

RAPPORT D'ACTIVITES 2006

Nouveau Maximousse™
le revoilà en mieux !



Assemblée Générale Ordinaire
du 19 Juin 2007

Unilever-Côte d'Ivoire



Unilever

SOMMAIRE

04 ORDRE DU JOUR

05 RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

06 ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2006

- Evolution des ventes : locales et Export
- Performances de nos produits et marques
- Approvisionnement en huile de palme brute
- Politique Qualité et Environnement (ISO 9001 et 14001)
- Politique du Personnel

14 PRESENTATION DES COMPTES

- Comptes de production et de résultats
- Bilan

18 PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

19 EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION UNILEVER CÔTE D'IVOIRE

20 PERSPECTIVES 2007

21 RESULTATS DES FILIALES DE UNILEVER CÔTE D'IVOIRE

22 RATIFICATION DE LA COOPTATION DE DEUX NOUVEAUX ADMINISTRATEURS

23 NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

24 RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

- Rapport Général
- Rapport Spécial

33 TEXTE DES RESOLUTIONS

35 ETATS FINANCIERS SYSCOA (ANNEXE)



CONSEIL D'ADMINISTRATION

Président

Monsieur Marc Desenfans

Administrateurs

Monsieur Joseph Aka-Anghui

Monsieur Gustave Brou

Monsieur Manoj Chopra

Monsieur Casimir Aké

Monsieur Emmanuel Kattié

La Société UNILEVER OVERSEAS
HOLDINGS LIMITED représentée par
Monsieur Marc Desenfans

Commissaires aux Comptes Titulaires

Cabinet PRICEWATERHOUSECOOPERS
Cabinet ERNST & YOUNG

Commissaires aux Comptes Suppléants

Madame Caroline Orio
Monsieur Edouard Messou



ORDRE DU JOUR

- Présentation du rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2006 et des rapports des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice et sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme du Traité OHADA sur les sociétés commerciales ;
- Approbation desdits comptes et conventions ; quitus aux Administrateurs ;
- Affectation et répartition des résultats ;
- Ratification de la cooptation de deux Administrateurs ;
- Nomination des Administrateurs ;
- Fixation de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs ;
- Questions diverses.



RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Mesdames, Messieurs,

Votre Conseil vous a réuni ce jour en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à l'article 29-2 des statuts afin de vous soumettre les activités et comptes de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2006 et la proposition d'affectation des résultats.

Les questions inscrites à l'ordre du jour seront développées dans les chapitres suivants :

Chapitre I : Activités de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2006 ;

Chapitre II : Présentation des comptes arrêtés au 31 décembre 2006 ;

Chapitre III : Proposition d'affectation des résultats ;

Chapitre IV : Evolution du cours de l'Action Unilever Côte d'Ivoire ;

Chapitre V : Perspectives 2007

Chapitre VI : Résultats des filiales Unilever Côte d'Ivoire ;

Chapitre VII : Ratification de la Cooptation de deux Administrateurs ;

Chapitre VIII : Nomination des Administrateurs.



EVOLUTION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

A partir du mois d'août 2006, nos opérations d'exportations ont été facturées via Unilever Export, une filiale à 100% d'Unilever-Côte d'Ivoire. Nous avons donc, pour nos commentaires, consolidé les volumes et chiffres d'affaires des deux Sociétés afin de faciliter la comparaison avec l'année 2005.

Les deux Sociétés ont réalisé, au cours de l'exercice 2006, un chiffre d'affaires hors taxe de 101,9 milliards de Francs CFA contre 97,2 milliards de Francs CFA en 2005, soit une progression de 4,92%.

Ces chiffres confirment l'impact positif du plan de redressement que nous avons présenté dans notre rapport d'activités précédent.

Le détail du chiffre d'affaires figure dans le tableau ci-dessous et fait ressortir la ventilation entre les ventes réalisées en Côte d'Ivoire et celles réalisées à l'exportation. Les volumes y sont exprimés en tonnes et les valeurs en millions de Francs CFA.

	Exercice 2006		Exercice 2005		Variation	
	Volume	C.A.	Volume	C.A.	Volume	C.A.
PRODUITS FINIS	196 111	97 942	170 675	93 739	+ 14,90%	+ 4,48%
Dont :						
Ventes Locales	118 747	62 212	114 761	61 873	+ 3,47%	+ 0,55%
Exportations	77 364	35 730	55 914	31 866	+ 38,36%	+ 12,13%
Autres Produits (Matières première et Prestations de Services)		3 992	-	3 417	-	+ 16,83%
Total Général	196 111	101 934	170 675	97 156	+ 14,90%	+ 4,92%

Les ventes locales de produits finis ont progressé de 3,47% en volume et de 0,55% en valeur. Ce décalage s'explique par le fait que le raffermissement des prix sur l'huile Dinor ne s'est fait véritablement sentir que sur le deuxième semestre 2006.

Nos ventes à l'export ont, quant à elles, progressé de 38,36% en volume et 12,13% en valeur.

Cette amélioration n'est, cependant, pas générale et nous avons continué à souffrir sévèrement dans certaines catégories de produits de la fraude et de la contrefaçon.

Le fait que le nouveau gouvernement ait fait une priorité du retour à une meilleure gouvernance est encourageant mais il faudra aller vite si on veut éviter que le secteur formel ne perde définitivement pied en Côte d'Ivoire.

PERFORMANCES DE NOS PRODUITS ET MARQUES

PRODUITS ALIMENTAIRES

La gamme de produits alimentaires comprend les marques fortes telles que Dinor, Blue Band, Rama, Calvé et Lipton.

Les ventes réalisées sur l'huile de table Dinor ont progressé de 11% en volume après le recul de 12,2% en 2005. Ce redressement a été stimulé par un meilleur contrôle des importations d'huiles asiatiques dans l'espace UEMOA.

Nos autres marques alimentaires ont également bien progressé entraînant une croissance de 13% en volume pour l'ensemble de cette catégorie.

Nos animations Lipton, dans le cadre de la Coupe du Monde de Football ont permis à la marque de se redresser après une année 2005 décevante.

PRODUITS D'ENTRETIEN MENAGER

Le relancement de Maximousse en version emballée début 2006 nous a permis d'enrayer la chute enregistrée en 2005.

La progression de la catégorie par rapport à 2005 est cependant restée faible dans son ensemble. Nous devons donc continuer à innover en 2007 pour retrouver une croissance plus soutenue.

PRODUITS D'HYGIENE CORPORELLE ET BUCCO DENTAIRE

Les résultats dans cette catégorie sont très contrastés. Les savons de toilette ont, en effet, continué leur progression après une bonne année 2005. La relance de Lux avec un nouveau positionnement international (Réveiller la Star qui est en vous) et trois nouvelles variantes a contribué à ce bon résultat.

La situation en dentifrice est, par contre, restée critique. Close Up et Signal ont en effet, reculé de plus de 40% sous les attaques de la contrefaçon.

Le soutien de la Douane et de la Police Economique nous a permis d'enrayer la chute en Côte d'Ivoire mais nous avons reculé de manière dramatique sur la plupart de nos marchés d'exportation.

La relance prévue en 2007 avec des stickers de sécurité devrait, espérons le, nous permettre de renverser la tendance.



Un combat sans relâche contre la fraude et la contrefaçon

Face au défi que la fraude et la contrefaçon représentent pour la survie de ses marques et du risque pour la santé publique, le Groupe UNILEVER a mené en 2006 un combat sans relâche contre la contrefaçon.

