère Chargé de l'Environnement est en voie d'achèvement. Cet objectif sera atteint à la fin du deuxième trimestre 2001, avec l'entrée en fonctionnement sur le site de Vridi d'une nouvelle unité de dépollution aérobie. Ce programme a représenté une enveloppe totale de 300 mil-

lions de francs CFA. Dans le même temps la société va intensifier ses efforts au niveau de la sensibilisation du personnel et mettre à profit les audits qui sont opérés régulièrement au niveau des méthodes opératoires afin de réduire la pollution à la source.



PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

COMPTE DE RESULTAT

Les produits d'exploitation de l'exercice 2000 se sont élevés au total à 111.425 millions de francs CFA, dont :

- 105.282 millions de francs CFA au titre du chiffre d'affaires réalisé sur la production vendue et les marchandises revendues en l'état,
- 6.143 millions de francs FCFA générés par les prestations de service, les produits accessoires et la variation des stocks.

Au niveau des charges d'exploitation, le montant total des achats ressort à 66.784 millions de francs CFA, soit un ratio de 63% par rapport au chiffre d'affaires contre 76% sur l'année 1999. Cette diminution est la conséquence de la chute du prix d'achat de l'huile de palme brute. Il faut également souligner que nous avons entamé, avec le concours des services techniques d'Unilever un programme visant à réduire de façon significative le coût des matières premières chimiques et des emballages importés. Cette démarche a permis de réaliser des économies estimées à 500 millions

de francs CFA sur l'ensemble de l'année. Les consommations intermédiaires et autres charges d'exploitation ont représenté une somme totale de 33.890 millions de francs CFA, en accroissement de 16% sur l'exercice précédent. Cette évolution en hausse est imputable à un certain nombre de facteurs, dont :

- la forte augmentation enregistrée sur le prix du fuel et des carburants (+80% en un an soit 1037 millions de F CFA), du fait de l'effet conjugué de la hausse du pétrole et du Dollar,
- la hausse des frais de personnel + 7,4%, reflétant l'augmentation des salaires intervenue en début d'année et le réajustement des indemnités de logement du personnel employé et ouvrier,
- la constitution de provisions pour couvrir le risque sur les comptes clients ainsi que le coût estimé de la restructuration légale des sociétés du groupe, un sujet sur lequel nous reviendrons dans ce rapport.

Après déduction des charges d'exploitation et des autres

charges, le résultat d'exploitation ressort à 10.751 millions de francs CFA soit un montant en progression de 11% sur l'année 1999.

Concernant la détermination du résultat financier, il est important de souligner que la société Blohorn a bénéficié au cours de l'exercice d'un niveau exceptionnellement élevé des dividendes versés par ses sociétés filiales.

Comme nous le verrons plus loin, deux filiales de Blohorn, Saprocsy et AJ Seward, sont appelées à disparaître au terme du processus de fusion que nous souhaitons mettre en œuvre, et une troisième, Mécanemba, doit faire l'objet d'une liquidation pure et simple. Ces différentes sociétés avaient constitué depuis plus de 30 ans des réserves financières importantes que nous avons décidé de distribuer sous forme de dividende au cours de l'année 2000. C'est ce qui explique que le montant total des dividendes reçus par Blohorn sur l'exercice 2000 se soit accru de 3,7 milliards de francs CFA pour atteindre la somme de 6,8 milliards de francs CFA contre 3,1 milliards en 1999.



Le résultat financier inclut également une provision de 718 millions de francs CFA sur les titres de participation détenus dans les sociétés de transformation d'huile de palme, PALMCI et PHCI, dont la valeur a chuté du fait des importantes pertes d'exploitation qu'elles ont enregistrées sur l'année 2000.

Après prise en compte du résultat hors activités ordinaires de 315 millions de francs CFA et de l'impôt sur les bénéfices de 4.217 millions de francs CFA, le résultat net de l'exercice s'établit en définitive à 12 179 millions de francs CFA. La progression de 3.622 millions de francs CFA ainsi enregistrée par rapport à l'exercice 1999 correspond pratiquement au montant des dividendes additionnels versés à titre exceptionnel par les sociétés filiales (+3,7 milliards).

BILAN

Le total du bilan au 31 décembre 2000 s'est élevé à 70,1 milliards de francs CFA contre 65 milliards de francs CFA en 1999.

Les principales variations des postes de ce bilan ainsi que les explications correspondantes se résument comme suit :

Au niveau de l'actif :

- Les immobilisations corporelles se sont accrues de 2,1 milliards de francs CFA par rapport à l'exercice précédent. Cet

accroissement porte essentiellement sur le matériel et les équipements, et il reflète l'impact du programme d'investissements réalisés sur l'exercice.

- Les créances détenues sur les clients ont connu une évolution similaire puisqu'elles sont passées de 11 milliards en 1999 à 13,3 milliards. Cette évolution en hausse concerne essentiellement les clients export à qui nous avons dû consentir des facilités de crédit plus importantes afin d'accompagner le développement de nos ventes. Il faut cependant préciser que cela s'est fait avec un souci constant de limitation des risques grâce à la mise en place systématique de garanties bancaires.

- Le poste Autres créances, inclut essentiellement les crédits de TVA dus par l'Etat et les avances de trésorerie consenties. L'augmentation de ce poste a été de 2,9 milliards de francs CFA sur l'exercice, dont 2,4 milliards de francs CFA sont imputables aux crédits de trésorerie octroyés à la société Palmci pour lui permettre de faire face à ses besoins de financement pendant la période difficile qu'elle traverse.

Au niveau du passif :

- Les capitaux propres au 31 décembre 2000 s'élevaient à 37,4 milliards de francs CFA contre 31,6 milliards de francs CFA à la fin de l'exercice précé-

dent. L'accroissement du résultat net a représenté 64% de cette hausse globale.

Concernant les dettes financières, le solde à payer au 31 décembre 2000 est nul alors qu'il était de 1,2 milliards de francs CFA en 1999. Cette situation s'explique par le fait que la quasi-totalité des emprunts à moyen terme contractés au moment de la prise de participation dans Palmci en 1997 a été remboursée. Le solde à payer a été converti en dette à court terme et est inclus au bilan dans les dettes à moins d'un an pour une valeur de 1,2 milliard de francs CFA.

- Le solde des comptes fournisseurs est passé de 11,7 milliards de francs CFA à la fin 1999 à 16,5 milliards de francs CFA, ce qui a permis de compenser largement l'évolution en hausse des créances clients et créances diverses.

- Enfin, la trésorerie a connu une amélioration sensible puisque le solde des crédits à court terme a pratiquement été réduit de moitié d'une année sur l'autre.

Le compte de résultat et le bilan sont présentés sous forme simplifiée sur les pages qui suivent.

Leurs versions détaillées, sous le format requis par le SYSCOA, figurent en fin de rapport.

