



Unilever - Côte d'Ivoire

Rapport d'activités 2001

Assemblée Générale Ordinaire du 17 juin 2002



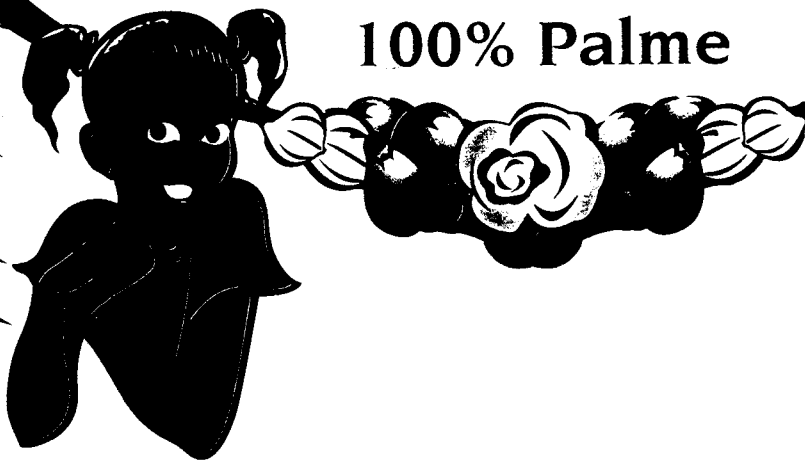
*Chacun
Chaque Jour*

Nouveau

Riche en Vitamines A et E

Dinor

100% Palme



**Sans
cholestérol**

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

DU 17 JUIN 2002

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

EXERCICE SOCIAL 2001

SOMMAIRE

ORDRE DU JOUR	4
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	5 - 23
Bilan des activités	6 - 15
- Evolution des ventes : ventes locales, ventes exports	6 - 9
- Approvisionnement en huile de palme brute	10
- Les investissements et travaux de recherche	11
- Les activités des sociétés filiales	12 - 13
- La nouvelle vision d'Unilever - Côte d'Ivoire	14
- Personnel et formation	15
Présentation des comptes	16 - 20
Evolution du cours de l'action	21
Ratification de la cooptation d'un Administrateur	22
Nomination des Administrateurs	
RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	23 - 25
- Rapport général	23
- Rapport spécial	24 - 25
TEXTES DES RESOLUTIONS	26
ETATS FINANCIERS SYSCOA	27 - 41

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

Monsieur Richard BOSMAN

Administrateurs

Monsieur Joseph AKA-ANGHUI

Monsieur Gustave BROU

Monsieur Georges Kouassi BROU

Monsieur Casimir AKE

La Société UNILEVER OVERSEAS
HOLDINGS LIMITED représentée par
Monsieur Richard BOSMAN

Commissaires aux Comptes Titulaires

Cabinet PRICEWATERHOUSECOOPERS
Cabinet ERNST & YOUNG

Commissaires aux Comptes Suppléants

Madame Caroline Orio

Monsieur Edouard Messou

ORDRE DU JOUR

- Présentation du rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2001 et des rapports des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice et sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme du Traité OHADA sur les sociétés commerciales ;
- Approbation desdits comptes et conventions ;
- Affectation et répartition des résultats ;
- Ratification de la cooptation d'un Administrateur ;
- Nomination des Administrateurs ;
- Fixation de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs ;
- Questions diverses.



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames, Messieurs,

Votre Conseil vous a réunis ce jour en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à l'article 29-2 des statuts afin de vous soumettre les activités et comptes de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2001 et la proposition d'affectation des résultats.

Les questions inscrites à l'ordre du jour seront développées dans les chapitres suivants :

- **Chapitre I** : Les activités de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2001 ;

- **Chapitre II** : Présentation des comptes arrêtés au 31 décembre 2001 ;

- **Chapitre III** : Proposition d'affectation des résultats ;

- **CHAPITRE IV** : Ratification de la cooptation d'un Administrateur ;

- **Chapitre V** : Nomination des Administrateurs.

**TRES-PRES
CLOSE-UP**

Maintenant

Même fraîcheur, même goût
aux 4 coins du monde !

TRES-PRES
CLOSE-UP

NOM &
TUBE
INTERNATIONAUX

TRES-PRES
DENTIFRICE AU FLUOR
CLOSE-UP
DES DENTS PLUS FORTES - UNE HALEINE PLUS FRAÎCHE

DES DENTS PLUS FORTES, UNE HALEINE PLUS FRAÎCHE.

LES ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

BILAN DES ACTIVITES

EVOLUTION DES VEN- TES TOTALES

La société Unilever-Côte d'Ivoire a réalisé au cours de l'exercice 2001 un chiffre d'affaires hors taxes de 114 824 millions de francs CFA qui se décompose comme suit :

- 112 682 millions de francs CFA au titre de la production vendue, et

- 2 142 millions de francs CFA au titre des marchandises revendues en l'état.

Sur de bases comparables, c'est-à-dire en tenant compte de ventes réalisées par les sociétés Saprocsy et AJ Seward, le chiffre d'affaires avait été de 120 751 millions de francs CFA sur l'exercice 2000. Il s'ensuit donc que l'année 2001 a enregistré un recul de 4,9% par rapport à l'année 2000.

Le tableau ci-dessous, qui reprend les tonnages et chiffres d'affaires réalisés par grandes catégories de produits sur les deux exercices 2000 et 2001, permet une analyse détaillée de cette évolution. A titre indicatif, les volumes de ventes qui y figurent sont exprimés en tonnes et les chiffres d'affaires en millions de francs CFA.

Volumes : en Tonnes — Valeurs : en milliers de FCFA.

	Exercice 2001		Exercice 2000		% d'évolution	
	Volumes	C.A.	Volumes	C.A.	Volumes	C.A.
Produits finis	194.568	104.678	195.416	108.416	-0,4 %	-3,4 %
Produits industriels	20.634	5.917	25.934	7.409	-20,4 %	-20,1 %
Emballages	-	2.087	-	2.396	-	-12,9 %
S/T Production	215.202	112.682	221.350	118.221	-2,8 %	-4,6 %
Produits revendus en l'état	3.955	2.142	6.289	2.530	-37 %	-15,3 %
TOTAL GENERAL	219.157	114.824	227.639	120.751	-3,7 %	-4,9 %

Concernant les ventes de produits finis qui sont le reflet de notre performance commerciale, le chiffre d'affaires sur l'exercice a enregistré un recul de 3,4%, essentiellement imputable à la baisse des volumes.

Le recul observé sur l'exercice 2001 s'explique par l'environnement économique et commercial difficile dans lequel a évolué notre société, notamment sur le marché local.

Dans le domaine des produits industriels, l'évolution du chiffre d'affaires a connu une forte baisse, avec un recul de 20% au total, liée à la réduction de nos activités dans ce domaine.

