ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
DU
JEUDI 26 JUIN 2008
CENTRE D'ÉDITION ET DE DIFFUSION AFRICAINES

CEDA

Société Anonyme à participation financière
Au Capital de 461.000.000 Francs CFA
Siège Social à Abidjan-Plateau
Immeuble AGF
04 BP 541 ABIDJAN 04
RCCM:CI-ABJ-1962- B-563
Abidjan - CÔTE-D'IVOIRE

ADMINISTRATEURS

• L'ÉTAT DE CÔTE D'IVOIRE, représenté par :
  • Monsieur TIO TOURE BAKARY

• MONSIEUR VENANCE KACOU, Président Directeur Général

• HATIER DEVELOPPEMENT, représenté par :
  • Monsieur Arnaud NOURY, Vice Président

• HMH INTERNATIONAL INC., représenté par :
  • Monsieur Hervé FOULON

• BUROTIC SA, représenté par :
  • Monsieur Didier TORELLA

• Les EDITIONS HATIER représentées par :
  • MADAME MARIE CLAIRE WASTIAUX
  • Monsieur NORBERT ANNEY-KABLAN
**CEDA**

Société Anonyme à participation financière publique  
Au Capital de 461.000.000 Francs CFA  
Siège Social à Abidjan-Plateau  
Immeuble AGF  
04 BP 541 ABIDJAN 04  
RCCM: CI-ABJ-1962- B-563  
Abidjan - CÔTE-D’IVOIRE

**REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Société/Partie</th>
<th>%</th>
<th>Nbre d'actions</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>HATIER DEVELOPPEMENT</td>
<td>40,00 %</td>
<td>36 879</td>
</tr>
<tr>
<td>ETAT DE COTE D'IVOIRE</td>
<td>20,00 %</td>
<td>18 440</td>
</tr>
<tr>
<td>C I.P</td>
<td>7,50 %</td>
<td>6 904</td>
</tr>
<tr>
<td>HMH International</td>
<td>9,00 %</td>
<td>8 297</td>
</tr>
<tr>
<td>COLINA VIE</td>
<td>6,94 %</td>
<td>6 403</td>
</tr>
<tr>
<td>GROUPE FRATERNITE MATIN</td>
<td>3,10 %</td>
<td>2 860</td>
</tr>
<tr>
<td>Personnel CEDA</td>
<td>1,28 %</td>
<td>1 180</td>
</tr>
<tr>
<td>Education Management</td>
<td>0,01 %</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>Groupe Hatier International</td>
<td>0,01 %</td>
<td>10</td>
</tr>
<tr>
<td>Les Editions Hatier</td>
<td>-</td>
<td>1</td>
</tr>
<tr>
<td>Autres actionnaires ivoiriens</td>
<td>12,16 %</td>
<td>11 216</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total</strong></td>
<td><strong>100,00 %</strong></td>
<td><strong>92 200</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>
RAPPORT DU CONSEIL
A
L’ASSEMBLÉE
CEDA
Société Anonyme à participation financière publique
Au Capital de 461.000.000 Francs CFA
Siège Social à Abidjan- Plateau
Immeuble AGF
04 BP 541 ABIDJAN 04
RCCM: CI-ABJ-1962-B-563
Abidjan - CÔTE-D’IVOIRE

RAPPORT DU CONSEIL D’ADMINISTRATION
A L’ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE
DU 26 JUIN 2008
ET COMMENTAIRES SUR LES RESULTATS
DE L’EXERCICE 2007

Mesdames, Messieurs,

Nous vous avons réunis en Assemblée Générale ordinaire, conformément aux prescriptions légales et réglementaires, afin de vous présenter et de soumettre à votre approbation le bilan et les comptes de l’exercice clos le 31 décembre 2007.

Les convocations vous ont été régulièrement adressées et tous les documents et pièces prévus par la réglementation en vigueur ont été tenus à votre disposition au siège social de la société à Abidjan-Plateau et à celui de la BICI-Bourse à Abidjan plateau.

Il vous sera donné lecture par ailleurs des différents rapports ainsi que ceux établis par nos Commissaires aux comptes.

Il vous sera demandé de vous prononcer sur l’approbation des comptes de l’exercice et de statuer sur les résolutions dont le texte a été mis à votre disposition après avoir entendu l’ensemble des rapports.
I- GENERALITES : EXPOSE DE LA MARCHE DE LA SOCIETE

L'exercice 2007 s'est déroulé sous de meilleurs auspices que ceux des années précédentes, pour les raisons suivantes :

a) L'amorce d'un début de solution à la crise sociopolitique a permis des ventes bien que timides dans les zones ex-assiégées, à l'exception de la région de Man.

b) L'abandon progressif sur le plan pédagogique des manuels « Ecole et Développement » (en coédition avec le Groupe Hatier International au profit de ceux de la collection « Ecole et Nation », conçus dans le cadre de la formation par compétence, préconisée par la Banque Mondiale.

c) L'abandon de la rémunération de notre partenaire Hachette Livre International dans le cadre de la mise en œuvre des nouveaux manuels de la collection « Ecole et Nation », a permis une amélioration assez significative de notre marge. Néanmoins cette rémunération demeure pour les cahiers d'intégration en coédition avec EDICEF qui est un département d'Hachette Livre International.

A- AU TITRE DE LA PRODUCTION

Tout au long de l'exercice 2007 le service production a assuré la fabrication des nouveautés de CEDA comme celle de NEI tant sur le plan scolaire que tant sur le plan des autres collections non prescrites où les titres ont fait l'objet de coéditions.

Pour les ouvrages liés aux marchés les marques sont restées autonomes.


Quatorze titres en coédition avec les Nouvelles Editions Ivoiriennes sont venus enrichir le catalogue désormais commun dans divers genres : littérature générale, littérature enfantine, poésie, essais et dans le domaine du parascolaire.

La poursuite de la mise en place de la nouvelle collection « Ecole et Nation » a fait l'objet d'un nouvel appel d'offres dont nous avons été adjudicataire d'un titre ces ouvrages devront être disponibles pour la rentrée scolaire 2008-2009.

B- AU TITRE DE LA DISTRIBUTION

Le contrat de distribution qui avait été signé avec les Nouvelles Editions Ivoiriennes (NEI) en août 2005 afin d'assurer la distribution des ouvrages CEDA avec un taux de 32% a été reconduit durant cet exercice.
Rappelons que ce taux couvre les charges de la distribution, le loyer, d’électricité, de téléphone et d’entretien.

C- LES MARCHES PUBLICS

Au titre des marchés publics, CEDA a été adjudicataire de trois lots lors de l’appel d’offre n° F16/DMP/2006 portant sur la nouvelle collection “Ecole et Nation” en remplacement de la collection “École et développement” pour le niveau CP d’une valeur globale de 823 millions à ce jour ce marché a été totalement livré et l’état reste nous devoir la somme de 712 millions FCFA.

Le retard de paiement de la créance de l’État contribue à déstabiliser la situation de trésorerie de CEDA.

Au titre de l’appel d’offre du CE (cours élémentaire) CEDA a été adjudicataire d’un lot.

D-ACTIVITE

Le chiffre d’affaires net réalisé au cours de l’exercice 2007 s’élève à 2,237 millions de FCFA contre 1,515 millions de FCFA au 31 décembre 2006 soit une augmentation de 47,6 %.

Cette augmentation se justifie par :
- La vente des manuels de la nouvelle collection « Ecole et Nation » des classes de CP sur le marché privé
- La vente des ouvrages fongibles pour la classe du secondaire, intitulés « Mon cahier d’intégration » qui constituent désormais le cahier d’exercice de l’élève.

Nous constatons également une amélioration de notre résultat qui était négatif de 229,2 millions de FCFA en 2006 à un résultat net positif de 66,5 millions de FCFA en 2007. Cette amélioration trouve aussi son origine dans l’amélioration de la marge brute de 449 millions de FCFA.

II- RAPPORT D’ETAPE RELATIF A L’AUGMENTATION DE CAPITAL

La procédure d’augmentation du capital suit son cours avec cependant un retard indépendant de la volonté du Conseil et de son Président. Ce retard est dû
essentiellement à l’organisation pratique de la procédure et de la documentation à fournir aux autorités boursières.