COMPTE DE RESULTAT

Chiffres en millions de francs CFA

	Exercice 2000	Exercice 1999
Chiffre d'affaires	105 282	116 280
Travaux, services rendus	2 493	1 899
Production stockée	715	- 802
Production immobilisée	1 210	1 682
Autres produits	1 725	954
TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	111 425	120 013
Achats marchandises et matières premières	66 784	81 142
Autres achats	8 221	7 134
Transport	1 718	1 333
Services extérieurs	6 588	5 991
Impôts et taxes	859	1 198
Autres charges	3 756	900
Charges de personnel	9 654	8 993
Amortissements & provisions	3 094	3 678
TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	100 674	110 369
RESULTAT D'EXPLOITATION	10 751	9 644
Dividendes reçus	6 803	3 110
Autres revenus financiers	562	537
Frais Financiers	-1 317	-1 560
Amortissements et provisions	- 718	0
RESULTAT FINANCIER	5 330	2 087
Produits HAO	534	425
Charges HAO	- 219	- 158
RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES	315	267
RESULTAT AVANT IMPOTS	16 396	11 998
IMPOTS SUR LES RESULTATS	-4 217	-3 441
RESULTAT NET	12 179	8 557

BILAN

Chiffres en millions de francs CFA

ACTIF	Exercice 2000	Exercice 1999
ACTIF IMMOBILISE		
Immobilisations incorporelles	244	227
Immobilisations corporelles	11 387	9 322
Immobilisations financières	14 676	15 130
TOTAL ACTIF IMMOBILISE	26 307	24 679
ACTIF CIRCULANT		
Stocks	13 388	12 605
Créances clients	13 290	10 993
Autres créances	11 349	8 433
TOTAL ACTIF CIRCULANT	38 027	32 031
TOTAL TRESORERIE - ACTIF	5 764	8 275
TOTAL GENERAL ACTIF	70 098	64 985

PASSIF	Exercice 2000	Exercice 1999
CAPITAUX PROPRES ET ASSIMILES		
Capital	8 053	8 053
Primes et réserves	10 863	9 557
Résultat de l'exercice	12 179	8 557
Provisions réglementées	6 321	5 423
TOTAL CAPITAUX PROPRES	37 416	31 590
DETTES FINANCIERES		
Emprunts	0	1 237
TOTAL DETTES FINANCIERES	0	1 237
TOTAL RESSOURCES STABLES	37 416	32 827
PASSIF CIRCULANT		
Fournisseurs	16 516	11 718
Autres dettes	8 682	6 149
TOTAL PASSIF CIRCULANT	25 198	17 867
TRESORERIE - PASSIF	7 484	14 291
TOTAL GENERAL PASSIF	70 098	64 985

PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

L'affectation des résultats qui est soumise à votre approbation traduit notre intention de vous faire bénéficier des dividendes exceptionnels reçus par Blohorn sur l'exercice tout en poursuivant la consolidation de fonds propres de la société. Il vous est ainsi proposé la mise en

distribution d'un dividende brut de 7.000 francs CFA par action, qui ramené aux 1.610.600 actions composant le capital social équivaut à un montant brut total de 11,3 milliards de francs CFA. Il correspond au niveau du dividende versé au titre de l'exercice 1999 majoré

du profit exceptionnel réalisé grâce aux dividendes additionnels versés par les filiales. Rappelons que le dividende de l'exercice 1999 s'élevait à 4.500 francs par action, soit un montant brut total de 7,2 milliards de francs CFA.

Vous serez amenés en conséquence à statuer sur l'affectation suivante des résultats :

Résultat net de l'exercice	12.178.647.521 FCFA
Dotation à la réserve Légale	-----
Solde	<u>12.178.647.521 FCFA</u>
Dividende	11.274.200.000 FCFA
Augmentation du report à nouveau	<u>904.447.521 FCFA</u>

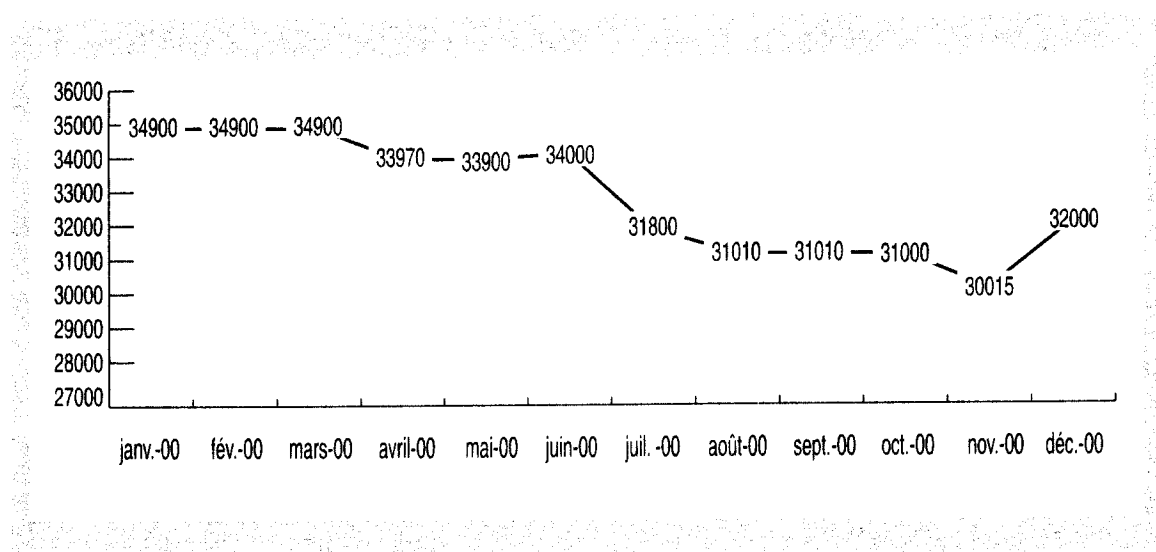
Le versement du dividende pourra être opéré à compter du jeudi 21 juin 2001, conformément à la réglementation boursière qui prescrit un délai de 15 jours ouvrés après l'assemblée Générale pour le paiement des dividendes.

Le montant net qui sera versé, après déduction de l'impôt prélevé à la source sera de 6.723 francs par

action, ce qui comparé au cours boursier de l'action à la BRVM au 31 décembre 2000 (32.000 FCFA) représente un rendement net de 21%.

Vous trouverez ci-après le graphique d'évolution de la valeur de l'action de notre société entre janvier et décembre 2000. Ce graphique montre que le cours de l'action

Blohorn a connu un fléchissement de l'ordre de 7% entre mars et novembre 2000 traduisant la dépression que connaît l'ensemble des marchés financiers internationaux depuis plusieurs mois. Une légère remontée du cours a été enregistrée depuis le mois de décembre 2000.



NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

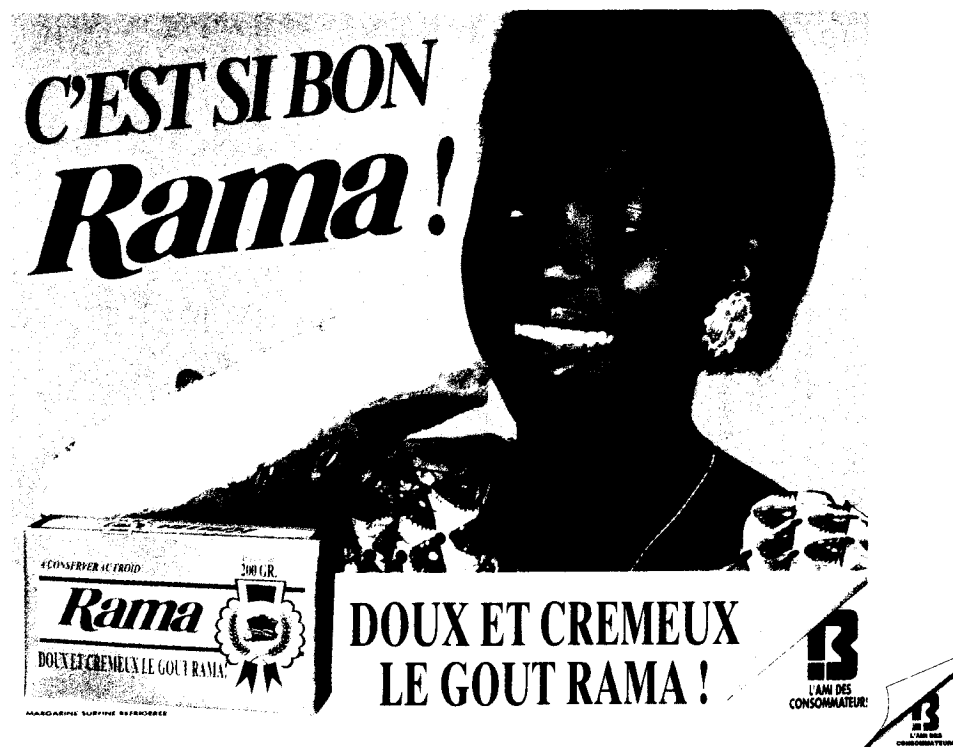
Le mandat des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration. Il vous est proposé la nomination de :

Monsieur Pierre Bonneil
Monsieur Joseph Aka-Anghui
Monsieur Gustave Brou
Monsieur Georges Kouassi Brou
Monsieur Désiré Dallo
Monsieur Casimir Aké

La SOCIÉTÉ UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LIMITED représentée par Monsieur Martin Barrett

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration le jour de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les résultats de l'exercice clos le 31 Décembre 2001.

Il vous appartiendra ensuite de fixer le montant de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs pour l'exercice 2000. Nous suggérons d'affecter la somme brute totale de 4.000.000 francs CFA, soit le même niveau qu'en 1999, qu'il appartiendra au Conseil d'Administration de répartir entre ses membres.



**C'EST SI BON
Rama!**

**DOUX ET CREMEUX
LE GOUT RAMA!**

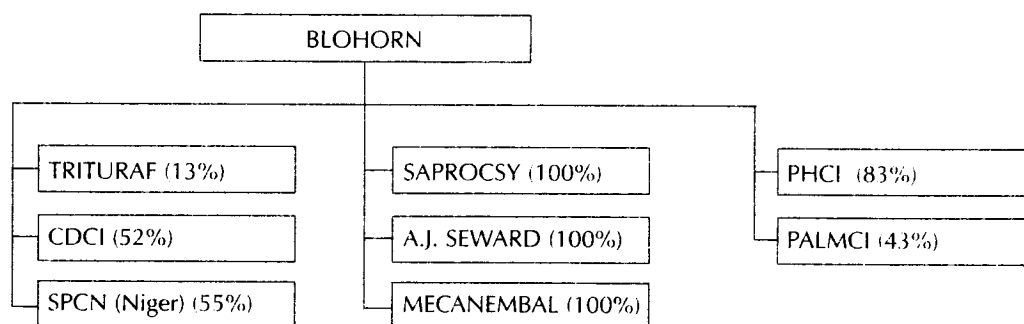
B
L'AMI DES
CONSUMMATEURS!

B
L'AMI DES
CONSUMMATEURS!

CONSERVER A TOUTES TEMPERATURES
200 GR.
MARGARINE SUPRÊME REFROIDIE

PROJET DE FUSION - ABSORPTION

La structure actuelle des participations de Blohorn est détaillée dans le schéma ci-après, avec pour chaque société la part du capital détenue :



L'analyse de ce schéma révèle que Blohorn détient des participations majoritaires dans six sociétés et une participation minoritaire dans Trituraf et Palmci.

Blohorn HSL et les 6 filiales détenues à plus de 50% constituent ce que nous appelons communément le Groupe Blohorn, et dans les faits, même si elles constituent des entités juridiques séparées, les filiales ont toujours été gérées de façon centralisée par la Direction du Groupe et les services centraux basés au siège de Blohorn à Vridi. Cette structure légale est relativement complexe et au fur et à mesure du

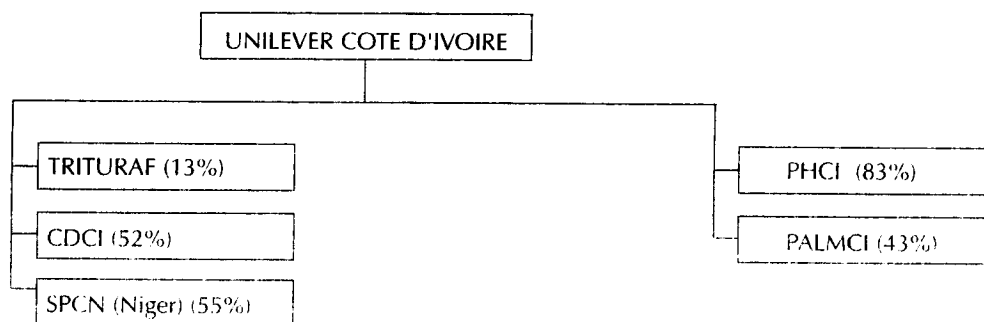
développement de nos activités, elle pose des problèmes croissants au niveau de la gestion administrative et comptable, de la gestion de trésorerie, des procédures de facturation ou de gestion des comptes clients.

Dans le cadre d'un processus global de simplification de nos opérations, nous avons décidé de mettre en œuvre un projet de fusion-absorption de Saprocsy et A.J. Seward dans lesquelles la société Blohorn détient déjà 100% du capital social. La mise en œuvre de ce projet permettra de renforcer la gestion et les synergies entre les différentes activités

concernées et débouchera en particulier sur une gestion plus homogène des comptes clients et fournisseurs, le renforcement de la maîtrise de la chaîne d'approvisionnement ainsi que l'adoption d'un système intégré au niveau de l'exploitation informatique et financière. Nous précisons que cette opération de fusion n'aura pas pour conséquence de réduire l'effectif du personnel.

S'agissant de la Société d'Emballages Métalliques, MECANEMBAL dont l'activité a cessé il y a 7 ans avec le transfert d'une partie de ses équipements à Blohorn-Vridi, il sera procédé à la dissolution-liquidation.

A l'issue de ce projet qui va être soumis à votre approbation, la structure de notre Groupe se présentera comme suit :



Le projet de convention de fusion entre d'une part Blohorn S.A. HSL et d'autre part A.J. Seward et Saprocsy a déjà été publié dans les journaux d'annonces légales. Une copie de ce document vous a été également remise lors de votre entrée dans cette salle et une présentation en sera faite par le Commissaire aux apports.