A titre d'information, nous vous rappelons que les produits finis comprennent :

- l'huile de table Dinor ainsi que les margarines Blue Band, Rama et Solor.
- la sauce graine Trofai et l'huile rouge Villageoise.
- les savons de ménage BF, Palme, Abaico et Maximousse.
- les savons de toilette Belivoir, Alésia, Lux et Rexona.
- la mayonnaise Calvé, la préparation alimentaire Sossarôme et la gamme des bouillons cubes Royco.
- la poudre à laver Omo et une gamme de détergents liquides.
- les dentifrices Close-Up et Signal, ainsi qu'une large gamme de produits cosmétiques.

Quant à la rubrique produits industriels, elle inclut les fractions d'huiles stéariques et raffinées, les margarines et graisses destinées aux industries alimentaires, ainsi que les acides gras et la glycérine.

Le poste emballages comprend quant à lui les fûts de 200 litres vendus aux industries pétrolières. Les produits revendus en l'état sont constitués par la soude liquide et les produits finis importés par notre société, notamment le thé Lipton.



VENTES LOCALES

Le tableau détaillé des ventes locales, en tonnages et en chiffre d'affaires se présente comme suit :

	Exercice 2001		Exercice 2000		% d'évolution	
	Volumes	C.A.	Volumes	C.A.	Volumes	C.A.
Produits finis	137.841	71.814	147.622	80.573	-6,6 %	-10,9 %
Produits industriels	4.915	1.836	12.131	3.885	-59,5 %	-52,7 %
Emballages		1.861	-	1.890	-	-1,5 %
S/T Production	142.756	75.511	159.753	86.348	-10,6 %	-12,6 %
Produits revendus en l'état	3.901	2.109	6.177	2.475	-36,8 %	-14,8 %
TOTAL GENERAL	146.657	77.620	165.930	88.823	-11,6 %	-12,6 %

Avec un volume total de 146 657 tonnes, les ventes locales ont enregistré une baisse de 11,6% sur l'exercice, et le chiffre d'affaires local s'est quant à lui établi à 77.620 millions de francs CFA, en recul de 12,6%.

Comme évoqué au début du présent rapport, l'environnement socio-économique dans lequel a évolué notre société est resté difficile, pour la seconde année consécutive, ce qui explique la chute des volumes et par conséquent du chiffre d'affaires local. Il est à noter que cette baisse d'activité a été particulièrement importante sur la seconde moitié de l'année.

Concernant les produits finis qui représentent 94% des

ventes locales, le tonnage vendu est passé de 147.622 tonnes en 2000 à 137 841 tonnes sur l'année 2001, ce qui représente une chute égale à 6,6%. A titre indicatif, ce tonnage global s'est réparti de la façon suivante :

- 74 012 tonnes pour les huiles de table,
- 52 779 tonnes pour les savons de ménage et de toilette,
- 20 831 tonnes pour les autres produits (margarines, produits culinaires, poudre à laver et détergents, dentifrices et produits cosmétiques).

Au niveau des produits industriels, le volume et le chiffre d'affaires ont respectivement chuté de 59,5% et 52,7%. Ces résultats négatifs s'explique

par le retrait progressif opéré sur ce marché suite à la mise en place d'une nouvelle politique de valorisation de l'activité commerciale classique et donc la concentration sur les marques fortes.

Le même constat a été observé sur les produits revendus en l'état, qui ont affiché une baisse de 14,8% du fait du désengagement progressif des gammes industrielles et de la chute des volumes de soude.

En ce qui concerne les emballages, le chiffre d'affaires de l'exercice est resté sensiblement identique à celui de 2000.

VENTES A L'EXPORTATION

Les ventes à l'exportation opérées par notre société sont réalisées en majeure partie en Afrique de l'Ouest, dans la zone UEMOA, et dans une moindre mesure en Afrique Centrale. L'évolution de ces ventes est résumée, par catégorie de produits, dans le tableau ci-après :

	Exercice 2001		Exercice 2000		% d'évolution	
	Volumes	C.A.	Volumes	C.A.	Volumes	C.A.
Produits finis	56.727	32.929	47.794	27.843	18,7 %	18,0 %
Produits industriels	15.719	4.081	13.803	3.524	13,9 %	15,8 %
Emballages	-	226	-	506	-	-55,3 %
S/T Production	72.446	37.236	61.597	31.873	17,6 %	16,6 %
Produits revendus en l'état	54	33	112	55	-51,8 %	40,0 %
TOTAL GENERAL	72.500	37.204	61.709	31.928	17,5 %	16,5 %

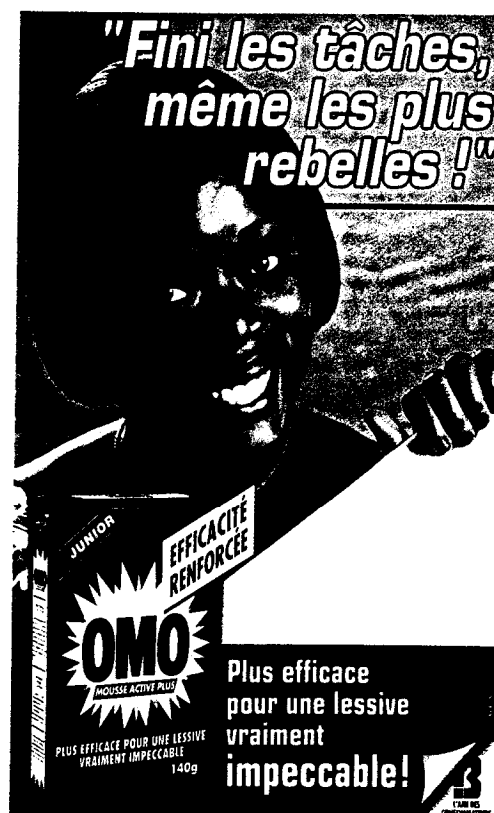
Sur l'exercice 2001, nous avons vendu à l'exportation un volume total de 72.500 tonnes contre 61.709 tonnes pour l'exercice 2000 soit une progression satisfaisante de 17,5 %.

En valeur, ces volumes ont généré un chiffre d'affaires 37.204 millions de francs CFA, contre 31.928 millions de francs CFA en 2000, soit une augmentation de 16,5%.

Il convient de souligner que sur les produits finis, nous avons enregistré une croissance des volumes de 18,7%, tandis que le marché local enregistrerait un recul de

11% comme déjà annoncé. Cette évolution du chiffre d'affaires à l'exportation reflète notre dynamisme commercial dans ce secteur et elle a permis de compenser en partie les difficultés rencontrées sur le marché local.

En ce qui concerne les produits industriels, le recul observé par rapport à 2000 s'explique par la chute des prix sur le marché international.



APPROVISIONNEMENTS EN HUILE DE PALME BRUTE

Approvisionnement en quantités

Nos approvisionnements en huile de palme brute ont été affectés à la baisse par les conséquences des difficultés rencontrées par les usiniers de première transformation en raison de baisse drastique des cours des oléagineux qui s'est poursuivie tout au long de 2001. Le niveau de prix le plus bas enregistré au cours du 1er semestre a été de 250\$ la tonne.

