

Unilever-Côte d'Ivoire

RAPPORT D'ACTIVITES
2008

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE

du 15 Mai 2009



Unilever

S o m m a i r e

ORDRE DU JOUR	05
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	06
ACTIVITÉS DE LA SOCIÉTÉ AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2008	07
• Introduction du Président du Conseil d'Administration : - Plan Redback : - Rappel des délibération - Rappel des délibérations de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 28 novembre 2008 • Evolution des ventes : locales et Export • Performances de nos produits et marques • Approvisionnement en huile de palme brute • Politique Qualité et Environnement (ISO 9001 et 14001) • Politique du Personnel	
PRÉSENTATION DES COMPTES	16
• Comptes de production et de résultats • Bilan	
PROPOSITION D'AFFECTATION DES RÉSULTATS	20
EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION UNILEVER CÔTE D'IVOIRE	21
PERSPECTIVES 2009	22
RÉSULTATS DES FILIALES D'UNILEVER CÔTE D'IVOIRE	23
RATIFICATION DE LA COOPTATION D'UN NOUVEL ADMINISTRATEUR	24
NOMINATION DES ADMINISTRATEURS	25
NOMINATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUPPLÉANTS	26
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	27
• Rapport spécial • Rapport général	
TEXTE DES RESOLUTIONS	35
ETATS FINANCIERS SYSCOA (ANNEXE)	37

Président

Monsieur Marc Desenfans



Administrateurs

Monsieur Joseph Aka-Anghui

Monsieur Gustave Brou

Monsieur Thierry Adonis

Monsieur Gilbert N'Guessan



La Société UNILEVER OVERSEAS
HOLDINGS LIMITED représentée par
Monsieur Oladipupo Dawodu



Commissaires aux Comptes Titulaires

Cabinet PRICEWATERHOUSECOOPERS
Cabinet ERNST & YOUNG

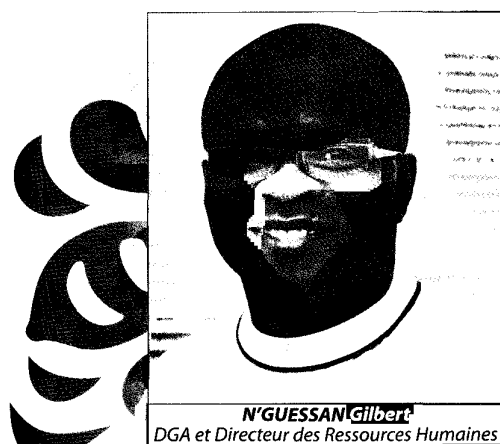
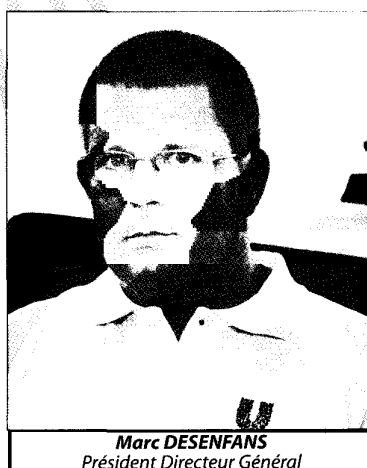
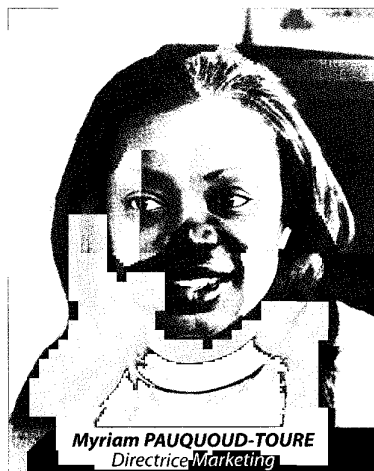


Commissaires aux Comptes Suppléants

Madame Caroline Orio
Monsieur Edouard Messou



PRESENTATION DU COMITE DE DIRECTION



ORDRE DU JOUR

- Présentation du rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2008 et des rapports des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice et sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme du Traité de l'OHADA sur les Sociétés commerciales ;
- Approbation desdits comptes et conventions ;
- Quitus aux Administrateurs ;
- Affectation et répartition du résultat ;
- Fixation de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs ;
- Ratification de la cooptation d'un Administrateur ;
- Nomination des Administrateurs ;
- Nomination des Commissaires aux Comptes Suppléants ;
- Questions diverses.



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames, Messieurs,

Votre Conseil vous a réuni, ce jour, en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à l'article 29-2 des statuts afin de vous soumettre les activités et comptes de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008 et la proposition d'affectation du résultat.

Les questions inscrites à l'ordre du jour seront développées dans les chapitres suivants :

Chapitre I : Activités de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008 ;

Chapitre II : Présentation des comptes arrêtés au 31 décembre 2008 ;

Chapitre III : Proposition d'affectation du résultat ;

Chapitre IV : Evolution du cours de l'Action Unilever Côte d'Ivoire ;

Chapitre V : Perspectives 2009 ;

Chapitre VI : Résultats des filiales Unilever Côte d'Ivoire ;

Chapitre VII : Démission d'un Administrateur et cooptation d'un nouvel Administrateur ;

Chapitre VIII : Nomination des Administrateurs.

Chapitre IX : Nomination des Commissaires aux Comptes Suppléants.



I - INTRODUCTION

L'année 2008 est une année à marquer d'une pierre blanche à plusieurs titres pour nos activités.

Nous avons en effet pu atteindre 3 objectifs stratégiques majeurs :

1. Maintenir le cap de la croissance et confirmer le redressement de notre société entamé depuis 2006.

2. Finaliser une restructuration en profondeur de notre portefeuille d'activité afin de nous recentrer sur des catégories avec une valeur ajoutée plus forte.

3. Mettre sur les rails une mise à niveau de la filière pal-



Marc DESENFANS
Président Directeur Général

mier à huile en Côte d'Ivoire avec le soutien des leaders mondiaux dans ce domaine.

Ceci devrait permettre à tous les acteurs de la filière de renforcer leur masse critique, de moderniser leur outil de production et d'améliorer ainsi la compétitivité d'un secteur stratégique pour la Côte d'Ivoire. Ceci s'est fait avec le souci de créer de la valeur pour nos actionnaires et de garantir une base de croissance forte pour les années à venir.

La mise en œuvre de ce plan n'aurait pas été possible sans les efforts de tout le personnel Unilever Côte d'Ivoire que je tiens à remercier pour sa persévérance et son engagement malgré un contexte socio-économique difficile.



II - LE PLAN REDBACK : RAPPEL DES DELIBERATIONS DE L'ASSEMBLEE GENERALE EXTRAORDINAIRE DU 28 NOVEMBRE 2008

Le plan Redback a été initié en partant du constat que sans restructuration en profondeur, c'est toute la filière palmier à huile qui risquait de disparaître sous la pression de la concurrence asiatique.

Nos faiblesses étaient, en effet, claires :

- Une productivité faible à l'hectare
- Un outil industriel datant des années 70
- Des volumes de production trop faibles par rapport à la concurrence.

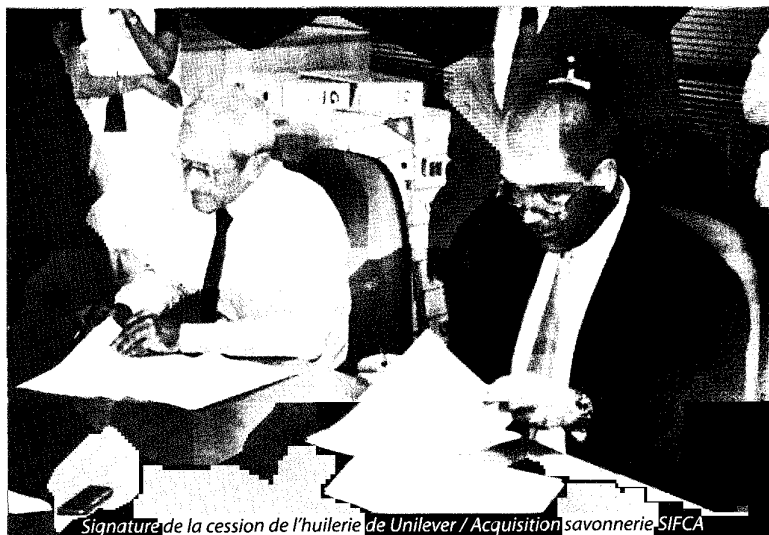
UNILEVER, ensemble avec le Groupe SIFCA et deux poids lourds asiatiques (les Groupes WILMAR & OLAM), a donc proposé une restructuration en



Les nouvelles marques acquises par Unilever

profondeur de la filière. Le principe de cette restructuration a été que chaque partenaire se spécialise sur son cœur de métier.

