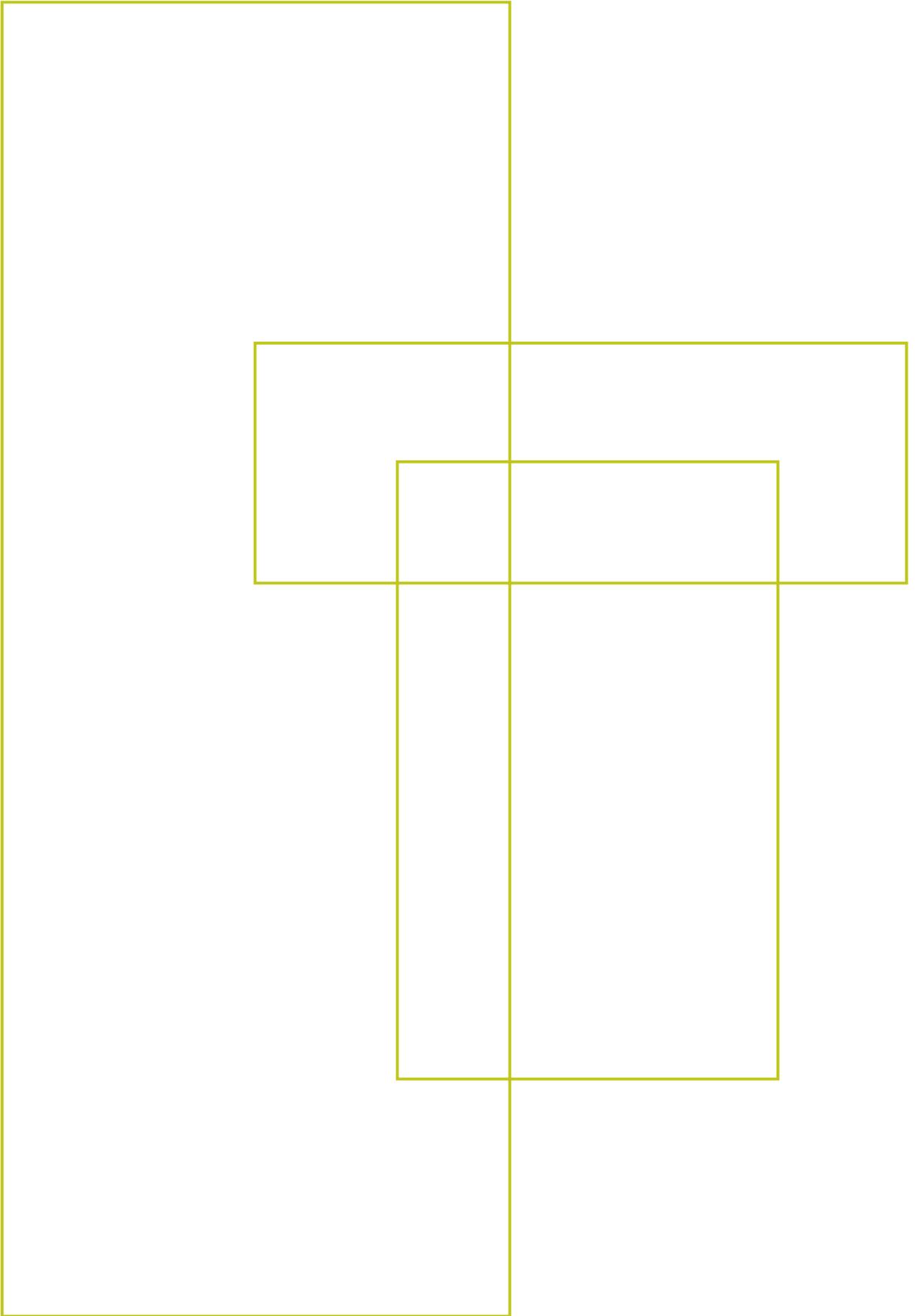


RAPPORT ANNUEL *2002*

# RAPPORT ANNUEL 2002





# SOMMAIRE

Lettre du Président 4-5

Message du Directeur Général 6-7

Les acteurs 9-18

- Conseil d'Administration 10-11

- Organigramme 12-13

- les actionnaires et la bourse 14-18

- Les ressources humaines 19-20

Chiffres clés du Groupe 21-25

Panorama 2002 26-33

Notre stratégie en 2002 34-36

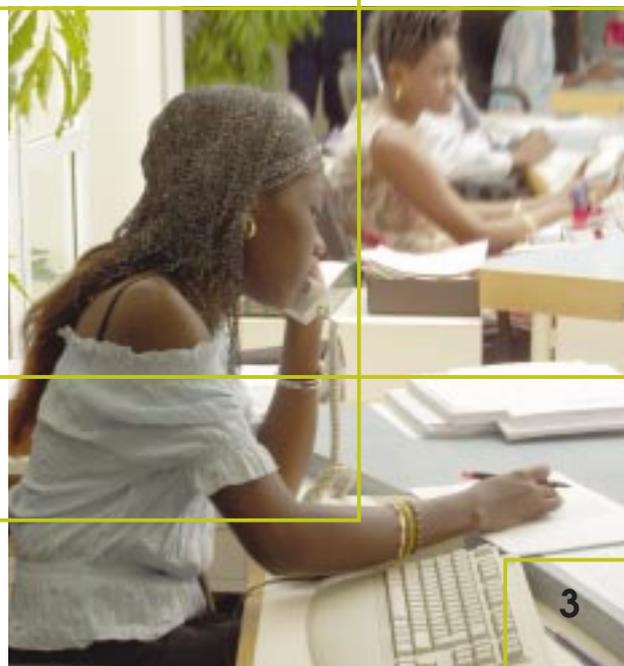
Les activités 37-45

Les réseaux 46-50

Rapport financier 51-90

Rapport des commissaires aux comptes 91-96

Projets de résolution 97-99



# LETTRE DU PRESIDENT



*L'année 2002 a été riche en événements pour le groupe SONATEL: événements qui sont la traduction de la stratégie mise en œuvre avec succès pour préparer l'avenir de notre société.*

*Ainsi, les nombreux investissements réalisés en 2002 permettront d'assurer la croissance à moyen terme du chiffre d'affaire du groupe et de sa rentabilité*

*(câbles à fibre optique, système d'information commerciale, système de supervision, licence au Mali...).*

*Les résultats financiers de l'année 2002 sont très satisfaisants avec un chiffre d'affaire de 163 Milliards Fcfa en croissance de près de 10%, un résultat avant impôts, amortissements et charges financières (EBITDA) qui a cru de 14% et un résultat net (grevé par les pertes engendrées par le démarrage de notre filiale Malienne Ikatel) en baisse de 2% seulement.*

*Malgré cette légère baisse, et, prenant en compte le résultat positif qui sera apporté par Ikatel dès 2003, le Conseil d'Administration propose de maintenir une politique généreuse de distribution de dividendes aux actionnaires avec un dividende par action de 2965 Fcfa en augmentation de plus de 2% par rapport à celui de l'exercice 2001. L'année 2003, dernière année de monopole pour le service fixe, verra la continuation des efforts pour améliorer les services et ajuster les tarifs en vue de permettre à Sonatel de rester leader sur l'ensemble de ses marchés.*



*Je tiens à remercier le personnel pour sa contribution et les actionnaires pour la confiance qu'ils manifestent à la société et à leur réaffirmer l'engagement de France Télécom d'apporter à sa filiale un soutien technique et commercial de premier plan.*

**Le Président  
Pierre GODINIAUX**



*es résultats de l'année 2002 ont été supérieurs à nos attentes grâce à une augmentation plus forte que prévue des trafics des services fixes, mobiles et Internet.*

*S'agissant des services fixes de voix et de données, l'exécution de notre programme d'amélioration irréversible de la qualité de service a eu des effets positifs dès 2002. A ces effets, se sont rajoutés ceux de l'augmentation de capacités de nos réseaux national et international. Au total, le trafic acheminé par le réseau fixe a cru de 40% contre 27% prévu.*

*Sur le marché des mobiles, le nombre de nos clients a augmenté de 51% confortant ainsi notre position de leader avec 80% de part de marché.*

*En 2002, nous avons aussi consolidé notre position de plate-forme sous régionale grâce à la mise en service du 2<sup>ème</sup> système de câbles sous-marin à fibre optique SAT3/WASC/SAFE.*

*Les importants investissements réalisés en 2002 ont également permis d'améliorer le service au client par le déploiement d'un nouveau système d'information commerciale et la poursuite de notre programme d'implantation de nouvelles Agences.*

*Enfin, la baisse des tarifs sur l'ensemble de nos services s'est également poursuivie et s'est enrichie d'offres forfaitaires sur le local, l'international et l'Internet.*

*Nos actionnaires ont constaté durant cette année que l'action Sonatel reste une valeur de référence dont la stabilité du cours s'avère être une performance dans un secteur ayant mondialement souffert en 2002.*

*Malgré un volume d'échange encore faible, le titre Sonatel reste le plus actif et représente la plus forte capitalisation boursière de la Bourse régionale.*

# MESSAGE DU DIRECTEUR GENERAL

*e*n 2003, l'amélioration de la qualité de service de nos réseaux et de notre service après vente qui a été notre préoccupation majeure l'année dernière, reste le premier socle de notre stratégie de croissance rentable; le deuxième socle de cette stratégie étant notre expansion dans la sous-région qui en 2002 s'est traduite, grâce à l'appui de notre partenaire stratégique France Télécom, par l'acquisition d'une licence mobile et fixe au Mali.