Compte-tenu de cette situation et de son incidence sur le prix des régimes de palme, nos fournisseurs d'huile de palme brute ont dû faire face à une certaine désaffection de la part des planteurs et par voie de conséquence, leur production a enregistré un recul assez important. A titre indicatif, la production nationale est ainsi passée de 300 000 tonnes en 2000 à 250 000 tonnes en 2001.

Cette insuffisance de la production nous a conduit à compléter notre approvisionnement par l'importation d'huile de palme brute d'Asie sur le quatrième trimestre de l'année.

Perspectives et évolution des prix

Les cours mondiaux ayant atteint depuis plusieurs mois un niveau supérieur à 300 \$/tonnes, les industriels de première transformation qui sont nos fournisseurs d'huile de palme brute ont jugé raisonnable de proposer un prix de régime supérieur à 27 F CFA/kg pour l'exercice 2002 contre 20 F CFA/kg en 2001.

Cette augmentation de 35% du prix du régime devrait amener les planteurs à améliorer la collecte et par voie de conséquence le taux d'approvisionnement des usines de 1ère transformation. En conséquence, l'approvisionnement de notre société devrait s'améliorer sur l'année 2002.

Il est bon de signaler que cette situation a été possible grâce au prix de soutien que nous avons accepté de payer pour l'huile de palme brute. Celui-ci a été revu progressivement à la hausse sur les douze derniers mois, pour passer de 226 Francs/kilo en moyenne en début d'année 2001 à 265 Francs/kilo depuis le 1er Janvier 2002.

Pour la seule année 2001, le montant de ce soutien apporté par notre société à la filière palmier à huile s'est élevé à 4,6 milliards de Francs CFA.

Au-delà de l'amélioration des prix, le démarrage effectif de l'usine de Gbapé dans le Sud-Ouest de la Côte d'Ivoire qui est située dans une zone où se sont développées les plantations villageoises, nous permet d'espérer un accroissement additionnel de la production d'huile de palme brute et de notre approvisionnement.



**Encore meilleur !
Le goût des vraies Crevettes.**

Royco, un vrai régal pour ma famille !



INVESTISSEMENTS ET TRAVAUX DE RECHERCHE

Les investissements réalisés par la société Unilever Côte d'Ivoire au cours de l'exercice se sont élevés à 4.940 millions de francs CFA, contre 4.257 millions de francs CFA en 2000.

Cette évolution en hausse du budget d'investissements reflète en grande partie la poursuite de deux importants projets d'augmentation de nos capacités de production, concernant le raffinage physique de l'huile et une cinquième ligne de conditionnement de savons de ménage. Ces deux projets qui avaient été entamés sur l'exercice 2000 ont été achevés en 2001. L'investissement correspondant sur l'année 2001 a été de 1.457 millions de francs CFA, pour une enveloppe globale de 2.920 millions de francs CFA..

Les autres principaux postes de dépenses en matériels ont porté sur :

- L'achat d'une nouvelle chaudière (374 millions).
- L'installation d'une ligne de conditionnement de la savonnette Belvoir (115 millions).

- L'acquisition de remplisseurs de tubes dentifrices, suite au passage aux tubes métal-plastiques en remplacement des tubes en aluminium (266 millions).

- La poursuite de l'amélioration de nos installations de dépollution et divers investissements en matière de sécurité et d'hygiène (272 millions).

- Le renouvellement du parc de véhicules et le renforcement de nos moyens logistiques (232 millions).

- La poursuite de nos développements informatiques et le renouvellement des équipements devenus obsolètes (355 millions).

- La rénovation de la cantine et des vestiaires du personnel, dans le souci d'améliorer les conditions d'hygiène et d'alimentation (159 millions).

- Le renouvellement et la modernisation des matériels de laboratoire et divers instruments de mesure ou de contrôle (143 millions).

- Divers équipements et mobiliers de bureau et la sécurisation de nos bâtiments (185 millions).

La réalisation de ces investissements a été menée en étroite collaboration avec les services d'engineering de notre maison-mère, Unilever, qui a également apporté son appui pour la poursuite des travaux de recherche et de développement, notamment dans les domaines suivants :

- lancement de l'huile Dinor enrichie aux vitamines.
- modernisation et optimisation des procédés opératoires.
- encadrement du programme de sécurité et d'hygiène sur les postes de travail.
- protection de l'environnement.
- développements informatiques, avec un accent particulier en matière de sécurisation des données et de modernisation des télécommunications.
- maintenance effective des équipements et installations.
- assurance qualité des produits finis et services.
- formation et développement des ressources humaines.



LES ACTIVITES DES SOCIETES FILIALES

Les commentaires qui suivent concernent les entreprises dans lesquelles Unilever Côte d'Ivoire détient une participation majoritaire, à savoir la filiale agro-alimentaire, PHCI, la société industrielle SPCN au Niger et la société de distribution CDCI.

P.H.C.I

Capital social 1.000.000.000 FCFA, participation Unilever Côte d'Ivoire S.A. 82,6%.

Les plantations de P.H.C.I qui sont situées dans la région de Dabou couvrent une superficie totale de 3.516 hectares.

Les récoltes de régimes ont représenté sur l'année 2001 un total de 30.538 tonnes, correspondant à une augmentation de 25% par rapport à l'année précédente.

Dans le but d'assurer le plan de charge de son usine, P.H.C.I s'approvisionne également en régimes auprès de planteurs indépendants installés dans la même zone géographique. Les régimes achetés auprès de ces planteurs ont totalisé 17.549 tonnes. Ce tonnage est en augmentation de 34% par rapport à l'exercice 2000.

Cette bonne progression enregistrée aussi bien au niveau des régimes produits que des régimes achetés a été malheureusement annulée par la suspension des livraisons en provenance du CNRA de Mai à Septembre 2001, ce qui a occasionné un déficit de 64% sur cette activité d'usinage.

En conséquence, le total des régimes usinés a chuté d'environ 6%, passant de 59.348 tonnes en 2000 à 55.918 tonnes en 2001.

De ce fait, le chiffre d'affaires global de la société PHCI est

Fin les mauvaises odeurs corporelles !

Ne vous laissez pas tomber !

passé 3.444 millions de francs CFA en 2000 à 3.365 millions de francs CFA et une perte d'exploitation de 580 millions de francs CFA a été enregistrée sur l'exercice 2001, contre une perte de 719 millions de francs CFA en 2000.

Les investissements ont été limités à 156 millions de francs CFA contre 336 millions de francs CFA en 2000, pour tenir compte des difficultés rencontrées par cette filiale.

C.D.C.I.

Capital social 1.000.000.000 FCFA, participation Unilever Côte d'Ivoire, 76,84%.

L'activité de cette Société filiale consiste dans la vente en gros et demi-gros des produits de grande consommation. Dotée de 25 points de vente implantés dans les principales villes de Côte d'Ivoire, C.D.C.I demeure encore aujourd'hui le seul opérateur disposant d'un réseau de distribution couvrant l'ensemble du pays.