- Le Groupe SIFCA est donc devenu l'opérateur stratégique de la partie agro-industrielle en prenant le contrôle de PALMCI et de PHCI.
- Les Groupes WILMAR, OLAM & SIFCA sont en train, à travers la Société SANIA Cie SA, d'investir dans une raffinerie flambant neuve qui pourra produire plus de 400.000 tonnes d'huile de table par an.
- Le Groupe UNILEVER est sorti des activités de plantation



Signature de la cession de l'huilerie de Unilever / Acquisition savonnerie, SIFCA

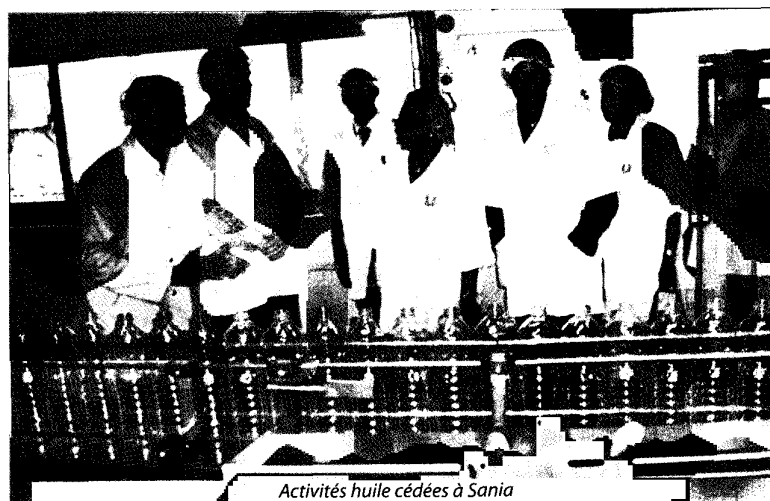
et du secteur huile mais a racheté au Groupe SIFCA, ses activités de savonnerie. Ceci veut dire qu'Unilever a cédé sa marque d'huile DINOR, mais a racheté les marques de savon FANICO / IDEAL PLUS / CROCO et Superpeau qui appartenaient auparavant à COSMIVOIRE.

Avec plus de 100.000 Tonnes de capacité de production par an, la savonnerie UNILEVER installée à Vridi sera une des plus importantes en Afrique.

dinaire le vendredi 28 novembre 2008 au Palais de la Culture, ont apporté un soutien unanime à ce plan.



Les Actionnaires, rassemblés en Assemblée Générale Extraor-



Activités huile cédées à Sania

III - EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

La société a réalisé, au cours de l'exercice 2008, un chiffre d'affaires hors taxe de 144,926 milliards de Francs CFA contre 121,305 milliards de Francs CFA en 2007, soit une progression de 19,47%.

Cette progression est due essentiellement à l'ajustement du prix de vente des huiles et savons suite à la hausse du prix d'achat de l'huile de palme brute.

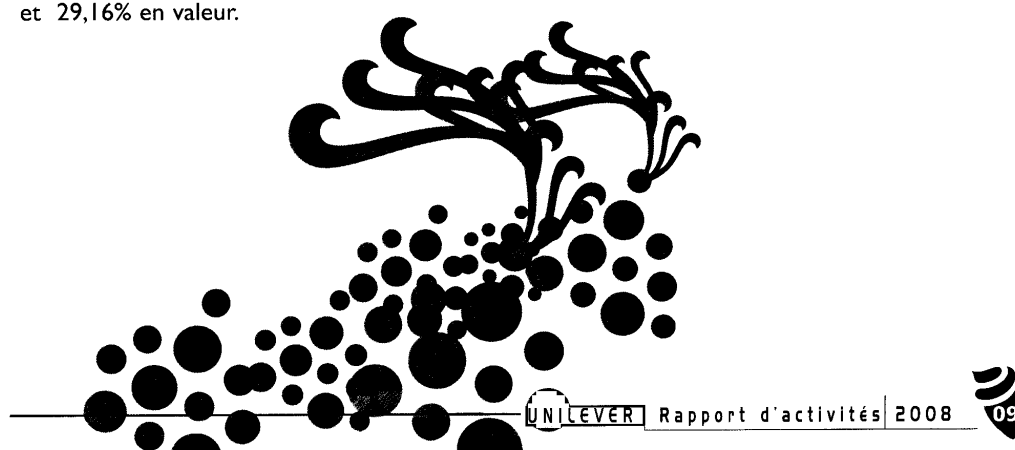
La baisse en volume résulte essentiellement de la cession de l'activité huile à la Société Sania Cie SA au mois de décembre 2008.

Le détail du chiffre d'affaires figure dans le tableau ci-dessous et fait ressortir la ventilation entre les ventes réalisées en Côte d'Ivoire et celles réalisées à l'exportation. Les volumes y sont exprimés en tonnes et les valeurs en millions de Francs CFA.

CHIFFRE D'AFFAIRES

	Exercice 2008		Exercice 2007		Variation	
	Volume	C.A.	Volume	C.A.	Volume	C.A.
Produits Finis	188 652	138 183	204 241	118 433	- 7,63%	+ 16,68%
Dont :						
Ventes Locales	104 547	81 797	122 070	74 776	- 14,35%	+ 9,39%
Exportations	84 105	56 386	82 171	43 657	+ 2,35%	+ 29,16%
Autres Produits (Matières premières et Prestations de Service)		6 743		2 872	-	+ 134,68%
Total Général	188 652	144 926	204 241	121 305	- 7,63%	+ 19,47%

Les ventes locales de produits finis et marchandises ont baissé de 7,63% en volume et ont progressé de 16,68% en valeur. Quant aux ventes à l'export, la progression est de 2,35% en volume et 29,16% en valeur.



IV - PERFORMANCES DE NOS PRODUITS ET MARQUES

PRODUITS ALIMENTAIRES

Les résultats de la catégorie alimentaire ont été mitigés. Le chiffre d'affaires (hors huile) a en effet progressé de 6,5%, alors que les volumes ont eux regressé de 4,5%. Le lancement d'un sachet de 20g sous la marque Blue Band a, cependant permis de relancer les ventes dans la 2^e partie de l'année.

PRODUITS D'ENTRETIEN MENAGER

Les performances 2008 marquent une nette progression de la catégorie par rapport à 2007 avec principalement la croissance de la marque BF (aussi bien en volume qu'en chiffre d'affaires), suscitée par une forte demande sur les marchés à l'exportation résultant du renforcement des activités publi-promotionnelles tant au niveau consommateur que commerçant.

La demande sur Maximousse est restée inférieure à celle de l'an dernier du fait de l'agressivité de la concurrence sur les marchés export.

La marque OMO a également bien progressé malgré une concurrence asiatique de plus en plus présente sur les marchés à l'exportation.

PRODUITS D'HYGIENE CORPORELLE ET BUCCO DENTAIRE

Les résultats dans cette catégorie restent dans l'ensemble très positifs aussi bien en savons de toilette qu'en dentifrice.

La marque Belvoir dont les performances demeurent sur une tendance à la hausse par rapport à l'an dernier avec le déploiement effectif sur les marchés export du plan de relancement de la marque dès le début de l'année 2008 a fortement contribué à la croissance de la catégorie.

La marque Lux a aussi enregistré un score positif principalement grâce à un soutien publi-promotionnel sur le marché local tandis que les performances de la marque Rexona ont été positivement affectées par le retour de sa variante citron dans le portefeuille.

La catégorie des dentifrices, a, cette année encore enregistré une forte progression, grâce à la mise en place de multiples activités consommateurs et distributeurs.

Cette croissance est, également, le résultat d'une implémentation rigoureuse du plan d'action anti-contrefaçon annuel mené en collaboration avec nos partenaires (Force de défense, Ministère, syndicats de commerçants, etc).

V- APPROVISIONNEMENT EN HUILE DE PALME BRUTE

Le cours moyen CAF Rotterdam de l'huile de Palme brute a connu de fortes variations passant de 940 \$/T à fin décembre 2007 à 1205 \$/T à fin juin et 545 \$/T à fin décembre 2008. Le cours moyen sur l'année 2008 étant de 1100 \$/T soit une hausse spectaculaire de 43% par rapport au prix moyen 766 \$/T de l'exercice 2007.

	HPB CAF Rotterdam	Taux de change moyen	Prix calculé ex-tank + Proximité	Prix huile de palme
	(\$/T)	USD/CFA	(FCFA/tonne)	(FCFA/tonne)
1 ^{er} trimestre	918,39	452,01	420 705	410 000
2 ^{ème} trimestre	1 100,83	445,17	501 000	483 683
3 ^{ème} Trimestre	1 186,54	419,82	510 743	483 683
4 ^{ème} trimestre	523,33	430,25	443 218	443 218

La remontée des cours a été observée sur le premier trimestre 2008, atteignant un niveau record de 1400 \$/T en Mars 2008. Les cours sont restés stables sur le deuxième trimestre au dessus de 1100 \$T , la hausse des cours a conduit la filière à figer le prix de vente local sur le troisième trimestre et l'Etat à réduire de moitié le taux de TVA sur l'huile à la consommation. Les cours se sont effondrés, entamant une baisse rapide à partir du mois de Juillet 2008, suivant ainsi la baisse des cours du baril de pétrole brut.



VI - POLITIQUE QUALITE ET ENVIRONNEMENT

La société Unilever Côte d'Ivoire accorde une importance capitale à la qualité, la sécurité au travail et la protection de l'environnement.

Au chapitre de la qualité, dans un souci permanent de satisfaction des clients et des consommateurs, Unilever Côte d'Ivoire est engagée dans une démarche Qualité qui intègre les règles & principes internationaux du Groupe Unilever ainsi que les exigences de la norme ISO 9001 version 2000. En 2007, Unilever Côte d'Ivoire a réaffirmé son alignement aux exigences du management de la qualité à la fois selon les standards Unilever et de la Norme Internationale ISO 9001 : 2000, certificat qui vient d'être reconduit avec succès pour le compte de l'année 2008.

Ces démarches complémentaires permettent à notre société de rester à la pointe du progrès en terme de qualité et de garantir la satisfaction de nos consommateurs auprès desquels nous n'avons enregistré au titre de l'année 2008 aucun incident qualité sur les produits que nous mettons sur le marché.