*Cette opération unique dans la sous-région ne pourra être considérée comme exemplaire que si elle se traduit par un succès commercial et financier. La réussite des activités de notre filiale malienne Ikatel sera ainsi une priorité du groupe en 2003.*

*Nous devrions alors, après l'ouverture totale de nos marchés en 2004, et grâce à l'engagement de collaborateurs compétents, être en mesure de maintenir notre statut d'opérateur de référence dans la sous-région et de faire partie des entreprises qui changeront l'image des sociétés de services Africaines.*

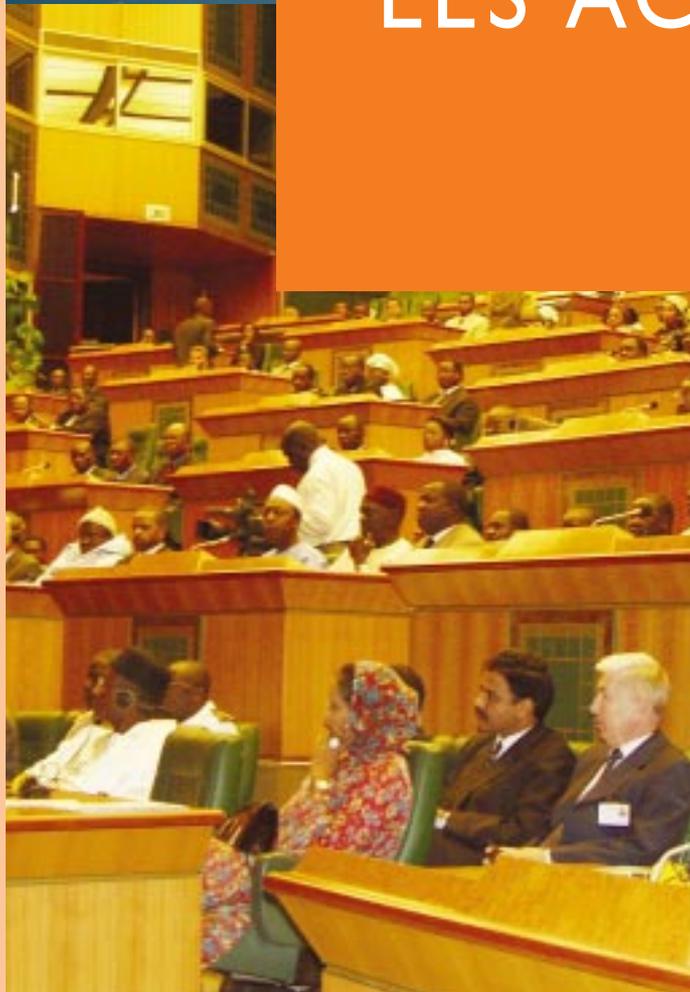
*Le Directeur Général  
Cheikh Tidiane MBAYE*

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Cheikh Tidiane MBAYE', written over a white rectangular background.

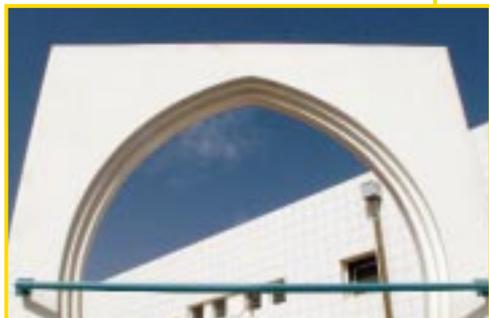




# LES ACTEURS



## Membres



**M. Abdoul Aziz SOW**  
*Présidence de la République*

**M. Mame Ndaraw CISSE**  
*Administrateur indépendant*

**M. Roland DUBOIS**  
*France Télécom*

**M. Mohamadou BOYE**  
*Administrateur indépendant*

**Colonel Papa Momar NIANG**  
*Ministère des Forces Armées*

**M. Bernard GRYNKO**  
*France Télécom*

**M. Ibrahima KONTE**  
*Représentant le personnel actionnaire*

**M. Silvano MONTI**  
*France Télécom*

**M. Ibrahima SAR**  
*Ministère de l'Economie  
et des Finances*

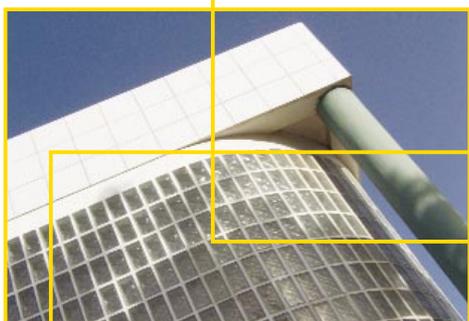
# CONSEIL D'ADMINISTRATION



**Président**

M. Pierre GODINIAUX

*France Télécom*



**Observateur**

M. Mamadou Doudou DIOUF

*Contrôleur financier*

*Présidence de la République*

**M. Cheikh Tidiane MBAYE**  
*Directeur Général Sonatel*



**M. Michel SOUAL**  
*Directeur Général Adjoint  
Sonatel*



**M. Léon Charles CISS**  
*Directeur Général Adjoint  
Sonatel Mobiles*



**M. Samba SENE**  
*Directeur Général  
Sonatel Multimédia*



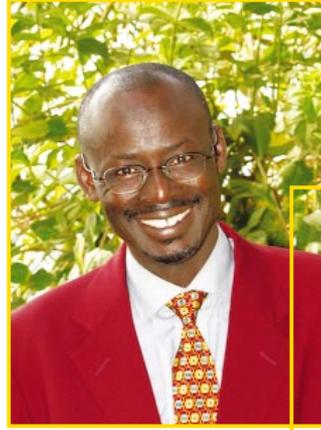
**M. Alioune NDIAYE**  
*Directeur Général Ikatel*

# ORGANIGRAMME

**Mme. Aïssatou DIENG**  
*Directrice des Opérations Internationales*



**M. Abdoulaye Khassoum KEBE**  
*Directeur de l'Approvisionnement et de la Logistique*

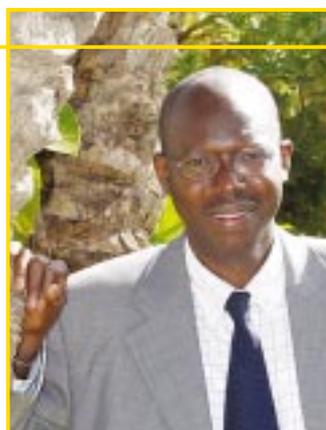
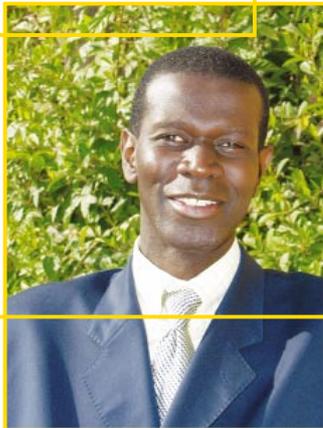


**M. Michel GUILLOUX**  
*Directeur des Réseaux*



**M. Ababacar Sadikh DIOP**  
*Directeur Financier et Comptable*

**M. Macodou NDIAYE**  
*Directeur des Systèmes d'Information*



**M. Alassane DIENE**  
*Directeur des Ressources Humaines*



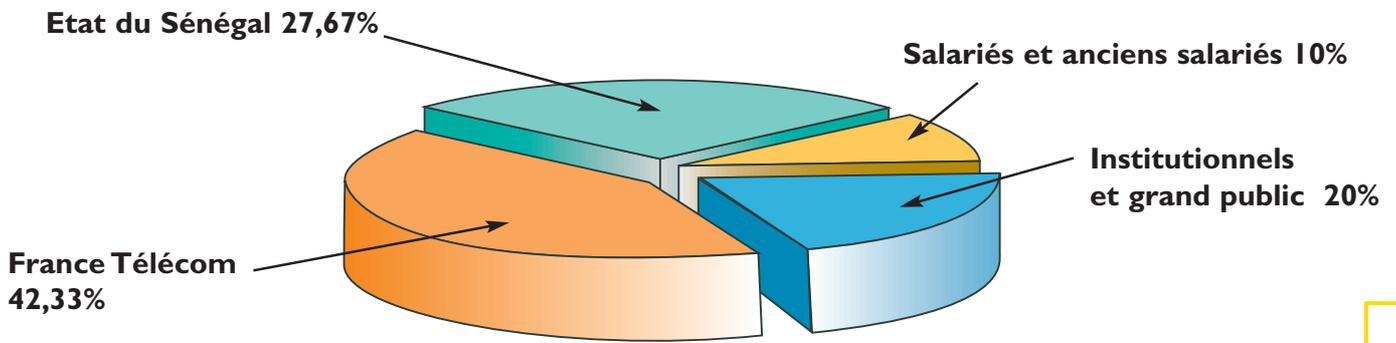
**Mme. Thérèse TOUNKARA DIOUF**  
*Directrice Commerciale*

# LES ACTIONNAIRES

## LE GROUPE SONATEL

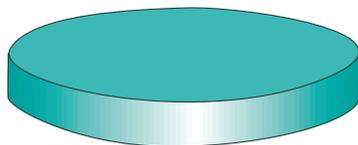
### SONATEL S.A.