CHANGEMENT DE DENOMINATION SOCIALE

La fusion-absorption des sociétés filiales SAPROCSY et A.J. SEWARD par BLOHORN SA HSL, va se traduire par la création d'une nouvelle entité ayant un objet social plus élargi. Les activités de cette entité étant en grande partie basées sur l'exploitation des marques internationales du groupe Unilever, il vous est proposé de remplacer la dénomination sociale «BLOHORN SA Huilerie Savonnerie Lipochimie» «BLOHORN SA HSL» par Unilever Côte d'Ivoire (Unilever CI).

Au niveau de l'organisation interne

la société Unilever Côte d'Ivoire sera subdivisée en trois Départements à savoir, BLOHORN HSL pour les produits alimentaires et savons, SAPROCSY pour les produits détergents, ménagers et industriels et A.J. SEWARD pour les dentifrices et produits cosmétiques. C'est dire que ces dénominations prestigieuses BLOHORN et A.J. SEWARD qui sont très connues de nos clients et consommateurs, continueront de jouer un rôle privilégié au niveau de la communication.

Nous pensons, Mesdames, Messieurs, vous avoir apporté les informations qui vous permettront d'approuver les résolutions qui vont être soumises au vote de la présente Assemblée. Les activités et résultats que nous vous avons présentés reposent sur la compétence et les efforts des membres du Personnel auxquels nous adressons tous nos remerciements pour le dévouement dont ils font preuve dans l'exercice de leurs fonctions.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Royco



B
MARQUE
COMMERCIALE

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ETATS FINANCIERS ANNUELS

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2000

Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2000, portant sur :

- Les comptes annuels de la société BLOHORN SA, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- Les vérifications et informations prévues par la loi.

2. Notre mission consiste à exprimer une opinion sur les états financiers qui ont été arrêtés sous la responsabilité du Conseil d'Administration de la société.

3. Nos diligences ont été effectuées en accord avec les normes de révision généralement admises au plan international, qui prévoient que l'audit soit planifié et effectué de manière à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne sont pas entachés d'inexactitudes significatives.

4. Un audit comprend l'examen, par sondages, de la justification des montants et des informations contenues dans les états financiers. Un audit comprend également l'appréciation des principes comptables utilisés et des principales estima-

tions faites par la direction de la société, ainsi que l'évaluation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que nos diligences étaient de façon raisonnable notre opinion.

I - OPINION SUR LES COMPTES

Nous certifions que les comptes annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos au 31 décembre 2000, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de BLOHORN SA pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables décrits en note aux états financiers et appliqués de façon constante.

II - VERIFICATION ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'Administration et dans les documents adressés aux

Actionnaires ou mis à leur disposition sur la situation financière et les comptes annuels.

Les commissaires aux comptes

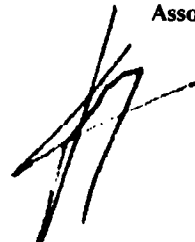
PricewaterhouseCoopers

Flan OULAI
Associé



Ernst & Young - CCCA

Christian Marmignon
Associé



Abidjan , le 30 Mars 2001

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2000

En notre qualité de Commissaires aux Comptes de votre Société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Selon les dispositions des articles 438 à 448 de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Interêt Economique, toute convention passée entre une société et une autre doit, lorsqu'une même personne remplit les fonctions d'Administrateur dans les deux sociétés, être soumise à l'autorisation du Conseil d'Administration et copie doit être donnée aux commissaires aux comptes.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisées, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

I. ANCIENNES CONVENTIONS

Nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes approuvées au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice :

NATURE ET MODALITES :

La société BLOHORN SA bénéficie d'une assistance technique accordée

par Unilever PLC et Unilever N.V. dans le cadre de la convention d'Assistance qui unit ces deux sociétés à leurs filiales, moyennant le versement d'une redevance qui a représenté pour l'exercice 2000 la somme hors taxe de F.CFA 1 123 475 970.

La Société LEVER a concédé à la Société BLOHORN SA HSL la licence d'exploitation de la marque LUX dans les pays de l'OAPI. En contrepartie, la Société BLOHORN SA HSL s'est engagée à acquitter à la société LEVER, une redevance fixée à 3,5 % des ventes hors taxes des produits LUX qu'elle réalise. Sur l'exercice 2000, cette redevance s'est élevée à la somme hors taxes de 49 562 990 F.CFA.

La Société ASTRA CALVE a perçu la somme de 46 589 510 F.CFA représentant la redevance de 3,5 % sur les ventes de margarine PAX, de mayonnaise CALVE et de mélange ST FLORIGNY, dont les marques ont été concédées en licence d'exploitation.

ADMINISTRATEUR CONCERNE :

La société Unilever Overseas Holding Limited, représentée par Monsieur Barret.

NATURE ET MODALITES :

Contrat de distribution réciproque entre BLOHORN SA et les sociétés SAPROCSY et TRITURAF, afin d'optimiser la synergie de leur politique

de vente et du contrôle des risques des débiteurs, et ce, dans des conditions qui seraient consenties à des distributeurs quelconques.

ADMINISTRATEURS CONCERNES :

Monsieur Aka Anghui et la société Unilever Overseas Holding Limited pour SAPROCSY.
Monsieur Bonneil, Aka Anghui, Brou, Dallo pour TRITURAF.

NATURE ET MODALITES :

La Société TRITURAF a concédé à la Société BLOHORN SA HSL la licence d'exploitation de la marque MAXIMOUSSE dans les pays de l'OAPI. En contrepartie, la Société BLOHORN SA HSL s'est engagée à acquitter à la Société TRITURAF, une redevance fixée à 1,5 % des ventes hors taxes des produits MAXIMOUSSE qu'elle réalise. Sur l'exercice 2000, cette redevance s'est élevée à la somme hors taxe de 110 813 348 F.CFA.

ADMINISTRATEURS CONCERNES :

Monsieur Bonneil, Aka Anghui, Brou, Dallo pour TRITURAF.

NATURE ET MODALITES :

Assistance technique et administrative accordée par votre BLOHORN SA aux filiales du groupe UNILEVER en Côte d'Ivoire moyennant une rémunération hors taxe de F.CFA 800 000 000 se détaillant comme suit :

• SAPROCSY	372 000 000
• PHCI	126 000 000
• TRITURAF	200 000 000
• A.J. SEWARD	102 000 000

ADMINISTRATEURS CONCERNES :

Messieurs Bonneil, Aka Anghui, Brou, Dallo, Barret et la société Unilever Overseas Holding Limited

NATURE ET MODALITES :

Conventions d'avances de fonds réciproques selon les besoins avec des sociétés du groupe moyennant les mêmes conditions de rémunération que le T.E.S. de la BCEAO, majoré d'un point cinquante. La situation de ces avances est la suivante au 31 décembre 2000 :

Solde en F.CFA en faveur de Blohorn S.A. :

• SOGEST	40 000 000
• A.J. SEWARD	170 000 000
• PHCI	2 170 000 000
• SAPROCSY	1 372 000 000

Solde en F.CFA en faveur des sociétés du groupe :

• MECANEMBAL	54 000 000
• TRITURAF	4 300 000 000
• SIERI	65 000 000

Les intérêts perçus ou servis par

Blohorn S.A. au titre de l'exercice sous revue, s'élèvent respectivement à : intérêts créditeurs, F.CFA 185 958 730, intérêts débiteurs, F.CFA 336 823 987.