A travers tout le pays,

des actions de sensibilisation, de ratissage et de repression ont été organisées en collaboration avec la Douane, la Police économique et la Gendarmerie. Ces opérations ont permis l'arrestation de nombreux trafiquants et la saisie de plus de 250.000 tubes de den-

tifique contrefaits rien que pour l'année 2006. Une partie importante de ce stock de produits saisis a été détruite le 13 mars 2007 sur notre site de Vridi en présence des partenaires des Forces de Défenses et de sécurité, des syndicats de commerçants, des associations

de consommateurs et des médias.

Les autorités se sont engagées à renforcer leurs actions en 2007 pour nous aider à combattre ce fléau qui menace à terme toutes les entreprises qui font le pari d'investir et de générer des emplois localement.



APPROVISIONNEMENT EN HUILE DE PALME BRUTE

Pour l'année 2006 le cours moyen CAF Rotterdam de d'huile de Palme brute a été de 451 \$/T contre 421 \$/T pour l'année 2005

HPB CAF Rotterdam	Taux de change moyen	Prix calculé ex-tank + Proximité	Prix huile de palme (soutien inclu)
(\$/T)	USD/CFA	(FCFA/tonne)	(FCFA/tonne)
1 ^{er} trimestre 444	549	233 862	240 000
2 ^{ème} trimestre 430	546	224 468	230 000
3 ^{ème} Trimestre 437	521	217 547	230 000
4 ^{ème} trimestre 492	514	244 731	245 000

Les travaux des intervenants de la filière du Palmier à huile ont débouché sur la révision des paramètres du mécanisme de prix à compter de 2006. Ceci a entraîné une réduction considérable du soutien par rapport aux années précédentes.

La remontée des cours sur le dernier trimestre et sur le début de l'année 2007 semble cependant indiquer un retour à une meilleure rentabilité pour la filière oléagineuse en Côte d'Ivoire et dans la sous région.

SITUATION PALMCI

Nous vous présentons ci-dessous un résumé des progrès de PALMCI, Société dans laquelle Unilever Côte d'Ivoire détient 45% du capital.

Après avoir produit 198.800 tonnes en 2004, 207.800 tonnes en 2005, notre principal fournisseur d'huile de palme brute a vu son niveau de production passer à 219 000 tonnes en 2006, nouveau volume record depuis la création de PALMCI.

Malgré cette progression de 5,4.% en volume, le chiffre d'affaires de PALMCI a baissé de 2,5% en raison de la baisse du prix moyen à la tonne.

Sur le plan financier, la réduction progressive des coûts opérée depuis trois ans, combinée avec la restructuration de la dette, ont permis à la société de retourner à la profitabilité avec un profit de 1 516 millions de FCFA.

POLITIQUE QUALITE ET ENVIRONNEMENT

La société Unilever-Côte d'Ivoire accorde une importance capitale à la qualité, la sécurité au travail et la protection de l'environnement.

Au chapitre de la qualité, dans un souci permanent de satisfaction des clients et des consommateurs, Unilever Cote d'Ivoire est engagée dans une démarche Qualité qui intègre les règles & principes internationaux du Groupe Unilever ainsi que les exigences de la norme ISO 9001.

Le secteur alimentaire d'Unilever Cote d'Ivoire est certifié ISO 9001 depuis Mars 2001. En Mars 2005 Unilever Cote d'Ivoire obtenait l'extension de la certification ISO 9001 v 2000 au secteur des produits d'hygiène corporelle et d'entretien ménager. La nouvelle version 2000 de la norme 9001 est complétée par les référentiels internes du groupe Unilever en matière de procédures de travail, de procédés de fabrication et de choix des équipements. Ces démarches complémentaires permettent à notre société de rester à la pointe du progrès en terme de qualité et de garantir la satisfaction de nos consommateurs.

La sécurité est un élément majeur de la stratégie d'Unilever. C'est pourquoi elle fait l'objet d'une politique à part entière formulée et communiquée largement dans l'entreprise. Aussi Unilever s'engage-t-elle à respecter la réglementation en vigueur à travers la conformité à nos arrêtés d'exploitation.

La société dispose d'un Comité Central de Sécurité présidé par le PDG qui est chargé de déployer à travers toute l'entreprise sa politique sécurité.

Au-delà des dispositions internes, la société dispose d'un Comité Sécurité Hygiène-Environnement comme le recommande la réglementation. Tous ces comités concourent à l'amélioration des conditions de travail et se donnent les moyens au travers des formations en sécurité de l'ensemble du personnel à savoir :

- l'analyse des risques liés aux tâches
- la prévention incendie
- et la conduite défensive.

Ces actions ont permis à la société de ne pas enregistrer d'accident avec arrêt de travail en 2006. Pour ce qui concerne la protection de l'environnement, Unilever Cote d'Ivoire est certifiée ISO 14001 depuis Mars 2004 et s'engage à respecter la réglementation en vigueur ainsi que les exigences internes à caractère international aux quelles le groupe Unilever souscrit, à mettre en œuvre une démarche de prévention de la pollution et à améliorer de façon continue ses performances environnementales.

Ceci se traduit par la mise en place d'actions et d'investissements visant à :

- Réduire la pollution des eaux
- Réduire les émissions atmosphériques
- Réduire les nuisances sonores
- Optimiser sa consommation en ressources naturelles, notamment par la réduction de sa consommation en eau, énergie, papier et autres matières d'emballage.
- Améliorer la gestion des déchets

En 2006 ces actions ont permis de réitérer 100% de conformité aux exigences réglementaires d'exploitation.

Il est important de rappeler que depuis 2000, la société s'est dotée de station de dépollution des effluents liquides dans des installations de décantation, de flottation, de traitements en milieux anaérobies et aérobies.

En matière d'énergie, après avoir investi au cours des années antérieures dans des chaudières à brûleurs mixtes permettant l'utilisation du gaz en lieu et place du fuel, Unilever Cote d'Ivoire a continué le projet en investissant en 2006 dans l'installation des brûleurs mixtes dans les unités de raffinage d'huile de palme et de fabrication de poudre à laver.

Ces initiatives ont permis de réduire le coût à la tonne de la vapeur et d'obtenir un abattement significatif des émissions atmosphériques.



POLITIQUE DU PERSONNEL

Effectif

Le programme de restructuration destiné à optimiser les effectifs et les adapter au contexte économique difficile marqué par une chute des volumes de ventes s'est poursuivi au cours de l'année 2006.

Ce programme qui a démarré au début de l'année 2002 et qui s'est poursuivi tout au long des années 2003, 2004, 2005 et 2006 a permis de réduire progressivement les effectifs de près de 45%. Ce programme se traduit par une réduction de la masse salariale comme nous le verrons plus loin dans le chapitre consacré à l'analyse du compte d'exploitation.

REDUCTION DU PERSONNEL EN TERME D'EFFECTIF

	*Effectif Total en 2002	**Effectif à fin décembre 2006	Variance	Pourcentage
Cadres	114	40	- 74	- 65%
Ouvriers - Employés -Agents de Maîtrise	1235	700	- 535	- 43%
Total	1349	740	- 609	- 45%

(*) Hors filiales

(**) Après finalisation du projet de réduction des effectifs



FORMATION DU PERSONNEL

Formation du personnel

Notre société poursuit chaque année son programme de formation de son personnel, en permettant à celui-ci de bénéficier de formations de perfectionnement variées aussi bien en Côte d'Ivoire qu'à l'étranger.

Des séjours d'expatriation au sein des sociétés du groupe Unilever en Afrique et en Europe, sont également offerts aux cadres à haut potentiel afin de leur permettre d'acquérir une expertise mondiale dans les domaines de leur compétence.