**10 Millions d'Actions**



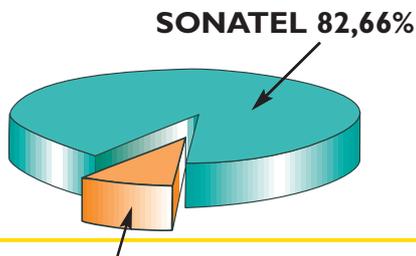
### NOS FILIALES

**SONATEL Mobiles S.A.**  
**9 Millions d'Actions**



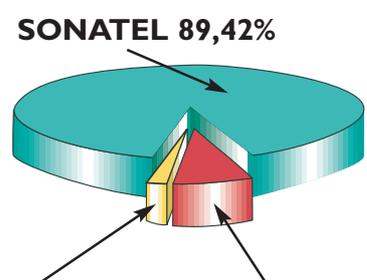
**SONATEL 100%**

**SONATEL Multimédia S.A.**  
**1 000 Actions**



**FRANCE CABLE RADIO**  
**17,34%**

**IKATEL S.A.**  
**2,6 Millions d'Actions**

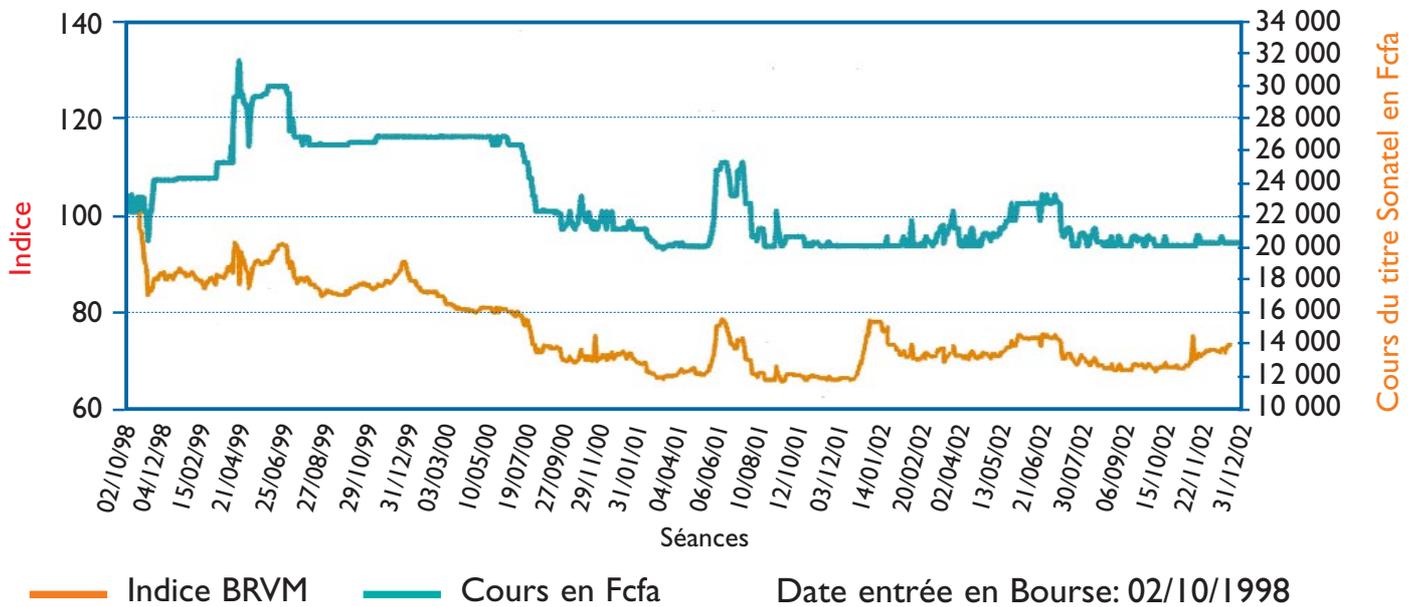


**Partenaires Maliens**  
**0,58%**

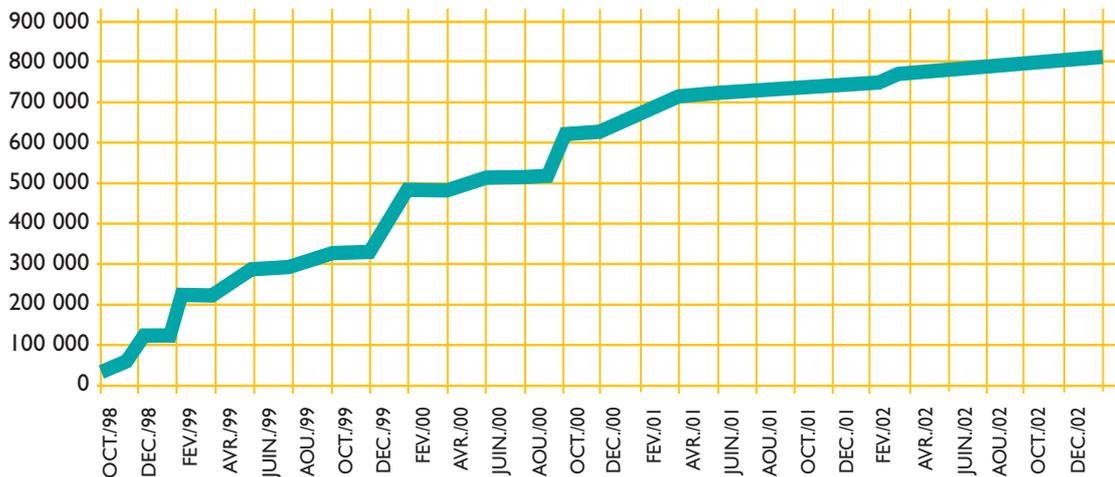
**Société AGORA Holding SA**  
**10%**

# ET LA BOURSE

## Evolution du cours de l'action Sonatel et de l'indice BRVM 10 (1998 - 2002)



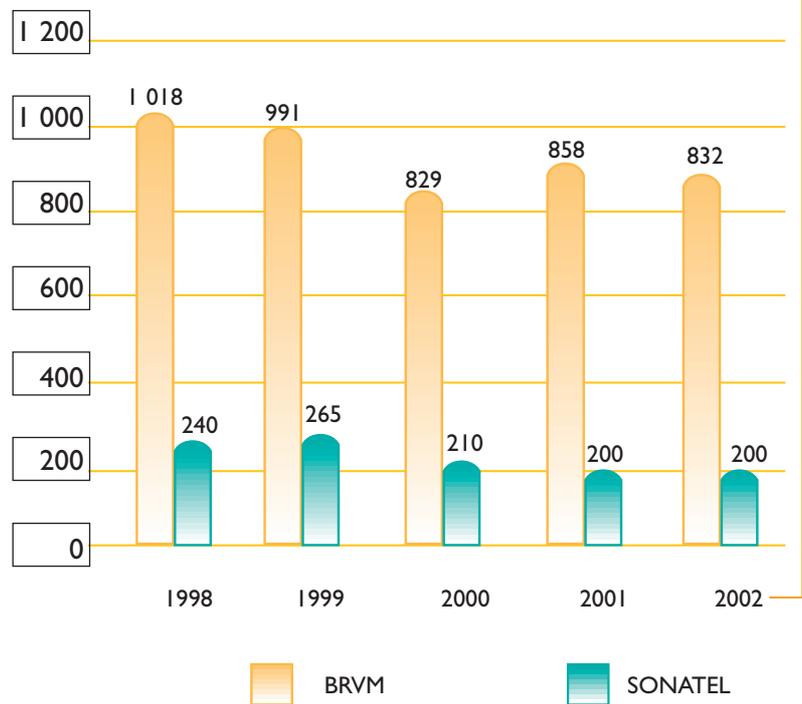
## Evolution des titres échangés (1998 - 2002)



L'action Sonatel figure toujours en tête de liste parmi les cinq titres les plus actifs à la BRVM avec 88.315 titres transigés en 2002, soit une variation en valeur absolue de 37% par rapport à 2001. Au 31 décembre 2002, le cours de l'action Sonatel est resté stable à 20.000 Fcfa avec un cours moyen de 20.606 Fcfa et un maxima de 23.000 Fcfa.

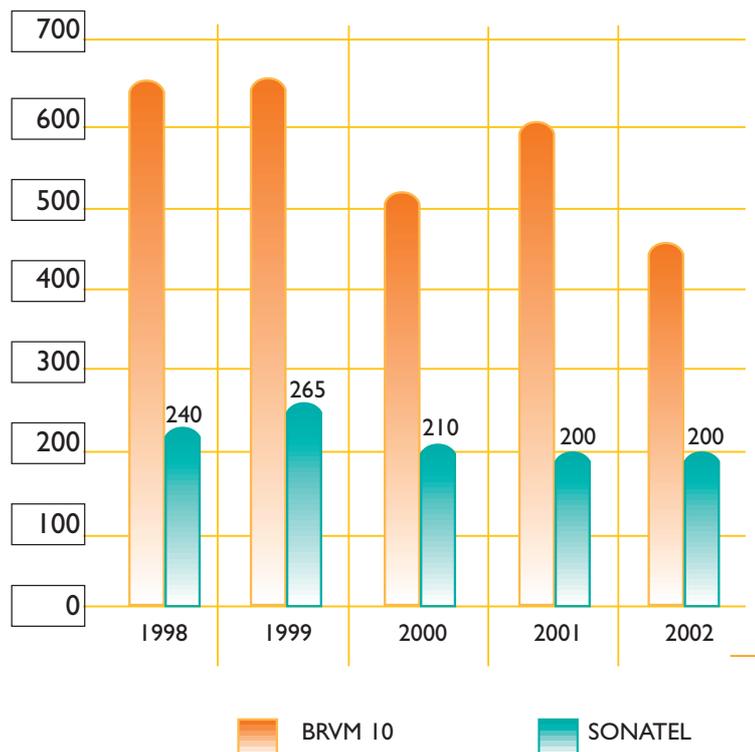
## Capitalisation Boursière de la Sonatel par rapport à la BRVM

La Sonatel occupe une place importante dans la capitalisation du marché de la BRVM, soit plus de 24% de la capitalisation globale en 2002 et une variation de 4% par rapport à 2001.



## Capitalisation Boursière de la Sonatel par rapport à la BRVM 10

La Sonatel occupe une place importante parmi le Top 10 de la capitalisation du marché de la BRVM, soit plus de 43% de la capitalisation BRVM 10 en 2002 et une variation de 30% par rapport à 2001.