ADMINISTRATEURS CONCERNES :

Messieurs Bonneil, Aka Anghui, Brou, Barret et la société Unilever Overseas Holding Limited

NATURE ET MODALITES :

Aval et caution solidaire données par votre société aux banques de la place à la garantie des découverts consentis aux sociétés des filiales suivantes :

• PHCI	130 000 000
• SAPROCSY	350 000 000
• MECANEMBAL	600 000 000

ADMINISTRATEURS CONCERNES :

Messieurs Bonneil, Aka Anghui, Barret et la société Unilever Overseas Holding Limited

II - NOUVELLES CONVENTIONS**NATURE ET MODALITES :**

Convention relative aux modalités de cession de l'huile de palme brute durant l'exercice 2000. En raison de la baisse des cours des matières premières. Le soutien couvre les fournitures des sociétés PALMCI, PHCI et s'élève à un montant de 1 581 661 728 F/CFA se détaillant comme suit :

• PHCI	150 080 688
• PALMCI	1 431 581 040

ADMINISTRATEURS CONCERNES :

Messieurs Bonneil, Georges Brou.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Les commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers



Flan OULAI
Associé

Ernst & Young - CCCA



Christian Marmignon
Associé

Abidjan, le 30 Mars 2001

TEXTE DES RESOLUTIONS

RESOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPETENCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2000, et le rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice, approuve les comptes et le bilan dudit exercice ainsi que les opérations traduites par lesdits comptes et résumées dans ces rapports.

En outre, après avoir entendu le rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique du traité OHADA, l'Assemblée Générale déclare approuver lesdites conventions.

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs de l'exécution de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2000.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuve l'affectation et la répartition des bénéfices proposées par le Conseil d'Administration, et fixe en conséquence à 7000 francs CFA par action le montant brut du dividende de l'exercice clos le 31 décembre 2000.

L'Assemblée Générale décide que le dividende sera mis en paiement à partir du jeudi 21 juin 2001 conformément à la réglementation boursière qui prescrit un délai de 15 jours ouvrés après l'Assemblée Générale, pour le paiement des dividendes. Le paiement des dividendes sera effectué sur les comptes des actionnaires par leur Société de Gestion et d'Intermédiation (SGI) respective.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de l'ensemble des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration, nomme en qualité

d'Administrateurs et pour une période de une année :

- Messieurs Pierre Bonneil
Joseph Aka-Anghui
Gustave Brou
Georges Kouassi Brou
Désiré Dallo
Casimir Aké
- La Société UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LTD, représentée par Monsieur Martin Barrett

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2001.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant le rapport du Conseil d'Administration, décide d'allouer à titre d'indemnité de fonction et pour l'exercice 2000, la somme brute totale de 4 000 000 de francs CFA avant prélèvement des impôts prévus en la matière.



TEXTE DES RESOLUTIONS

RESOLUTIONS RELEVANT DE LA COMPETENCE DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale après avoir entendu la lecture du rapport du Commissaire aux apports sur les apports en nature contenus dans le projet de fusion, déclare approuver ledit rapport en toutes ses dispositions.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration, reconnaît avoir pris entière connaissance de la convention de fusion avec les sociétés A.J. SEWARD et SAPROCSY aux termes de laquelle lesdites sociétés font apport, à titre de fusion, de la totalité de leurs actifs mobiliers et immobiliers, moyennant la prise en charge de leur passif par la Société BLOHORN SA H.S.L. L'Assemblée Générale approuve ladite convention en toutes ses dispositions avec effet rétroactif au 1er janvier 2001.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale déclare que la présente opération de fusion n'entraînera pas d'augmentation de capital, la Société BLOHORN détenant, à la date de la fusion, 100% du capital des sociétés absorbées.

HUITIEME RESOLUTION

En conséquence des résolutions qui précèdent, l'article 2 des statuts relatif à l'objet social englobera les objets sociaux des sociétés SAPROCSY et A.J. SEWARD et sera en conséquence modifié comme suit :

• Article 2 : Objet

La société a pour objet, tant en

République de Côte d'Ivoire, qu'à l'étranger :

1. La transformation physique ou chimique de tout corps gras d'origine animale, végétale ou synthétique, en vue d'obtenir des savons et produits détergents, des produits industriels à base de corps gras, de sous-produits de corps gras, par les procédés suivants :

- fractionnement, hydrolyse, distillation, saponification, estérification, hydrogénation, et par tout autre procédé existant ou à découvrir ;

- Le stockage des huiles, des corps gras et dérivés, le conditionnement, la commercialisation, l'importation, l'exportation, la consignation des différents produits intervenant dans les fabrications ou obtenus dans les divers stades de fabrication.

2. La fabrication, le conditionnement, la vente de tous produits chimiques, et plus spécialement de produits détersifs.

3. Toutes opérations se rapportant à la production, la fabrication, l'achat, la vente, l'importation, l'exportation, le traitement, la transformation, le transport, l'utilisation et le commerce de tous onguents, pommades et brillantines, produits de beauté et dentifrices, essences et huiles essentielles, produits capillaires, parfums et aromates, articles de parfumerie et de toilette, de tous produits d'entretien et d'hygiène, insecticides ménagers, de tous produits de droguerie, peintures, vernis, colorants et spécialité, de tous autres produits chimiques, photographiques, chirurgicaux ou scientifiques ;

L'importation, l'exportation et l'entreposage de toutes marchandises de tous articles manufacturés et autres produits de toutes sortes.

La constitution de tous syndicats, participations ou sociétés, sous toutes formes, la prise d'intérêts dans quelque pays et sous quelques formes que ce soit, notamment par voie d'apport, participation, souscription ou achat d'actions, d'obligations ou de tous titres quelconques ou encore sous forme de commandite, dans toutes entreprises ou sociétés ayant un objet principal ou secondaire se rattachant directement ou indirectement à celui de la présente société, ou de nature à favoriser le développement de ses affaires.

Et généralement, toutes opérations commerciales, industrielles, mobilières, immobilières ou financières se rattachant directement ou indirectement à l'objet ci-dessus et susceptibles d'en favoriser le développement.

NEUVIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale sur proposition du Conseil d'Administration et après discussion, décide de changer la dénomination de la société et de modifier, comme suit l'article 3 des statuts relatif à la dénomination sociale :

• Article 3 : Dénomination

La société prendra la dénomination de : UNILEVER-COTE D'IVOIRE par abréviation : UNILEVER-CI.

DIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de copies ou d'extraits de procès-verbal de ses délibérations en vue de l'accomplissement de toutes formalités légales de publicité.