Le chiffre d'affaires de C.D.C.I s'est élevé à 39,9 milliards de francs CFA contre 41,5 milliards en 2000. Le résultat net de cette société s'est soldé par une perte importante de 2,9 milliards de francs CFA sur l'exercice 2001.

Cette perte substantielle et l'absence de perspectives favorables dans ce secteur d'activité très concurrentiel va amener les actionnaires à se prononcer sur l'opportunité de poursuivre les activités de cette société dans une forme plus compétitive.

S.P.C.N.

Capital social 225.000.000 FCFA, participation Unilever Côte d'Ivoire 55%.

La Société des Produits Chimiques du Niger, est implantée à Niamey (République du Niger) et opère dans le secteur de la savonnerie.

En 2001, les volumes vendus en savons de ménage et toilette ont représenté 7.515

tonnes, contre 7.933 en 2000. Le chiffre d'affaires hors taxes s'est élevé à 3.547 millions de francs CFA pour un résultat net de 187 millions de francs CFA contre 400 millions en 2000. Ce résultat en baisse s'explique par la très forte concurrence existant sur le marché Nigérien, notamment du fait de la perméabilité des frontières.

En ce qui concerne les investissements, un montant total de 34 millions de francs CFA a été engagé sur l'exercice pour la poursuite du renouvellement du matériel de production.

LA NOUVELLE VISION D'UNILEVER COTE D'IVOIRE "CHACUN, CHAQUE JOUR"

La nouvelle vision d'Unilever Côte d'Ivoire est de développer et d'étendre ses activités de façon plus agressive, à l'horizon 2005.

Les différents axes de cette politique peuvent être résumés de la façon suivante:

- Répondre chaque jour aux besoins alimentaires et hygiéniques de chaque consommateur, partout où il se trouve.

- Etre présent partout en Afrique francophone à travers une gamme diversifiée et des marques fortes.

- Mettre à la disposition des consommateurs des produits de qualité, à des coûts défiant toute concurrence.

- Accroître de façon significative ses capacités de production afin de répondre au potentiel inexploité, notamment dans les pays de la sous-région.

- Participer au bien être de la population par la protection de l'environnement.

- Mettre en œuvre une politique hardie pour le bien-être et la motivation de son personnel.

Notre vision qui résume cet ensemble d'axes stratégiques est la suivante :

"NOTRE ENGAGEMENT EST D'AMELIORER LA QUALITE DE VIE DE CHAQUE CONSOMMATEUR EN ANTICIPANT ET EN SATISFAISANT SES BESOINS EN MATIERE D'HYGIENE ET D'ALIMENTATION".



PERSONNEL ET FORMATION

L'effectif total de la société Unilever-Côte d'Ivoire et de ses filiales était de 2.273 personnes au 31 Décembre 2001, contre 2.298 personnes en fin d'année 2000. Ces chiffres globaux se décomposent comme suit :

	2001	2000	Ecart
Cadres	139	130	+9
Agents de Maîtrise	371	342	+29
Employés et Ouvriers	1.763	1.826	-63
TOTAL	2.273	2.298	-25

L'écart négatif qui est de 25 personnes a été enregistré sur l'effectif global, reflète notre volonté d'optimiser nos ressources et de les adapter aux exigences de notre vision, dans un contexte économique difficile et fortement concurrentiel.

Le tableau ci-dessus fait également apparaître une augmentation des effectifs cadres et agents de maîtrise, qui marque notre volonté de renforcer l'encadrement, afin de mieux préparer à terme les promotions internes qui mettent en valeur les compétences qui sont patiemment développées au sein de la société. Cette politique de

recrutement et de développement du personnel est étayée par les programmes de formation de haut niveau dispensés à l'étranger dans les centres d'Unilever, ainsi que par une gestion rigoureuse des carrières de ces cadres et agents de maîtrise qui leur permet de bénéficier de possibilités d'expatriation à l'étranger, en Europe ou en Afrique. Cinq cadres nationaux étaient en expatriation à la fin de l'exercice, dont :

- un au siège d'Unilever à Londres.
- deux en Afrique du Sud.
- un au Nigéria
- un en Zambie

La formation des membres

du personnel, agents de maîtrise, employés et ouvriers est également l'un de nos axes prioritaires. Des programmes sont dispensés en permanence par notre cellule de formation de Vridi ou par le recours à des cabinets extérieurs. En 2001, ce sont environ 1.787 personnes qui ont suivi des cours traitant de la sécurité sur les postes de travail, la protection de l'environnement, l'assurance qualité, l'hygiène dans les ateliers etc.

Au total, le montant investi en formation dans les différentes sociétés du groupe Unilever Côte d'Ivoire s'est élevé à 283 millions de francs CFA sur l'exercice 2001.



PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

COMPTE DE RESULTAT

Le total des produits d'exploitation s'est élevé à 121,7 milliards de francs CFA sur l'exercice, contre 111,4 milliards de Francs CFA pour la seule société Blohorn sur l'année 2000.

Sur des bases comparables, c'est-à-dire en incluant les données relatives aux sociétés absorbées, les produits d'exploitation ont en fait baissé de 1,5% par rapport à l'exercice 2000 en raison de la chute du chiffre d'affaires dont les explications ont déjà été fournies au début du rapport d'activités.

Le résultat net de l'exercice s'est établi à 2,4 milliards de Francs CFA contre 12,2 milliards de Francs CFA pour Blohorn en 2000.

Cette importante baisse du résultat est due essentiellement à l'évolution du résultat financier de notre société qui est passé d'un profit de 5,3 milliards de Francs CFA en

2000 à une perte nette de 4,7 milliards de Francs CFA, soit une détérioration de 10 milliards de Francs CFA.

La première raison qui explique cette situation est liée au montant des dividendes reçus des filiales. Celui-ci avait atteint un niveau exceptionnellement élevé sur l'exercice 2000, de 6,8 milliards de Francs CFA. Cela était dû, comme nous vous l'avons expliqué l'année dernière, au fait que les réserves accumulées par les filiales Saprocsy et A.J. Seward avaient été distribuées sous forme de dividende à leur maison mère, Blohorn. En 2001, cette opération à caractère exceptionnel n'a pas été renouvelée de sorte que les dividendes reçus sont retombés à 1,4 milliards de Francs CFA.

Par ailleurs, les sociétés de première transformation d'huile de palme brute ont connu une année 2001 extrêmement difficile mar-

quée par des pertes financières importantes, et cela malgré le soutien financier apporté par notre société. C'est notamment le cas de notre filiale PHCI et de la société Palmci dans laquelle nous détenons une participation de 44%. Cette situation nous a contraint à constituer des provisions très importantes sur l'exercice, pour un montant total de 4,1 milliards de Francs CFA afin de constater la perte de valeur de nos investissements dans ce secteur d'activité.

Les deux facteurs qui ont été décrits ci-dessus ont donc eu un impact important sur le résultat net de l'exercice.

En ce qui concerne le résultat d'exploitation qui est le reflet de notre activité commerciale, il est passé de 10,7 milliards de Francs CFA en 2000 à 9,8 milliards de Francs CFA en 2001, soit une baisse de 9,5 qui s'explique essentiellement par la chute des volumes de vente.