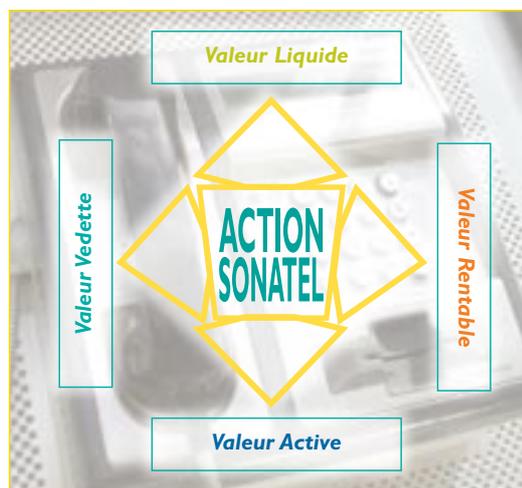


## L'action Sonatel, une valeur rentable

### Tableau de bord de l'actionnaire

|   | 1998          | 1999          | 2000          | 2001          | 2002          |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| <b>Cours de l'action Sonatel</b>                                  |               |               |               |               |               |
| • plus haut   | <b>24 000</b> | <b>31 000</b> | <b>26 600</b> | <b>25 010</b> | <b>23 000</b> |
| • plus bas  | <b>20 350</b> | <b>24 000</b> | <b>21 000</b> | <b>19 800</b> | <b>20 000</b> |
| <b>Bénéfice net par action</b>                                    | <b>3624</b>   | <b>4078</b>   | <b>4252</b>   | <b>4532</b>   | <b>4649</b>   |
| <b>Dividende net par action</b>                                   | <b>2340</b>   | <b>2560,5</b> | <b>2610</b>   | <b>2610</b>   | <b>2668,5</b> |
| <b>Volume mensuel des titres Sonatel transigés (en moyenne)</b>   | <b>43 615</b> | <b>20 703</b> | <b>24 746</b> | <b>5 388</b>  | <b>7 360</b>  |
| <b>Volume mensuel des titres transigés à la BRVM (en moyenne)</b> |               |               | <b>78 342</b> | <b>31 109</b> | <b>57 448</b> |
| <b>Pourcentage titres transigés SNTvs BRVM</b>                    |               |               | <b>32%</b>    | <b>17%</b>    | <b>13%</b>    |
| <b>Cours</b>  |               |               |               |               |               |
| • Cours Sonatel à fin déc.  | <b>24 000</b> | <b>26 500</b> | <b>21 000</b> | <b>20 000</b> | <b>20 000</b> |
| • Cours Moyen Annuel  | <b>22 976</b> | <b>26 456</b> | <b>24 453</b> | <b>20 848</b> | <b>20 600</b> |
| <b>Indice</b>   |               |               |               |               |               |
| • BRVM 10   | <b>94,61</b>  | <b>97,08</b>  | <b>77,27</b>  | <b>84,11</b>  | <b>82,36</b>  |
| • BRVM composite  | <b>98,05</b>  | <b>91,34</b>  | <b>74,76</b>  | <b>77,46</b>  | <b>74,34</b>  |

## L'action Sonatel: une valeur de référence



|   | 1998<br>Retraité<br>(1) | 1999  | 2000   | 2001   | 2002   |
|---|-------------------------|-------|--------|--------|--------|
| <b>Retour sur Capitaux Engagés (%)</b><br>ROCE = $\frac{\text{Résult. d'exploit. après Impôt théorique}}{\text{Actif Immobilisé} + \text{BFR}}$ | 20,88                   | 19,37 | 16,79  | 16,82  | 16,56  |
| <b>Rentabilité des Capitaux Propres (%)</b><br>(résultat net/capitaux propres avant distrib. dividende)   | 24,07                   | 23,56 | 22,80  | 23,3   | 22,08  |
| <b>Price Earning Ratio</b>  | 6,3                     | 6,5   | 4,94   | 4,21   | 4,30   |
| <b>Valeur Economique Ajoutée (EVA) (2)</b><br>(en Milliards de francs cfa)  | 10,8                    | 10,5  | 11,1   | 6,03   | 9,72   |
| (en % des capitaux engagés)   | (7,3)                   | (6,2) | (5,25) | (2,50) | (3,56) |

- En 2002, le Price Earning Ratio (cours de l'action par rapport au bénéfice par action) est de 4,30 soit une hausse de 2,13% par rapport à 2001.
- Maintien d'une bonne rentabilité grâce à une forte capacité bénéficiaire.
- une création de valeur assurée par une rentabilité des capitaux propres moyenne de plus de 22,08% sur la période.
- pour un coût des capitaux propres supposé égal à 13%, la Valeur Economique Ajoutée (EVA) est de 9,72 Milliards de fcfa en 2002, soit 3,56% des capitaux engagés.

NB: (1) Retraitements de consolidation

$$(2) \text{ EVA (\%)} = \text{EVA/CE} = \frac{\text{RE (1-t)} - \text{KCE}}{\text{CE}}$$

CE = Capitaux Engagés = Actif Immobilisé + Besoin en Fonds de Roulement  
(BFR)

K = Coût moyen pondéré du Capital

t = taux d'imposition sur le bénéfice

RE = Résultat d'Exploitation

# Les Ressources Humaines

## Renforcement de la dynamique collective

Durant l'année 2002, les actions de renforcement de la dynamique collective se sont poursuivies à travers la mise en œuvre du Projet Conduite du Changement, le développement des ressources humaines, la formation des collaborateurs et l'amélioration des acquis sociaux.

Concernant le Projet Conduite du Changement, dont le principal objectif est de transformer les modes de fonctionnement de l'encadrement intermédiaire, dans la perspective d'une ouverture totale des marchés, les actions se sont poursuivies avec le démarrage d'un important dispositif d'apprentissage dénommé les "Cercles du changement". Ils ont été organisés le 19 décembre 2002 avec la tenue de deux Sessions au profit des Chefs de département.

Ces cercles articulés en sessions pour la population des managers du Groupe Sonatel (les chefs de départements et les chefs de service, de zones, de centres), permettront de redéfinir de manière participative leurs rôles et responsabilités. Ces cercles devraient constituer un cadre formel pour impulser l'apprentissage en continu au travers des échanges entre acteurs confrontés à la même problématique.

Le développement des ressources humaines, cheval de bataille du Groupe, a également induit des investissements appréciables, en terme de recrutement où les meilleurs profils sont recherchés (niveau d'études élevé, bonne formation).

Au 31 décembre 2002, l'effectif du groupe est de 1586 agents permanents.

L'évolution des besoins en ressources humaines a été évaluée dans le cadre de la Gestion Prévisionnelle des Compétences (GPEC).

En matière de Formation, des ressources appréciables sont allouées tous les ans, pour permettre au personnel d'accéder aux meilleures formations, tant au niveau local qu'à l'international. Des séminaires sont organisés en interne et animés par le personnel lui-même, relatifs à la qualité, à Gaïa (le progiciel du nouveau système d'information) et à des modules techniques notamment.

C'est ainsi qu'une enveloppe de plus de cinq cents millions de francs Fcfa (500 000 000 Fcfa) a été consacrée à la formation pour douze mille six cent soixante-six (12 666) journées-élèves.

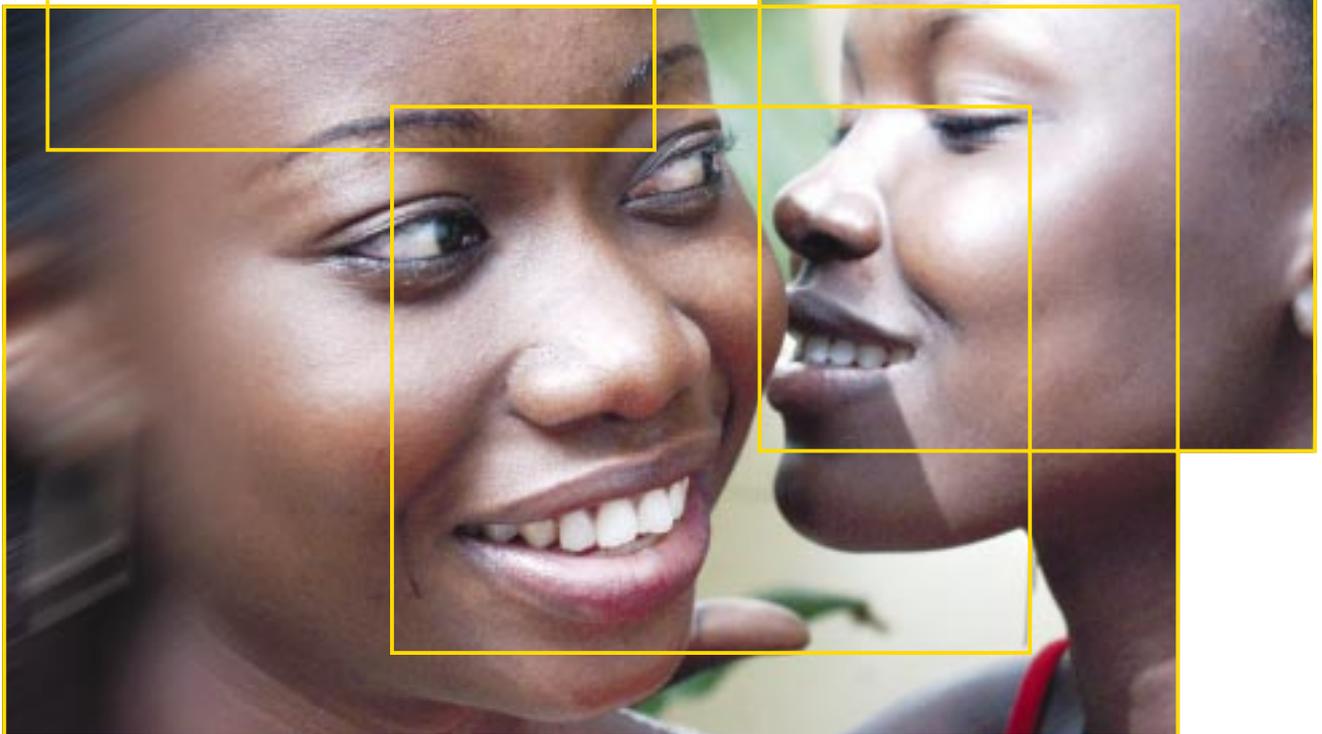


## Les avantages sociaux



Les formations locales sont essentiellement organisées en partenariat avec l'ESMT (l'école supérieure multinationale des télécommunications).