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2000** Durée (en mois) : **12**

ZA EXERCICE COMPTABLE

DU 1 janvier 2000 AU 31 décembre 2000

ZB DATE D'ARRETE EFFECTIF DES COMPTES **31/12/2000**

ZC EXERCICE PRECEDENT CLOS LE : **31/12/1999** DUREE EXERCICE PRECEDENT EN MOIS : **12**

ZD 10 006492
Greffe N° Registre du Commerce

N° Répertoire national des entreprises

ZE 008674 S
N° de caisse sociale

40201 X
N° code importateur

010 002
Code activité principale

ZF **SA BLOHORN H.S.L.** **BLOHORN**

Désignation de l'entreprise

Sigle

ZG 21 24 90 60
N° de téléphone

21 24 45 67
N° de télécopie

01 1751 ABIDJAN 01
Code Boîte Postale ville

ZH Boulevard de Vridi - Immeuble BLOHORN
Adresse géographique complète (Immeuble, rue, quartier, ville, pays)

ZI Autres corps gras 100%
Désignation précise de l'activité principale exercée par l'entreprise % capac. prod. uti.

Michel AKA ANGHUI, Directeur Financier
Nom, adresse et qualité de la personne à contacter en cas de demande d'information complémentaires

AKA ANGHUI Michel
Nom du professionnel salarié de l'entreprise ou
Nom, adresse et téléphone du cabinet comptable ou du professionnel INSCRIT A L'ORDRE NATIONAL
DES EXPERTS COMPTABLES ET DES COMPTABLES AGREES ayant établi les états financiers.

Cabinets PRICE WATHERHOUSE COOPERS - ERNST & YOUNG - CCCA

Noms et adresses du ou des commissaires aux comptes

☐ Non assujettie ☐ Non. (refus) ☐ Oui, avec réserves ☒ Oui. sans réserves ☐ Non assujettie ☐ Non ☒ Oui

Etats financiers certifiés (cocher la case)

Etats financiers approuvés par l'Assemblée Générale (cocher la case)

Pierre BONNEIL

Nom du signataire des états financiers

PDG

Qualité du signataire des états financiers

20 avril 2001

Date de signature

Signature

DOMICILIATION BANCAIRES :

Banque :	Numéro de compte
BIAO ABIDJAN	36017344 U
BICICI ABIDJAN	9561.001540.40
SGBCI ABIDJAN	116.303.277.71
SIB ABIDJAN	30.6000.053.S

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS (SUITE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2000** Durée (en mois) : **12**

		Contrôle de l'entreprise (cocher la case)	
ZK Forme juridique (1) :	01	ZQ Entreprise sous contrôle public	☐
ZL Régime fiscal (1) :	1	ZR Entreprise sous contrôle privé national	☒
ZM Pays du siège social (1) :	03	ZS Entreprise sous contrôle privé étranger	☐
ZN Nombre d'établissements dans le pays :	01		
ZO Nombre d'établissements hors du pays pour lesquels une comptabilité distincte est tenue :	00		
ZP Première année d'exercice dans le pays :	1969		

ACTIVITE DE L'ENTREPRISE

Désignation de l'activité (2)	Code nomenclature d'activité (1)	Valeur Ajoutée (VA) (3)	% activité dans la VA
Autres corps gras	010002	13 706 479 132	58,33%
Savons & détergents	021002	8 332 716 245	35,46%
Produits Culinaires	011002	711 187 696	3,03%
Fûts Métalliques	024002	748 720 967	3,19%
	0 0 0 2		
	0 0 0 2		
	0 0 0 2		
	0 0 0 2		
Divers			
TOTAL		23 499 104 040	100,00%

(1) Se référer aux tables des codes.

(2) Lister de manière précise les 10 premières activités dans l'ordre décroissant du C. A. HT, ou de la valeur ajoutée (V. A.).

(3) Rayer la mention inutile (utiliser de préférence la V. A.).

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS (SUITE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2000** Durée (en mois) : **12**

DIRIGEANTS (1)

Nom	Prénoms	Qualité	N° d'identification fiscale	Adresse (BP, ville pays)
BONNEIL	Pierre	Président		01 BP 1751 ABIDJAN 01
BARRETT	Martin	Vice président		"
KOUASSI BROU	Georges	D.G.A.		"
AKA ANGHUI	Michel	D. Financier		"
DALLO	Désiré	D. Technique		"

(1) Dirigeants = Président Directeur Général, Directeur Général, Administrateur Général, Gérant, Autres.

ACTIONNAIRES OU ASSOCIES PRINCIPAUX (par ordre décroissant du capital souscrit)

Nom	Prénoms	Nationalité	Capital	
			Montant (millions FCFA)	%
UNILEVER (UOH)			7 246,220	89,982%
Divers Action. Ivoiriens			788,010	9,785%
Divers Action. Etrangers			18,710	0,232%
Administrateurs			0,060	0,001%
		TOTAL	8 053,000	100%

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nom	Prénoms	Qualité	Adresse (BP, ville pays)
BONNEIL	Pierre	Président	01 BP 1751 ABIDJAN 01
UNILEVER (UOH)		Administrateurs	"
KOUASSI BROU	Georges	"	"
AKA ANGHUI	Joseph	"	"
BROU	Gustave	"	"
DALLO	Désiré	"	"

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Désignation	Nationalité	Capital	
		Montant (millions FCFA)	%
P.H.C.I.	1	1 066,723	82,650%
MECANEMBAL	1	9,960	99,600%
SAPROCSY / A.J. SEWARD	1	1 145,544	99,990%
SPCN	2	366,934	54,940%
CDCI	1	290,821	52,100%
SIERI / SOGEST	1	33,186	98,500%
PALMCI / TRITURAF	1	9 390,721	42,380%
SHCI / ECCI / BIDI	1	184,530	20,000%
	TOTAL	12 488,419	

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2000** Durée (en mois) : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Ex. N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
	ACTIF IMMOBILISE (1)				
AA	Charges immobilisées				
AB	Frais d'établissement et charges à répartir				
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	Immobilisations incorporelles				
AE	Frais de recherche et développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	310 780 219	77 926 739	232 853 480	215 835 450
AG	Fonds commercial	11 000 000		11 000 000	11 000 000
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	364 837 435		364 837 435	364 837 435
AK	Bâtiments	5 413 588 896	4 159 170 327	1 254 418 569	1 094 861 390
AL	Installations et agencements	1 679 737 745	1 215 083 586	464 654 159	429 285 040
AM	Matériel	25 521 514 253	17 428 983 329	8 092 530 924	6 773 103 420
AN	Matériel de transport	2 110 106 759	1 532 679 291	577 427 468	529 740 788
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	632 921 520		632 921 520	130 528 231
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	12 488 419 018	720 700 000	11 767 719 018	12 219 819 912
AS	Autres immobilisations financières	2 908 857 073		2 908 857 073	2 910 049 258
AW	(1) dont H.A.O. : Brut Net				
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	51 441 762 918	25 134 543 272	26 307 219 646	24 679 060 924

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2000** Durée (en mois) : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	Capital	8 053 000 000	8 053 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé	-	
CC	Primes et réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion		
CE	Ecart de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles	1 817 099 341	1 014 649 631
CG	Réserves libres	3 650 056 865	3 650 056 865
CH	Report à nouveau + ou -	5 396 584 223	4 892 554 859
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	12 178 647 521	8 557 029 364
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissements		
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés	6 320 922 296	5 423 022 296
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	37 416 310 246	31 590 313 015
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts		1 236 509 364
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés		
DC	Dettes financières diverses		
DD	Provisions financières pour pertes et charges		
DE	(1) dont H.A.O. :		
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)		1 236 509 364
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	37 416 310 246	32 826 822 379