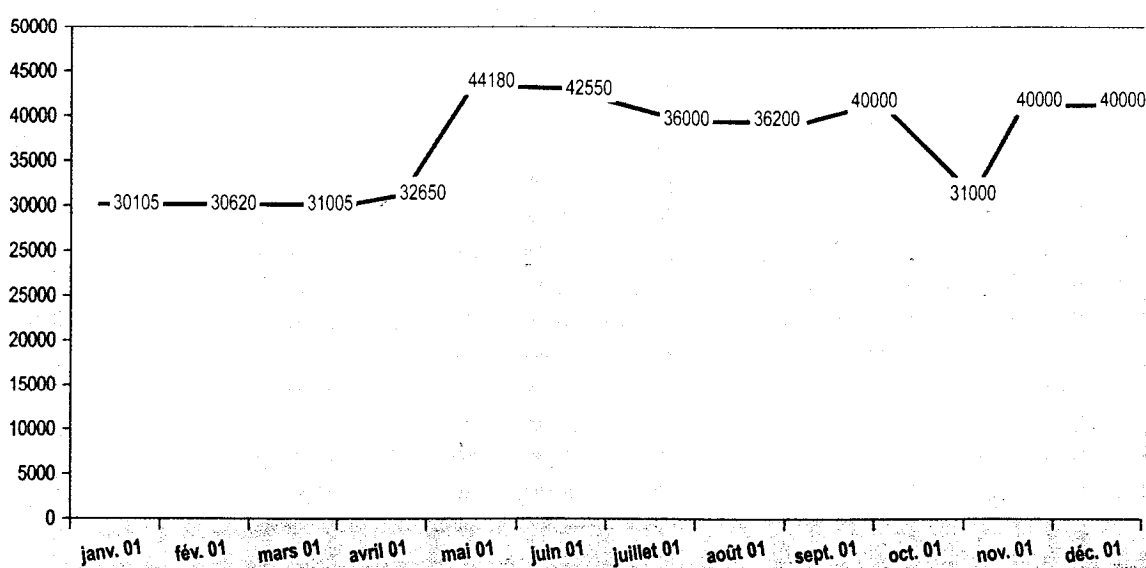
LYNADERM

EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION UNILEVER-COTE D'IVOIRE EN BOURSE DES VALEURS MOBILIERES

Au cours de l'exercice 2001, l'action Unilever-Côte d'Ivoire a enregistré un cours moyen de 36 192 FCFA avec un volume total de 8 673 actions. Le cours le plus haut a été de 44 180 FCFA au mois de juin pour un volume de titres

échangés de 73 actions. Au mois d'octobre, il enregistrait son plus bas niveau à 31 000 FCFA pour seulement 34 titres échangés. A la clôture de l'exercice, l'action Unilever-Côte d'Ivoire s'est stabilisée à 40 000 FCFA.

Entre le début et la fin de l'exercice, le cours de l'action a progressé de 33%, ce qui représente une évolution satisfaisante.



RATIFICATION DE LA COOPTATION D'UN ADMINISTRATEUR ET NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

Nous vous informons que Monsieur Pierre Bonneil qui occupait les fonctions de Président Directeur Général du Groupe a quitté la société au mois d'octobre 2001 après plus de 34 années passées au sein du Groupe Unilever en Côte d'Ivoire. En votre nom à tous nous adressons nos félicitations à Monsieur Pierre Bonneil pour la qualité de ses services et sa contribution au développement de notre société.

Monsieur Richard Bosman précédemment en poste au Japon où il dirigeait une société du groupe Unilever, a été coopté par le Conseil d'Administration du 17 octobre en qualité d'Administrateur en remplacement de Monsieur Pierre Bonneil. En votre nom à tous, nous voudrions souhaiter la bienvenue à Monsieur Richard Bosman.

Il vous sera également demandé de ratifier la nomination de Monsieur Bosman faite à titre provisoire par le Conseil du 17 octobre précité.

Le mandat des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration. Il vous est proposé la nomination de :

Monsieur Richard Bosman
Monsieur Joseph Aka-Anghui
Monsieur Gustave Brou
Monsieur Georges Kouassi Brou
Monsieur Casimir Aké

La Société UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LIMITED représentée par Monsieur Richard Bosman

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration le jour de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les résultats de l'exercice clos le 31 Décembre 2002.

Il vous appartiendra ensuite de fixer le montant de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs pour l'exercice 2001. Nous suggérons d'affecter la somme brute totale de 10 000 000 Francs CFA, qu'il appartiendra au Conseil d'Administration de répartir entre ses membres.

Nous pensons, Mesdames, Messieurs, vous avoir apporté les informations qui vous permettront d'approuver les résolutions qui vont être soumises au vote de la présente Assemblée. Les activités et résultats que nous vous avons présentés reposent sur la compétence et les efforts des membres du Personnel auxquels nous adressons tous nos remerciements pour le dévouement dont ils font preuve dans l'exercice de leurs fonctions.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ETATS FINANCIERS ANNUELS

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2001, sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la société Unilever Côte d'Ivoire, S.A. (UCI), tels qu'ils sont joints au présent rapport,

- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

2. Notre mission consiste à exprimer une opinion sur les états financiers annuels qui ont été arrêtés sous la responsabilité du conseil d'administration de la société. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

3. Nos diligences ont été effectuées en accord avec les normes de révision généralement admises au plan international, qui prévoient que l'audit soit planifié et effectué de manière à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels ne sont pas entachés d'inexactitudes significatives.

4. Un audit comprend l'examen par sondages, de la justification des montants et informations contenues dans les états financiers. Un audit comprend également l'appréciation des principes comptables utilisés et les principales estimations faites par la direction de la société, ainsi que l'évaluation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que nos diligences étaient de façon raisonnable notre opinion.

I. OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Nous certifions que les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice, conformément aux règles et méthodes du Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA).

II. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires ou mis à leur disposition sur la situation financière et les états financiers annuels.

Abidjan, le 15 avril 2002.

Les Commissaires aux comptes

Pour PricewaterhouseCoopers

Flan OULAÏ
Expert Comptable
Associé

Pour Ernst & Young

Christian MARMIGNON
Expert Comptable
Associé

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTES

EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2001

Messieurs,

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Selon les dispositions des articles 438 à 448 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique, toute convention passée entre une société et une autre doit, lorsqu'une même personne remplit les fonctions d'Administrateur dans les deux sociétés, être soumise à l'autorisation du Conseil d'Administration et copie doit être donnée aux commissaires aux comptes.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice.

Cependant, en application de l'article 440 alinéa 7 de l'acte uniforme de l'OHADA, nous avons été informés que l'exécution des conventions

suivantes approuvées au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice :

NATURE ET MODALITÉS :

La société UNILEVER Côte d'Ivoire bénéficie d'une assistance technique accordée par UNILEVER PLC et UNILEVER N.V. dans le cadre de la convention d'assistance qui unit ces deux sociétés à leurs filiales, moyennant le versement d'une redevance qui a représenté pour l'exercice 2001 la somme hors taxes de F CFA 1 272 096 208.