A la fin de l'exercice 2006, 13 cadres nationaux se trouvaient à l'extérieur de la Côte d'Ivoire, dont 1 au Moyen-Orient, 2 en Asie et 10 autres dans des pays Africains.

Ce programme, couplé avec de nombreuses possibilités de stages dispensés dans les centres de formation Unilever, permet non seulement de développer les compétences internes, mais également de gérer de façon structurée la promotion du personnel cadre et non cadre.



COMPTE DE RESULTAT UNILEVER-CI

Le compte de résultat détaillé figurant sur la page opposée, sous une version simplifiée permet de mieux comprendre les évolutions essentielles enregistrées au cours des exercices 2005 et 2006.

La version détaillée, telle que requise par le Plan Comptable SYSCOHADA, figure en annexe.

Le premier constat est relatif à l'amélioration du chiffre d'affaires qui a connu une progression d'environ 3% par rapport à l'année 2005.

Les charges d'exploitation sont passées de 104 Milliards en 2005 à 95 Milliards de FCFA en 2006. Cette baisse d'environ 9% s'explique principalement par une réduction drastique des budgets de publicité, des frais de transport et des autres services extérieurs (- 7,8 milliards) pour nous permettre de résister face à une concurrence de plus en plus informelle.

Les achats (matières premières, marchandises et autres) ont connu une hausse de 1,3%. Cette augmentation est la conséquence de l'amélioration du niveau des ventes.

La réduction de 437 millions de FCFA des charges de personnel est le résultat de la politique de restructuration du personnel opérée au cours de l'année 2006.

Le résultat financier s'est amélioré de 18%. Cela s'explique par la mise en place d'une politique rigoureuse de gestion de trésorerie dont la conséquence est la baisse significative du niveau d'endettement de la société (-15,3% par rapport à l'exercice précédent).

Après la prise en compte, des produits et charges d'exploitation, du résultat hors activités ordinaires, du résultat financier et des impôts BIC, le résultat net consolidé de la société est positif de 6,947 milliards de FCFA. Ce qui représente un redressement significatif d'environ 17 milliards FCFA après les pertes successives enregistrées en 2004 et 2005 dans un contexte socio-économique très difficile.



COMPTE DE RESULTAT

Chiffres en Millions de Francs CFA

	2006	2005
Chiffre d'Affaires	98 842	96 072
Production stockée (ou déstockage)	788	- 781
Autres Produits	1 466	983
Reprises sur provisions	3 723	497
Total Produits	104 819	96 771
Achats Matières premières & Marchandises	60 149	59 911
Autres Achats	6 166	5 576
Transport	3 061	3 903
Services Extérieurs	4 994	11 987
Impôts & Taxes	1 541	1 587
Charges du Personnel	10 879	11 316
Amortissements & provisions	3 970	6 944
Autres charges	3 951	2 420
Total Charges	94 711	103 644
Résultat d'exploitation	10 108	-6 873
Produits HAO	31	534
Charges HAO	-19	-319
Résultat Hors Activités Ordinaires	12	215
Produits Financiers	600	954
Charges Financières	-3 758	-4 824
Résultat Financier	-3 158	-3 870
Résultat Avant Impôts	6 962	-10 528
Impôts sur le résultat	-15	-80
Résultat Net	6 947	-10 608

BILAN DE FIN D'EXERCICE D'UNILEVER-CI

La présentation simplifiée du bilan figure sur la page opposée.

Le niveau d'endettement de la société est passé de 42,4 milliards (28 milliards avec les établissements financiers locaux plus 14,4 Milliards d'aide financière de la société mère) à 35,9 milliards. Soit une baisse du niveau d'endettement de 6,5 milliards de FCFA par rapport à l'année 2005.

Au cours de ces deux dernières années, la situation de trésorerie de la société s'est améliorée d'environ 12 milliards. Cette nette amélioration du niveau d'endettement se justifie par la mise en place d'une politique de suivi des encaissements des débiteurs et d'une gestion de trésorerie qui consiste à une utilisation plus rationnelle des liquidités sur nos comptes bancaires pour réduire au maximum nos dettes auprès des établissements financiers.

Notre société se trouve dans une situation structurelle de crédit de TVA depuis plusieurs années.

Au cours de l'exercice 2006, l'Etat a procédé à un règlement partiel du crédit de TVA d'un montant de 4,6 Milliards de FCFA.

Le solde de crédit de TVA dû par l'Etat au 31 Décembre 2006 s'élève à 3,5 milliards de FCFA.

La baisse du poste autres provisions financières s'explique par le reclassement en frais du personnel des provisions constituées en 2005 dans le cadre de la restructuration du personnel.

Le poste autres dettes a connu une hausse de 29 % et se justifie principalement par une augmentation de provision pour ristournes à payer aux clients (due à la hausse du chiffre d'affaires) et des effets clients à encaisser.



BILAN

Chiffres en Millions de Francs CFA

ACTIF

	2006	2005
Actif Immobilisé		
Immobilisations Incorporelles	403	378
Immobilisations Corporelles	15 036	16 261
Immobilisations Financières	11 076	10 950
Total Actif Immobilisé	26 515	27 589
Actif Circulant		
Stocks	13 864	10 810
Créances & Emplois Assimilés	30 777	31 818
Total Actif Circulant	44 641	42 628
Total Trésorerie Actif	7 363	8 001
TOTAL GENERAL ACTIF	78 519	78 218

PASSIF

Capitaux Propres et Assimilés		
Capital	8 053	8 053
Primes et Réserves	2 605	2 605
Report à nouveau	- 13 041	- 2 433
Résultat de l'Exercice	6 947	-10 608
Total Capitaux Propres	4 564	-2 383
Dettes Financières		
Provisions financières pour risques et charges	3 873	6 472
Dettes Financières diverses	14 555	14 533
Total Dettes Financières	18 428	21 005
Provisions Réglementées		
Total ressources Stables	22 992	18 622
Passif Circulant		
Fournisseurs	23 739	24 183
Autres Dettes	9 455	7 325
Total Passif Circulant	33 194	31 507
Trésorerie Passif	22 333	28 089
TOTAL GENERAL PASSIF	78 519	78 218

CHAPITRE III : PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

L'exercice 2006 s'est achevé par un bénéfice net de 6 946 927 864 FCFA.

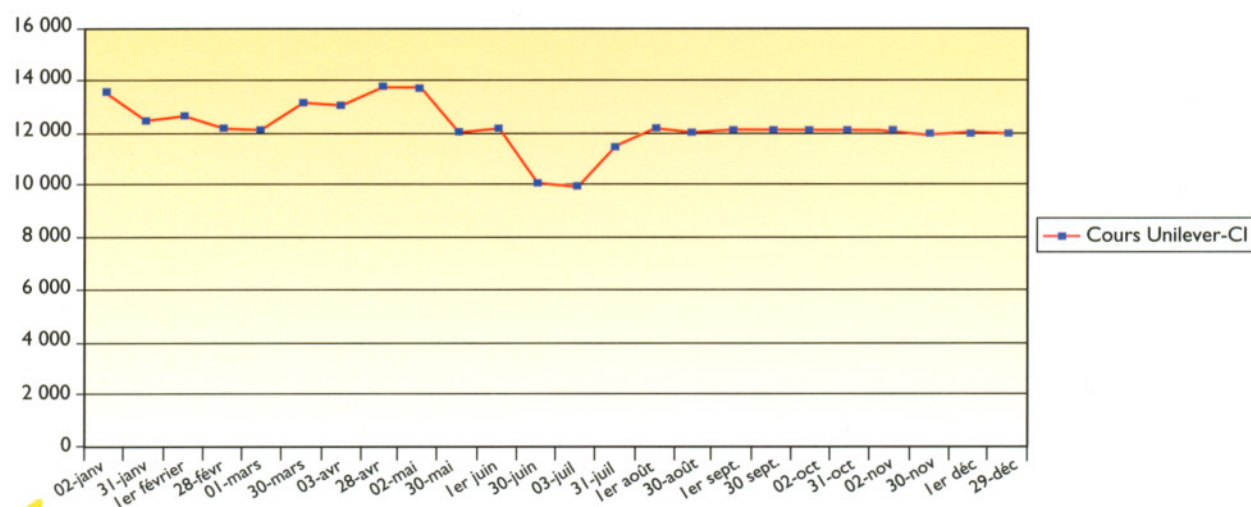
Le solde du compte report à nouveau étant toujours débiteur, votre conseil vous informe qu'il n'y aura aucune distribution de dividende au titre de l'exercice 2006.