Il convient de rappeler que le Conseil Régional de l’Epargne Public et des Marchés financiers (CREPMF) tient une seule réunion par trimestre et que certains documents demandés, notamment à l’Actionnaire de référence, exige une autorisation de son Conseil d’Administration.

En ce qui concerne le mandat donné par l’Assemblée Générale Extraordinaire au Conseil, il est à préciser que depuis l’Assemblée Générale Extraordinaire du 27 juillet 2007 ayant autorisé l’augmentation de capital, le Conseil d’Administration de CEDA s’est réuni deux fois.

Ainsi, le Conseil s’est réuni une première fois le 9 novembre 2007 et avait décidé des modalités pratiques de l’augmentation de capital.

Par la suite et sur recommandations de notre SGI, le Conseil s’est réuni une seconde fois le 29 février 2008 à l’effet de mettre à jour certaines modalités pratiques décidées lors de sa précédente séance et de préciser l’étendue d’autres.

Il s’agissait particulièrement lors de cette deuxième réunion du Conseil:

(i) de mettre à jour la date de jouissance des nouvelles actions émises,
(ii) de tirer toutes les conséquences de l’exclusivité accordée aux actionnaires lors de l’augmentation du capital,
(iii) de préciser les modalités d’allocation des actions nouvelles souscrites à titre réductible et,
(iv) de prévoir la solution aux cas de défaut de libération.

Les différentes résolutions du Conseil ont été intégrées dans la Note d’information rédigée par la Société de Gestion et d’Intermédiation BICIBOURSE, a qui le Conseil a donné mandat pour la réalisation des diligences requises auprès des autorités boursières et particulièrement du CREPMF (Conseil Régional de l’épargne Publique et des marchés financiers).

A ce jour les diligences suivantes restent à réaliser :

1. Communication de la Note d’information au CREPMF en vue de l’obtention de son VISA ;
2. Transmission de la documentation à la BRVM suivie de la Publication de la Note d’Information et d’un avis au BOC (Bulletin officiel de la cote) ;
3. Ouverture des opérations de souscription ;
4. Recueil des bulletins de souscriptions et Réception des fonds collectés par le syndicat de placement ;
5. Réalisation par la SGI des opérations d’attribution des titres ;
6. Transmission au Notaire des documents relatifs aux opérations de souscriptions et de libérations en vue de l’établissement de la DNSV (déclaration notarié de souscription et de versement) et de la réalisation des formalités de Publicité.
III-EXAMEN ET ARRETE DES COMPTES DE L’EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2007

L’exercice 2007 nous a permis de dégager un résultat positif de 66,5 millions de FCFA et de renouer avec des résultats positifs.

1°) Les capitaux propres s’élèvent avec le résultat de l’exercice 2007 à


En conséquence, et au terme des articles 665 à 668 de ladite loi, la société devait reconstituer les capitaux propres pour un montant au moins égal au minimum légal, dans un délai expirant au second exercice suivant celui au cours duquel les pertes ont été constatées, soit jusqu’à la fin de l’exercice clos le 31 décembre 2006.

Au 31 décembre 2007, les capitaux propres sont négatifs et s’établissent à

FCFCA -1 464 millions .Le délai de deux ans accordé aux dirigeants pour reconstituer les capitaux propres à hauteur de la moitié du capital social a expiré sans que cette condition n’ait été réalisée.

Toutefois l’assemblée générale mixte du 27 juillet 2007 a décidé de la recapitalisation de la société en procédant à une augmentation du capital social à hauteur de FCFA 1.844 millions.


2°) Les dettes financières ont augmenté du fait de l’ajustement des provisions pour risques et charges liées au départ à la retraite.

3°) L’Actif circulant net a augmenté de 27,9 %.Cette augmentation se justifie principalement par un accroissement des comptes clients nets de 59,2 % et des stocks nets.

Le solde du compte client est principalement constitué à 57% de la créance sur les Nouvelles Editions Ivoiriennes soit 960 millions de FCFA et de 42,4 % de la créance sur l’Etat soit 712 millions de FCFA.
Depuis le 1 août 2005, les Nouvelles Editions Ivoiriennes assurent la distribution des ouvrages CEDA avec une remise de 32 % sur le prix public.

Le stock net s’élève au 31 décembre 2007 à 367,7 millions de FCFA contre 186,2 millions de FCFA en 2006. Cette hausse s’explique par la mise en route effective des nouveaux manuels de CP ainsi que les cahiers d’intégration.

4°) La situation de trésorerie nette

Notre situation de trésorerie nette au 31 décembre 2007 est négative de 126,1 millions de FCFA. Pour faire face à ses dépenses de fonctionnement et de paiement de ces fournisseurs CEDA a eu recours à deux crédits de campagne obtenus auprès de deux établissements financiers de la place.

5°) Les charges

Dans l’ensemble nous observons une augmentation des charges liées aux fabrications des ouvrages des nouvelles collections mises en place au cours de l’exercice.

Au cours de l’exercice 2007 les investissements réalisés s’élèvent à 14,2 millions de FCFA portant principalement sur l’acquisition d’un véhicule de liaison et l’acquisition d’un photocopieur et de quatre ordinateurs et deux imprimantes.

Les dotations aux amortissements ont été déterminées selon les mêmes principes que lors des exercices précédents. Elles s’élèvent à 10,71 millions de FCFA.

Après paiement de l’impôt forfaitaire d’un montant de 11,188 millions de FCFA contre 7,5 millions l’exercice antérieur le résultat net dégagé au 31 décembre 2007 est un bénéfice de 66,5 millions de FCFA contre une perte de 229,2 millions de FCFA en 2006.

IV. PROPOSITION D’AFFECTATION DES RESULTATS

Après avoir examiné les comptes et compte tenu des pertes cumulées aucun dividende ne peut être distribué, le conseil décide de proposer à l’assemblée générale d’affecter le bénéfice de l’exercice s’élevant à FCFA 66 488 627 intégralement au compte report à nouveau :

L’affectation serait donc la suivante :
Ancien report à nouveau (aprés affection du résultat 2006) - 2 125 198 341 FCFA
Affectation au compte « report à nouveau » 66 488 627 FCFA
De telle sorte que le report à nouveau sera débiteur de : - 2 058 709 714 FCFA
V- PROPOSITION DE FIXATION D’UNE INDEMNITE DE FONCTION

Le conseil d’administration propose d’allouer aux administrateurs une indemnité de fonction globale brute de 3,92 millions de FCFA à répartir entre ses membres.

VI- EXAMEN DES CONVENTIONS RÉGLEMENTÉES

A- Administrateur concerné Hatier développement
Co contractant = les Editions Classiques d’Expression Française (EDICEF)


Rémunération
L’éditeur chargé de l’édition bénéficiera d’une rémunération correspondant à 25% des frais de création éditorial.
L’éditeur chargé de la diffusion distribution bénéficiera d’une rémunération correspondant à 5% du chiffre d’affaires net facturé.
L’éditeur chargé de la gestion de la coédition bénéficiera d’une rémunération correspondant à 5% du chiffre d’affaires net facturé.
L’intégralité des charges et des produits à présenter dans les comptes annuels de coédition est à partager en part égales entre les deux parties.

B- Co-contractant: M. ANNEY KABLAN

A cet effet nous voulons porter à votre attention qu’effectivement ce contrat est terminé depuis le 31 décembre 2007.

VII- PROPOSITION DE NOMINATION D’UN CO-COMMISSAIRE AUX COMPTES SUPPLEANT

Faisant suite aux diverses correspondances du conseil régional de l’épargne publique et des marchés financiers relative à l’approbation des commissaires de la société CEDA, nous sommes toujours dans l’attente du dossier de monsieur MADY MADY, notre second commissaire aux comptes suppléant.
N’ayant à ce jour reçu aucun dossier de M. MADY MADY afin de le transmettre au CREPMF, Le conseil d’administration propose de nommer un nouveau commissaire aux comptes suppléant du cabinet KPMG en la personne de M. AKO ROGER du cabinet SECC (société d’expertise comptable & de conseils) en remplacement de M. MADY MADY Conformément aux dispositions du CREPMF pour la durée du mandat de ce dernier restant à courir, soit jusqu’à l’Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l’exercice clos le 31 décembre 2011.