ADMINISTRATEUR CONCERNÉ :

La société Unilever Overseas Holding Limited, représentée par Monsieur Bosman.

NATURE ET MODALITÉS :

La société LEVER FABERGE a concédé à la société UNILEVER Côte d'Ivoire la licence d'exploitation des marques LUX, LEVER INDUSTRIEL et ELIDA GIBBS dans les pays de l'OAPI. En contrepartie, la société UNILEVER Côte d'Ivoire s'est engagée à acquitter à la société LEVER FABERGE, une redevance fixée à 3,5% des ventes hors taxes des produits LUX, LEVER INDUSTRIEL et ELIDA GIBBS qu'elle réalise. Sur l'exercice 2001, la redevance s'est globalement élevée à la somme hors taxes de F CFA 801 112 246 détaillée comme suit :

- Produits LUX :
F CFA 41 117 036
- Produits LEVER INDUSTRIEL
F CFA 446 527 913
- Produits ELIDA GIBBS
F CFA 313 467 297

ADMINISTRATEUR CONCERNÉ :

La société Unilever Overseas Holding Limited, représentée par Monsieur Bosman.

NATURE ET MODALITÉS :

La société ASTRA CALVE a perçu la somme de F CFA 48 337 936 représentant la redevance de 3,5% sur les ventes de margarine PAX, de mayonnaise CALVE et de mélange ST FLORIGNY dont les marques ont été concédées en licence d'exploitation.

ADMINISTRATEUR CONCERNÉ :

La société Unilever Overseas Holding Limited, représentée par Monsieur Bosman.

NATURE ET MODALITÉS :

Contrat de distribution réciproque entre UNILEVER Côte d'Ivoire société et la société TRITURAF, afin d'optimiser la synergie de leur politique de vente et du contrôle des risques des débiteurs, et ce, dans des conditions qui seraient consenties à des distributeurs quelconques.

ADMINISTRATEURS CONCERNÉS :

Messieurs Bosman
et Georges Brou.

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS (SUITE)

Dénomination sociale de l'entreprise : SA UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : U C I

Adresse : 01 BP 1751 ABIDJAN 01

N° identification fiscale : 6900765 R

Exercice clos le : 31 décembre 2001

Durée (en mois) : 12

DIRIGEANTS (1)

Nom	Prénom	Qualité	N° d'identification fiscale	Adresse (BP, ville, pays)
RICHARD	BOSMAN	PRESIDENT		01 BP 1751 ABIDJAN 01
BROU KOUASSI	GEORGES	D.G.A.		01 BP 1751 ABIDJAN 01
MICHEL	AKA ANGHUI	D. Financier		01 BP 1751 ABIDJAN 01

(1) Dirigeants = Président Directeur Général, Directeur Général, Administrateur Général, Gérant, Autres.

ACTIONNAIRES OU ASSOCIES PRINCIPAUX (par ordre décroissant du capital souscrit)

Nom	Prénom	Nationalité	Capital	
			Montant (millions FCFA)	%
UNILEVER- (UOH)			7 246,220	89,982%
Divers Actionnaires Ivoiriens			788,010	9,785%
Divers Actionnaires Etrangers			18,710	0,232%
Administrateurs			0,060	0,001
		TOTAL	8,053,000	100

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nom	Prénom	Qualité	Adresse (BP, ville, pays)
RICHARD	BOSMAN	PRESIDENT	01 BP 1751 ABIDJAN 01
BROU KOUASSI	GEORGES	ADMINISTRATEUR	
AKA ANGHUI	JOSEPH	ADMINISTRATEUR	
BROU	GUSTAVE	ADMINISTRATEUR	
AKE	CASIMIR	ADMINISTRATEUR	

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Désignation	Nationalité	Capital	
		Montant (millions FCFA)	%
P.H.C.I.		1 066,723	82,650%
SPCN		366,934	54,940%
CDCI		536,755	76,840%
SIERI		24,238	80,000%
PALMCI		8 797,180	43,690%
SHCI / ECCI / BIDI		184,530	20,000%
TRITURAF		607,844	13,100%
SOGEST		10,626	80,000%
	TOTAL	11 594,830	

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **SA UNILEVER COTE D'IVOIRE** Sigle usuel : **U C I**

Adresse : **01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2001** Durée (en mois) : **12**

Réf	ACTIF	Exercice N		EX. N - 1	
		Brut	Amort./Prov.	Net	Net
	ACTIF IMMOBILISE (1)				
AA	Charges immobilisées				
AB	Frais d'établissement et charges à répartir				
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	Immobilisations incorporelles				
AE	Frais de recherche et de développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	372 401 809	172 394 008	200 007 801	232 853 480
AG	Fonds commercial	89 000 000		89 000 000	11 000 000
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	671 150 560		671 150 560	364 837 435
AK	Bâtiments	6 162 149 344	4 105 084 344	2 057 065 000	1 254 418 569
AL	installations et agencements	2 340 249 412	1 321 901 069	1 018 348 343	464 654 159
AM	Matériel	30 003 901 627	17 648 430 582	12 355 471 045	8 092 530 924
AN	Matériel de transport	2 288 785 152	1 820 236 745	468 548 407	577 427 468
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	374 877 170		374 877 170	632 921 520
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	11 542 830 884	5 600 672 926	5 942 157 958	11 767 719 018
AS	Autres immobilisations financières	6 377 980 982	0	6 377 980 982	2 908 857 073
AW	(1) dont H.A.O. Brut Net				
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (1)	60 223 326 940	30 668 719 674	29 554 607 266	26 307 219 646

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **SA UNILEVER COTE D'IVOIRE** Sigle usuel : **U C I**

Adresse : **01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2001** Durée (en mois) : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	8 053 000 000	8 053 000 000
CA	Capital		
CB	Actionnaires capital non appelé		
CC	Primes et Réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	808 326 636	
CE	Ecarts de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles	1 812 327 967	1 817 099 341
CG	Réserves libres	3 650 056 865	3 650 056 865
CH	Report à nouveau + ou -	6 244 673 707	5 396 584 223
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte-)	2 448 950 224	12 178 647 521
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement		
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés	8 926 127 136	6 320 922 296
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (1)	31 943 462 535	37 416 310 246
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts		
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés		
DC	Dettes financières diverses		
DD	Provisions financières pour risques et charges		
DE	(1) dont H. A. O.		
DF	TOTAL TRESORERIE-ACTIF (II)	0	0
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	31 943 462 535	37 416 310 246

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **SA UNILEVER COTE D'IVOIRE** Sigle usuel : **U C I**

Adresse : **01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2001** Durée (en mois) : **12**