Le résultat bénéficiaire de l'exercice sera en conséquence affecté au compte «Report à Nouveau».

Après cette affectation, le compte «Report à Nouveau» présentera un solde débiteur de 6 094 633 451 de FCFA.



Cours des actions Unilever-CI



Au cours de l'exercice 2006, l'action Unilever-Côte d'Ivoire a enregistré un cours moyen de 12 144 Francs CFA contre 20 099 Francs CFA en 2005 avec un volume total de 5 332 titres échangés.

Le cours le plus élevé a été enregistré au mois d'avril 2006 à 13 800 FCFA l'action contre 27 300 FCFA l'action en 2005. Le cours le plus bas a été observé au mois de juin à 10 000 FCFA l'action contre 13 500 FCFA l'action en 2005.

Sur les premiers mois de 2007, le cours de l'huile de palme brute a continué sa croissance pour passer à fin mai la barre des 800 dollars prix CAF Rotterdam.

Cette tendance s'explique par une augmentation de la demande en Inde et en Chine mais également par l'impact du Biodiesel.

Cette tendance rend plus difficile la pénétration des huiles asiatiques sur nos marchés malgré un dollar qui reste faible.

La bonne tendance du chiffre d'affaires 2006 pourrait donc se prolonger en 2007.

Cette hausse de près de 60% de notre principale matière première nous force cependant à augmenter nos prix en huile et en savon afin de préserver nos marges. Ceci pourrait affecter nos ventes sur la fin de l'année.



CHAPITRE VI : RESULTATS DES FILIALES DE UNILEVER COTE D'IVOIRE

Unilever Côte d'Ivoire détient des actions de plusieurs sociétés en Afrique.

Les participations de Unilever et les résultats de ces sociétés sont les suivants au 31 Décembre 2006 :

- Unilever Côte d'Ivoire Export

- * participation de Unilever Côte d'Ivoire : 100 %
- * résultat (bénéfice) **76,6 millions FCFA**

- Plantations Huilerie de Côte d'Ivoire (PHCI)

- * participation de Unilever Côte d'Ivoire : 82,70 %
- * résultat (perte) **377,5 millions FCFA**

- Unilever Niger

- * participation de Unilever Côte d'Ivoire : 56,28 %
- * résultat (bénéfice) **105,9 millions FCFA**

- Palmci

- * participation de Unilever Côte d'Ivoire : 45,23 %
- * résultat (bénéfice) **1,5 milliard FCFA**

N.B. : A l'exception de la société **PHCI**, les résultats des autres sociétés n'ont pas été encore audités.



CHAPITRE VII : RATIFICATION DE LA COOPTATION DE DEUX ADMINISTRATEURS

Nous vous informons que Monsieur Casimir Aké, qui occupait les fonctions de Directeur des Ressources Humaines de la Société Unilever-Côte d'Ivoire, a décidé de faire valoir ses droits à la retraite anticipée après vingt trois (23) années passées au sein du Groupe Unilever.

Monsieur Thierry Adonis, actuellement Directeur des Ventes, a été coopté par le Conseil d'Administration du 18 avril 2007 en qualité d'Administrateur en remplacement de Monsieur Casimir Aké.

Monsieur Emmanuel Kattié, précédemment Supply Chain Director a été muté au Nigeria où il occupe désormais le poste de Vice-Président Supply Chain pour la Sous-Région.

Monsieur Serge Agnéro, actuellement Directeur des Marchés Export, a été coopté par le Conseil d'Administration du 18 avril 2007 en qualité d'Administrateur en remplacement de Monsieur Emmanuel Kattié.

En votre nom à tous, nous voudrions remercier Monsieur Casimir Aké pour la qualité du travail qu'il a accompli pendant toute sa carrière passée au sein du Groupe Unilever et souhaiter plein succès à Monsieur Emmanuel Kattié pour les responsabilités élargies qu'il exerce désormais à partir du Nigeria.

Il vous sera demandé de ratifier les nominations de Messieurs Thierry Adonis et Serge Agnéro faites à titre provisoire par le Conseil d'Administration du 18 avril 2007.



CHAPITRE VIII : NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

Le mandat des Administrateurs étant arrivé ce jour à expiration, il vous est proposé la nomination de :

- Monsieur Marc Desenfans
- Monsieur Joseph Aka-Anghui
- Monsieur Gustave Brou
- Monsieur Manoj Chopra
- Monsieur Thierry Adonis
- Monsieur Serge Agnéro

La Société UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LIMITED représentée par Monsieur Marc Desenfans

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration le jour de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les résultats de l'exercice clos le 31 Décembre 2007.

Il vous appartiendra ensuite de fixer le montant de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs pour l'exercice 2006. Nous suggérons d'affecter la somme brute totale de 10 millions de Francs CFA, qu'il appartiendra au Conseil d'Administration de répartir entre ses membres. Ce montant est identique à celui qui avait été alloué aux administrateurs au terme de l'exercice précédent.

Nous pensons, Mesdames, Messieurs, vous avoir apporté les informations qui vous permettront d'approuver les résolutions qui vont être soumises au vote de la présente Assemblée. Les activités et résultats que nous vous avons présentés reposent sur la compétence et les efforts des membres du Personnel auxquels nous adressons tous nos remerciements pour le dévouement dont ils font preuve dans l'exercice de leurs fonctions.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



RAPPORT GENERAL (Exercice clos le 31 Décembre 2006)

Mesdames, Messieurs,

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2006, portant sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la société Unilever Côte d'Ivoire tels qu'ils sont annexés au présent rapport,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par l'Acte Uniforme du traité de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique.

Les états financiers annuels ont été arrêtés sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Notre responsabilité est, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

I. Opinion sur les états financiers

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit applicables en Côte d'Ivoire. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner sur la base de sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les états financiers. Il consiste également à évaluer les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que l'audit auquel nous avons procédé fournit une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Comme indiqué dans nos précédents rapports, Unilever Côte d'Ivoire détient des titres de la société PALMCI pour F.CFA 8 820 millions et diverses créances sur cette même société pour un montant total de F.CFA 8 576 millions.

Ces actifs sont provisionnés dans les livres de Unilever Côte d'Ivoire pour F.CFA 6 905 millions dont F.CFA 4 410 millions relatifs aux titres de participation PALMCI.

Le plan de redressement lancé au cours de l'exercice 2003 n'ayant pas encore amélioré de façon significative et durable la situation financière de PALMCI, nous ne sommes pas en mesure d'apprécier le niveau de provision nécessaire pour couvrir effectivement le risque de perte encouru.