Des subventions étant également accordées aux membres du personnel désireux de poursuivre des études à titre individuel; les formations individuelles ont constitué un global de 3780 journées-élèves. Parallèlement aux formations, la Direction des Ressources Humaines s'est engagée à promouvoir la mobilité professionnelle à travers des redéploiements.



En 2002, la Sonatel a compté plusieurs titulaires de mastères et de diplômés techniciens supérieurs. En formations initiales (formations excédant six mois), 2080 journées- élèves ont été engagées. Les formations continues (réseau d'accès, réseau informatique, management, techniques de télécoms) ont compris 6806 journées-élèves.

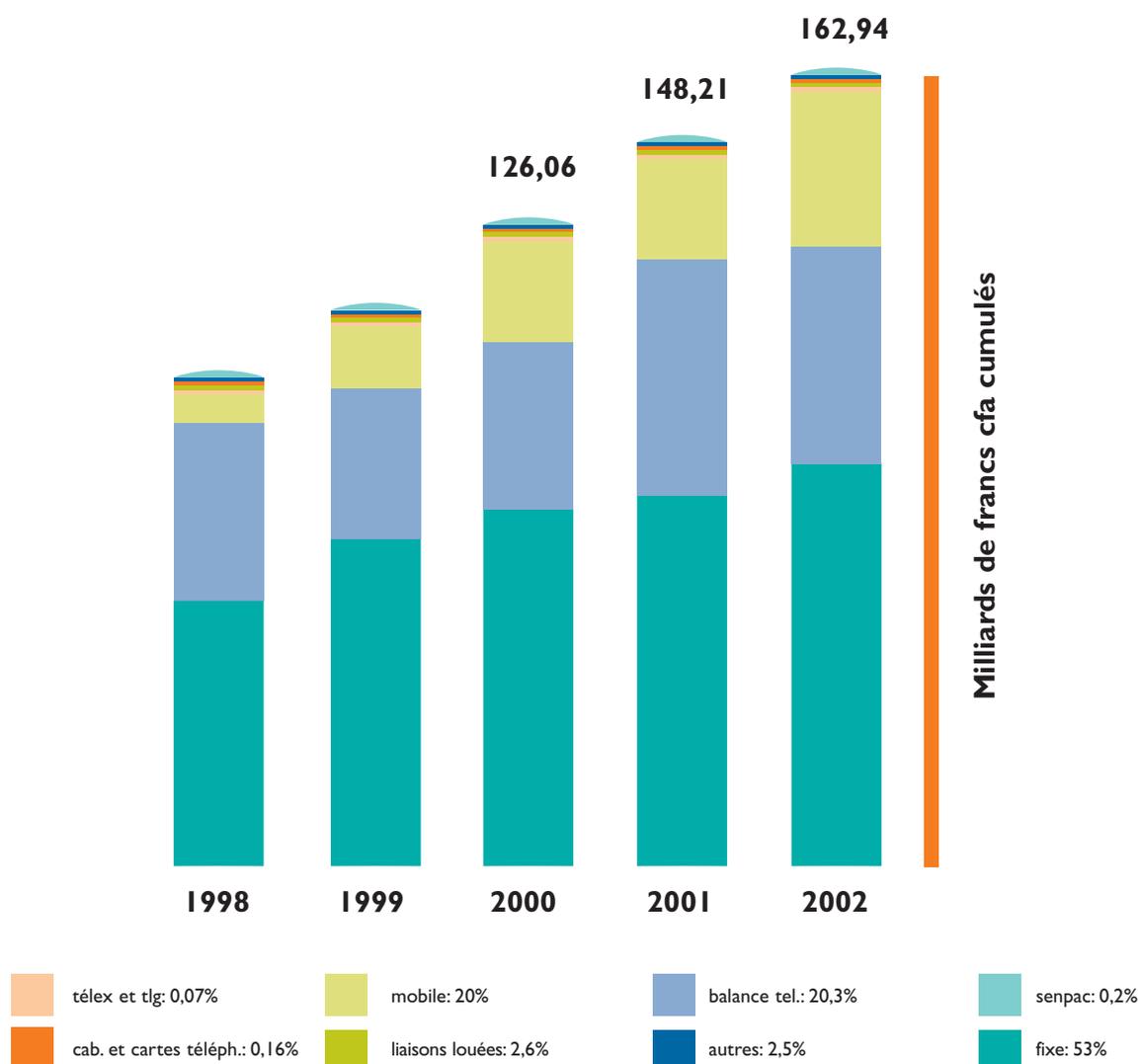
Cette démarche s'accompagne d'une politique intense de communication interne, par une diffusion systématique dans tous les supports de communication de l'entreprise. En outre sur le Plan Social, le fonds commun de placement retraite a été revalorisé avec des taux d'abondement encore plus intéressants.

# CHIFFRES CLES DU GROUPE

CHIFFRE D'AFFAIRES

# 162,94

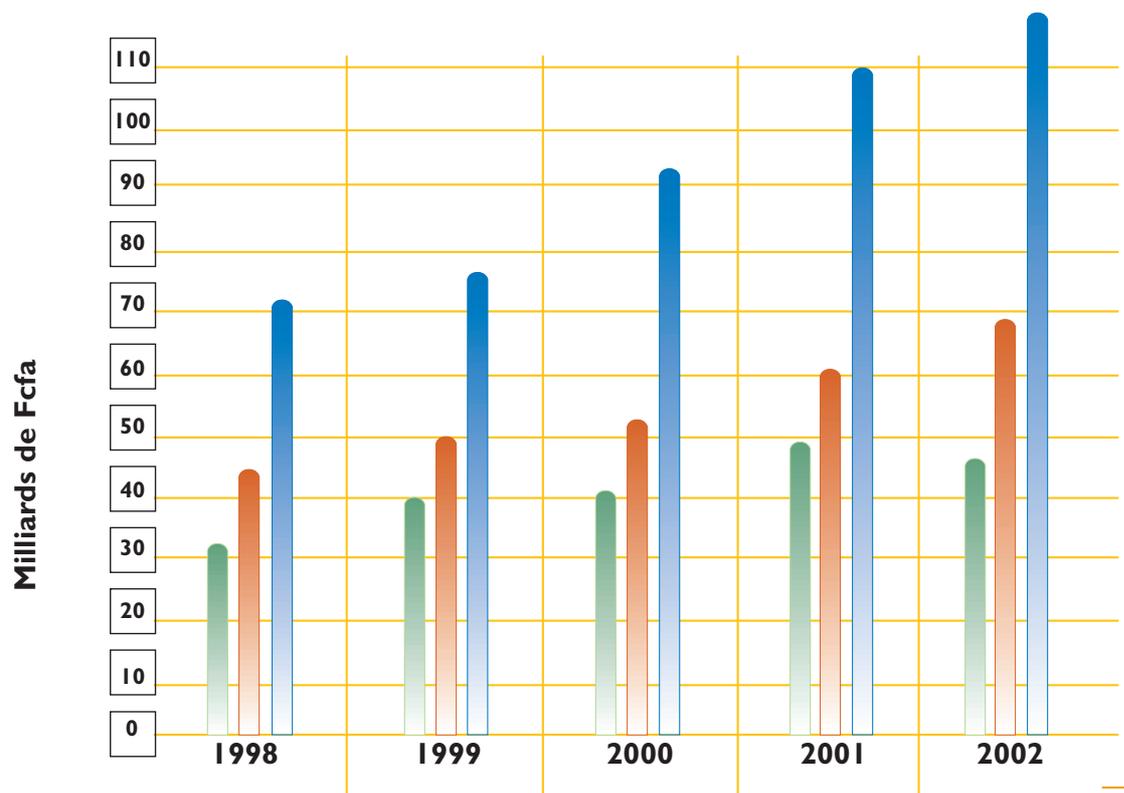
Milliards de Fcfa



- Le chiffre d'affaires en 2002 est en hausse de 14,72 Milliards de F cfa soit une croissance d'environ 10% par rapport à 2001.
- Les balances de trafic représentent encore un poids important même si elles baissent en 2002.