BILAN SYSTEME NORMAL

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2000** Durée (en mois) : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Ex. N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
AZ	Report total Actif immobilisé	51 441 762 918	25 134 543 272	26 307 219 646	24 679 060 924
	ACTIF CIRCULANT				
BA	Actif circulant H.A.O.				
BB	Stocks				
BC	Marchandises	245 818 504		245 818 504	1 133 431 716
BD	Matières premières et autres Approvisionnements	10 779 871 992	724 383 192	10 055 488 800	8 305 853 569
BE	En-cours	1 237 399 221		1 237 399 221	1 188 886 922
BF	Produits fabriqués	1 848 809 925		1 848 809 925	1 976 272 659
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	619 080 408		619 080 408	305 112 871
BI	Clients	16 156 226 663	2 866 225 242	13 290 001 421	10 992 980 717
BJ	Autres créances	10 730 162 476		10 730 162 476	8 127 837 376
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	41 617 369 189	3 590 608 434	38 026 760 755	32 030 375 830
	TRESORERIE-ACTIF				
BQ	Titres de placement	225 015 306		225 015 306	1 956 733 775
BR	Valeurs à encaisser	2 929 216 190		2 929 216 190	3 089 509 140
BS	Banques, chèques postaux, caisse	2 609 859 224		2 609 859 224	3 229 110 741
BT	TOTAL TRESORERIE – ACTIF (III)	5 764 090 720		5 764 090 720	8 275 353 656
BU	Ecarts de conversion-Actif (IV) (perte probable de change)				
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	98 823 222 827	28 725 151 706	70 098 071 121	64 984 790 410

BILAN SYSTEME NORMAL

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2000** Durée (en mois) : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report Total ressources stables	37 416 310 246	32 826 822 379
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.		
D I	Clients, avances reçues	3 223 628 741	2 458 634 621
DJ	Fournisseurs d'exploitation	16 516 236 677	11 717 584 972
DK	Dettes fiscales	2 596 481 963	2 237 323 941
DL	Dettes sociales	1 648 932 404	1 446 577 088
DM	Autres dettes	1 212 398 258	7 085 688
DN	Risques provisionnés		
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	25 197 678 043	17 867 206 310
	TRESORERIE – PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie	7 236 509 364	14 046 011 544
DS	Banques, découverts	247 573 468	244 750 177
DT	TOTAL TRESORERIE – PASSIF (IV)	7 484 082 832	14 290 761 721
DV	Ecarts de conversion-Passif (V) (gain probable de change)		
DZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	70 098 071 121	64 984 790 410

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2000** Durée (en mois) : **12**

RÉF.	CHARGES (1 ^{ERE} PARTIE)	EXERCICE N	EXERCICE N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises	6 867 930 522	8 033 102 051
RB	– Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur marchandises voir TB)	618 638 233	- 543 880 767
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	60 220 179 977	73 476 775 395
RD	– Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur matières voir TG)	- 923 886 220	175 249 825
RE	Autres achats	8 165 241 353	7 457 807 654
RH	– Variation de stocks (- ou +)	56 023 830	- 323 704 113
RI	Transports	1 717 784 536	1 333 268 131
RJ	Services extérieurs	6 588 486 520	5 991 399 094
RK	Impôts et taxes	859 406 452	1 197 967 675
RL	Autres charges (Valeur ajoutée voir TN)	3 756 543 637	899 551 041
RP	Charges de personnel (1)	9 654 471 072	8 993 123 454
	(1) dont personnel extérieur <u>1 300 869 821</u> <u>1 288 084 857</u>		
RQ	(Excédent brut d'exploitation voir TQ)		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	3 093 734 542	3 678 101 134
RW	TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION (Résultat d'exploitation voir TX)	100 674 554 454	110 368 760 574

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2000** Durée (en mois) : **12**

RÉF.	PRODUITS (1 ^{ère} PARTIE)	EXERCICE N	EXERCICE N -1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Ventes de marchandises	8 741 023 000	9 255 190 541
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES <u>1 254 454 245</u> <u>1 765 969 257</u>		
TC	Ventes de produits fabriqués	96 540 641 047	107 024 242 481
TD	Travaux, services vendus	2 492 748 131	1 898 713 650
TE	Production stockée (ou déstockage) (+ ou -)	714 741 536	- 801 699 883
TF	Production immobilisée	1 210 633 240	1 682 391 034
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES <u>41 662 470 197</u> <u>36 151 622 062</u>		
TH	Produits accessoires	149 506 597	173 745 447
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) <u>107 923 918 775</u> <u>118 351 892 119</u> (TA + TC + TD + TH)		
TJ	(1) dont à l'exportation <u>25 596 200 851</u> <u>28 633 933 114</u>		
TK	Subventions d'exploitation		
TL	Autres produits	1 576 159 329	119 125 923
TN	VALEUR AJOUTEE <u>23 499 104 040</u> <u>21 654 173 207</u>		
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION <u>13 844 632 968</u> <u>12 661 049 753</u>		
TS	Reprises de provision		661 000 000
TT	Transferts de charges		
TW	TOTAL DES PRODUITS D'EXPLOITATION	111 425 452 880	120 012 709 193
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION <u>10 750 898 426</u> <u>9 643 948 619</u> Bénéfice (+) ; Perte (-)		

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL

Dénomination sociale de l'entreprise : S.A. BLOHORN H.S.L.

Siège usuel : BLOHORN

Adresse : 01 B.P. 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 6900765 R Exercice clos le : 31 décembre 2000 Durée (en mois) : 12

RÉF.	CHARGES (2 ^{ÈME} PARTIE)	EXERCICE N	EXERCICE N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	100 674 554 454	110 368 760 574
	ACTIVITE FINANCIERE		
SA	Frais financiers	1 234 359 899	1 527 954 681
SC	Pertes de change	82 491 046	31 468 847
SD	Dotation aux amortissements et aux provisions	717 700 000	
SF	TOTAL DES CHARGES FINANCIERES	2 034 550 945	1 559 423 528
	(Résultat financier voir UG)		
SF	TOTAL DES ACTIVITES ORDINAIRES	102 709 105 399	111 928 184 102
	(Résultat des activités ordinaires voir UI)		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	207 741 525	134 671 409
SL	Charges H.A.O.	11 000 000	22 973 778
SM	Dotations H.A.O.		
SF	Total des charges H.A.O.	218 741 525	157 645 187
	(Résultat H.A.O. voir UP)		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	4 217 721 550	3 441 350 850
RW	TOTAL PARTICIPATION ET IMPÔTS	4 217 721 550	3 441 350 850
RW	TOTAL GENERAL DES CHARGES	107 145 568 474	115 527 180 139

(Résultat net voir UZ)

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2000** Durée (en mois) : **12**