A notre avis, sous réserve de l'incidence de la situation exposée au paragraphe ci-dessus, nous certifions que les états financiers annuels annexés au présent rapport sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2006, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables du Système Comptable de l'Acte Uniforme portant organisation et harmonisation des comptabilités des entreprises sises dans les états parties au traité relatif à l'OHADA (SYSCOHADA) applicables en Côte d'Ivoire depuis le 1er janvier 2003.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus nous attirons votre attention sur la situation décrite ci-après :

Au 31 décembre 2006, la provision pour engagements de retraite enregistrée en comptabilité s'élève à F.CFA 3 173 millions. Cette provision a été déterminée en application des normes de la convention collective interprofessionnelle sans intégrer de bases actuarielles comme recommandé par le Système comptable OHADA. Cette méthode d'évaluation de la provision n'est par conséquent pas conforme au SYSCOHADA.

En effet, en matière d'évaluation des engagements de retraite, le référentiel SYSCOHADA a retenu l'application de la norme internationale IAS 19 qui rend obligatoire la méthode rétrospective.

2. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes généralement admises en Côte d'Ivoire, aux vérifications spécifiques prévues par l'Acte Uniforme du traité de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

A l'exception de l'incidence des faits exposés ci dessus, nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous vous informons qu'en application de la loi, nous n'avons pas eu connaissance de l'établissement par votre société de comptes consolidés et de comptes combinés prévus par l'Acte Uniforme OHADA.

Abidjan, le 30 avril 2007

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers SA



Flan Oulaï
Associé Expert

Ernst & Young



Caroline Zamojciowna-Orio
comptable diplômé

RAPPORT SPECIAL (Exercice clos le 31 Décembre 2006)

Mesdames, Messieurs,

Conformément à l'article 438 de l'Acte Uniforme relatif au droit des sociétés commerciales, toute convention entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs, directeurs généraux ou directeurs généraux adjoints, doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration, qui en informe ensuite les commissaires aux comptes.

Il en est de même pour les conventions auxquelles un administrateur ou un directeur général ou un directeur général adjoint est indirectement intéressé ou dans lesquelles il traite avec la société par personne interposée.

Sont également soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration, les conventions intervenant entre une société et une entreprise ou une personne morale, si l'un des administrateurs ou un directeur général ou un directeur général adjoint de la société est propriétaire de l'entreprise ou associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur, administrateur général, administrateur général adjoint, directeur général ou directeur général adjoint de la personne morale contractante.

Cette réglementation ne porte pas sur les opérations courantes conclues à des conditions normales.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisées, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

I. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

- Convention de répartition de coûts avec la société Unilever Côte d'Ivoire Export

* Administrateur commun

Monsieur Marc Desenfans.

* Nature et objet

Répartition des coûts afférents aux services centraux entre la société Unilever Côte d'Ivoire et sa filiale Unilever Côte d'Ivoire Export sur la base du chiffre d'affaires réalisé par chacune des sociétés.

* Modalités et rémunérations

Les coûts refacturés à Unilever Côte d'Ivoire Export par Unilever Côte d'Ivoire au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2006 s'élèvent à F.CFA 886 millions.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS D'EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

- Convention d'assistance technique avec la société Unilever Overseas Holding Limited

* Administrateur commun

La société Unilever Overseas Holding Limited représentée par Monsieur Marc Desenfans.

* Nature et objet

La société Unilever Côte d'Ivoire bénéficie d'une assistance technique accordée par Unilever PLC dans le cadre de la convention d'assistance qui unit cette société à sa filiale, moyennant le versement d'une redevance.

I. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

- Convention de répartition de coûts avec la société Unilever Côte d'Ivoire Export

- * Administrateur commun

Monsieur Marc Desenfans.

- * Nature et objet

Répartition des coûts afférents aux services centraux entre la société Unilever Côte d'Ivoire et sa filiale Unilever Côte d'Ivoire Export sur la base du chiffre d'affaires réalisé par chacune des sociétés.

- * Modalités et rémunérations

Les coûts refacturés à Unilever Côte d'Ivoire Export par Unilever Côte d'Ivoire au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2006 s'élèvent à F.CFA 886 millions.

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS D'EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

- Convention d'assistance technique avec la société Unilever Overseas Holding Limited

- * Administrateur commun

La société Unilever Overseas Holding Limited représentée par Monsieur Marc Desenfans.

- * Nature et objet

La société Unilever Côte d'Ivoire bénéficie d'une assistance technique accordée par Unilever PLC dans le cadre de la convention d'assistance qui unit cette société à sa filiale, moyennant le versement d'une redevance.

*** Modalités et rémunérations**

Le taux de la redevance est de 2,5% du chiffre d'affaires hors groupe.

Le montant de la redevance à payer au titre de cette convention a été suspendu pour l'exercice 2006.

- Convention d'exploitation des marques Unilever

*** Administrateur commun**

La société Unilever Overseas Holding Limited représentée par Monsieur Marc Desenfans.

*** Nature et objet**

La société Unilever PLC a concédé à la société Unilever Côte d'Ivoire la licence d'exploitation des marques Unilever (Lux, Calvé, Omo...).

*** Modalités et rémunérations**

La redevance acquittée correspond à 3,5% des ventes hors taxes des produits concernés.

La redevance à payer au titre de cette convention a été suspendue pour l'exercice 2006.

- Convention d'exploitation des marques Unilever Côte d'Ivoire

*** Administrateurs communs**

Monsieur Marc Desenfans, la société Unilever Côte d'Ivoire et la société Unilever Overseas Holding Limited.

*** Nature et objet**

La société Unilever Côte d'Ivoire a concédé à la société Unilever Niger la licence d'exploitation des marques Unilever Côte d'Ivoire (BF, Lavibel et Panthère).

*** Modalités et rémunérations**

La redevance acquittée par Unilever Niger correspond à 1,5% des ventes hors taxes des produits concernés et s'élève au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2006 à F.CFA 63 millions.

- Conventions de compte courant conclues avec les sociétés PALMCI et PHCI

* Administrateurs communs

Monsieur Marc Desenfans et la société Unilever Côte d'Ivoire.

* Nature et objet

Convention d'avance de fonds réciproques selon les besoins avec les sociétés du groupe moyennant les mêmes conditions de rémunération que le T.E.S de la BCEAO majoré d'un point cinquante. La situation des ces avances est la suivante au 31 décembre 2006 en millions de F.CFA :

- PALMCI : 6 123
- PHCI : 2 270

* Modalités et rémunérations

Les intérêts perçus par Unilever Côte d'Ivoire au titre de l'exercice sous revue se détaillent comme suit en millions de F.CFA :

- PALMCI : 408
- PHCI : 180

- Aval et caution donnée à la société PHCI

* Administrateurs communs

Monsieur Marc Desenfans et les sociétés Unilever Côte d'Ivoire et Unilever Overseas Holding Limited

* Nature et objet

Aval et caution solidaire donnés par votre société à plusieurs établissements bancaires de la place à la garantie des découverts consentis à la société PHCI.

* Modalités et rémunérations

Le montant de la caution s'élève à F.CFA 135 millions.

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

- Convention de prêt conclue avec la société Unilever Oversea Holding Limited

*** Administrateur commun**

La société Unilever Overseas Holding Limited représentée par Monsieur Marc Desenfans

*** Nature et objet**

La société Unilever NV a accordé à la société Unilever Côte d'Ivoire un prêt d'un montant de F.CFA 14 431 millions.

*** Modalités et rémunérations**

Les intérêts payés par Unilever Côte d'Ivoire au titre de l'exercice sous revue se sont élevés à F.CFA 1 042 millions.