A la lecture de ce rapport il est proposé à l’Assemblée Générale de donner quitus à tous les administrateurs pour leur gestion.
Nous voudrions profiter de l’occasion pour remercier le personnel pour sa fidélité à la société, au professionnalisme et son sens des responsabilités durant ces années difficiles.
BUDGET 2008
Il sera une fois de plus très dépendant du contexte sociopolitique dans lequel la société évoluera. Nous ne pouvons qu’espérer une rentrée scolaire effective. Il apparaît cependant que la rentrée scolaire devrait être programmée un mois et demi avant la date prévue des élections, ce qui nous donnerait des possibilités de réaliser une bonne rentrée. C’est dans cette perspective que nous nous sommes placés pour établir le budget qui suit.

I- Les produits

Nous avons été avertis par le Ministère de l’Education Nationale que dans le cadre de la réécriture des nouveaux manuels du secondaire adaptés à la formation par compétence (FPC), nous avons été retenus pour l’édition de trois (3) manuels allant de la 6ème à la 3ème. Ces nouveaux titres qui nous ont été attribués par le Ministère seront fabriqués avant d’être mis sur le marché à la rentrée 2009.

En ce qui concerne les classes du primaire, les titres « Ecole et Développement » destinés au Cours Moyen 1 et 2 devraient être revendus à la rentrée, de même que les titres CP et CE de la collection « Ecole et Nation » sur le marché privé qui nous reste confié. S’ajoutent à ces ventes six (6) nouveautés concernant les cahiers d’intégration primaire dont la promotion a été faite auprès des enseignants tout au long de l’année.

II- Le chiffre d’affaires

Nous espérons pouvoir réaliser nos prévisions de vente à travers le circuit de distribution de notre principal client qui s’élèvent à 2.227,8 millions de FCFA.

De plus, nous espérons pouvoir livrer et facturer sur l’exercice 2008 le marché de l’Etat portant sur le cycle CE de la nouvelle collection « Ecole et Nation » d’une valeur de 373,1 millions de FCFA.

Soit un chiffre d’affaires total de 2.600,9 millions de FCFA pour l’année 2008.

III- Le résultat

Avec les différents efforts de réduction des charges et des différentes restructurations mises en œuvre au niveau du fonctionnement et des nouveaux titres au niveau de notre catalogue, nous prévoyons un résultat opérationnel de 101 millions de FCFA et un bénéfice net après impôt de 37 millions de FCFA.
## Comptes Prévisionnels 2008

<table>
<thead>
<tr>
<th>Comptes Prévisionnels En KOfa</th>
<th>Budget 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>CA PF PRIMAIRE &amp; PARASCOLAIRE</td>
<td>1 484 107</td>
</tr>
<tr>
<td>CA PF SECONDAIRES &amp; DIVERS</td>
<td>1 792 189</td>
</tr>
<tr>
<td>CA PF TOTAL</td>
<td>3 276 296</td>
</tr>
<tr>
<td>REMISE S/PRIMAIRE &amp; PARASCOL</td>
<td>- 474 914</td>
</tr>
<tr>
<td>REMISE S/SECONDAIRE &amp; DIVERS</td>
<td>- 673 800</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL VENTE NET</td>
<td>2 227 881</td>
</tr>
<tr>
<td>PRIX DE REVIENT</td>
<td>- 1 403 565</td>
</tr>
<tr>
<td>DROITS D'AUTEURS</td>
<td>- 155 952</td>
</tr>
<tr>
<td>MARGE BRUTE ACTIVITE 1ère</td>
<td>663 364</td>
</tr>
<tr>
<td>Taux de marge /CA net</td>
<td>30%</td>
</tr>
<tr>
<td>RESULTATS COÉDITIONS</td>
<td>78 980</td>
</tr>
<tr>
<td>ASSISTANCE TECHNIQUE</td>
<td>- 20 000</td>
</tr>
<tr>
<td>REUROMERATION SAVOIR-FAIRE</td>
<td>- 10 000</td>
</tr>
<tr>
<td>SPECIMENS</td>
<td>- 20 000</td>
</tr>
<tr>
<td>PUBLICITE PROMOTION</td>
<td>- 20 000</td>
</tr>
<tr>
<td>SS/TOTAL CHARGES SPECIFIQUES</td>
<td>128 990</td>
</tr>
<tr>
<td>FABRICATION ABANDONNEES</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>PROVISION POUR PILON</td>
<td>- 20 000</td>
</tr>
<tr>
<td>PROVISION POUR RETOUR</td>
<td>- 30 000</td>
</tr>
<tr>
<td>PROVISION STOCKS</td>
<td>- 20 000</td>
</tr>
<tr>
<td>PROVISION CLIENTS DOUTEUX</td>
<td>- 20 000</td>
</tr>
<tr>
<td>PROVISION POUR RISQUES</td>
<td>- 20 000</td>
</tr>
<tr>
<td>PROVISION POUR IMMO FINANCIERES</td>
<td>- 20 000</td>
</tr>
<tr>
<td>PROVISIONS DIVERSES</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>SS/TOTAL APURREMENTS</td>
<td>70 000</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL CHARGES DIRECTES</td>
<td>198 990</td>
</tr>
<tr>
<td>MARGE NETTE</td>
<td>469 374</td>
</tr>
<tr>
<td>CA marché 2008</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CHARGES marché 2008</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>MARGE S/Ouvages CEDA</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CA marché 2007</td>
<td>373 632</td>
</tr>
<tr>
<td>CHARGES marché 2007</td>
<td>279 797</td>
</tr>
<tr>
<td>MARGE S/Ouvages CEDA</td>
<td>93 295</td>
</tr>
<tr>
<td>CA marché 2006</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CHARGES marché 2006</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>MARGE S/MAÇHÈRE</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>AUTRES VENTES</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>PRIX DE REVIENT</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>MARGE S/AUTRES VENTES</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>COÉDITION NON GERÉE</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>SUBVENTION D'EXPLOITATION</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>PRODUITS ACCESSOIRES</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>MARGE S/P. ACCESSOIRES</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FRAIS DE PERSONNEL</td>
<td>- 235 760</td>
</tr>
<tr>
<td>AMORTISSEMENT</td>
<td>- 20 000</td>
</tr>
<tr>
<td>AUTRES CHARGES</td>
<td>- 205 780</td>
</tr>
<tr>
<td>COUT NET SERVICES</td>
<td>- 461 640</td>
</tr>
<tr>
<td>RESULTAT OPÉRATIONNEL</td>
<td>- 101 100</td>
</tr>
<tr>
<td>FRAIS FINANCIERS</td>
<td>- 50 000</td>
</tr>
<tr>
<td>PRODUITS FINANCIERS</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>RESULTAT ACTIVITÉ PROPRE</td>
<td>- 51 100</td>
</tr>
<tr>
<td>PRODUITS EXCEPTIONNELS (a)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CHARGES EXCEPTIONNELLES (b)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>RESULTAT EXCEPTIONNEL</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>IMPÔT / SOCIETE</td>
<td>- 13 797</td>
</tr>
<tr>
<td>RESULTAT NET</td>
<td>37 363</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### CEDA

**comptes d'exploitation prévisionnels 2008**
**En KF CFA**

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Budget 2008</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td><strong>Ventes de marchandises</strong></td>
<td>2 600 943</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Autres produits</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Achats et frais sur achats</strong></td>
<td>1 928 304</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Autres achats</strong></td>
<td>22 750</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Transports</strong></td>
<td>8 200</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Services extérieurs</strong></td>
<td>172 800</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Impôts et taxes</strong></td>
<td>31 109</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Autres charges</strong></td>
<td>10 920</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>VALEUR AJOUTEE</strong></td>
<td>426 880</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Charges de personnel</strong></td>
<td>235 760</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</strong></td>
<td>191 100</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Produits financiers</strong></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Frais financiers</strong></td>
<td>50 000</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Dotations aux amortissements</strong></td>
<td>20 000</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Dotations aux provisions</strong></td>
<td>70 000</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>RESULTAT D'EXPLOITATION</strong></td>
<td>51 100</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Impots sur les résultats</strong></td>
<td>13 797</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>BENEFICE NET APRES IMPOTS</strong></td>
<td>37 303</td>
</tr>
</tbody>
</table>
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
Centre d’Edition et de Diffusion Africaines, S.A.
CEDA

Rapport général
des commissaires aux comptes

Exercice clos le 31 décembre 2007
CEDA S.A.
Siège social : Abidjan Plateau – Immeuble AGF
Ce rapport contient 4 pages
Les annexes contiennent 42 pages
Centre d'Édition et de Diffusion Africaines, S.A.