# CHIFFRES CLES DU GROUPE

RESULTATS: **résultat net** **46,48**  
Milliards de Fcfa



résultat net

résultat d'exploitation

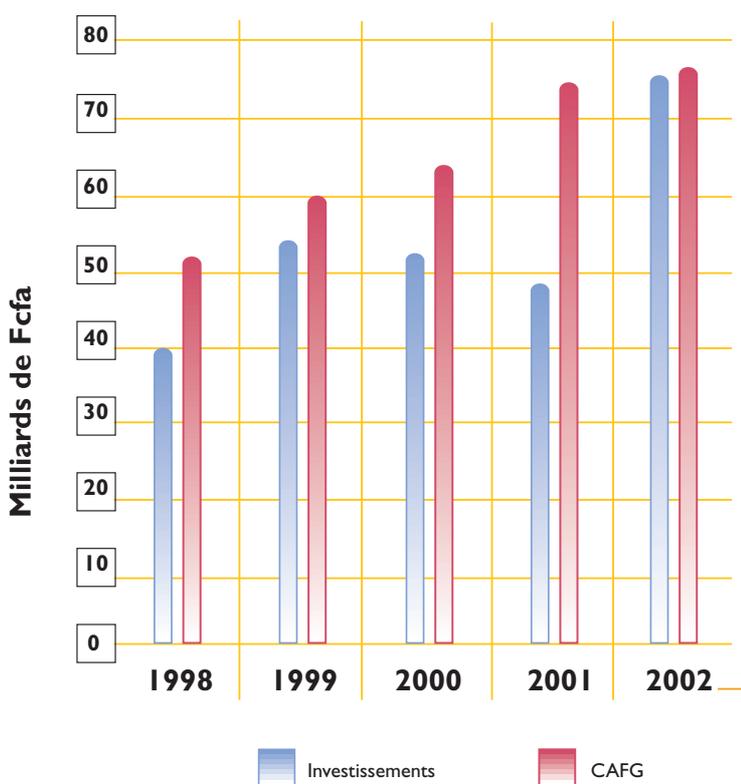
valeur ajoutée

- Le résultat d'exploitation (69,46 Milliards de Fcfa ) est en croissance de 11,3% en 2002 et représente 42% du chiffre d'affaires; cette croissance est essentiellement tirée par l'activité des mobiles.
- Le bénéfice net après impôts (46,48 Milliards de Fcfa) baisse de 2% en 2002 et représente 28,5% du chiffre d'affaires. Hors charges liées au démarrage de la nouvelle filiale, ce bénéfice augmenterait de 1,8%.
- Le bénéfice net par action est de 4 648 Fcfa soit 23,24% du cours de l'action au 31/12/2002.
- Le Price Earning Ratio (PER = cours de l'action/bénéfice net par action) est de 4,30 en 2002.
- Le taux de retour sur capitaux engagés (ROCE) est de 16,56%.
- Pour un coût des capitaux propres supposé égal à 13%, la Valeur Economique Ajoutée (EVA) est de 3,56% des capitaux engagés soit 9,72 Milliards de Fcfa.

## INVESTISSEMENTS:

# 75,7

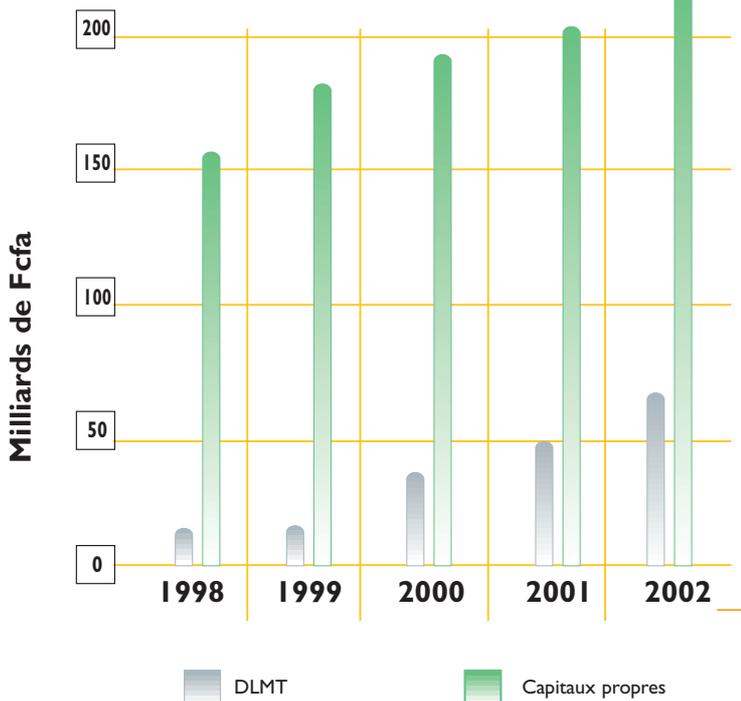
Milliards de Fcfa



## INVESTISSEMENTS ET CAFG:

- Les dépenses d'investissements ont atteint 75,7 Milliards de Fcfa (dont 30 Milliards de Fcfa de licence IKATEL).
- 98,6% de la Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG) de 76,7 Milliards de Fcfa couvre la totalité des dépenses d'investissements en 2002.
- Les flux de trésorerie affectés au remboursement du principal de la dette se chiffrent à 8,5 Milliards de Fcfa, (dont le remboursement du prêt lié à l'opération IKATEL).

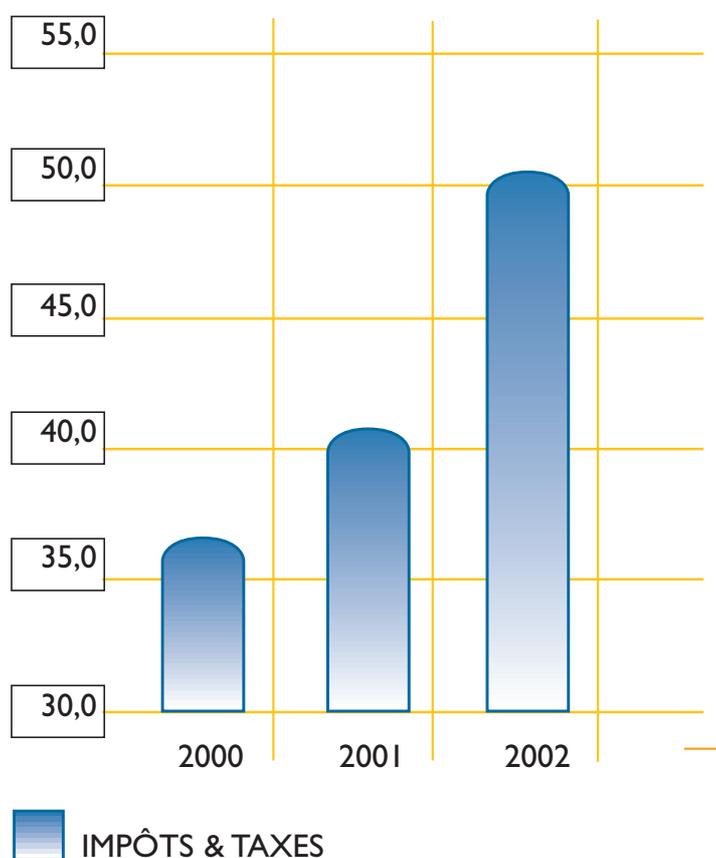
## STRUCTURE FINANCIERE



- Les capitaux propres augmentent de manière régulière durant la période et se chiffrent en 2002 à 225 Milliards de Fcfa (avant affectation du résultat).
- Malgré la politique de distribution de dividende attractive depuis 5 ans et le maintien d'un niveau d'investissement compatible avec les objectifs de développement du réseau et de croissance interne, la structure financière reste satisfaisante en 2002.
- Les dettes à LMT (hors dette envers l'Etat de 2 186 Millions de Fcfa destinée à financer les actions des salariés) s'élèvent à 62,69 Milliards de Fcfa et représentent 27,86% des capitaux propres (avant affectation du résultat 2002).

# CHIFFRES CLES DU GROUPE

## CONTRIBUTION DIRECTE DU GROUPE SONATEL AUX RECETTES PUBLIQUES



Le groupe Sonatel est un acteur important dans le processus de création de la richesse nationale

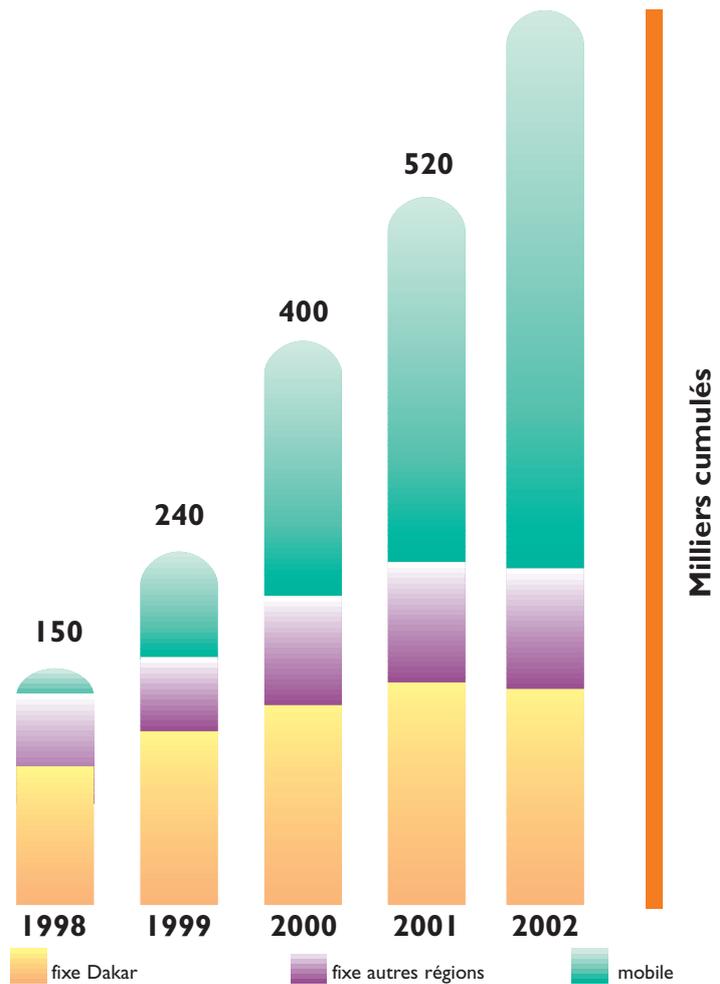
Les activités du groupe (hors Ikatel) ont généré 51 milliards de recettes publiques directes (Impôts et taxes) en 2002.