La sécurité des personnes et des biens est un élément majeur de la stratégie d'Unilever. C'est pourquoi elle fait l'objet d'une politique à part entière formulée et communiquée largement dans l'entreprise. Ainsi Unilever Côte d'Ivoire s'engage à respecter la réglementation locale en vigueur à travers sa mise en conformité avec nos arrêtés d'exploitation.

La société dispose d'un Comité Central de Sécurité présidé par le Président Directeur Général qui est chargé de déployer à travers toute l'entreprise sa politique sécurité.

Au-delà des dispositions internes, la société dispose d'un Comité Sécurité Hygiène Environnement comme le recommande la réglementation. Tous ces comités concourent à l'amélioration des conditions de travail et se donnent les moyens au travers des formations et sensibilisations hebdomadaires en sécurité de l'ensemble du personnel à savoir :

- l'analyse des risques liés aux tâches quotidiennes
- Information/sensibilisation sur les leçons à retenir d'accidents survenus dans d'autres sociétés.
- la prévention incendie
- la conduite défensive des automobiles

Ces actions ont permis à Unilever Côte d'Ivoire de ne pas enregistrer d'accident avec arrêt de travail durant toute l'année 2008, réalisant donc ses activités sans accident et ce, trois années de suite depuis Décembre 2005.

Pour ce qui concerne la protection de l'environnement, Unilever Côte d'Ivoire certifiée ISO 14001 depuis Mars 2004, s'engage à respecter la réglementation en vigueur ainsi que les exigences internes à caractère international auxquelles le groupe Unilever a souscrit, à mettre en œuvre une démarche de prévention de la pollution, et à améliorer de façon continue ses performances environnementales.

Ceci se traduit par la mise en place d'actions et d'investissements visant à :

- Réduire la pollution des eaux.
- Réduire les émissions atmosphériques.
- Réduire les nuisances sonores.
- Optimiser sa consommation en ressources naturelles, notamment par la réduction de sa consommation en eau, énergie, papier et autres matières d'emballage.
- Améliorer la gestion des déchets.
- Réduire ses émissions en CO2.

En 2008, ces actions ont permis à Unilever Côte d'Ivoire de réitérer sa conformité aux exigences réglementaires d'exploitation, entraînant donc le renouvellement de son certificat ISO 14001 version 2004.



VII - POLITIQUE DU PERSONNEL

Effectif

Unilever Côte d'Ivoire a connu une profonde réorganisation de ses activités à travers le projet de restructuration de la filière palmier à huile en Côte d'Ivoire. Ce projet a permis à Unilever Côte d'Ivoire de s'aligner sur la vision d'Unilever au niveau Global en matière de gestion et de développement du portefeuille des marques.

Ce faisant, l'alignement des organisations et structures de l'entreprise entamé depuis 2002 s'est poursuivi au cours de l'année 2008 afin de mieux répondre aux nouveaux objectifs de la société.

Ainsi, l'effectif (*hors filiale*) au 31 décembre 2008 se présente comme indiqué dans le tableau ci-dessous. Il faut noter que la réduction de l'effectif de 60 personnes par rapport à 2007 est essentiellement due à la cession de nos activités huile.

	Effectif total en 2002	Effectif à fin Décembre 2008	Variance 2002	Pourcentage
CADRES	114	35	-79	69%
Ouvriers - Employés / Agents de Maîtrise	1235	571	-664	53%
TOTAL	1349	606	-737	54%



MOTIVATION ET FORMATION DU PERSONNEL

1- Motivation

La motivation du personnel constitue un élément essentiel dans la politique de gestion du personnel. C'est pourquoi la Direction reste toujours disponible et accessible pour écouter ses préoccupations afin d'y répondre de façon adéquate.

Ainsi, au cours de l'année 2008, des véhicules de service ont été attribués à l'ensemble du personnel cadre de niveau 2.

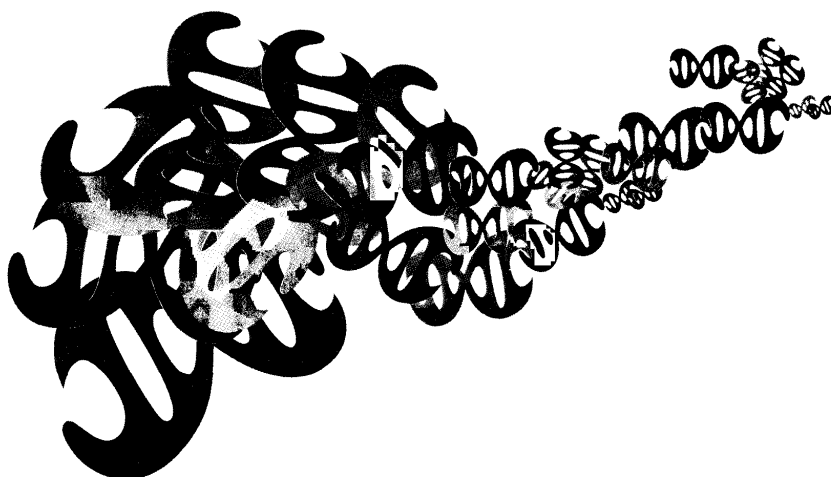
Un programme d'aide à l'habitat a également été mis en place qui permettra à terme au travailleur qui le souhaite de devenir propriétaire avec une mise de fonds réduite.

2- Formation

Les dispositifs mis en place pour développer et/ou renforcer le «savoir faire » et le « savoir être » du personnel ont continué de fonctionner normalement. Ainsi, les stages, les cours de perfectionnement, les séminaires, l'encadrement ciblé, le système de formation en ligne, les détachements temporaires ou les expatriations de moyenne et longue durée au sein de sociétés sœurs à l'étranger se sont poursuivis.

Au titre des détachements à l'extérieur, douze (12) cadres nationaux se trouvaient à l'extérieur de la Côte d'Ivoire, dont un (1) au Moyen-Orient, un (1) en Asie et dix (10) autres dans des pays Africains.

Cet ensemble de dispositifs dont le coût estimé a atteint plus de 200 000 000 cfa en 2008 a permis de renforcer la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences dans les différents départements de la société.



COMPTE DE RÉSULTAT UNILEVER-CI

Le compte de résultat détaillé figurant sur la page opposée, sous une version simplifiée, permet de mieux comprendre les évolutions essentielles enregistrées au cours des exercices 2007 et 2008.

La version détaillée, telle que requise par le Plan Comptable SYSCOHADA, figure en annexe.

Le premier constat est relatif à l'amélioration du chiffre d'affaires qui a connu une progression d'environ 19,47% par rapport à l'année 2007. Cette tendance confirme le redressement de notre Société. Le Chiffre d'affaires, qui était tombé à 96,77 milliards en 2005 est en effet passé à 104,819 milliards en 2007 et 145,737 milliards en 2008, soit une progression de près de 50% sur les quatre (4) dernières années malgré un contexte socio-économique toujours difficile.

Les charges d'exploitation sont passées de 108,236 Milliards en 2007 à 132,993 Milliards de FCFA en 2008 soit une hausse de 22,87% et ceci s'explique par ce qui suit :

- Les achats (matières premières, marchandises et autres) ont connu une hausse de 30,04%, essentiellement due à l'accroissement du prix d'achat de l'huile de palme brute.
- Le budget service extérieur passé à 13,024 milliards, ceci se divise en soutien des marques (4,271 milliards), redevances Unilever PLC pour un soutien technique (4,676 milliards), frais d'entretien de l'outil de production (2,439 milliards) et divers frais de gestion : assurances, services bancaires, honoraires, télécommunications et frais de mission (1,638 milliards).
- Une diminution des frais de personnel (-5,194 milliards) due à la politique de restructuration entreprise depuis 2002 et aux coûts des départs en 2007.

Malgré ces variations importantes notre résultat d'exploitation est resté très positif en atteignant 12,77 milliards de FCFA.

Après la prise en compte, des produits et charges d'exploitation, du résultat hors activités ordinaires, du résultat financier et des impôts BIC, le résultat net de la société est positif de 61,472 milliards de FCFA.

Ce résultat exceptionnel est bien entendu dû à la cession d'actifs réalisée dans le cadre du plan Redback.



COMPTE DE RESULTAT

Chiffres en Millions de Francs CFA

	2008	2007
Chiffre d'Affaires	144 926	120 363
Production stockée (ou déstockage)	- 915	687
Autres Produits	823	1 758
Reprises sur provisions	903	1 557
Total Produits	145 737	124 365
Achats Matières premières & Marchandises	95 372	73 339
Autres Achats	5 215	4 893
Transport	3 514	3 449
Services Extérieurs	13 024	5 966
Impôts & Taxes	1 047	1 038
Charges du Personnel	8 911	14 105
Amortissements & provisions	3 663	3 332
Autres charges	2 247	2 114
Total Charges	132 993	108 236
Résultat d'exploitation	12 744	16 129
Produits HAO	82 684	23
Charges HAO	-23 338	-30
Résultat Hors Activités Ordinaires	59 346	-7
Produits Financiers	651	8 350
Charges Financières	-2 859	-2 123
Résultat Financier	-2 208	6 227
Résultat Avant Impôts	69 882	22 349
Impôts sur le résultat	-8 410	-1 082
Résultat Net	61 472	21 267

BILAN DE FIN D'EXERCICE D'UNILEVER COTE D'IVOIRE

La présentation simplifiée du bilan figure sur la page opposée.