Siège social : Abidjan Plateau – Immeuble AGF
Capital social : FCFA 461 000 000

Rapport général des commissaires aux comptes

Exercice clos le 31 décembre 2007

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2007, sur :

- le contrôle des états financiers annuels de CEDA S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par l'Acte Uniforme OHADA.

Les états financiers annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de votre société. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

1. Opinion sur les comptes annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit prescrites par l'International Federation of Accountants (IFAC) ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers annuels sont, au regard des règles et principes comptables du SYSCOHADA, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de CEDA S.A. à la fin de l'exercice clos le 31 décembre 2007.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur le fait suivant :

En conséquence, et au terme des articles 665 à 668 de ladite loi, la société devait reconstituer les capitaux propres pour un montant au moins égal au minimum légal, dans un délai expirant au second exercice suivant celui au cours duquel les pertes ont été constatées, soit jusqu'à la fin de l'exercice clos le 31 décembre 2006.

Au 31 décembre 2007, les capitaux propres sont négatifs et s'établissent à FCFA 1 464 103 412. Le délai de deux ans accordé aux dirigeants pour reconstituer les capitaux propres à hauteur de la moitié du capital social a expiré sans que cette condition n'ait été réalisée.

Toutefois, l'assemblée générale mixte du 27 juillet 2007 a décidé de la recapitalisation de la société en procédant à une augmentation du capital social à hauteur de 1 844 millions de francs CFA.

Le conseil d'administration du 29 février 2008 ayant statué sur la mise à jour et les précisions sur les modalités de l'augmentation du capital social suivant délégation de pouvoir donnée par l'assemblée générale mixte du 27 juillet 2007, a décidé que les actions nouvelles seront créées avec jouissance au 1er janvier 2008.

2. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes professionnelles généralement admises en Côte d'Ivoire, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Abidjan, le 10 juin 2008

Les commissaires aux comptes

KPMG Auditeurs Associés

ERNST & YOUNG

Jean-Luc Ruelle
Expert Comptable Diplômé

Caroline Zamójciówna-Orio
Expert Comptable Diplômé

- Exercice clos le 31 décembre 2007
Centre d’Edition et de Diffusion Africaines, S.A.
CEDA

Rapport spécial

des commissaires aux comptes
sur les conventions réglementées
(Article 440 du Traité Ohada)

Exercice clos le 31 décembre 2007
CEDA S.A.
Siège social : Abidjan Plateau – Immeuble AGF
Ce rapport contient 6 pages
Centre d’Édition et de Diffusion Africaines, S.A.

Siège social : Abidjan Plateau – Immeuble AGF
Capital social : FCFA 461 000 000

Rapport spécial des commissaires aux comptes
Sur les conventions réglementées
(Article 440 du traité Ohada)

Exercice clos le 31 décembre 2007

Mesdames, Messieurs les actionnaires,


Il ne nous appartient pas de rechercher l’existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d’apprécier l’intérêt qui s’attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous vous informons qu’il ne nous a été donné avis d’aucune convention conclue au cours de l’exercice et visée aux articles 438 à 448 de l’Acte Uniforme de l’OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

1. Cependant, en application de l’article 440 alinéa 7 de l’Acte Uniforme de l’OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous avons été informés que l’exécution des conventions suivantes, approuvées au cours d’exercices antérieurs, s’est poursuivie au cours du dernier exercice.
1.1 Cocontractant : HMH LTEE

Administrateur concerné

HMH LTEE

Nature et objet

Un contrat de coédition a été signé le 30 septembre 1998 entre le CEDA et les Éditions HURTUBISE HMH, par lequel ils conviennent de la réalisation d’ouvrages ou de produits dans le cadre d’une société en participation CEDA/HMH.

Modalités

Les Éditions HURTUBISE cèdent les ouvrages au CEDA avec une remise de 50 % sur le prix public.
L’intégralité des charges et des produits à présenter dans des comptes annuels de coédition est à partager à parts égales entre les deux parties.
Au 31 décembre 2007, le résultat de la coédition a rétroceder à HMH au titre de cette convention s’élève à 2,9 millions de francs CFA.

1.2 Cocontractant : Groupe Hatier International (GHI)

Administrateur concerné

Hatier Développement

Nature et objet

Le contrat de coédition signé entre le CEDA et le Groupe Hatier international, mis à jour le 8 mars 2001, précise les modalités du rapprochement entre les parties pour l’élaboration ou l’adaptation, le développement et la commercialisation des ouvrages et produits réalisés ou à réaliser en commun.

Modalités

Cette convention prévoit, au profit du CEDA, une rémunération pour frais de gestion de la coédition fixée à 2 % du chiffre d’affaires net hors taxes encaissé.
Les frais de promotion à la charge du Groupe Hatier International (GHI) ainsi que les frais de distribution et de diffusion supportés par le CEDA sont fixés forfaitairement à 6 % du prix de vente public.
L’intégralité des charges et des produits à présenter dans des comptes annuels de coédition est à partager en parts égales entre les deux parties.
Au titre de l'exercice 2007, le résultat de ces opérations revenant à votre société s'élève à 16,6 millions de francs CFA. Les redevances de distribution, les droits d'auteurs et les frais de gestion inscrits dans le compte de résultat s'élèvent respectivement à 45,5 millions de francs CFA, 37,5 millions de francs CFA et 10,1 millions de francs CFA.

1.3 Cocontractant : Hachette Livre

Administrateur concerné

Hatier Développement

Nature et objet

Assistance technique de Hachette Livre au profit de votre société. Il n'existe pas de convention écrite fixant les conditions et les modalités de cette assistance technique.

Modalités

Au cours de l'exercice 2007, compte tenu de la période difficile que traverse le CEDA, Hachette Livre n'a pas émis de facture à votre société au titre de cette convention.

1.4 Cocontractant : Monsieur Venance Kacou

Administrateur concerné

Monsieur Venance Kacou

Nature et objet

Convention fixant les rémunérations, avantages et primes de Monsieur Venance Kacou en qualité de Président-Directeur Général de votre société.
1.5 Cocontractant : Monsieur Norbert Anney Kablan

Administrateur concerné

Monsieur Norbert Anney Kablan.

Nature et objet

Un contrat de consultant a été signé le 1er janvier 2004 entre le CEDA et Monsieur Norbert Anney Kablan dans lequel ils conviennent que ce dernier apporte son expertise à votre société dans ses domaines de compétence en ce qui concerne l’édition, soit de littérature générale ou enfantine, soit de conception de manuels scolaires ou parascolaires.

Dans le cadre de ces accords, le 21 décembre 2005, il a été confié à Monsieur Norbert Anney Kablan une mission portant sur l’image des deux sociétés CEDA et NEI auprès de la primature.

Modalités

Le contrat de consultant prévoit une rémunération forfaitaire mensuelle de 650 000 francs CFA, et une commission de 350 000 francs CFA, soit une rémunération annuelle de 8,15 millions inscrite dans les charges de l’exercice 2007.

Au titre de la mission de développement, une charge de 6 millions de francs CFA a été comptabilisée sur l’exercice 2007.

2. Par ailleurs, en application des articles 441 et 447 de l’Acte Uniforme de l’OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous vous informons que la convention suivante conclue au cours de l’exercice, n’a pas fait l’objet, par omission, d’une autorisation préalable de votre conseil d’administration. La procédure d’autorisation a été régularisée en 2008.
Cocontractant : les Editions Classiques d’Expression Française (EDICEF) – département de Hachette Livre

Administrateur concerné
Hatier Développement

Nature et objet
Un contrat de création de coédition a été signé le 15 septembre 2006 entre le CEDA et EDICEF avec effet en janvier 2007 dans lequel ils conviennent d’éditer et d’exploiter en commun et en copropriété, les ouvrages formant la collection « Cahiers d’intégration ».