Ainsi, conformément à la loi et aux statuts de votre société, il vous appartiendra de vous prononcer sur le présent rapport spécial.

Abidjan, le 30 avril 2007

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers SA

Ernst & Young



Flan Oulaï
Associé



Caroline Zamojciowna-Orio
Expert comptable diplômé

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES REMUNERATIONS EXCEPTIONNELLES ET REMBOURSEMENTS DE FRAIS DE VOYAGE AU PROFIT DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (ARTICLE 432 DU TRAITE DE L'OHADA) (Exercice clos le 31 D2cembre 2006)

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions de l'article 432 relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE de l'Acte uniforme du Traité de l'OHADA, nous vous présentons notre rapport spécial sur les rémunérations exceptionnelles ainsi que sur les remboursements de frais de voyage au profit des membres du Conseil d'Administration de la société Unilever Côte d'Ivoire au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2006.

Nous n'avons pas été informés de rémunérations ou de remboursements visés à l'article précité.

Ainsi, conformément à la loi et aux statuts de la société, il vous appartiendra de vous prononcer sur le présent rapport spécial.

Abidjan, le 30 avril 2007

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers SA

Ernst & Young

Flan Oulaï
Associé

Caroline Zamojciowna-Orio
Expert comptable diplômé

TEXTE DES RESOLUTIONS

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2006, et le rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice, approuve les comptes et le bilan dudit exercice ainsi que les opérations traduites par lesdits comptes et résumées dans ces rapports.

En outre, après avoir entendu le rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique du Traité de L'OHADA, l'Assemblée Générale déclare approuver lesdites conventions.

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs de l'exécution de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2006.

DEUXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuvant l'affectation des résultats proposée par le Conseil d'Administration, décide de porter la totalité du bénéfice net de l'exercice d'un montant de 6 946 927 864 FCFA au compte Report à Nouveau.

A l'issue de cette affectation, le compte « Report à Nouveau » présentera un solde débiteur de 6 094 633 451 FCFA.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance de la cooptation de Messieurs Thierry Adonis et Serge Agnéro en qualité d'Administrateurs faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration du 18 avril 2007, décide de ratifier ladite cooptation.

TEXTE DES RESOLUTIONS

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de l'ensemble des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration, nomme en qualité d'Administrateurs et pour une période d'une année :

Messieurs Marc Desenfans
 Joseph Aka-Anghui
 Gustave Brou
 Manoj Chopra
 Thierry Adonis
 Serge Agnéro

La Société Unilever Overseas Holdings Limited, représentée par Monsieur Marc Desenfans.

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2007.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant le rapport du Conseil d'Administration, décide d'allouer aux Administrateurs, à titre d'indemnité de fonction et pour l'exercice 2006, la somme brute totale de 10 000 000 de Francs CFA avant prélèvement des impôts prévus en la matière, à charge pour le Conseil de répartir ce montant entre ses membres.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous pouvoirs au porteur de copies ou d'extraits de procès-verbal de ses délibérations en vue de l'accomplissement de toutes formalités légales de dépôt et de publicité.

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD
PAGE 1/3

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE 01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2006**

Durée (en mois) : **12**

ZA EXERCICE COMPTABLE :

DU **01/01/2006**

AU **31/12/2006**

ZB DATE D'ARRETE EFFECTIF DES COMPTES :

31/12/2006

ZC EXERCICE PRECEDENT CLOS LE :

31/12/2005

DUREE EXERCICE PRECEDENT EN MOIS : **12**

ZD

10

006492

Grefe N° Registre du Commerce

40201X

N° répertoire des entreprises

ZE

008674S

N° de caisse sociale

40201X

N° Code Importateur

010002

Code activité principale

ZF

UNILEVER COTE D'IVOIRE

Désignation de l'entreprise

UCI

Sigle

ZG

21 75 44 00

N° de téléphone

21 25 11 96

N° de télécopie

01

Code

1751

Boîte Postale

ABIDJAN

Ville

ZH

BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

Adresse géographique complète (Immeuble, rue, quartier, ville, pays)

ZI

AUTRES CORPS GRAS

100

Désignation précise de l'activité principale exercée par l'entreprise

% capac. prod. util.

CHOPRA MANOJ, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, DIRECTEUR GENERAL ADJOINT

Nom, adresse et qualité de la personne à contacter en cas de demande d'informations complémentaires.

KOBENAN KRA, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, DIRECTEUR COMPTABLE

Nom du professionnel salarié de l'entreprise ou
Nom, adresse et téléphone du cabinet comptable ou du professionnel INSCRIT A L'ORDRE NATIONAL
DES EXPERTS COMPTABLES ET DES COMPTABLES AGREES ayant établi les états financiers.

CABINET PRICEWATERHOUSECOOPERS ET CABINET ERNST & YOUNG

Noms et adresses du ou des commissaires aux comptes

☐

Non assujettie

☐

Non
(refus)

☒

Oui avec
réserves

☐

Oui sans
réserves

☐

Non assujettie

☒

Non

☐

Oui

Etats financiers certifiés (cocher la case)

Etats financiers approuvés par l'Assemblée
Générale (cocher la case)

MANOJ CHOPRA

Nom du signataire des états financiers

DIRECTEUR FINANCIER

Qualité du signataire des états financiers

Date de signature

Signature

Domiciliations bancaires

Banque :	Numéro de compte
BICICI	A0006 01561 00015400043 45
SGBCI	10008 01116 011630327771 34
CITIBANK	A0118 01001 000107011013 82
STANDARD CHARTERED BANK	A0097 01001 100100601100 10
BIAO	10042 01231 031360268521 45
ECOBANK	A0059 01010 000057046013 53
CECP	A9700 01201 03408652523 22

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD
PAGE 2/3

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE 01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2006**

Durée (en mois) : **12**

		Contrôle de l'entreprise (cocher la case)	
ZK	Forme juridique ⁽¹⁾ :	1 1	ZQ Entreprise sous contrôle public ☐
ZL	Régime fiscal ⁽¹⁾ :	1	ZR Entreprise sous contrôle privé national ☐
ZM	Pays du siège social ⁽¹⁾ :	0 3	ZS Entreprise sous contrôle privé étranger ☐
ZN	Nombre d'établissements dans le pays :	1	
ZO	Nombre d'établissements hors du pays pour lesquels une comptabilité distincte est tenue :	0	
ZP	Première année d'exercice dans le pays :	1 9 6 9	

ACTIVITE DE L'ENTREPRISE

Désignation de l'activité ⁽²⁾	Code nomenclature d'activité ⁽¹⁾	Chiffre d'affaires HT (CA HT) ou Valeur Ajoutée (VA) ⁽³⁾	% activité dans le CA HT ou la VA
HUILE RAFFINEE & DERIVES	0 1 0 0 0 2	53 058 072 687	53,69 %
SAVONS, SAVONNETTES ET PRODUITS D'ENTRETIEN	0 2 1 0 0 2	44 332 408 734	44,85 %
ASSISTANCE	0 3 8 0 0 3	1 263 874 340	1,27 %
FUTS METALLIQUES REFORMES	0 3 1 0 0 3	187 182 789	0,19 %
			0,00 %
			0,00 %
			0,00 %
			0,00 %
			0,00 %
TOTAL		98 841 538 550	100,00 %

⁽¹⁾ Se référer aux tables des codes.

⁽²⁾ Lister de manière précise les activités dans l'ordre décroissant du C. A. HT, ou de la valeur ajoutée (V. A.).