La hausse du poste « Fonds Commercial » est due au coût d'acquisition de la branche savons de Cosmivoire.

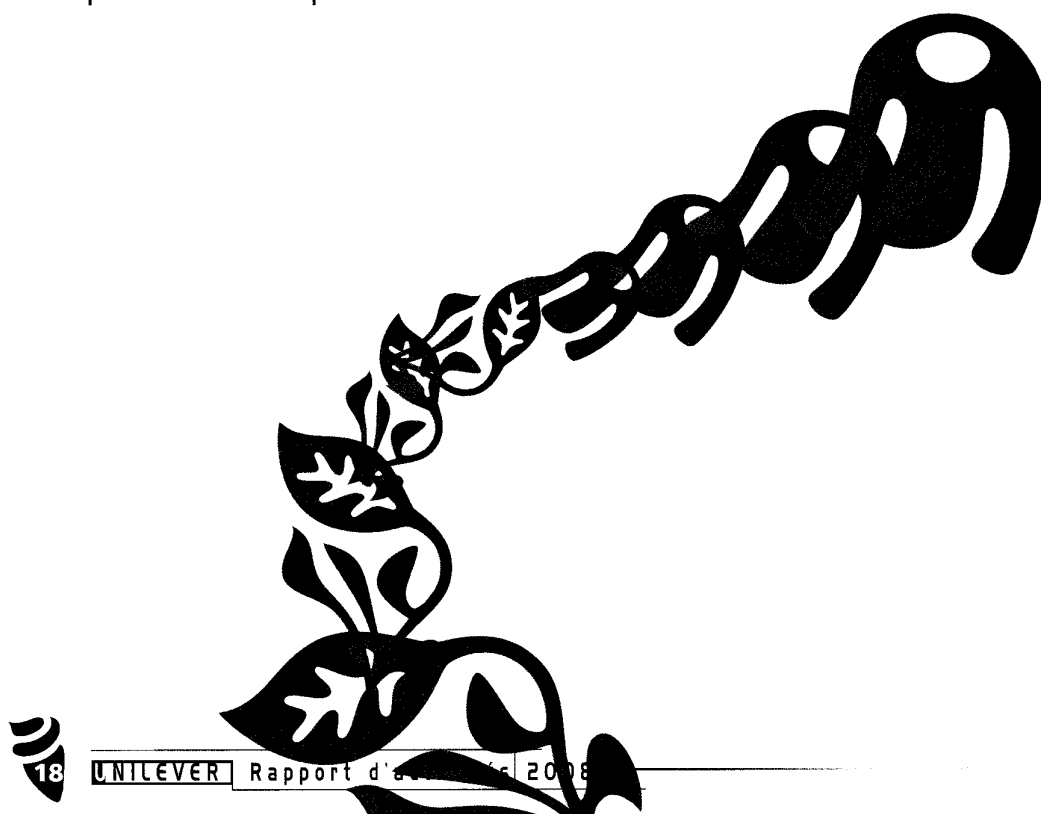
La baisse des immobilisations financières s'explique par la cession de nos titres de participation dans PALMCI, PHCI et SHCI à SIFCA et NAUVU. Par ailleurs, les prêts et intérêts dus par PALMCI ont été aussi cédés aux mêmes sociétés.

Les ressources générées par l'opération RedBack nous ont permis courant Décembre 2008 de rembourser l'intégralité des dettes dues aux banques. Le surplus de trésorerie a été placé en Dépôt à Terme (D.A.T) auprès des banques locales.

Notre société se trouve dans une situation structurelle de crédit de TVA depuis plusieurs années. Le solde de crédit de TVA dû par l'Etat au 31 Décembre 2008 s'élève à 9,4 milliards de FCFA.

L'évolution du passif circulant se justifie essentiellement par :

- La baisse des fournisseurs d'exploitation (-5,585 milliards) : utilisation des avances fournisseurs pour compenser les factures échues.
- Une hausse des dettes fiscales (+6,693 milliards) : principalement le BIC.
- Une augmentation des autres dettes (+4,238 milliards) provenant des provisions constituées pour les frais de l'opération RedBack.
- La hausse des stocks (+3,196 milliards) est liée principalement à l'impact de la hausse des prix des matières premières sur la valeur des stocks.



BILAN

Chiffres en Millions de Francs CFA

ACTIF

	2008	2007
Actif Immobilisé		
Immobilisations Incorporelles	10 642	388
Immobilisations Corporelles	12 843	14 265
Immobilisations Financières	3 995	19 301
Total Actif Immobilisé	27 480	33 954
Actif Circulant		
Stocks	15 921	12 725
Créances & Emplois Assimilés	23 154	26 555
Total Actif Circulant	39 075	39 280
Total Trésorerie Actif	41 668	4 117
TOTAL GENERAL ACTIF	108 223	77 351

PASSIF

Capitaux Propres et Assimilés		
Capital	8 053	8 053
Primes et Réserves	2 594	2 598
Report à nouveau	677	- 6 095
Résultat de l'Exercice	61 472	21 267
Total Capitaux Propres	72 796	25 823
Dettes Financières		
Provisions financières pour risques et charges	3 302	2 981
Dettes Financières diverses	334	82
Total Dettes Financières	3 636	3 063
Provisions Réglementées		
Total ressources Stables	76 432	28 886
Passif Circulant		
Fournisseurs	12 560	18 145
Autres Dettes	19 211	7 747
Total Passif Circulant	31 771	25 892
Banques, crédits de trésorerie		19 750
Banques, découverts	20	2 823
Trésorerie Passif	20	22 573
TOTAL GENERAL PASSIF	108 223	77 351

CHAPITRE III : PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

L'exercice 2008 s'est achevé par un bénéfice net de 61 472 239 805 FCFA.

Votre conseil vous rappelle que le compte «Report à nouveau» présentait un solde créditeur au début de cet exercice de FCFA 676 777 682.

Le résultat bénéficiaire de l'exercice sera d'abord affecté au compte «Report à Nouveau» pour déterminer le résultat distribuable sous forme de dividendes.

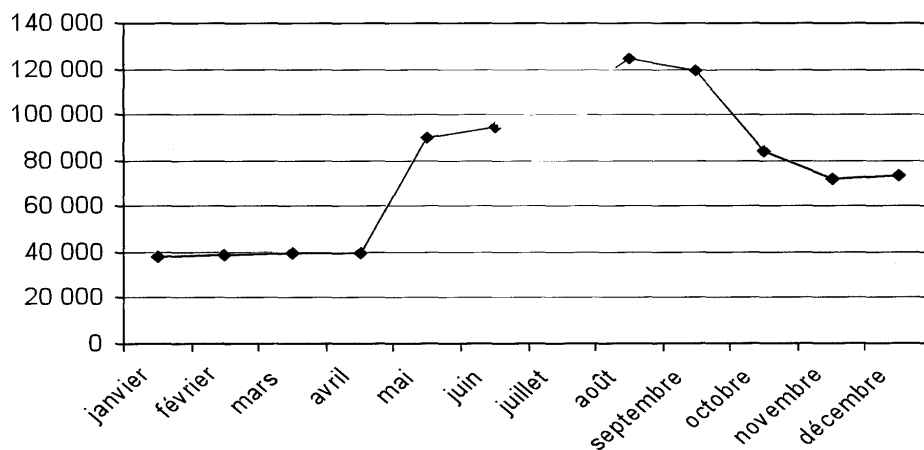
Après affectation du résultat de l'exercice en compte «Report à nouveau», celui-ci présente un solde créditeur de FCFA 62 149 017 487.

Votre conseil vous propose donc que ce nouveau « Report à nouveau » soit réparti comme suit : 61 202 800 000 FCFA en dividendes bruts (soit 38 000 FCFA brut par action) et, le solde soit FCFA 946 217 487, en Réserves.



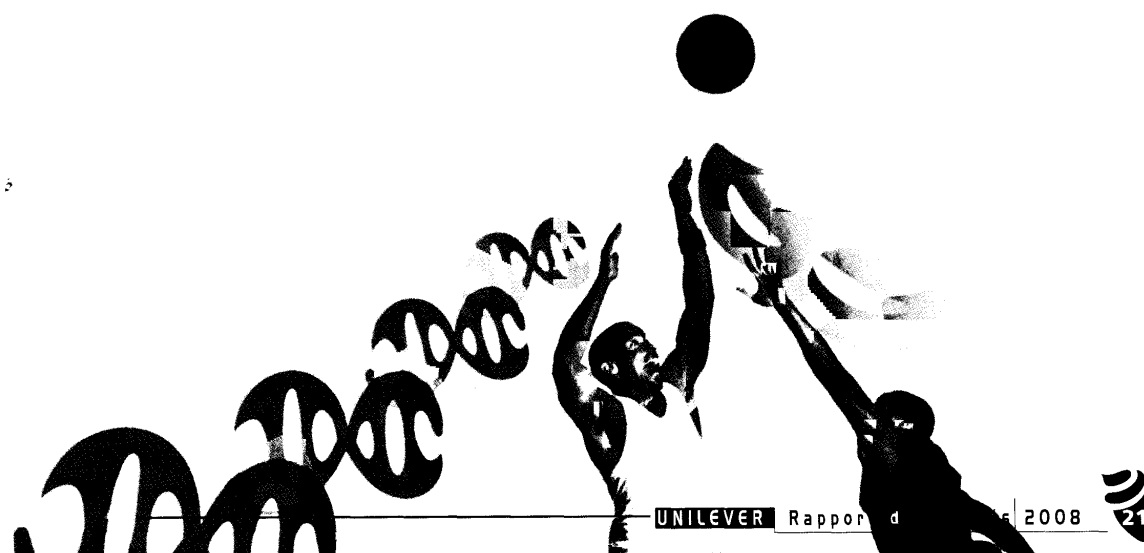
CHAPITRE IV : EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION UNILEVER COTE D'IVOIRE

Année 2008
Cours des actions Unilever-CI



Cotée à 38 700 FCFA en janvier 2008, l'action Unilever-CI a achevé l'année 2008 avec un cours de 73 500 FCFA.