Modalités
L’éditeur chargé de l’édition bénéficiera d’une rémunération correspondant à 25 % des frais de création éditoriale.
L’éditeur chargé de la diffusion-distribution bénéficiera d’une rémunération correspondant à 5 % du chiffre d’affaires net facturé.
L’éditeur chargé de la gestion de la coédition bénéficiera d’une rémunération correspondant à 5 % du chiffre d’affaires net facturé.
L’intégralité des charges et des produits à présenter dans les comptes annuels de coédition est à partager en part égales entre les deux parties.
Au titre de l’exercice 2007, le résultat de ces opérations a été de FCFA 34,5 millions pour le CEDA.
Les redevances de distribution, les droits d’auteurs et les frais de gestion inscrits dans le compte de résultat s’élèvent respectivement à 12,9 millions de francs CFA, 31 millions de francs CFA et 12,9 millions de francs CFA.
Ainsi conformément à la Loi, il vous appartient de prendre acte des présentes conventions.

Abidjan, le 10 juin 2008

Les commissaires aux comptes

KPMG Auditeurs Associés

Jean-Luc Ruelle

Experte Comptable Diplômée

ERNST & YOUNG

Caroline Zamojciowna-Orio

Experte Comptable Diplômée
PROJET
DU
TEXTE DES RESOLUTIONS
CEDA
Société Anonyme à participation financière publique
Au Capital de 461.000.000 Francs CFA
Siège Social à Abidjan- Plateau
Immeuble AGF
04 BP 541 ABIDJAN 04
RCCM: CI-ABJ-1962-B-563
Abidjan - CÔTE-D’IVOIRE

PROJET DES TEXTES DE RESOLUTIONS A
SOUMETTRE A L’ASSEMBLEE GENERALE
ORDINAIRE DU 26 JUIN 2008

**********

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture des rapports du Conseil
d'Administration et des commissaires aux comptes sur la marche de la société et sur
les conventions réglementées pendant l’exercice social clos le 31 décembre 2007 :
- approuve les états financiers dudit exercice tels qu’ils lui ont été présentés
desquels il résulte un bénéfice net de FCFA 66 488 627
- approuve en outre toutes les opérations traduites dans ces comptes ou
rélumées dans le rapport du conseil d’administration,
- donne acte au conseil d’administration de l’exécution des conventions
réglementées prévues par les articles 438 à 448 de l’Acte Uniforme de
l’OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

En conséquence, l’Assemblée Générale donne quittance entière et sans réserve de
l'exécution de leur mandat aux administrateurs et décharge aux commissaires aux
comptes en fonction au cours de l'exercice écoulé.

Cette résolution mise aux voix est adoptée..................................................
DEUXIÈME RÉSOLUTION

Sur proposition du Conseil d’Administration, l’Assemblée Générale décide que les résultats soient affectés en report à nouveau comme suit :

Ancien report à nouveau (après affectation du résultat 2006) - 2 125 198 341 FCFA
Affectation au compte « Report à nouveau » 66 488 627 FCFA
De telle sorte que le report à nouveau sera débiteur de - 2 058 709 714 FCFA

Cette résolution mise aux voix est adoptée à……………………………………….

TROISIÈME RÉSOLUTION

L’Assemblée après avoir entendu la lecture du rapport spécial du Commissaire aux comptes sur les conventions visées aux articles 432 et 438 de l’Acte Uniforme sur le droit des sociétés commerciales et du GIE, approuve les nouvelles conventions signées avec EDICEF au titre du nouveau contrat de coédition signé le 15 septembre 2006 avec effet au 1 janvier 2007

Cette résolution mise aux voix est adoptée à……………………………………….

QUATRIÈME RÉSOLUTION

L’Assemblée Générale des Actionnaires décide d’allouer une indemnité de fonction au conseil d’administration d’une valeur brute de 3 920 000 FCFA au titre de l’exercice 2007 à repartir entre les administrateurs.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à……………………………………….

CINQUIÈME RÉSOLUTION:

L’Assemblée générale nomme Monsieur le Cabinet SECC représenté par Monsieur AKO AMAFFE Roger Co-Commissaire aux comptes suppléant de la Société en remplacement de Monsieur MADY MADY pour la durée du mandat de ce dernier restant à courir, soit jusqu’à l’issue de l’Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l’exercice clos le 31 décembre 2011.

Le nouveau Commissaire aux comptes suppléant a fait connaître par avance à la Société qu’il accepterait ce mandat.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à……………………………………….

SIXIÈME RÉSOLUTION

L’assemblée confère tous pouvoirs au porteur de copie ou d’extraits du présent procès-verbal constatant ses délibérations, à l’effet d’accomplir toutes les formalités légales prescrites.

Cette résolution mise aux voix est adoptée à……………………………………….
ETATS FINANCIERS
DE
L’EXERCICE CLOS AU 31/12/2007
# BILAN

**Dénomination sociale de l'entreprise:** CENTRE D'ÉDITION ET DE DIFFUSION AFRICAINES

**Adresse:** 04 BP 541 ABIDJAN 04

**N° d'identification fiscale:** 0100563 K

**Exercice clos le:** 31/12/2007

**Durée (en mois):** 12

## BILAN SYSTÈME NORMAL

### PAGE 1/4

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>ACTIF</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Ex N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>ACTIF IMMOBILISE (1)</td>
<td>Brut</td>
<td>Amort/Prov</td>
</tr>
<tr>
<td>AA</td>
<td>Charges immobilisées</td>
<td>66 375 100</td>
<td>66 131 088</td>
</tr>
<tr>
<td>AX</td>
<td>Frais d'établissement</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>AY</td>
<td>Charges à répartir</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>AC</td>
<td>Primes de remboursement des obligations</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>AD</td>
<td>Immobilisations incorporelles</td>
<td>62 294 892</td>
<td>53 954 652</td>
</tr>
<tr>
<td>AF</td>
<td>Brevets, licences, logiciels</td>
<td>239 588 717</td>
<td>227 710 317</td>
</tr>
<tr>
<td>AG</td>
<td>Fonds commercial</td>
<td>28 832 644</td>
<td>21 524 604</td>
</tr>
<tr>
<td>AH</td>
<td>Autres immobilisations incorporelles</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>AI</td>
<td>Immobilisations corporelles</td>
<td>300 000</td>
<td>300 000</td>
</tr>
<tr>
<td>AJ</td>
<td>Terrains</td>
<td>5 000 000</td>
<td>5 000 000</td>
</tr>
<tr>
<td>AK</td>
<td>Bâtiments</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>AL</td>
<td>Installations et agencements</td>
<td>62 294 892</td>
<td>53 954 652</td>
</tr>
<tr>
<td>AM</td>
<td>Matériel</td>
<td>239 588 717</td>
<td>227 710 317</td>
</tr>
<tr>
<td>AN</td>
<td>Matériel de transport</td>
<td>28 832 644</td>
<td>21 524 604</td>
</tr>
<tr>
<td>AP</td>
<td>Avances et acomptes versés sur immobilisations</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>AQ</td>
<td>Immobilisations financières</td>
<td>30 734 790</td>
<td>22 729 066</td>
</tr>
<tr>
<td>AR</td>
<td>Titres de participation</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>AS</td>
<td>Autres immobilisations financières</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**AW** (1) dont H.A.O.:

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>Brut</th>
<th>Net</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>34 831 493</td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**AZ** TOTAL ACTIF IMMOBILISE (1)

<p>|      | 433 126 143 | 397 049 727 | 36 076 416 | 34 831 493 |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>ACTIF</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Ex. N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>Brut</td>
<td>Amort/Prov</td>
</tr>
<tr>
<td>AZ</td>
<td>Report total Actif immobilisé</td>
<td>433 126 143</td>
<td>397 049 727</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>ACTIF CIRCULANT</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BA</td>
<td>Actif circulant H. A. O.</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BB</td>
<td>Stocks</td>
<td>602 051 044</td>
<td>294 314 057</td>
</tr>
<tr>
<td>BC</td>
<td>Marchandises</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BD</td>
<td>Matières premières et autres</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Approvisionnements</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BE</td>
<td>En-cours</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BF</td>
<td>Produits fabriqués</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BG</td>
<td>Créances et emplois assimilés</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BH</td>
<td>Fournisseurs, avances versées</td>
<td>19 357 887</td>
<td>19 144 913</td>
</tr>
<tr>
<td>BI</td>
<td>Clients</td>
<td>2 081 770 356</td>
<td>403 834 808</td>
</tr>
<tr>
<td>BJ</td>
<td>Autres créances</td>
<td>255 129 877</td>
<td>82 057 561</td>
</tr>
<tr>
<td>BK</td>
<td>TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)</td>
<td>3 018 309 154</td>
<td>799 451 349</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>TRESORERIE-ACTIF</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BQ</td>
<td>Titres de placement</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BR</td>
<td>Valeurs à encaisser</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BS</td>
<td>Banques, chèques postaux, caisse</td>
<td>224 292 328</td>
<td>224 292 328</td>
</tr>
<tr>
<td>BT</td>
<td>TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)</td>
<td>224 292 328</td>
<td>224 292 328</td>
</tr>
<tr>
<td>BU</td>
<td>Ecarts de conversion-Actif (IV)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(perte probable de change)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>BZ</td>
<td>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)</td>
<td>3 676 727 835</td>
<td>1 196 501 076</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### BILAN SYSTEME NORMAL