Cette contribution directe a augmenté de 26% en 2002.

## PARC DE LIGNES:

# 680 268

- Le parc de LP téléphoniques fixes a baissé de -1,6% en 2002, passant à 224 623 suite au nettoyage de la base commerciale.
- Le nombre d'abonnements au Réseau mobile GSM "Alizé" est en croissance de 51%, passant à 455 645 au 31/12/02 soit environ 80% du marché du mobile.
- Les abonnés "prepaid" représentent 95% du parc mobile au 31/12/02.
- Le parc "fixe + mobile" a cru de 28,3% en 2002.

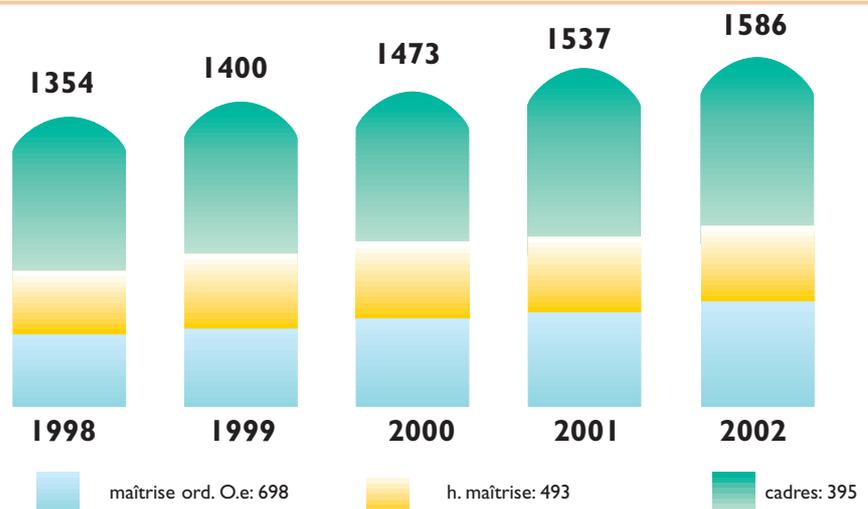


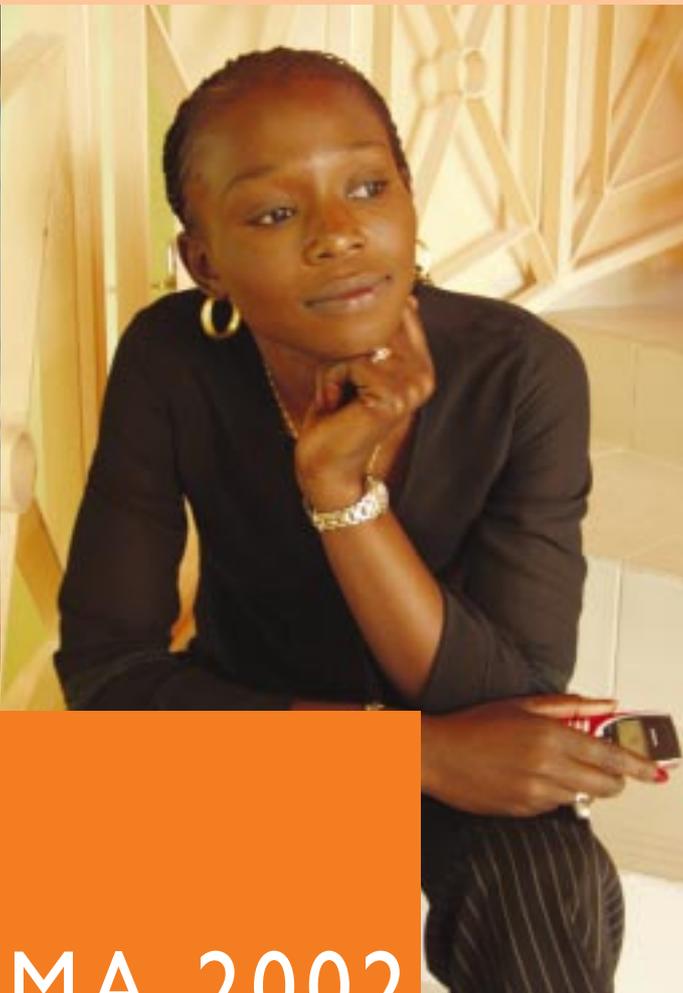
## EFFECTIFS:

# 1 586

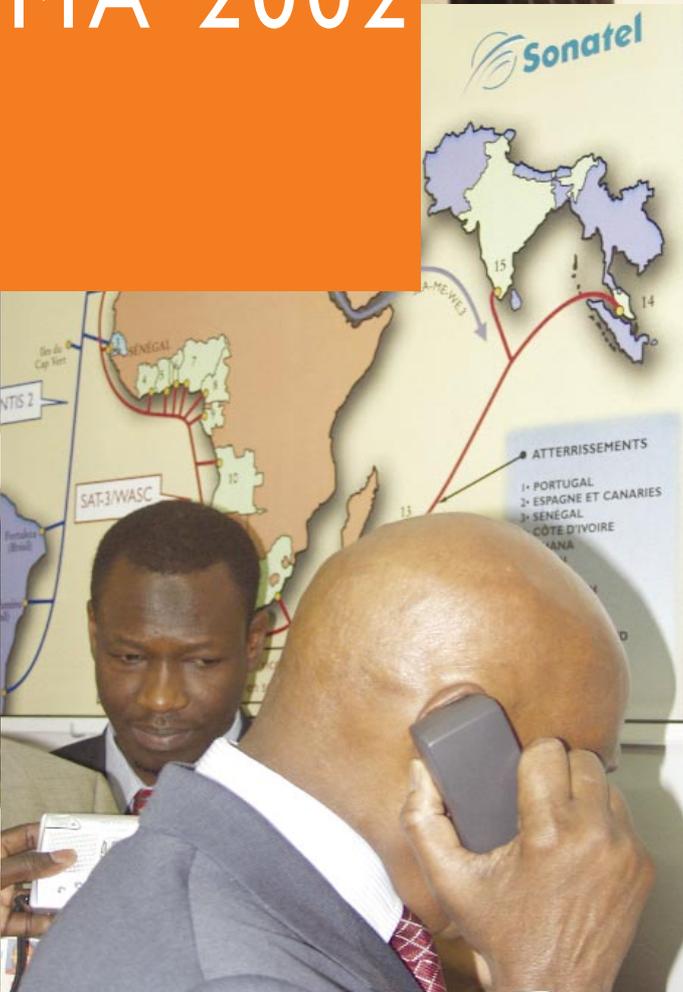
Permanents au 31/12/2002

Compte tenu de la croissance de 28% du parc "fixe + Mobile" la productivité se situe à 428 lignes par agent en 2002.





# PANORAMA 2002



## Assistance aux Sinistrés du Nord

La Sonatel a affirmé sa solidarité aux sinistrés de la région de Louga et Saint-Louis, victimes des intempéries du mois de janvier 2002. En effet, le Groupe Sonatel a offert 100 millions de Fcfa pour appuyer le gouvernement sénégalais dans ses actions envers les sinistrés.



## Lancement de la Fondation Sonatel

La Fondation Sonatel, créée le 28 janvier 2002 et lancée officiellement le mercredi 22 mai 2002, dans le cadre de la 5<sup>ème</sup> édition de la Biennale de l'Art Africain Contemporain (DAK'ART 2002), participe de la politique de mécénat définie par la Sonatel.

Trois axes principaux sont identifiés par le Conseil de la Fondation. Il s'agit de l'Education, de la Culture et de la Santé. La Fondation Sonatel, depuis sa création, a apporté son concours à de nombreux projets, visant la valorisation des efforts de développement humain cadrant bien avec les objectifs de mécénat de la SONATEL.



## Salon professionnel du Mobile

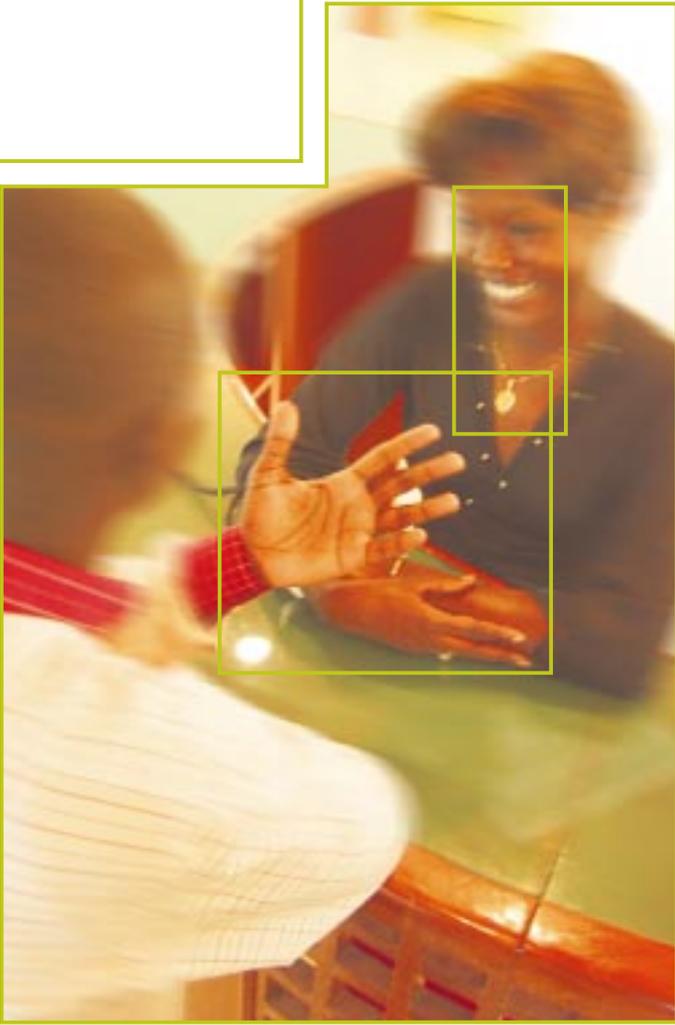


Sonatel Mobiles, a organisé du 14 au 16 mars 2002 à l'hôtel Sofitel Téranga, un salon réservé à ses partenaires.