⁽³⁾ Rayer la mention inutile (utiliser de préférence la V. A.).

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD
PAGE 3/3

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE 01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2006**

Durée (en mois) : **12**

DIRIGEANTS (1)

Nom	Prénoms	Qualité	N° d'identification	Adresse (BP, ville, pays)
DESENFANS	MARC	PDG		01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
CHOPRA	MANOJ	DGA		0A BP 1751 ABIDJAN 01, CI

(1) Dirigeants = Président Directeur Général, Directeur Général, Administrateur Général, Gérant, Autres.

ACTIONNAIRES OU ASSOCIES PRINCIPAUX (par ordre décroissant du capital souscrit)

Nom	Prénoms	Nationalité	Capital	
			Montant (millions FCFA)	%
UNILEVER (U.O.H)		HOLLANDO-ANGLAIS	7 246	89,98 %
DIVERS ACTIONNAIRES		IVOIRIENNE	788	9,79 %
DIVERS ACTIONNAIRES		ETRANGERS	19	0,23 %
TOTAL			8 053	100,00 %

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nom	Prénoms	Qualité	Adresse (BP, ville, pays)
DESENFANS	MARC	PRESIDENT	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
CHOPRA	MANOJ	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
AKE	CASIMIR	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
AKA-ANGHUI	JOSEPH	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
BROU	GUSTAVES	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Désignation	Nationalité	Capital	
		Montant (millions FCFA)	%
PALMCI	1	8 820	46,00 %
PHCI	1	1 067	82,65 %
UNILEVER NIGER	2	394	56,28 %
SHCI	1	286	38,40 %
BIDI	1	3	0,01 %
EECI	1	2	0,01 %
TOTAL		10 572	223,35 %

BILAN

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2006**

Durée en mois : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Exercice N - 1 Net
		Brut	Amort/Prov	Net	
	ACTIF IMMOBILISE (1)				
AA	Charges immobilisées				
AX	Frais d'établissement				
AY	Charges à répartir				
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	Immobilisations incorporelles				
AE	Frais de recherche et développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	618 534 624	304 654 630	313 879 994	288 602 569
AG	Fonds commercial	89 000 000		89 000 000	89 000 000
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	516 092 012		516 092 012	516 092 012
AK	Bâtiments	5 983 020 824	4 426 192 991	1 556 827 833	1 703 955 494
AL	Installation et agencements	2 803 870 857	1 394 412 971	1 409 457 886	1 370 583 101
AM	Matériel	38 467 866 315	27 527 468 463	10 940 397 852	12 117 371 974
AN	Matériel de transport	1 729 409 776	1 116 062 435	613 347 341	552 161 162
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations				1 268 569
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	10 571 964 570	5 236 121 412	5 335 843 158	5 335 843 158
AS	Autres immobilisations financières	7 823 543 701	2 083 739 515	5 739 804 186	5 614 066 249
AW	(1) dont H.A.O. Brut...../..... Nett...../.....				
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	68 603 302 679	42 088 652 417	26 514 650 262	27 588 944 288

BILAN

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : _____ Durée en mois : _____

Réf.	ACTIF	Exercice N			Exercice N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
AZ	Report total Actif immobilisé	68 603 302 679	42 088 652 417	26 514 650 262	27 588 944 288
	ACTIF CIRCULANT				
BA	Actif circulant H. A. O.				
BB	Stocks				
BC	Marchandises	208 944 666		208 944 666	671 052 413
BD	Matières premières et autres Approvisionnements	10 682 561 991	937 966 884	9 744 595 107	6 768 224 882
BE	En-cours	1 667 235 380		1 667 235 380	1 101 916 760
BF	Produits fabriqués	2 658 318 459	414 708 592	2 243 609 867	2 268 424 313
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	7 469 595 060		7 469 595 060	8 029 287 451
BI	Clients	16 498 396 911	5 467 215 491	11 031 181 420	10 835 059 393
BJ	Autres créances	14 918 858 489	2 642 741 096	12 276 117 393	12 954 398 212
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	54 103 910 956	9 462 632 063	44 641 278 893	42 628 363 424
	TRESORERIE ACTIF				
BQ	Titres de placement	3 465 820 275		3 465 820 275	557 468 334
BR	Valeurs à encaisser	1 994 013 789		1 994 013 789	1 245 170 444
BS	Banques, chèques postaux, caisse	1 903 329 056		1 903 329 056	6 198 260 650
BT	TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)	7 363 163 120		7 363 163 120	8 000 899 428
BU	Ecarts de conversion - Actif (IV) (perte probable de change)				
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	130 070 376 755	51 551 284 480	78 519 092 275	78 218 207 140

BILAN

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2006**

Durée en mois : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	Capital	8 053 000 000	8 053 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé		
CC	Primes et réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	808 326 636	808 326 636
CE	Ecarts de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles	1 797 084 639	1 797 084 639
CG	Réserves libres		
CH	Report à nouveau	- 13 041 561 315	- 2 433 825 490
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	6 946 927 864	- 10 607 735 825
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement		
CM	Provision réglementées et fonds assimilés		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	4 563 777 824	- 2 383 150 040
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts		
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	123 878 896	101 772 800
DC	Dettes financières diverses	14 431 054 000	14 431 054 000
DD	Provisions financières pour risques et charges	3 873 754 896	6 471 841 572
DE	(1) dont H. A. O. : _____ / _____		
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	18 428 687 792	21 004 668 372
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I +II)	22 992 465 616	18 621 518 332

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : _____ Durée en mois : _____

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report total ressources stables	22 992 465 616	18 621 518 332
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H. A. O.		
DI	Clients, avances reçues	5 580 837 342	3 374 683 947
DJ	Fournisseurs d'exploitation	23 738 753 885	24 182 589 358
DK	Dettes fiscales	1 346 588 760	1 406 700 252
DL	Dettes sociales	1 730 871 133	2 028 114 604
DM	Autres dettes	796 515 593	515 059 172
DN	Risques provisionnés		
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	33 193 566 713	31 507 147 333
	TRESORERIE PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie	21 500 000 000	28 000 000 000
DS	Banques, découverts	833 059 946	89 541 475
DT	TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)	22 333 059 946	28 089 541 475
DV	Ecart de conversion - Passif (V) (gain probable de change)		
DZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	78 519 092 275	78 218 207 140

COMPTES DE RESULTATS

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2006**

Durée en mois : **12**

Réf.	CHARGES (1re partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises	1 608 350 668	2 810 514 651
RB	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur marchandises voir TB)	462 107 747	- 20 038 213
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	61 018 604 034	54 794 591 916
RD	- Variation de stocks (- ou +) (Marge brute sur matières voir TG)	- 2 939 827 153	2 326 324 139
RE	Autres achats	6 006 527 856	5 634 259 260
RH	- Variation de stocks (- ou +)	159 519 174	- 58 583 518
RI	Transport	3 061 036 768	3 902 481 970
RJ	Services extérieurs	4 993 701 345	11 986 912 707
RK	Impôt et taxes	1 540 394 693	1 587 211 483
RL	Autres charges (Valeur ajoutée voir TN)	3 951 251 283	2 420 276 435
RP	Charges de personnel (1) (1) dont personnel extérieur 1 034 397 296 1 151 311 114	10 878 868 989	11 316 040 266
RQ	(Excédent brut d'exploitation voir TQ)		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	3 970 177 292	6 943 703 896
RW	Total des charges d'exploitation	94 710 712 696	103 643 694 992
	(Résultat d'exploitation voir TX)		