**Dénomination sociale de l'entreprise :** CENTRE D'ÉDITION ET DE DIFFUSION AFRICAINES

**Sigle usuel :** CEDA

**Adresse :** BP 541 ABIDJAN 04

**N° d'identification fiscale :** 0100563 K

**Exercice clos le :** 31/12/2007

**Durée (en mois) :** 12

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>PASSIF (avant répartition)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>CA</td>
<td>Capital</td>
<td>461 000 000</td>
<td>461 000 000</td>
</tr>
<tr>
<td>CB</td>
<td>Actionnaires capital non appelé</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CC</td>
<td>Primes et réserves</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CD</td>
<td>Primes d'apport, d'émission, de fusion</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CE</td>
<td>Ecarts de réévaluation</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CF</td>
<td>Réserves indisponibles</td>
<td>87 506 302</td>
<td>87 506 302</td>
</tr>
<tr>
<td>CG</td>
<td>Réserves libres</td>
<td>46 100 002</td>
<td>46 100 000</td>
</tr>
<tr>
<td>CH</td>
<td>Report à nouveau (+ ou -)</td>
<td>-2 128 198 341</td>
<td>-1 896 024 955</td>
</tr>
<tr>
<td>CI</td>
<td>Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)</td>
<td>66 486 527</td>
<td>-229 173 356</td>
</tr>
<tr>
<td>CK</td>
<td>Autres capitaux propres</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CL</td>
<td>Subventions d'investissement</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>GM</td>
<td>Provisions réglementées et fonds assimilés</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CP</td>
<td>TOTAL CAPITAUX PROPRES (II)</td>
<td>-1 464 103 412</td>
<td>-1 630 592 039</td>
</tr>
</tbody>
</table>

| DA   | Emprunts                |              |                |
| DB   | Dettes de crédit-bail et contrats assimilés |        |                |
| DC   | Dettes financières diverses |           |                |
| DD   | Provisions financières pour risques et charges | 107 421 325 | 90 726 583     |
| DE   | (1) dont H. A. O. :     |              |                |
| DF   | TOTAL DETTES FINANCIERES (II) | 107 421 325  | 90 726 583     |
| DG   | TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II) | -1 356 682 087 | -1 439 865 456 |

---

Translated to English:

Report on the System's Balance

**Company Name:** CENTRE D'ÉDITION ET DE DIFFUSION AFRICAINES

**Abbreviation:** CEDA

**Address:** BP 541 ABIDJAN 04

**Identification Number:** 0100563 K

**Closing Date:** 31/12/2007

**Duration (in months):** 12

<table>
<thead>
<tr>
<th>Ref.</th>
<th>PASSIF (before distribution)</th>
<th>Exercice</th>
<th>Exercice</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>CA</td>
<td>Capital</td>
<td>461 000 000</td>
<td>461 000 000</td>
</tr>
<tr>
<td>CB</td>
<td>Non-assessed Shareholders' Capital</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CC</td>
<td>Premiums and Reserves</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CD</td>
<td>Premiums, Issuance, Merger</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CE</td>
<td>Revaluation Differences</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CF</td>
<td>Irrecoverable Reserves</td>
<td>87 506 302</td>
<td>87 506 302</td>
</tr>
<tr>
<td>CG</td>
<td>Liquid Reserves</td>
<td>46 100 002</td>
<td>46 100 000</td>
</tr>
<tr>
<td>CH</td>
<td>New Business Addition (+ or -)</td>
<td>-2 128 198 341</td>
<td>-1 896 024 955</td>
</tr>
<tr>
<td>CI</td>
<td>Net Result of the Exercise (Profit + or -)</td>
<td>66 486 527</td>
<td>-229 173 356</td>
</tr>
<tr>
<td>CK</td>
<td>Other Proprietary Reserves</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CL</td>
<td>Subsidies for Investment</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>GM</td>
<td>Regulated Provisions and Assimilating Funds</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>CP</td>
<td>TOTAL PROPRIETARY RESOURCES (II)</td>
<td>-1 464 103 412</td>
<td>-1 630 592 039</td>
</tr>
</tbody>
</table>

<p>| DA   | Loans                        |          |          |
| DB   | Mortgage Loans and Assimilated Debts |        |          |
| DC   | Financial Debts              |          |          |
| DD   | Financial Provisions for Risks and Charges | 107 421 325 | 90 726 583 |
| DE   | (1) from H. A. O.            |          |          |
| DF   | TOTAL FINANCIAL DEBTS (II)   | 107 421 325 | 90 726 583 |
| DG   | TOTAL STABLE RESOURCES (I + II) | -1 356 682 087 | -1 439 865 456 |</p>
<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>PASSIF (avant répartition)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>DG</td>
<td>Report Total ressources stables</td>
<td>-1 356 682 087</td>
<td>-1 439 858 456</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**PASSIF CIRCULANT**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>PASSIF (avant répartition)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>DH</td>
<td>Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.</td>
<td>186 730 030</td>
<td>11 858 153</td>
</tr>
<tr>
<td>DI</td>
<td>Clients, avances reçues</td>
<td>965 988 369</td>
<td>832 773 634</td>
</tr>
<tr>
<td>DJ</td>
<td>Fournisseurs d'exploitation</td>
<td>8 762 784</td>
<td>17 086 148</td>
</tr>
<tr>
<td>DK</td>
<td>Dettes fiscales</td>
<td>24 164 193</td>
<td>23 976 898</td>
</tr>
<tr>
<td>DL</td>
<td>Dettes sociales</td>
<td>2 777 874 062</td>
<td>2 283 348 958</td>
</tr>
<tr>
<td>DM</td>
<td>Autres dettes</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>DN</td>
<td>Risques provisionnés</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>DP</td>
<td>TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)</td>
<td>3 485 509 478</td>
<td>3 169 043 791</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**TRESORERIE-PASSIF**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>PASSIF (avant répartition)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>DQ</td>
<td>Banques, crédits d'escompte</td>
<td>150 000 000</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>DR</td>
<td>Banques, crédits de trésorerie</td>
<td>200 399 168</td>
<td>195 484 093</td>
</tr>
<tr>
<td>DS</td>
<td>Banques, découverts</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>DT</td>
<td>TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)</td>
<td>350 399 168</td>
<td>195 484 093</td>
</tr>
</tbody>
</table>

**DU**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>PASSIF (avant répartition)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>DU</td>
<td>Ecart de conversion-Passif (V) (gain probable de change)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>DZ</td>
<td>TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)</td>
<td>2 479 226 559</td>
<td>1 924 662 428</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### COMPTE DE RESULTAT

**Dénomination sociale de l'entreprise :** CENTRE D'ÉDITION ET DE DIFFUSION AFRICAINES  
**Sigle usuel :** CEDA  
**Adresse :** BP 541 ABIDJAN 04  
**N° d'identification fiscale :** 0100563 K  
**Exercice clos le :** 31/12/2007  
**Durée (en mois) :** 12