Réf	ACTIF	Exercice N		EX N - 1	
		Brut	Provisions	Net	Net
AZ	Report total Actif immobilisé	60 223 326 940	30 668 719 674	29 554 607 266	26 307 219 646
	ACTIF CIRCULANT				
BA	Actif circulant H. A. O.				
BB	Stocks				
BC	Marchandises	27 686 891		27 686 891	245 818 504
BD	Matières premières et autres approvisionnements	11 324 350 143	1 338 250 587	9 986 099 556	10 055 488 800
BE	En-cours	2 414 507 837		2 414 507 837	1 237 399 221
BF	Produits fabriqués	2 121 193 562		2 121 193 562	1 848 809 925
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	6 713 592 504		6 713 592 504	619 080 408
BI	Clients	13 839 970 397	3 121 726 135	10 718 244 262	13 290 001 421
BJ	Autres créances	16 201 005 303		16 201 005 303	10 730 162 476
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	52 642 306 637	4 459 976 722	48 182 329 915	38 026 760 755
	TRESORERIES-ACTIF				
BQ	Titres de placement	848 759 185		848 759 185	225 015 306
BR	Valeurs à encaisser	2 792 218 413		2 792 218 413	2 929 216 190
BS	Banques, chèques postaux, caisse	5 603 101 507		5 603 101 507	2 609 859 224
BT	TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)	9 244 079 105	0	9 244 079 105	5 764 090 720
BU	Ecarts de conversion-Actif (IV) (perte probable de change)				
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	122 109 712 682	35 128 696 396	86 981 016 286	70 098 071 121

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **SA UNILEVER COTE D'IVOIRE** Sigle usuel : **U C I**

Adresse : **01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2001** Durée (en mois) : **12**

Réf	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report Total Ressources stables	31 943 462 535	37 416 310 246
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.		
DI	Clients, avances reçues	2 623 908 593	3 223 628 741
DJ	Fournisseurs d'exploitation	19 231 508 116	16 516 236 677
DK	Dettes fiscales	916 640 402	2 596 481 963
DL	Dettes sociales	627 790 008	1 648 932 404
DM	Autres Dettes	3 670 492 318	1 212 398 258
DN	Risques provisionnés		
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	27 070 339 437	25 197 678 043
	TRESORERIE-PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie	27 924 020 833	7 236 509 364
DS	Banques, découverts	43 193 481	247 573 468
DT	TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)	27 967 214 314	7 484 082 832
DV	Ecart de conversion-passif (V) (gain probable de change)		
DZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	86 981 016 286	70 098 071 121

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **SA UNILEVER COTE D'IVOIRE** Sigle usuel : **U C I**

Adresse : **01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2001** Durée (en mois) : **12**

Réf.	CHARGES (1ère partie)	Exercice 2001 N	Exercice 2000 N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises	782 978 547	6 867 930 522
RB	- Variation de stocks (- ou +)	115 529 603	618 638 233
	(Marge brute sur marchandises voir TB)		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	66 968 347 633	60 220 179 977
RD	- Variation de stocks (- ou +)	3 093 534 313	(923 886 220)
	(Marge brute sur matières voir TG)		
RE	Autres achats	11 296 046 487	8 165 241 353
RH	- Variation de stocks (- ou +)	(582 006 880)	56 023 830
RI	Transports	2 844 022 506	1 717 784 536
RJ	Services extérieurs	9 319 116 180	6 588 486 520
RK	Impôts et taxes	1 219 949 347	859 406 452
RL	Autres charges	1 004 854 742	3 756 543 637
	(Valeur ajoutée voir TN)		
RP	Charges de personnel (1)	11 604 186 889	9 654 471 072
	(1) dont personnel extérieur 2 350 157 203 // 1 623 810 341		
RQ	(Excédent brut d'exploitation voir TQ)		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	4 218 205 315	3 093 734 542
RW	TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION	111 884 764 682	100 674 554 454
	(Résultat d'exploitation voir TX)		

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **SA UNILEVER COTE D'IVOIRE** Sigle usuel : **U C I**

Adresse : **01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2001** Durée (en mois) : **12**

Réf.	PRODUITS (1 re partie)	Exercice 2001 N	Exercice 2000 N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Ventes de marchandises	1 139 386 602	8 741 023 000
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	240 878 452 1 254 454 245	
TC	Ventes de produits fabriqués	113 818 187 046	96 540 641 047
TD	Travaux, services vendus	1 703 997 339	2 492 748 131
TE	Production stockée (ou déstockage)	(- ou +) 1 129 996 124	714 741 536
TF	Production immobilisée	1 900 926 958	1 210 633 240
	MARGE BRUTE SUR MATIERES	48 491 225 521 41 662 470 197	
TH	Produits accessoires	211 832 648	149 506 597
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA+TC+TD+TF)	116 873 403 635	107 923 918 775
TJ	(1) dont à l'exportation	37 923 966 822 II 25 596 200 851	
TK	Subventions d'exploitation		
TL	Autres produits	1 498 624 281	1 576 159 329
TN	VALEUR AJOUTEE	25 340 578 520 23 499 104 040	
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	13 736 391 631 13 844 632 968	
TS	Reprises de provisions	337 496 579	
TT	Transferts de charges		
TW	Total des produits d'exploitation	121 740 447 577	111 425 452 880
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION	9 855 682 895 10 750 898 426	
	Bénéfice (+) : perte (-)		

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **SA UNILEVER COTE D'IVOIRE** Sigle usuel : **U C I**

Adresse : **01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2001** Durée (en mois) : **12**

Réf.	CHARGES (2 e partie)	Exercice 2001 N	Exercice 2000 N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	111 884 764 682	100 674 554 454
SA	ACTIVITE FINANCIERE		
	Frais financiers	2 101 242 366	1 234 359 899
SC	Pertes de change	44 472 725	82 491 046
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	4 879 972 926	717 700 000
SF	Total des charges financières	7 025 688 017	2 034 550 945
	(Résultat financier voir UG)		
SH	Total des charges activités ordinaires	118 910 452 699	102 709 105 399
	(Résultat des activités ordinaires voir UI)		
SK	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H. A. O.)		
	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	1 160 009 629	207 741 525
SL	Charges H. A. O.	267 071 817	11 000 000
SM	Dotations H. A. O.		
SO	Total des charges H. A. O.	1 427 081 446	218 741 525
	(Résultat H. A. O. voir UP)		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	2 440 672 850	4 217 721 550
SS	Total Participation et impôts	2 440 672 850	4 217 721 550
ST	TOTAL GENERAL DES CHARGES	122 778 206 995	107 145 568 474
	(Résultat net voir UZ)		

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **SA UNILEVER COTE D'IVOIRE** Sigle usuel : **U C I**

Adresse : **01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2001** Durée (en mois) : **12**