COMPTES DE RESULTATS

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2006**

Durée en mois : **12**

Réf.	PRODUITS (1re partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Ventes de marchandises	2 171 190 875	2 918 332 738
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	100 732 460	127 856 300
TC	Ventes de produits fabriqués	95 219 290 547	92 276 678 505
TD	Travaux, services vendus	1 263 874 340	409 473 453
TE	Production stockée (ou déstockage)	788 038 341	- 781 089 313
TF	Production immobilisée	22 443 703	22 135 315
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	39 214 870 050	34 806 281 905
TH	Produits accessoires	187 182 788	467 953 585
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)	98 841 538 550	96 072 438 281
TJ	(1) dont à l'exportation	27 022 497 359	32 669 005 285
TK	Subventions d'exploitation		
TL	Autres produits	1 444 110 117	959 965 743
TN	VALEUR AJOUTEE	21 234 464 296	10 889 499 196
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	10 355 595 307	- 426 541 070
TS	Reprises de provisions	3 722 992 892	497 046 129
TT	Transferts de charges		
TW	Total des produits d'exploitation	104 819 123 603	96 770 496 155
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION	10 108 410 907	- 6 873 198 837
	Bénéfice (+) ; Perte (-)		

COMPTES DE RESULTATS

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **OULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2006**

Durée en mois : **12**

Réf.	CHARGES (2e partie)	Exercice N	Exercice N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	94 710 712 696	103 643 694 992
	ACTIVITE FINANCIERE		
SA	Frais financiers	3 596 997 074	4 604 883 255
SC	Pertes de change	29 420 839	98 957 054
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	132 013 500	120 221 875
SF	Total des charges financières	3 758 431 413	4 824 062 184
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	Total des charges des activités ordinaires	98 469 144 109	108 467 757 176
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRE (H. A. O.)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	19 828 723	319 189 687
SL	Charges H. A. O.		
SM	Dotations H. A. O.		
SO	Total des charges H. A. O.	19 828 723	319 189 687
	<i>(Résultat H. A. O. voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	15 000 000	80 000 000
SS	Total participation et impôts	15 000 000	80 000 000
ST	TOTAL GENERAL DES CHARGES	98 503 972 832	108 866 946 863
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		

COMPTES DE RESULTATS

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2006**

Durée en mois : **12**

Réf.	PRODUITS (2e partie)	Exercice N	Exercice N - 1
TW	Report total des produits d'exploitation	104 819 123 603	96 770 496 155
	ACTIVITE FINANCIERE		
UA	Revenus financiers	549 081 541	903 132 835
UC	Gains de change	51 464 238	50 830 289
UD	Reprises de provisions		
UE	Transferts de charges		
UF	Total des produits financiers	600 545 779	953 963 124
UG	RESULTAT FINANCIER	- 3 157 885 634 - 3 870 099 060	
UH	Total des produits des activités ordinaires	105 419 669 382	97 724 459 279
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)		
	(+ ou -)	6 950 525 273 - 10 743 297 897	
UJ	(1) dont impôt correspondant	15 000 000 30 000 000	
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H. A. O.)		
UK	Produits de cession d'immobilisations	31 231 314	530 940 927
UL	Produits H. A. O.		3 810 832
UM	Reprises H. A. O.		
UN	Transferts de charges		
UO	Total des produits H. A. O.	31 231 314	534 751 759
UP	RESULTAT H. A. O.	(+ ou -) 11 402 591 215 562 072	
UT	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	105 450 900 696	98 259 211 038
UZ	RESULTAT NET	6 946 927 864 - 10 607 735 825	
	Bénéfice (+) ; Perte (-)		

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

TAFIRE SYSTEME
PAGE 1/4

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R** Exercice clos le : **31/12/2006** Durée en mois : **12**

1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissable restantes } à l'exclusion des cessions
+ Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

		E.B.E.	
			10 355 595 307
(SA) Frais financiers	3 596 997 074	(TT) Transferts des charges d'exploitation	
(SC) Pertes de Charges	29 420 839	(UA) Revenus financiers	549 081 541
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transfert de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	51 464 238
(SR) Impôts sur le résultat	15 000 000	(UL) Produits H.A.O.	
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
Total(I)	3 641 417 913	Total(II)	10 956 141 086

CAFG : Total (II) - Total(I) = **7 314 723 173**

(N - 1) : **- 4 252 607 423**

■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distribution de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 7 314 723 173 - = **7 314 723 173**

(N - 1) : **- 4 252 607 423**

■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.E.F. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois Augmentation (+)	Ressources Diminution (-)
(BC) Marchandises		OU 462 107 747
(BD) Matières premières	2 976 370 225	OU
(BE) En-cours	565 318 620	OU
(BF) Produits fabriqués		OU 24 814 446
(A) Variation globale nette des stocks	3 054 766 652	OU

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes

(2) A l'exclusion des éléments du HAO

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

TAFIRE SYSTEME
PAGE 2/4

(Suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R** Exercice clos le : **31/12/2006** Durée en mois : **12**

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois Augmentation (+)	Ressources Diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées		OU 559 692 391
(BI) Clients	196 122 027	OU
(BJ) Autres créances		OU 678 280 819
(BU) Ecart de conversion - Actif (1)		OU
(B) Variation globale nette des créances		OU 1 041 851 183

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)	Ressources Augmentation (+)
(DI) Clients, avances reçues		OU 2 206 153 395
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	443 835 473	OU
(DK) Dettes fiscales	60 111 492	OU
(DL) Dettes sociales	297 243 471	OU
(DM) Autres dettes		OU 281 456 421
(DN) Risques provisionnés		OU
(DV) Ecart de conversion - Passif (1)		OU
(C) Variation globale nette des dettes circulantes		OU 1 686 419 380

VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	326 496 089	OU
--	--------------------	-----------

■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	10 355 595 307	- 426 541 070
- Variation du B.F.E. (- si emplois; + si ressources) (-ou+)	- 326 496 089	8 375 413 965
- Production immobilisée	- 22 443 703	- 22 135 315
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	10 006 655 515	7 926 737 580

(1) En cours d'adoption

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

2e PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2006**

Durée en mois : **12**

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice) Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	45 396 016		- 50 736 799
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles Croissance externe	1 619 671 820	31 231 314	- 1 547 574 528
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	257 751 437		- 368 270 911
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	1 891 587 959		- 1 966 582 238
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E)	326 496 089		8 375 413 965
FH	A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)	2 218 084 048		6 408 831 727
FI	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)			
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS ⁽¹⁾	48 493 904		
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières (1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	2 266 577 952		6 408 831 727

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

N° d'identification fiscale : 6900765R

Exercice clos le : 31/12/2006

Durée en mois : 12

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	V. FINANCEMENT INTERNE			
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)		7 314 723 173	- 4 252 607 423
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux			
FN	Subventions d'investissement			
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)			- 3 810 832
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
FQ	Emprunts ⁽²⁾			
FR	Autres dettes financières ⁽²⁾		70 600 000	14 532 826 800
	(2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT		7 385 323 173	10 276 408 545
FT	D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)	ou	5 118 745 221	16 685 240 272
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE			
	Trésorerie nette			
FU	à la clôture de l'exercice + ou -			- 14 969 896 826
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou -			- 20 088 642 047
FW	Variation de trésorerie: (+ si Emplois ; - si Ressources)	5 118 745 221	5 118 745 221 ou	- 16 685 240 272
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)	Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F.D.R) : FdR(N) - FdR(N - 1)	ou	5 445 241 310
Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)	326 496 089 ou	
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)	5 118 745 221 ou	
TOTAL	5 445 241 310	5 445 241 310

NOTE