Le cours le plus haut a été enregistré au mois d'août 2008 à 125 000 FCFA ; le cours le plus bas est celui observé au mois de janvier 2008 à 38 700 FCFA.



CHAPITRE V : PERSPECTIVES 2009

Les perspectives 2009 restent incertaines. Le secteur des produits de grande consommation est moins directement atteint que les autres par la crise économique internationale mais la baisse des rentrées financières dans le secteur des matières premières risque de faire diminuer la consommation des ménages.

Notre priorité sera donc d'atteindre un chiffre d'affaires hors huile de +/- 95 Milliards de FCFA et de consolider la production de savon sur le site de Vridi d'ici fin 2009 afin de bénéficier de véritables économies d'échelles et de réduire nos coûts.

IMPACT SIMULE DU PROJET REDBACK SUR LE COMPTE DE RESULTAT UNILEVER-CI

	REEL 2008	- HUILE	%	+ SAVON	%	TOTAL	%
VOLUME	174 065	85 352	49%	40 400	23%	129 113	74%
CHIFFRES D'AFFAIRES	130 171	58 847	45%	24 309	19%	95 633	73%
MARGE (hors activités extraordinaires)	29 568	11 040	37%	6 077	21%	24 605	83%
MARGE %	22,7%	18,8%		25,0%		25,7%	3,0%
CA / TONNE	747,8	689,5		601,7		740,7	-1,0%

La simulation de l'impact du projet Redback sur base de notre résultat d'activité 2008 confirme que l'acquisition des activités savon du groupe Cosmsivoire, nous permet de limiter le recul engendré par la cession de nos activités huile.

L'amélioration de la marge moyenne de nos activités et la réduction de nos frais financiers devraient cependant nous permettre de délivrer un résultat d'exploitation assez proche de notre résultat 2008 malgré le recul du chiffre d'affaires.



Unilever Côte d'Ivoire détient des actions dans le capital de plusieurs sociétés en Afrique.

Les participations d'Unilever-Côte d'Ivoire et les résultats définitifs ou provisoires non encore certifiés de ces sociétés sont les suivants au 31 Décembre 2008 :

- Unilever Côte d'Ivoire Export

- * participation d'Unilever Côte d'Ivoire : 100 %
- * résultat (bénéfice non certifié) : +2,081 millions FCFA

- Unilever Niger

- * participation d'Unilever Côte d'Ivoire : 56,28 %
- * résultat (bénéfice non certifié) : +550,676 millions FCFA



CHAPITRE VII : DEMISSION D'UN ADMINISTRATEUR ET COOPTATION D'UN NOUVEL ADMINISTRATEUR

Nous vous informons que Monsieur Thierry Adonis, Administrateur, qui occupait les fonctions de Directeur des Ventes au sein de la Société Unilever-Côte d'Ivoire a été muté au Kenya où il occupe désormais le poste de Directeur des Ventes pour le Kenya, l'Ouganda et la Tanzanie.

Compte tenu de ce qui précède, Monsieur Thierry Adonis a transmis, au Président, sa lettre de démission de ses fonctions d'Administrateur.

Le Conseil, après avoir pris acte de cette démission, remercie Monsieur Thierry Adonis pour la qualité du travail qu'il a accompli pendant toute la durée de ses fonctions d'Administrateur et lui souhaite plein succès pour les responsabilités élargies qu'il exerce désormais à partir du Kenya.

Sur proposition du Président, le Conseil décide de coopter à l'unanimité, Monsieur Nazaire Atsé, actuellement Directeur Technique et Logistique en qualité d'Administrateur, en remplacement de Monsieur Thierry Adonis.



CHAPITRE VIII : NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

Le mandat de l'ensemble des Administrateurs étant arrivé ce jour à expiration, il vous est proposé la nomination de :

- Monsieur Marc Desenfans
- Monsieur Joseph Aka-Anghui
- Monsieur Gustave Brou
- Monsieur Gilbert N'Guessan
- Monsieur Nazaïre Atsé
- La Société UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LIMITED représentée par Monsieur Oladipupo Dawodu

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration le jour de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les résultats de l'exercice clos le 31 Décembre 2009.

Il vous appartiendra, ensuite, de fixer le montant de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs pour l'exercice 2008. Nous suggérons d'affecter la somme brute totale de 15 millions de Francs CFA, qu'il appartiendra au Conseil d'Administration de répartir entre ses membres.



CHAPITRE IX : NOMINATION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES TITULAIRES ET SUPPLEANTS

Madame Caroline ORIO, Expert Comptable résidant à Abidjan 01 BP 2715 et Monsieur Edouard Messou, Expert Comptable résidant à Abidjan 01 BP 1361, ont transmis au Conseil d'Administration du 1^{er} avril 2009 leurs démissions des fonctions de Commissaires aux Comptes Suppléants.

Conformément aux dispositions de l'Acte Uniforme du Traité de l'OHADA qui fait obligation aux Sociétés cotées en Bourse des Valeurs Mobilières d'avoir deux Commissaires aux Comptes Suppléants en plus des deux Titulaires, il vous sera proposé la nomination en qualité de Commissaires Suppléants les :

- Cabinet SIGECO représentée par Monsieur N'Dabien Kroah Bilé, Expert Comptable, résidant à Abidjan, 01 BP 1328 Abidjan 01 et,
- Cabinet UNICONSEIL, représenté par Monsieur Thiémélé Yao Djué, Expert Comptable, résidant à Abidjan, 01 BP 5552 Abidjan 01.

Ces nominations sont faites pour une durée de trois années devant prendre fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

Nous pensons, Mesdames, Messieurs, vous avoir apporté les informations qui vous permettront d'approuver les résolutions qui vont être soumises au vote de la présente Assemblée. Les activités et résultats que nous vous avons présentés reposent sur la compétence et les efforts des membres du Personnel auxquels nous adressons tous nos remerciements pour le dévouement dont ils font preuve dans l'exercice de leurs fonctions.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

ETATS FINANCIER ANNUELS EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2008

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2008, portant sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la société Unilever Côte d'Ivoire tels qu'ils sont annexés au présent rapport,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par l'Acte Uniforme du traité de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique (GIE).

Les états financiers annuels ont été arrêtés sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Notre responsabilité est, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

I. OPINION SUR LES ÉTATS FINANCIERS

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Côte d'Ivoire. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner sur la base de sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les états financiers. Il consiste également à évaluer les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que l'audit auquel nous avons procédé fournit une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Nous certifions que les états financiers annuels annexés au présent rapport sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2008 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables du Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA).

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note dans l'Etat Annexe relative à la provision pour engagements de retraite.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

2. VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous avons également procédé, conformément aux normes généralement admises en Côte d'Ivoire, aux vérifications spécifiques prévues par l'Acte Uniforme du traité de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique.

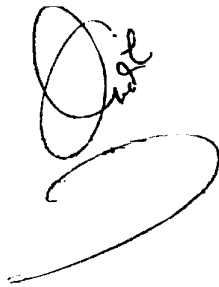
Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Nous vous informons qu'en application de la loi, nous n'avons pas eu connaissance de l'établissement par votre société de comptes consolidés et de comptes combinés prévus par l'Acte Uniforme de l'OHADA.

Abidjan, le 10 avril 2009

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers



Flan Oulaï

Expert-comptable diplômé

Ernst & Young



Caroline Zamojciowna-Orio

Expert-comptable diplômé

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

RAPPORT SPECIAL EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2008

Mesdames, Messieurs,

Conformément à l'article 438 de l'Acte Uniforme relatif au droit des sociétés commerciales, toute convention entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs, directeurs généraux ou directeurs généraux adjoints, doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration, qui en informe ensuite les commissaires aux comptes.

Il en est de même pour les conventions auxquelles un administrateur ou un directeur général ou un directeur général adjoint est indirectement intéressé ou dans lesquelles il traite avec la société par personne interposée.

Sont également soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration, les conventions intervenant entre une société et une entreprise ou une personne morale, si l'un des administrateurs ou un directeur général ou un directeur général adjoint de la société est propriétaire de l'entreprise ou associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur, administrateur général, administrateur général adjoint, directeur général ou directeur général adjoint de la personne morale contractante.

Cette réglementation ne porte pas sur les opérations courantes conclues à des conditions normales.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisées, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

I. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

Nous vous informons que le Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS D'EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

- CONVENTION D'ASSISTANCE TECHNIQUE AVEC LA SOCIÉTÉ UNILEVER OVERSEAS HOLDING LIMITED

*** Administrateur commun**

La société Unilever Overseas Holding Limited représentée par Monsieur Marc Desenfans.

*** Nature et objet**

La société Unilever Côte d'Ivoire bénéficie d'une assistance technique accordée par Unilever PLC dans le cadre de la convention d'assistance qui unit cette société à sa filiale, moyennant le versement d'une redevance.

*** Modalités et rémunérations**

Le taux de la redevance est de 2,5% du chiffre d'affaires hors groupe.