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>CHARGES (1ère partie)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>RA</td>
<td>Achats de marchandises</td>
<td>1 630 855 010</td>
<td>1 159 481 745</td>
</tr>
<tr>
<td>RB</td>
<td>- Variation de stocks</td>
<td>(- ou +)</td>
<td>-202 965 833</td>
</tr>
<tr>
<td>RC</td>
<td>Achats de matières premières et fournitures liées</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>RD</td>
<td>- Variation de stocks</td>
<td>(- ou +)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>RE</td>
<td>Autres achats</td>
<td></td>
<td>18 319 994</td>
</tr>
<tr>
<td>RH</td>
<td>- Variation de stocks</td>
<td>(- ou +)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>RI</td>
<td>Transports</td>
<td>43 823 380</td>
<td>17 925 260</td>
</tr>
<tr>
<td>RJ</td>
<td>Services extérieurs</td>
<td>313 128 217</td>
<td>262 187 025</td>
</tr>
<tr>
<td>RK</td>
<td>Impôts et taxes</td>
<td>23 351 566</td>
<td>22 841 051</td>
</tr>
<tr>
<td>RL</td>
<td>Autres charges</td>
<td></td>
<td>77 421 492</td>
</tr>
<tr>
<td>RP</td>
<td>Charges de personnel (1)</td>
<td>238 607 849</td>
<td>236 363 424</td>
</tr>
<tr>
<td>RQ</td>
<td>(1) dont personnel extérieur</td>
<td>7 686 163</td>
<td>7 071 885</td>
</tr>
<tr>
<td>RS</td>
<td>Dotations aux amortissements et aux provisions</td>
<td>27 405 766</td>
<td>26 840 211</td>
</tr>
<tr>
<td>RW</td>
<td>Total des charges d'exploitation</td>
<td>2 169 957 431</td>
<td>1 756 538 025</td>
</tr>
</tbody>
</table>
## COMPTES DE RÉSULTATS

**CENTRE D'ÉDITION ET DE DIFFUSION AFRICAINES**

### Adresse :
04 BP 541 ABIDJAN 04

### N° d'identification fiscale :
0100563 K

### Exercice clos le :
31/12/2007

### Durée (en mois) :
12

### Produits (1ère partie)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>Produits</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N-1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>TA</td>
<td>Ventes de marchandises</td>
<td>2 189 161 377</td>
<td>1 456 314 495</td>
</tr>
<tr>
<td>TB</td>
<td>MARGE BRUTE SUR MARCHANIDES</td>
<td>761 272 390</td>
<td>311 588 728</td>
</tr>
<tr>
<td>TC</td>
<td>Ventes de produits fabriqués</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TD</td>
<td>Travaux, services vendus</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TE</td>
<td>Production stockée (ou déstockage) (+ ou -)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TF</td>
<td>Production immobilisée</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TG</td>
<td>MARGE BRUTE SUR MATIÈRES</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TH</td>
<td>Produits accessoires</td>
<td>48 472 874</td>
<td>57 576 729</td>
</tr>
<tr>
<td>TI</td>
<td>CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)</td>
<td>2 237 634 251</td>
<td>1 516 891 224</td>
</tr>
<tr>
<td>TJ</td>
<td>(1) dont à l'exportation</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TK</td>
<td>Subventions d'exploitation</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TL</td>
<td>Autres produits</td>
<td>22 813 662</td>
<td>40 298 122</td>
</tr>
<tr>
<td>TN</td>
<td>VALEUR AJOUTÉE</td>
<td>356 504 087</td>
<td>62 876 958</td>
</tr>
<tr>
<td>TQ</td>
<td>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</td>
<td>117 826 230</td>
<td>-173 508 458</td>
</tr>
<tr>
<td>TS</td>
<td>Reprises de provisions</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>TT</td>
<td>Transferts de charges</td>
<td>8 631 166</td>
<td>8 117 269</td>
</tr>
<tr>
<td>TW</td>
<td>Total des produits d'exploitation</td>
<td>2 269 079 069</td>
<td>1 564 308 635</td>
</tr>
<tr>
<td>TX</td>
<td>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</td>
<td>99 121 634</td>
<td>-192 229 420</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Bénéfice (+); Perte (-)
## COMPTE DE RESULTAT

**Dénomination sociale de l'entreprise :** CENTRE D'ÉDITION ET DE DIFFUSION AFRICAINES  
**Sigle usuel :** CEDA  
**Adresse :** 04 BP 541 ABIDJAN 04  
**N° d'identification fiscale :** 0100863 K  
**Exercice clos le :** 31/12/2007  
**Durée (en mois) :** 12

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>CHARGES (2ème partie)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>RW</td>
<td>Report Total des charges d'exploitation</td>
<td>2 166 957 431</td>
<td>1 756 536 022</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### ACTIVITE FINANCIERE

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>CHARGES (2ème partie)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>SA</td>
<td>Frais financiers</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>SC</td>
<td>Pertes de change</td>
<td>21 584 836</td>
<td>29 843 875</td>
</tr>
<tr>
<td>SD</td>
<td>Dotations aux amortissements et aux provisions</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### SF Total des charges financières

(Résultat financier voir UG)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>CHARGES (2ème partie)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>SF</td>
<td>Total des charges financières</td>
<td>21 584 836</td>
<td>29 843 875</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### SH Total des charges des activités ordinaires

(Résultat des activités ordinaires voir UI)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>CHARGES (2ème partie)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>SH</td>
<td>Total des charges des activités ordinaires</td>
<td>2 191 552 267</td>
<td>1 786 579 300</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### HORS ACTIVITES ORDINAIRE (H.A.O.)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>CHARGES (2ème partie)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>SK</td>
<td>Valeurs comptables des cessions d'immobilisations</td>
<td></td>
<td>151 775</td>
</tr>
<tr>
<td>SL</td>
<td>Charges H.A.O.</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>SM</td>
<td>Dotations H.A.O.</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

### SO Total des charges H.A.O.

(Résultat H.A.O. voir UPI)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>CHARGES (2ème partie)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>SO</td>
<td>Total des charges H.A.O.</td>
<td></td>
<td>151 775</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### SQ Participation des travailleurs

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>CHARGES (2ème partie)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>SQ</td>
<td>Participation des travailleurs</td>
<td>11 188 176</td>
<td>7 579 456</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### SR Impôts sur le résultat

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>CHARGES (2ème partie)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>SR</td>
<td>Impôts sur le résultat</td>
<td>11 188 176</td>
<td>7 579 456</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### SS Total participation et impôts

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>CHARGES (2ème partie)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>SS</td>
<td>Total participation et impôts</td>
<td>11 188 176</td>
<td>7 579 456</td>
</tr>
</tbody>
</table>

### ST TOTAL GENERAL DES CHARGES

(Résultat net voir UZ)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>CHARGES (2ème partie)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>ST</td>
<td>TOTAL GENERAL DES CHARGES</td>
<td>2 202 740 442</td>
<td>1 794 111 133</td>
</tr>
</tbody>
</table>
# COMPTE DE RESULTAT

**CENTRE D'ÉDITION ET DE DIFFUSION AFRICAINES**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>PRODUITS (2ème partie)</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>TW</td>
<td>Report Total des produits d'exploitation</td>
<td>2 269 079 069</td>
<td>1 564 306 605</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>ACTIVITE FINANCIERE</strong></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>UA</td>
<td>Revenus financiers</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>UC</td>
<td>Gains de change</td>
<td></td>
<td>479 369</td>
</tr>
<tr>
<td>UD</td>
<td>Reprises de provisions</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>UE</td>
<td>Transferts de charges</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>UF</td>
<td>Total des produits financiers</td>
<td>479 369</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>UG</td>
<td>RESULTAT FINANCIER (+ ou -)</td>
<td>-21 594 630</td>
<td>-29 364 510</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>UH</td>
<td>Total des produits des activités ordinaires</td>
<td>2 269 079 069</td>
<td>1 564 785 974</td>
</tr>
<tr>
<td>UI</td>
<td>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRE (1) (+ ou -)</td>
<td>77 526 802</td>
<td>-221 593 930</td>
</tr>
<tr>
<td>UJ</td>
<td>(1) dont impôt correspondant: 20 932 237</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td><strong>HORS ACTIVITES ORDINAIRÉS (H.A.O.)</strong></td>
<td>160 000</td>
<td>151 775</td>
</tr>
<tr>
<td>UK</td>
<td>Produits des cessions d'immobilisations</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>UL</td>
<td>Produits H.A.O.</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>UM</td>
<td>Reprises H.A.O.</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>UN</td>
<td>Transferts de charges</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>UO</td>
<td>Total des produits H.A.O.</td>
<td>150 000</td>
<td>151 775</td>
</tr>
<tr>
<td>UP</td>
<td>RESULTAT H.A.O. (+ ou -)</td>
<td>150 000</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>UT</td>
<td>TOTAL GENERAL DES PRODUITS</td>
<td>2 269 229 069</td>
<td>1 564 937 745</td>
</tr>
<tr>
<td>UZ</td>
<td>RESULTAT NET</td>
<td>66 486 627</td>
<td>-229 173 386</td>
</tr>
</tbody>
</table>