RÉF.	PRODUITS (2 ^{ème} PARTIE)	EXERCICE N	EXERCICE N - 1
	Report Total des produits d'exploitation	111 425 452 880	120 012 709 193
	ACTIVITE FINANCIERE		
UA	Revenus financiers	7 214 431 988	3 537 365 460
UC	Gains de change	30 187 127	109 134 850
UD	Reprises de provisions	120 000 000	
UE	Transferts de charges		
UF	TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS	7 364 619 115	3 646 500 310
UG	RESULTAT FINANCIER (+ ou -) <u>5 330 068 170 2 087 076 782</u>		
UH	TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES	118 790 071 995	123 659 209 503
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)		
	(+ ou -) <u>16 080 966 596 11 731 025 401</u>		
UJ	(1) dont impôt correspondant		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O.)		
UK	Produits des cessions d'immobilisations	534 144 000	425 000 000
UL	Produits H.A.O.		
UM	Reprises H.A.O.		
UN	Transferts de charges		
UO	TOTAL DES PRODUITS H.A.O.	534 144 000	425 000 000
UP	RESULTAT H.A.O. (+ ou -) <u>315 402 475 267 354 813</u>		
UT	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	119 324 215 995	124 084 209 503
UZ	RESULTAT NET	12 178 647 521	8 557 029 364
	Bénéfice (+) ; Perte (-)		

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2000** Durée (en mois) : **12**

1^{ère} PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

• CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

– Charges décaissables restantes } A l'exclusion des cessions

+ Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

		E.B.E.	13 840 932 968
(SA) FRAIS FINANCIERS	1 234 359 899	(TT) TRANSFERTS DE CHARGES D'EXPLOITATION	
(SC) PERTES DE CHANGE	82 491 046	(UA) FINANCIERS	7 214 431 988
(SL) CHARGES H.A.O.	11 000 000	(UE) TRANSFERTS DE CHARGES FINANCIÈRES	
(SQ) PARTICIPATION		(UC) CHANGE	30 187 127
(SR) IMPÔTS SUR LE RÉSULTAT	4 217 721 550	(UL) H.A.O.	
		(UN) TRANSFERTS DE CHARGES H.A.O.	
TOTAL (I)	5 545 572 495	TOTAL (II)	21 085 552 083

CAFG : Total (II) - Total (I) = 15 539 979 588 **XA** (N-1) : 11 276 370 960

• AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG – Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 15 539 979 588 - 7 247 700 000 = 8 292 279 588 **XI** (N-1) : 5 639 270 960

• VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N-1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises		ou	887 613 212
(BD) Matières premières	1 749 635 231	ou	
(BE) En-cours	48 512 299	ou	
(BF) Produits fabriqués		ou	127 462 734
(A) Variation globale nette des stocks	783 071 584	ou	

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE (SUITE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2000** Durée (en mois) : **12**

Variation des créances : N – (N – 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (–)
BH Fournisseurs, avances versées	313 967 537	ou
B I Clients	2 297 020 704	ou
BJ Autres créances	2 602 325 100	ou
BU Ecart de conversion - Actif (1)		ou
(B) Variation globale nette des créances	5 213 313 341	ou

Variation des dettes circulantes : N – (N – 1)	Emplois diminution (–)	Ressources augmentation (+)
DI Clients, avances reçues		ou 764 994 120
DJ Fournisseurs d'exploitation		ou 4 798 651 705
DK Dettes fiscales		ou 359 158 022
DL Dettes sociales		ou 202 355 316
DM Autres dettes		ou 1 205 312 570
DN Risques provisionnés		ou
DV Ecart de conversion - Passif (2)		ou
C Variation globale nette des dettes circulantes		ou 7 330 471 733

VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	XC	ou 1 334 086 808
--	-----------	-------------------------

- EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)
ETE = EBE Stocks (2) – Variation BFE – Production immobilisée

	N	N-1
Excédent brut d'exploitation	13 844 632 968	12 661 049 753
– Variation du B.F.E. (– si emplois ; + si ressources) (+ou–)	1 334 086 808	– 5 971 030 641
– Production immobilisée	– 1 210 633 240	– 1 682 391 034
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION XD	13 968 086 536	5 007 628 078

(1) En cours d'adoption

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE (SUITE)

2^{EME} PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise : S.A. BLOHORN H.S.L.

Siège usuel : BLOHORN

Adresse : 01 B.P. 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 6900765 R Exercice clos le : 31 décembre 2000 Durée (en mois) : 12

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice) Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	94 944 769		- 138 835 450
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles Croissance externe	4 256 656 205	3 700 000	- 3 043 752 586
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	285 635 815	541 946 000	- 112 443 718
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	4 091 590 789		- 3 295 031 754
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E.)		ou 1334 086 808	- 5 971 030 641
FH	A-EMPLOIS ECONOMIQUES À FINANCER (FF + FG)	2 757 503 981		- 9 266 062 395
FI	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)			
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1)	1 239 359 654		- 4 389 313 034
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières (1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII.			
FK	B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	3 996 863 635		- 13 655 375 429

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE (SUITE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **S.A. BLOHORN H.S.L.**

Siège usuel : **BLOHORN**

Adresse : **01 B.P. 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2000** Durée (en mois) : **12**

REF.		EXERCICE N		EXERCICE N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	V. FINANCEMENT INTERNE			
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (ressources)	7 247 700 000	15 539 979 588	5 639 270 960
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux			
FN	Subventions d'investissement			
FP	Prélèvements sur le Capital (y compris retraits de l'exploitant)			
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
FQ	Emprunts (2)			
FR	Autres dettes financières (2) (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT		8 292 279 588	5 639 270 960
FT	D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)		4 295 415 953	- 8 016 104 469
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE			
	Trésorerie nette			
FU	à la clôture de l'exercice + ou - - 1 719 992 112			
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou - - 6 015 408 065			
FW	VARIATION TRÉSORERIE : (+ SI EMPLOI ; - SI RESSOURCES)	4 295 415 953		8 016 104 469
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences "bilantielles".

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)	EMPLOIS	RESSOURCES
Variation du fonds de roulement (F.d.R.) : $FdR(N) - FdR(N - 1)$		ou 2 961 329 145
Variation du B.F. global (B.F.G.) : $BFG(N) - BFG(N - 1)$		ou 1 334 086 808
Variation de la trésorerie (T) : $T(N) - T(N - 1)$	4 295 415 953	
TOTAL	4 295 415 953	= 4 295 415 953

**"Fini les tâches,
même les plus
rebelles!"**



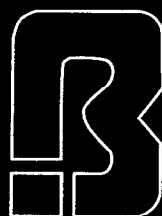
JUNIOR

**EFFICACITÉ
RENFORCÉE**

OMO
MOUSSE ACTIVE PLUS

PLUS EFFICACE POUR UNE LESSIVE
VRAIMENT IMPECCABLE
140g

**Plus efficace
pour une lessive
vraiment
impeccable!**



BLOHORN S.A.
HUILERIE-SAVONNERIE-LIPOCHIMIE
Société Anonyme au Capital social de 8 053 000 000 FCFA

Siège Social : 01 B.P. 1751 Boulevard de Vridi - Abidjan 01 - R.C. : 6492 Abidjan