Le montant de la redevance payé au titre de cette convention s'est élevé à F.CFA 3 324 968 732 pour l'exercice 2008.

- CONVENTION D'EXPLOITATION DES MARQUES UNILEVER

*** Administrateur commun**

La société Unilever Overseas Holding Limited représentée par Monsieur Marc Desenfans.

*** Nature et objet**

La société Unilever PLC a concédé à la société Unilever Côte d'Ivoire la licence d'exploitation des marques Unilever (Lux, Calvé, OMO...).

*** Modalités et rémunérations**

La redevance acquittée correspond à 3,5% des ventes hors taxes des produits concernés.

Le montant de la redevance payé au titre de cette convention s'est élevé à FCFA 981 932 306 pour l'exercice 2008.

- CONVENTION D'EXPLOITATION DES MARQUES UNILEVER CÔTE D'IVOIRE PAR UNILEVER NIGER

*** Administrateurs communs**

Monsieur Marc Desenfans, la société Unilever Côte d'Ivoire et la société Unilever Overseas Holding Limited.

*** Nature et objet**

La société Unilever Côte d'Ivoire a concédé à la société Unilever Niger la licence d'exploitation des marques Unilever Côte d'Ivoire (BF, Lavibel et Panthère).

*** Modalités et rémunérations**

La redevance acquittée par Unilever Niger correspond à 1,5% des ventes hors taxes des produits concernés et s'élève au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2008 à FCFA 78 072 706.

- CONVENTION DE RÉPARTITION DE COÛTS AVEC LA SOCIÉTÉ UNILEVER CÔTE D'IVOIRE EXPORT

*** Administrateur commun**

Monsieur Marc Desenfans.

*** Nature et objet**

Répartition des coûts afférents aux services centraux entre la société Unilever Côte d'Ivoire et sa filiale Unilever Côte d'Ivoire Export sur la base du chiffre d'affaires réalisé par chacune des sociétés.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

*** Modalités et rémunérations**

La société Unilever Export ayant été mise en sommeil, aucun coût n'a été refacturé à Unilever Côte d'Ivoire Export par Unilever Côte d'Ivoire au titre de l'exercice 2008.

- CONVENTIONS DE COMPTE COURANT CONCLUES AVEC LES SOCIÉTÉS PALMCI ET PHCI

*** Administrateurs communs**

Monsieur Marc Desenfans et la société Unilever Côte d'Ivoire.

*** Nature et objet**

Convention d'avance de fonds réciproques selon les besoins avec les sociétés du groupe moyennant les mêmes conditions de rémunération que le T.E.S de la BCEAO majoré d'un point cinquante. La situation des ces avances est la suivante au 31 décembre 2008 en millions de F.CFA :

- PALMCI : 0
- PHCI : 0

Les montants des ces avances ont été intégralement remboursés à fin novembre 2008 dans le cadre de la finalisation de l'opération « REDBACK ».

*** Modalités et rémunérations**

Les intérêts perçus par Unilever Côte d'Ivoire au titre de l'exercice sous revue se détaillent comme suit en F.CFA :

- PALMCI : 375 440 306
- PHCI : 105 897 224.

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

- CONVENTION D'ASSISTANCE TECHNIQUE AVEC LA SOCIÉTÉ PHCI

* Administrateur commun

La société Unilever Overseas Holding Limited représentée par Monsieur Marc Desenfans.

* Nature et objet

La société PHCI bénéficie d'une assistance technique accordée par Unilever Côte d'Ivoire dans le cadre de la convention d'assistance qui unit cette société à cette filiale du Groupe Unilever, moyennant le versement d'une rémunération.

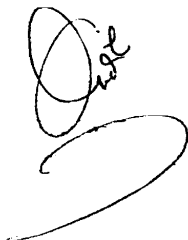
* Modalités et rémunérations

La rémunération perçue par Unilever Côte d'Ivoire au titre de cette convention au cours de l'exercice 2008 s'est élevée à un montant hors taxes de F.CFA I 421 786 638. Ce montant couvrant les exercices 2003 à 2008, le paiement de la rémunération ayant été suspendu entre les exercices 2003 et 2007.

Abidjan, le 10 avril 2009

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers



Flan Oulaï
Expert-comptable diplômé

Ernst & Young



Caroline Zamojciowna-Orio
Expert-comptable diplômé

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES REMUNERATIONS EXCEPTIONNELLES ET REMBOURSEMENTS DE FRAIS DE VOYAGE AU PROFIT DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (ARTICLE 432 DU TRAITE DE L'OHADA)

(EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2008)

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions de l'article 432 relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique (GIE) de l'Acte Uniforme du Traité de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA), nous vous présentons notre rapport spécial sur les rémunérations exceptionnelles ainsi que sur les remboursements de frais de voyage au profit des membres du Conseil d'Administration de la société Unilever Côte d'Ivoire au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2008.

Nous n'avons pas été informés de rémunérations ou de remboursements visés à l'article précité.

Abidjan, le 10 avril 2009

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers



Flan Oulaï
Associé

Ernst & Young



Caroline Zamojciowna-Orio
Expert comptable diplômé

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2008, et le rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice, approuve les comptes et le bilan dudit exercice ainsi que les opérations traduites par lesdits comptes et résumées dans ces rapports.

En outre, après avoir entendu le rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique du Traité de L'OHADA, l'Assemblée Générale déclare approuver lesdites conventions.

DEUXIEME RESOLUTION

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs de l'exécution de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2008.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuvant l'affectation des résultats proposée par le Conseil d'Administration, décide que le résultat bénéficiaire de l'exercice sera d'abord affecté au compte «Report à Nouveau» pour déterminer le résultat distribuable sous forme de dividendes.

A l'issue de cette affectation, le compte « Report à Nouveau » présentera un solde créditeur de FCFA 62 149 017 487 qui sera reparti en dividendes bruts d'un montant de FCFA 61 202 800 000 et le solde, en réserves d'un montant de FCFA 946 217 487.

En conséquence, l'Assemblée Générale fixe à 38 000 francs CFA par action le montant brut du dividende de l'exercice clos le 31 décembre 2008, soit un dividende net de 34 200 francs CFA.

L'Assemblée Générale décide que le dividende sera mis en paiement à partir du 08 juin 2009 conformément à la réglementation boursière qui prescrit un délai de 15 jours ouvrés après l'Assemblée Générale, pour le paiement des dividendes. Le paiement des dividendes sera effectué sur les comptes des actionnaires par leur SGI respective.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance de la cooptation de Monsieur Atsé Nazaire, en qualité d'Administrateur, faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration du 1er avril 2009, décide de ratifier ladite cooptation.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de l'ensemble des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration, nomme en qualité d'Administrateurs et pour une période d'une année :

Messieurs **Monsieur Marc Desenfans**
Monsieur Joseph Aka-Anghui
Monsieur Gustave Brou
Monsieur Gilbert N'Guessan
Monsieur Atsé Nazaire
La Société UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LIMITED représentée
par Monsieur Oladipupo Dawodu

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2009.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant le rapport du Conseil d'Administration, décide d'allouer aux Administrateurs, à titre d'indemnité de fonction et pour l'exercice 2008, la somme brute totale de 15 000 000 F CFA avant prélèvement des impôts prévus en la matière, à charge pour le Conseil de répartir ce montant entre ses membres.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance de la démission des Commissaires aux Comptes Suppléants, Madame Caroline ORIO, Expert Comptable résidant à Abidjan et Monsieur Edouard Messou, Expert Comptable résidant à Abidjan, nomme en qualité de Commissaires Suppléants, les Cabinets :

- SIGECO, représenté par Monsieur N'Dabien Kroah Bilé, Expert Comptable, résidant à Abidjan, 01 BP 1328 Abidjan 01 et,

- UNICONSEIL, représenté par Monsieur Thiémélé Yao Djué, Expert Comptable, résidant à Abidjan, 01 BP 5552 Abidjan 01.

Ces nominations sont faites pour une durée de trois années devant prendre fin à l'issue de l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2011.

HUITIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous Pouvoirs au Porteur de copies ou d'extraits de Procès-Verbal de ses délibérations en vue de l'accomplissement de toutes formalités légales de dépôt et de publicité.

ETATS FINANCIERS SYSCOA
(ANNEXE)

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD
PAGE 1/3

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE 01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765R** Exercice clos le : **31/12/2008** Durée (en mois) : **12**

ZA EXERCICE COMPTABLE : DU **01/01/2008** AU **31/12/2008**

ZB DATE D'ARRETE EFFECTIF DES COMPTES : **31/12/2008**

ZC EXERCICE PRECEDENT CLOS LE : **31/12/2007** DUREE EXERCICE PRECEDENT EN MOIS : **12**

ZD **10** **006492** **40201X**
Greffe N° Registre du Commerce N° répertoire des entreprises

ZE **008674S** **40201X** **010002**
N° de caisse sociale N° Code Importateur Code activité principale

ZF **UNILEVER COTE D'IVOIRE** **UCI**

Désignation de l'entreprise

Sigle

ZG **21 75 44 00** **21 25 11 96** **01** **1751** **ABIDJAN**
N° de téléphone N° de télécopie Code Boîte Postale Ville

ZH **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

Adresse géographique complète (Immeuble, rue, quartier, ville, pays)

ZI **AUTRES CORPS GRAS** **100**

Désignation précise de l'activité principale exercée par l'entreprise

% capac. prod. util.