Bénéfice (+) ; Perte (-)
# TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

**Dénomination sociale de l'entreprise :** CENTRE D'ÉDITION ET DE DIFFUSION AFRICAINES  
**Sigle usuel :** CEDA  
**Adresse :** 04 BP 541 ABIDJAN 04  
**N° d'identification fiscale :** 0100663 K  
**Exercice clos le :** 31/12/2007  
**Durée (en mois) :** 12

## 1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

### CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

<table>
<thead>
<tr>
<th>(SA) Frais financiers</th>
<th>21 594 836</th>
<th>E.B.E.</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(SC) Pertes de change</td>
<td></td>
<td>(TT) Transferts de charges d'exploitation</td>
</tr>
<tr>
<td>(SL) Charges H.A.O.</td>
<td></td>
<td>(UA) Revenus financiers</td>
</tr>
<tr>
<td>(SG) Participation</td>
<td></td>
<td>(UE) Transferts de charges financières</td>
</tr>
<tr>
<td>(SR) Impôts sur le résultat</td>
<td>11 188 175</td>
<td>(UC) Gains de change</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>(UL) Produits H.A.O.</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td>(UN) Transferts de charges H.A.O.</td>
</tr>
<tr>
<td><strong>Total (I)</strong></td>
<td>32 783 011</td>
<td><strong>Total (II)</strong></td>
</tr>
</tbody>
</table>

| CAFG                  | 117 856 233 |
|                       | 8 631 166   |

### AUTOFINANCEMENT (A.F.)

\[
AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)
\]

\[
AF = 93 744 393 - 93 744 393 = 93 744 393 (N - 1) = 93 744 393 - 93 744 393 = -202 333 175
\]

### VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Crédences (2) + Var. Dettes circulantes (2)

<table>
<thead>
<tr>
<th>Variation des stocks : N - (N - 1)</th>
<th>Emplois augmentation (+)</th>
<th>Ressources diminution (-)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>(BC) Marchandises</td>
<td>181 519 849</td>
<td>ou</td>
</tr>
<tr>
<td>(BD) Matières premières</td>
<td>ou</td>
<td>ou</td>
</tr>
<tr>
<td>(BE) En-cours</td>
<td>ou</td>
<td>ou</td>
</tr>
<tr>
<td>(BF) Produits fabriqués</td>
<td>ou</td>
<td>ou</td>
</tr>
<tr>
<td>(A) Variation globale nette des stocks</td>
<td>181 519 849</td>
<td>ou</td>
</tr>
</tbody>
</table>

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.
(2) À l'exclusion des éléments H.A.O.
TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : CENTRE D'ÉDITION ET DE DIFFUSION AFRICAINES
Adresse : 0100563 K
N° d'identification fiscale : 04 BP 541 ABIDJAN 04

Variation des créances : N - (N - 1)  |  Emplois augmentation (+)  |  Ressources diminution (-)

(BH) Fournisseurs, avances versées  |  ou  |  5 511 998
(BI) Clients  |  623 840 338  |  ou  |  514 797 194
(BJ) Autres créances  |  ou  |  ou
(BU) Ecarts de conversion - Actif  |  ou

(B) Variation globale nette des créances  |  303 531 146  |  ou

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)  |  Emplois diminution (-)  |  Ressources augmentation (+)

(DI) Clients, avances reçues  |  ou  |  176 871 877
(DJ) Fournisseurs d'exploitation  |  ou  |  153 214 755
(DK) Dettes fiscales  |  8 333 364  |  ou
(DL) Dettes sociales  |  ou  |  187 295
(DM) Autres dettes  |  5 474 876  |  ou
(DN) Risques provisionnés  |  ou
(DU) Ecarts de conversion - Passif  |  ou

(C) Variation globale nette des dettes circulantes  |  ou  |  316 465 687

VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)  |  168 585 308  |  ou

■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)
ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

<table>
<thead>
<tr>
<th></th>
<th>N</th>
<th>N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>Excédent brut d'exploitation</td>
<td>117 896 238</td>
<td>-173 506 468</td>
</tr>
<tr>
<td>- Variation du B.F.E.(- si emplois ; + si ressources) (- ou +)</td>
<td>-168 585 308</td>
<td>-149 776 429</td>
</tr>
<tr>
<td>- Production immobilisée</td>
<td>-</td>
<td>-</td>
</tr>
<tr>
<td>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION</td>
<td>-50 689 070</td>
<td>-323 282 897</td>
</tr>
</tbody>
</table>
**TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)**

**2e PARTIE : TABLEAU**

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Emplois</td>
<td>Ressources</td>
</tr>
<tr>
<td>I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FA</td>
<td>Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Croissance interne</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FB</td>
<td>Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles</td>
<td>14 206 957</td>
</tr>
<tr>
<td>FC</td>
<td>Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles</td>
<td>14 206 957</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Croissance externe</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FD</td>
<td>Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières</td>
<td>2 250 000</td>
</tr>
<tr>
<td>FF</td>
<td><strong>INVESTISSEMENT TOTAL</strong></td>
<td>11 805 957</td>
</tr>
<tr>
<td>FG</td>
<td><strong>II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION</strong> (cf. supra : Var. B.F.E.)</td>
<td>168 585 308</td>
</tr>
<tr>
<td>FH</td>
<td>A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)</td>
<td>180 391 265</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>F J</td>
<td>IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1)</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FK</td>
<td>B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</td>
<td>180 391 285</td>
</tr>
</tbody>
</table>
### TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

**Dénomination sociale de l'entreprise :** CENTRE D'ÉDITION ET DE DIFFUSION AFRICAINES  
**Adresse :** BP 541 ABIDJAN  
**N° d'identification fiscale :** 0100563 K  
**Exercice clos le :** 31/12/2007  
**Durée (en mois) :** 12

<table>
<thead>
<tr>
<th>Réf.</th>
<th>Exercice N</th>
<th>Exercice N - 1</th>
<th>(E - ; R +)</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td>Emplois</td>
<td>Ressources</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FL</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>V. FINANCEMENT INTERNE</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)</td>
<td>93 744 393</td>
<td>-202 333 175</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FM</td>
<td>Augmentations de capital par apports nouveaux</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FN</td>
<td>Subventions d’investissement</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FP</td>
<td>Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l’exploitant)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FQ</td>
<td>Emprunts (2)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FR</td>
<td>Autres dettes financières (2)</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td>(2) Remboursements anticipés inscrits séparément en empris</td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FS</td>
<td>C - RÉSSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</td>
<td>93 744 393</td>
<td>-202 333 175</td>
</tr>
<tr>
<td>FT</td>
<td>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RÉSSOURCES NETTES DE FINANCEMENT (C - B)</td>
<td>86 648 872</td>
<td>-355 622 646</td>
</tr>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Trésorerie nette</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FU</td>
<td>à la clôture de l’exercice + ou -</td>
<td>-126 106 840</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FV</td>
<td>à l’ouverture de l’exercice + ou -</td>
<td>-39 459 969</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>FW</td>
<td>Variation Trésorerie : (+ si Emploi ; - si Ressources)</td>
<td>-86 648 872</td>
<td>86 648 872</td>
</tr>
<tr>
<td>Contrôle : D = VIII avec signe opposé</td>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
</tbody>
</table>

**Nota :** I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences "bilan" liées

<table>
<thead>
<tr>
<th>CONTROLE</th>
<th>Emplois</th>
<th>Ressources</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td></td>
<td></td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Variation du fonds de roulement (F.d.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)</td>
<td>ou</td>
<td>81 938 436</td>
</tr>
<tr>
<td>Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)</td>
<td>168 585 308 ou</td>
<td></td>
</tr>
<tr>
<td>Variation de la trésorerie (T) ; T(N) - T(N - 1)</td>
<td>ou</td>
<td>86 648 872</td>
</tr>
<tr>
<td>TOTAL</td>
<td>168 585 308 =</td>
<td>168 585 308</td>
</tr>
</tbody>
</table>