Réf.	PRODUITS (2 e partie)	Exercice 2001 N	Exercice 2000 N - 1
TW	Report Total des produits d' exploitation	121 740 447 577	111 425 452 880
	ACTIVITE FINANCIERE		
UA	Revenus financiers	2 172 272 562	7 214 431 988
UC	Gains de change	65 166 275	30 187 127
UD	Reprises de provisions		120 000 000
UE	Transferts de charges		
UF	Total des produits financiers	2 237 438 837	7 364 619 115
UG	RESULTAT FINANCIER (+ ou -)	(4 788 249 180) 5 330 068 170	
UH	Total des produits des activités ordinaires	123 977 886 414	118 790 071 995
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)		
	(+ ou -)	5 067 433 715 16 080 966 596	
UJ	(1) dont impôt correspondant		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H. A. O.)		
UK	Produits des cessions d'immobilisations	1 174 821 072	534 144 000
UL	Produits H. A. O.	71 599 443	
UM	Reprises H. A. O.	2 850 290	
UN	Transferts de charges		
UO	Total des produits H. A. O.	1 249 270 805	534 144 000
UP	RESULTAT H. A. O. (+ ou -)	(177 810 641) 315 402 475	
UT	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	125 227 157 219	119 324 215 995
UZ	RESULTAT NET	2 448 950 224 12 178 647 521	
	Bénéfice (+) ; perte (-)		

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE

Dénomination sociale de l'entreprise : SA UNILEVER COTE D'IVOIRE Sigle usuel : U C I

Adresse : 01 BP 1751 ABIDJAN 01

N° identification fiscale : 6900765 R Exercice clos le : 31 décembre 2001 Durée (en mois) : 12

1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C. A. F. G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes }
+ Produits encaissables restants }

à l'exclusion des cessions
d'actif immobilisé

		E. B. E.	13 736 391 631
(SA) Frais financiers	2 101 242 366	(TT) Transferts de charges d'exploitation	
(SC) Portes de change	44 472 725	(UA) Revenus financiers	2 172 272 562
(SL) Charges H. A. O.	267 071 817	(UE) Transfert de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	65 166 275
(SR) Impôts sur le résultat	2 440 672 850	(UL) Produits H. A. O.	71 599 443
		(UN) Transferts de charges H. A. O.	
Total (I)	4 853 459 758	Total (II)	16 045 429 911

CAFG : Total (II) - Total (I) = 11 191 970 153 (XA) (N - 1) : 15 539 979 588

AUTOFINANCEMENT (A. F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 11 191 970 153 - 11 274 541 022 = (82 570 869) (XB) (N - 1) : 8 292 279 588

VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B. F. E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises		ou 218 131 613
(BD) Matières premières		ou 69 389 244
(BE) En-cours	1 177 108 616	ou
(BF) Produits fabriqués	272 383 637	ou
(A) Variation globale nette des stocks	1 161 971 396	ou

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE

Dénomination sociale de l'entreprise : **SA UNILEVER COTE D'IVOIRE** Sigle usuel : **U C I**

Adresse : **01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2001** Durée (en mois) : **12**

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées	6 094 512 096	ou
(BI) Clients		ou 2 571 757 159
(BJ) Autres créances	5 470 842 827	ou
(B) Variation globale nette des créances	8 993 597 764	ou

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)	Ressources augmentation (+)
(DI) Clients, avances reçues	599 720 148	ou
(DJ) Fournisseurs d'exploitation		ou 2 715 271 439
(DK) Dettes fiscales	1 679 841 561	ou
(DL) Dettes sociales	1 021 142 396	ou
(DM) Autres dettes		ou 2 458 094 060
(DN) Risques provisionnés		ou
(C) Variation globale nette des dettes circulantes		ou 1 872 661 394

VARIATION DU B. F. E. = (A) + (B) + (C)	8 282 907 766	ou
---	---------------	----

EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E. T. E.)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	13 736 391 631	13 844 632 968
- Variation du B. F. E. (- si emploi ; + ressources) (- ou +)	(8 282 907 766)	1 334 086 808
- Production immobilisée	(1 900 926 958)	(1 210 633 240)
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	3 552 556 907	13 968 086 536

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE

Dénomination sociale de l'entreprise : SA UNILEVER COTE D'IVOIRE Sigle usuel : U C I

Adresse : 01 BP 1751 ABIDJAN 01

N° identification fiscale : 6900765 R Exercice clos le : 31 décembre 2001 Durée (en mois) : 12

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
FA	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)		////////////////////	
FB	CROISSANCE INTERNE Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	139 621 590		94 944 769
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	6 799 851 445	21 789 086	4 252 956 205
FD	CROISSANCE EXTERNE Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	3 676 567 761	1 153 031 986	(256 310 185)
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	9 441 219 724		4 091 590 789
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D' EXPLOITATION (cf. supra : var. B.F.E.)	8 282 907 766		(1 334 086 808)
FH	A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)	17 724 127 490	0	2 757 503 981
FI	III. EMPLOIS/RESSOURCES VARIATION (B.F., H.A.O.)			
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1) Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières (1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII	0	////////////////////	1 239 359 654
FK	B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	17 724 127 490	0	3 996 863 635

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE (suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **SA UNILEVER COTE D'IVOIRE** Sigle usuel : **U C I**

Adresse : **01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31 décembre 2001** Durée (en mois) : **12**

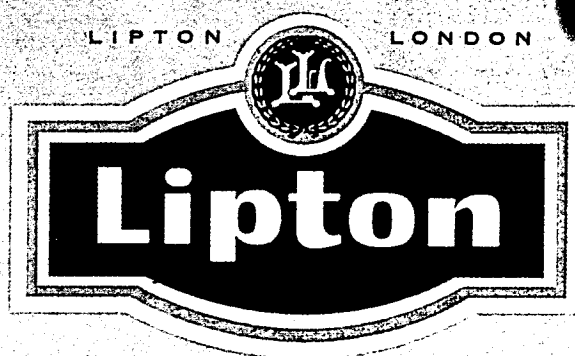
Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	V. FINANCEMENT INTERNE			
FL	Dividendes (emplois) / C. A. F. G (ressources)	11 274 541 022	11 191 970 153	(8 292 279 588)
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux	////////////////////	808 326 636	
FN	Subventions d'investissement a	////////////////////		
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)	4 771 374	////////////////////	
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
FQ	Emprunts (2)			
FR	Autres dettes financières (2) (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	(720 984 393)		(8 292 279 588)
FT	D - EXCEDENT OU INSUFFISSANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)	17 003 143 097		(4 295 415 953)
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE			
FJ	Trésorerie nette			
FU	à la clôture de l'exercice + ou (18 723 135 209)			
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou (1 719 992 112)			
FW	Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si ressources)		17 003 143 097	4 295 415 953
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences "bilantielles"

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)		Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F. D. R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)		8 720 235 331	
Variation du B. F. global (B. F. G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)		8 282 907 766	
Variation de la trésorerie (T) : T (N) - T (N - 1)			17 003 143 097
TOTAL		17 003 143 097 =	17 003 143 097



“...JE RECONNAIS
LE THÉ N°1”



Quality No. 1

MÉLANGE UNIQUE DES MEILLEURS THÉS DU MONDE !



Unilever - Côte d'Ivoire

Société Anonyme au Capital social de 8 053 000 000 FCFA

Siège Social : 01 B.P. 1751 Boulevard de Vridi - Abidjan 01 - R.C. : 6492 Abidjan