DIPO DAWODU, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, DIRECTEUR FINANCIER

Nom, adresse et qualité de la personne à contacter en cas de demande d'informations complémentaires.

DIPO DAWODU, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, DIRECTEUR FINANCIER

Nom du professionnel salarié de l'entreprise ou

Nom, adresse et téléphone du cabinet comptable ou du professionnel INSCRIT A L'ORDRE NATIONAL
DES EXPERTS COMPTABLES ET DES COMPTABLES AGREES ayant établi les états financiers.

CABINET PRICEWATERHOUSECOOPERS ET CABINET ERNST & YOUNG

Noms et adresses du ou des commissaires aux comptes

☐ Non assujettie ☐ Non (refus) ☐ Oui avec réserves ☒ Oui sans réserves ☐ Non assujettie ☐ Non ☐ Oui

Etats financiers certifiés (cocher la case)

Etats financiers approuvés par l'Assemblée Générale (cocher la case)

DIPO DAWODU

Nom du signataire des états financiers

DIRECTEUR FINANCIER

Qualité du signataire des états financiers

Date de signature

Signature

Domiciliations bancaires

Banque :	Numéro de compte
BICICI	A0006 01561 00015400043 45
SGBCI	10008 01116 011630327771 34
CITIBANK	A0118 01001 000107011013 82
STANDARD CHARTERED BAN	A0097 01001 100100601100 10
BIAO	10042 01231 031360268521 45
ECOBANK	A0059 01010 000057046013 53
CECP	A9700 01201 03408652523 22



FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD
PAGE 2/3

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE 01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2008**

Durée (en mois) : **12**

		Contrôle de l'entreprise (cocher la case)	
ZK	Forme juridique ⁽¹⁾ :	1 1	ZQ Entreprise sous contrôle public ☐
ZL	Régime fiscal ⁽¹⁾ :	1	ZR Entreprise sous contrôle privé national ☐
ZM	Pays du siège social ⁽¹⁾ :	0 3	ZS Entreprise sous contrôle privé étranger ☒
ZN	Nombre d'établissements dans le pays :	1	
ZO	Nombre d'établissements hors du pays pour lesquels une comptabilité distincte est tenue :	0	
ZP	Première année d'exercice dans le pays :	1 9 6 9	

ACTIVITE DE L'ENTREPRISE

Désignation de l'activité ⁽²⁾	Code nomenclature d'activité ⁽¹⁾	Chiffre d'affaires HT (CA HT) ou Valeur Ajoutée (VA) ⁽³⁾	% activité dans le CA HT ou la VA
HUILE RAFFINEE & DERIVES	0 1 0 0 0 2	72 963 905 811	50,35 %
SAVONS, SAVONNETTES	0 2 1 0 0 2	41 650 700 556	28,74 %
DETERGENTS	0 2 1 0 0 2	15 279 957 020	10,54 %
DENTIFRICES	0 2 1 0 0 2	6 397 376 216	4,42 %
THE ET INFUSIONS	0 3 8 0 0 3	749 235 298	0,52 %
HUILES BRUTES ET DIV MATIERES PREMIERES	0 3 1 0 0 3	5 006 528 356	3,45 %
PRESTATION DE SERVICES		2 292 922 846	1,58 %
PRODUITS ACCESSOIRES		585 517 101	0,40 %
			0,00 %
TOTAL		144 926 143 204	100,00 %

(1) Se référer aux tables des codes.
(2) Lister de manière précise les activités dans l'ordre décroissant du C. A. HT, ou de la valeur ajoutée (V. A.).
(3) Rayer la mention inutile (utiliser de préférence la V. A.).

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD
PAGE 3/3

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE 01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900766R**

Exercice clos le : **31/12/2008**

Durée (en mois) : **12**

DIRIGEANTS (1)

Nom	Prénoms	Qualité	N° d'identification	Adresse (BP, ville, pays)
DESENFANS	MARC	PDG		01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
N'GUESSAN	GILBERT	DGA & DRH		01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
DAWODU	DIPO	DIRECTEUR FINANCIER		01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
ADONIS	THIERRY	DIRECTEUR COMMERCE		01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI

(1) Dirigeants = Président Directeur Général, Directeur Général, Administrateur Général, Gérant, Autres.

ACTIONNAIRES OU ASSOCIES PRINCIPAUX (par ordre décroissant du capital souscrit)

Nom	Prénoms	Nationalité	Capital	
			Montant (millions FCFA)	%
UNILEVER (U.O.H)		HOLLANDO-ANGLAIS	7 246	89,98 %
DIVERS ACTIONNAIRES		IVOIRIENNE	788	9,79 %
DIVERS ACTIONNAIRES		ETRANGERS	19	0,23 %
TOTAL			8 053	100,00 %

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nom	Prénoms	Qualité	Adresse (BP, ville, pays)
DESENFANS	MARC	PRESIDENT	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
DAWODU	DIPO	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
NGUESSAN	GILBERT	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
AKA-ANGHUI	JOSEPH	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
BROU	GUSTAVES	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
ADONIS	THIERRY	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Désignation	Nationalité	Capital	
		Montant (millions FCFA)	%
UNILEVER COTE D'IVOIRE EXPORT	1	20	100,00 %
UNILEVER NIGER	2	374	56,28 %
EECI	1	2	0,01 %
BIDI	1	3	0,01 %
			0,00 %
			0,00 %
TOTAL		399	166,30 %



BILAN

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2008**

Durée en mois : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Exercice N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
	ACTIF IMMOBILISE (1)				
AA	Charges immobilisées				
AX	Frais d'établissement				
AY	Charges à répartir				
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	Immobilisations incorporelles				
AE	Frais de recherche et développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	621 384 624	340 507 006	280 877 618	298 803 806
AG	Fonds commercial	10 360 974 548		10 360 974 548	89 000 000
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	593 192 012		593 192 012	516 092 012
AK	Bâtiments	5 720 166 986	4 704 044 624	1 016 122 362	1 396 136 238
AL	Installation et agencements	2 741 584 513	1 462 677 013	1 278 907 500	1 386 712 637
AM	Matériel	27 064 012 203	17 738 403 650	9 325 608 553	10 355 044 066
AN	Matériel de transport	1 797 034 659	1 167 938 130	629 096 529	611 049 500
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations				
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	398 964 410	4 530 000	394 434 410	10 568 964 570
AS	Autres immobilisations financières	3 600 615 200		3 600 615 200	8 732 349 406
AW	(1) dont H.A.O. : Brut / Net /				
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	52 897 929 155	25 418 100 423	27 479 828 732	33 954 152 235

BILAN

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2008**

Durée en mois : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Exercice N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
AZ	Report total Actif immobilisé	52 897 929 155	25 418 100 423	27 479 828 732	33 954 152 235
	ACTIF CIRCULANT				
BA	Actif circulant H. A. O.				
BB	Stocks				
BC	Marchandises	1 004 161 293		1 004 161 293	26 595 661
BD	Matières premières et autres Approvisionnements	12 304 159 100		12 304 159 100	7 708 097 700
BE	En-cours	2 481 209 505		2 481 209 505	2 769 982 795
BF	Produits fabriqués	1 616 180 952	1 484 886 499	131 294 453	2 220 138 630
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	2 220 368 992		2 220 368 992	6 534 815 650
BI	Clients	18 105 260 402	6 369 755 023	11 735 505 379	10 203 188 988
BJ	Autres créances	11 409 085 608	2 210 452 512	9 198 633 096	9 816 845 320
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	49 140 425 852	10 065 094 034	39 075 331 818	39 279 664 744
	TRESORERIE ACTIF				
BQ	Titres de placement	32 186 552 914		32 186 552 914	552 223 131
BR	Valeurs à encaisser	301 924 767		301 924 767	334 214 112
BS	Banques, chèques postaux, caisse	9 178 907 653		9 178 907 653	3 230 469 110
BT	TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)	41 667 385 334		41 667 385 334	4 116 906 353
BU	Ecart de conversion - Actif (IV) (perte probable de change)				
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	143 705 740 341	35 483 194 457	108 222 545 884	77 350 723 332



BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**N° d'identification fiscale : **6900765R**Exercice clos le : **31/12/2008**Durée en mois : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	Capital	8 053 000 000	8 053 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé		
CC	Primes et réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	808 326 636	808 326 636
CE	Ecart de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles	1 785 652 143	1 789 462 975
CG	Réserves libres		
CH	Report à nouveau	676 777 682	- 6 094 633 451
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	61 472 239 805	21 266 811 133
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement		
CM	Provision réglementées et fonds assimilés		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	72 795 996 266	25 822 967 293
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts		
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	333 448 099	81 950 050
DC	Dettes financières diverses		
DD	Provisions financières pour risques et charges	3 302 408 872	2 981 258 164
DE	(1) dont H. A. O. : /		
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	3 635 856 971	3 063 208 214
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	76 431 853 237	28 886 175 507

BILAN

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**
 Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**
 N° d'identification fiscale : **6900765R** Exercice clos le : **31/12/2008** Durée en mois : **12**
 Sigle usuel : **UCI**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report total ressources stables	76 431 853 237	28 886 175 507
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H. A. O.		
DI	Clients, avances reçues	2 588 978 944	2 214 188 966
DJ	Fournisseurs d'exploitation	12 560 395 056	18 145 117 310
DK	Dettes fiscales	9 255 265 252	2 578 185 227
DL	Dettes sociales	2 168 036 387	1 993 991 093
DM	Autres dettes	5 198 349 157	960 489 614
DN	Risques provisionnés		
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	31 771 024 796	25 891 972 210
	TRESORERIE PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie		19 750 000 000
DS	Banques, découverts	19 667 851	2 822 575 615
DT	TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)	19 667 851	22 572 575 615
DV	Ecart de conversion - Passif (V) (gain probable de change)		
DZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	108 222 545 884	77 350 723 332

COMPTES DE RESULTATS

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2008**

Durée en mois : **12**

Réf.	CHARGES (1re partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises	2 398 494 667	611 224 077
RB	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur marchandises voir TB)	- 977 565 632	182 349 005
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	98 007 907 802	70 299 674 044
RD	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur matières voir TG)	- 4 057 865 006	2 245 515 271
RE	Autres achats	5 086 243 971	4 831 316 987
RH	- Variation de stocks (- ou +)	128 834 619	61 918 007
RI	Transport	3 514 222 451	3 449 462 509
RJ	Services extérieurs	13 024 438 482	5 966 222 334
RK	Impôts et taxes	1 046 766 155	1 037 458 471
RL	Autres charges (Valeur ajoutée voir TN)	2 246 730 494	2 114 403 527
RP	Charges de personnel (1) (1) dont personnel extérieur 1 360 785 087 964 602 801	8 911 163 701	14 104 799 343
RQ	(Excédent brut d'exploitation voir TQ)		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	3 663 286 705	3 331 789 331
RW	Total des charges d'exploitation	132 992 658 409	108 236 132 906
	(Résultat d'exploitation voir TX)		

COMPTES DE RESULTATS

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2008**

Durée en mois : **12**

Réf.	PRODUITS (1re partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Ventes de marchandises	2 713 120 478	1 450 360 819
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	1 292 191 443	656 787 737
TC	Ventes de produits fabriqués	139 334 582 779	116 205 052 243
TD	Travaux, services vendus	2 292 922 846	1 880 506 781
TE	Production stockée (ou déstockage)	(+ ou -)	- 915 080 066
TF	Production immobilisée		
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	46 762 382 763	46 227 286 430
TH	Produits accessoires	585 517 101	827 218 642
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)	144 926 143 204	120 363 138 485
TJ	(1) dont à l'exportation	57 278 540 353	34 673 107 542
TK	Subventions d'exploitation		
TL	Autres produits	823 518 868	1 757 691 159
TN	VALEUR AJOUTEE	24 416 374 003	32 008 202 133
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	15 505 210 302	17 903 402 790
TS	Reprises de provisions	902 486 182	1 557 549 912
TT	Transferts de charges		
TW	Total des produits d'exploitation	145 737 068 188	124 365 296 277
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice (+) ; Perte (-)	12 744 409 779	16 129 163 371



COMPTES DE RESULTATS

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2008**

Durée en mois : **12**

Réf.	CHARGES (2e partie)	Exercice N	Exercice N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	132 992 658 409	108 236 132 906
	ACTIVITE FINANCIERE		
SA	Frais financiers	2 611 872 062	2 003 668 657
SC	Pertes de change	245 224 936	119 354 490
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	1 530 000	
SF	Total des charges financières	2 858 626 998	2 123 023 147
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	Total des charges des activités ordinaires	135 851 285 407	110 359 156 053
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRE (H. A. O.)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	17 822 746 403	30 387 539
SL	Charges H. A. O.	5 515 418 067	
SM	Dotations H. A. O.		
SO	Total des charges H. A. O.	23 338 164 470	30 387 539
	<i>(Résultat H. A. O. voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	8 409 833 627	1 081 983 613
SS	Total participation et impôts	8 409 833 627	1 081 983 613
ST	TOTAL GENERAL DES CHARGES	167 599 283 504	111 471 527 205
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		

COMPTES DE RESULTATS

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2008**

Durée en mois : **12**

Réf.	PRODUITS (2e partie)	Exercice N	Exercice N - 1
TW	Report total des produits d'exploitation	145 737 068 188	124 365 296 277
	ACTIVITE FINANCIERE		
UA	Revenus financiers	616 082 571	996 622 890
UC	Gains de change	34 206 733	36 486 544
UD	Reprises de provisions		7 316 860 927
UE	Transferts de charges		
UF	Total des produits financiers	650 289 304	8 349 970 361
UG	RESULTAT FINANCIER	- 2 208 337 694	6 226 947 214
UH	Total des produits des activités ordinaires	146 387 357 492	132 715 266 638
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)		
	(+ ou -)	10 536 072 085	22 356 110 585
UJ	(1) dont impôt correspondant	3 462 102 207	1 081 983 613
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H. A. O.)		
UK	Produits de cession d'immobilisations	82 680 354 985	15 450 036
UL	Produits H. A. O.	3 810 832	7 621 664
UM	Reprises H. A. O.		
UN	Transferts de charges		
UO	Total des produits H. A. O.	82 684 165 817	23 071 700
UP	RESULTAT H. A. O.	59 346 001 347	- 7 315 839
UT	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	229 071 523 309	132 738 338 338
UZ	RESULTAT NET	61 472 239 805	21 266 811 133
	Bénéfice (+) ; Perte (-)		

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

TAFIRE SYSTEME
PAGE 1/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

N° d'identification fiscale : 6900765R

Exercice clos le : 31/12/2008

Durée en mois : 12

1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissable restantes } à l'exclusion des cessions
+ Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

		E.B.E.	
(SA) Frais financiers	2 611 872 062	(TT) Transferts des charges d'exploitation	15 505 210 302
(SC) Pertes de Charges	245 224 936	(UA) Revenus financiers	616 082 571
(SL) Charges H.A.O.	5 515 418 067	(UE) Transfert de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	34 206 733
(SR) Impôts sur le résultat	8 409 833 627	(UL) Produits H.A.O.	3 810 832
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
Total(I)	16 782 348 692	Total(II)	16 159 310 438

CAFG : Total (II) - Total(I) = - 623 038 254

(N - 1) : 15 739 127 128

■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distribution de dividendes dans l'exercice (1)

AF = - 623 038 254 - 14 495 400 000 = - 15 118 438 254

(N - 1) : 15 739 127 128

■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.E.F. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois Augmentation (+)	Ressources Diminution (-)
(BC) Marchandises	977 565 632	OU
(BD) Matières premières	4 596 061 400	OU
(BE) En-cours		288 773 290
(BF) Produits fabriqués		2 088 844 177
(A) Variation globale nette des stocks	3 196 009 565	OU

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes

(2) A l'exclusion des éléments du HAO

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

TAFIRE SYSTEME
PAGE 2/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(Suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

N° d'identification fiscale : 6900765R

Exercice clos le : 31/12/2008

Durée en mois : 12

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois Augmentation (+)	Ressources Diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées		OU 4 314 446 658
(BI) Clients	1 532 316 391	OU
(BJ) Autres créances		OU 618 212 224
(BU) Ecart de conversion - Actif (1)		OU
(B) Variation globale nette des créances		OU 3 400 342 491

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)	Ressources Augmentation (+)
(DI) Clients, avances reçues		OU 374 789 978
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	5 584 722 254	OU
(DK) Dettes fiscales		OU 6 677 080 025
(DL) Dettes sociales		OU 174 045 294
(DM) Autres dettes		OU 4 237 859 543
(DN) Risques provisionnés		OU
(DV) Ecart de conversion - Passif (1)		OU
(C) Variation globale nette des dettes circulantes		OU 5 879 052 586
VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)		OU 6 083 385 512

■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	15 505 210 302	17 903 402 790
- Variation du B.F.E. (- si emplois; + si ressources) (-ou+)	6 083 385 512	- 1 939 980 354
- Production immobilisée		
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	21 588 595 814	15 963 422 436



TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2e PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2008**

Durée en mois : **12**

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice) Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	10 271 974 548		- 2 850 000
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles Croissance externe	3 517 628 167	39 887 724 779	- 1 892 658 995
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières		42 792 630 206	- 908 805 705
FF	INVESTISSEMENT TOTAL		68 890 752 270	- 2 804 314 700
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E)		6 083 385 512	- 1 939 980 354
FH	A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)		74 974 137 782	- 4 744 295 054
FI	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)			- 14 472 982 846
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS⁽¹⁾	90 727 324		
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières (1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER		74 883 410 458	- 19 217 277 900

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2008**

Durée en mois : **12**

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	V. FINANCEMENT INTERNE			
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	14 495 400 000	- 623 038 254	15 739 127 128
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux			
FN	Subventions d'investissement			
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)	3 810 832		- 7 621 664
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
FQ	Emprunts ⁽²⁾			
FR	Autres dettes financières ⁽²⁾		342 225 373	
	(2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	14 780 023 713		15 731 505 464
FT	D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)		ou 60 103 386 745	- 3 485 772 436
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE			
	Trésorerie nette			
FU	à la clôture de l'exercice + ou -	41 647 717 483		
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou -	- 18 455 669 262		
FW	Variation de trésorerie:			
	(+ si Emplois ; - si Ressources)	60 103 386 745	ou 60 103 386 745	3 485 772 436
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)	Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F.D.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)		ou 54 020 001 233
Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)		ou 6 083 385 512
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)	60 103 386 745	ou
TOTAL	60 103 386 745	60 103 386 745



NOTES



Unilever



Société Anonyme au capital social de 8 053 000 000 FCFA
Siège social : 01 B.P. 1751 Boulevard de Vridi - Abidjan 01
Tél.: +225 21 75 44 00 - Fax : +225 21 75 44 50
Service Consommateurs : Tél.: 800 00 123 ou +225 21 75 44 50