Cette manifestation a été initiée à l'occasion de la réunion des filiales Afrique de France Télécom, ouverte le même jour dans le même cadre du Téranga.

Ce "Salon du Mobile" fut un point de convergence des différents acteurs du secteur des télécommunications.

## Nouvelles mesures tarifaires



La Sonatel a, une fois encore, fait profiter ses clients de ses gains de productivité. En effet, elle a procédé à de nouvelles baisses de ses tarifs de communication sur le fixe, le mobile et l'Internet, depuis le 1<sup>er</sup> mai 2002. Les baisses de tarifs proposées cette année concernent les communications locales, nationales, internationales, ainsi que des liaisons louées Internet et Internationales. Elles se sont accompagnées de nouvelles offres tarifaires, pour offrir à chaque catégorie de clientèle des formules adaptées à ses besoins. Ces mesures entrent dans le cadre de la politique de la Sonatel, de rendre ainsi le téléphone plus accessible aux ménages, à contribuer à améliorer la compétitivité des entreprises et à participer au développement économique du Sénégal.

## Déploiement du nouveau Système d'Information Commerciale (SICO)

En droite ligne avec la nouvelle politique d'information commerciale, le déploiement de l'outil "GAIA" à Dakar et dans les régions, depuis le 28 janvier 2002, est en phase avec l'objectif d'un système d'information unique et intégré, permettant une meilleure connaissance du client et sa prise en charge personnalisée.

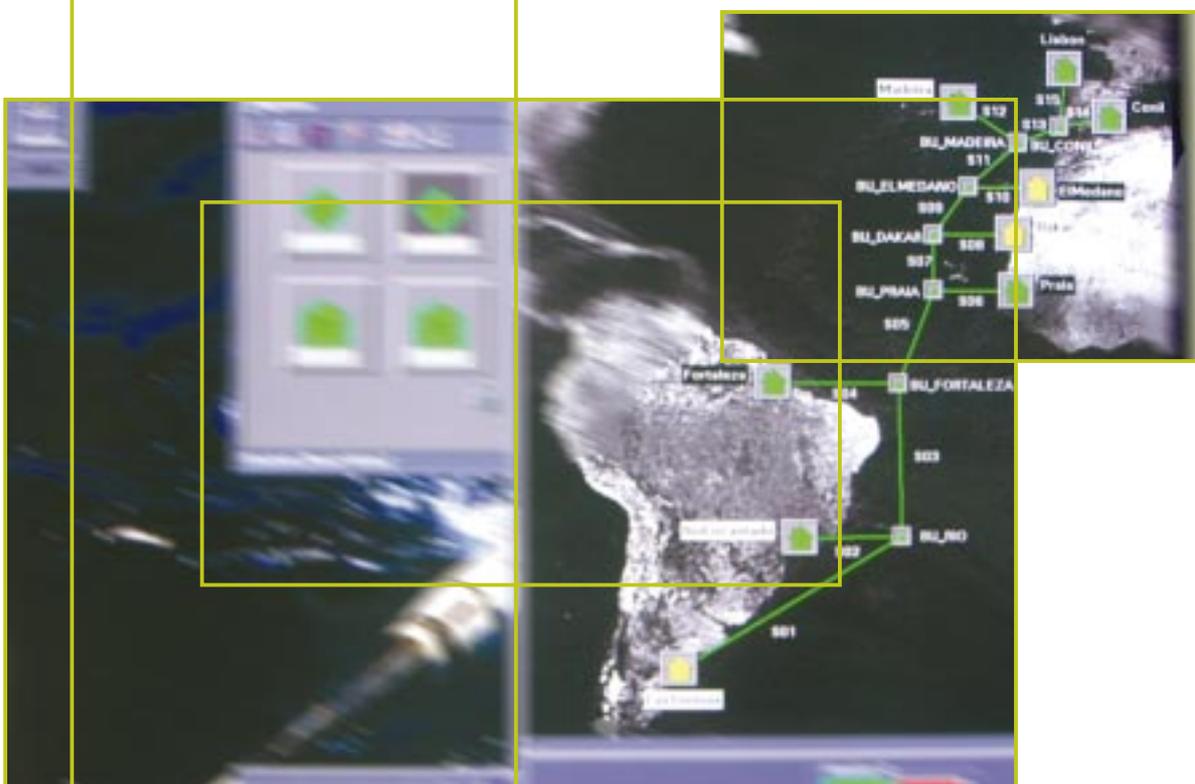
## Foire Internationale de Dakar

La Sonatel a participé, à la FIDAK qui s'est tenue du 10 au 22 décembre 2002. Ce cadre d'échanges a été l'occasion pour la Sonatel de présenter les services offerts par toutes les entités du Groupe et de nouer des contacts avec de nouveaux partenaires.



## Inauguration du système de câbles sous-marins à fibres optiques SAT3/WASC/SAFE

*Le lundi 27 mai 2002, à Dakar, Son Excellence Maître Abdoulaye Wade, Président de la République, a inauguré le système SAT-3/WASC/SAFE.*



Le Comité directeur du premier système de liaisons sous-marines à fibres optiques reliant l'Afrique, l'Europe et l'Asie dénommé SAT-3/WASC/SAFE a choisi la SONATEL pour l'organisation de la cérémonie d'inauguration. Plusieurs milliards ont été investis par la SONATEL pour la mise en service de ces câbles sous-marins. Après Atlantis II, la Sonatel augmente la connectivité du Sénégal avec le SAT-3/WASC/SAFE.



Agence de Rufisque

## Le nouveau visage de la Sonatel

Dans le cadre de sa politique de rapprochement de ses clients, la Sonatel a ouvert de nouvelles Agences: à Rufisque, Boulevard Maurice Gueye, qui a démarré ses activités le 13 mai 2002 et à Thiaroye, km 11, route de Rufisque, le 21 mai 2002.



Agence de Thiaroye

## Acquisition d'une licence d'opérateur de Télécoms au Mali

**ikatel**  
Nous rapproche

La Sonatel a acquis en 2002 une licence d'établissement et d'exploitation de réseaux et services de télécommunications fixe, mobile, international, Internet et données attribuée le 1er août 2002 par le gouvernement du Mali, suite à un appel d'offres international.

La filiale dénommée Ikatel, société anonyme de droit malien dont le siège est à Bamako, a été créée pour exploiter cette licence.

## Baisse de 20% des tarifs Alizé vers l'international

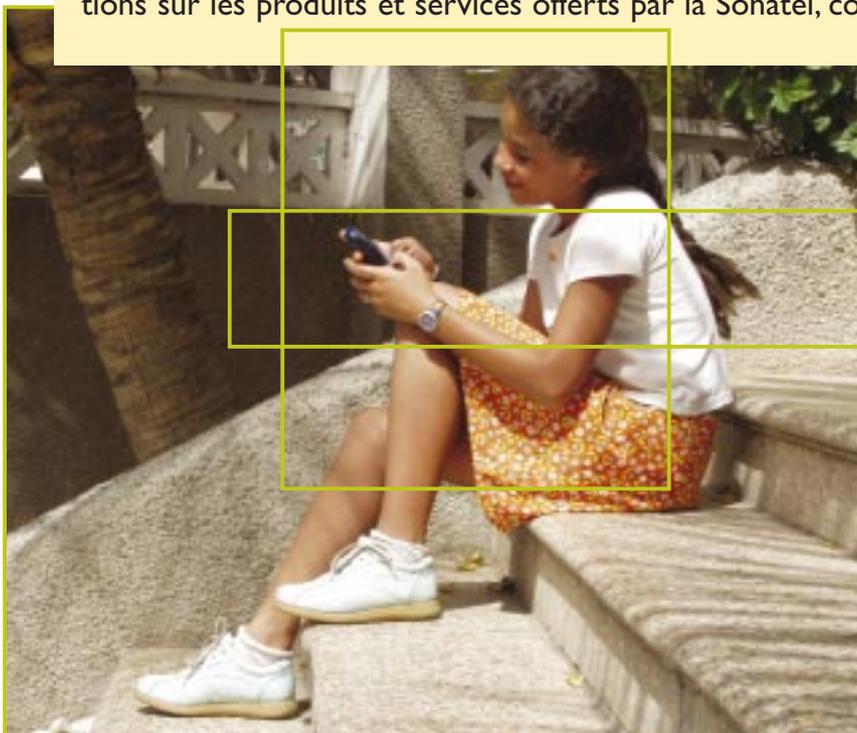


La Sonatel Mobiles, comme chaque année, a procédé à une baisse de ses tarifs vers l'international, en heures pleines, à partir du samedi 1er juin 2002.

Ainsi elle poursuit sa politique de baisse des prix et accompagne ses clients dans la maîtrise de leurs budgets de communications.

## Journée mondiale des télécoms

Le thème de la journée mondiale des télécoms qui s'est déroulée le 17 mai 2002 a été: *"les technologies de l'information et de la communication pour tous; donner à chacun le moyen de franchir le fossé du numérique"*. Comme à l'accoutumée, la Sonatel a organisé de nombreuses actions telles que les journées portes ouvertes, l'initiation à Internet et ses services, informations sur les produits et services offerts par la Sonatel, conférences débats, etc.



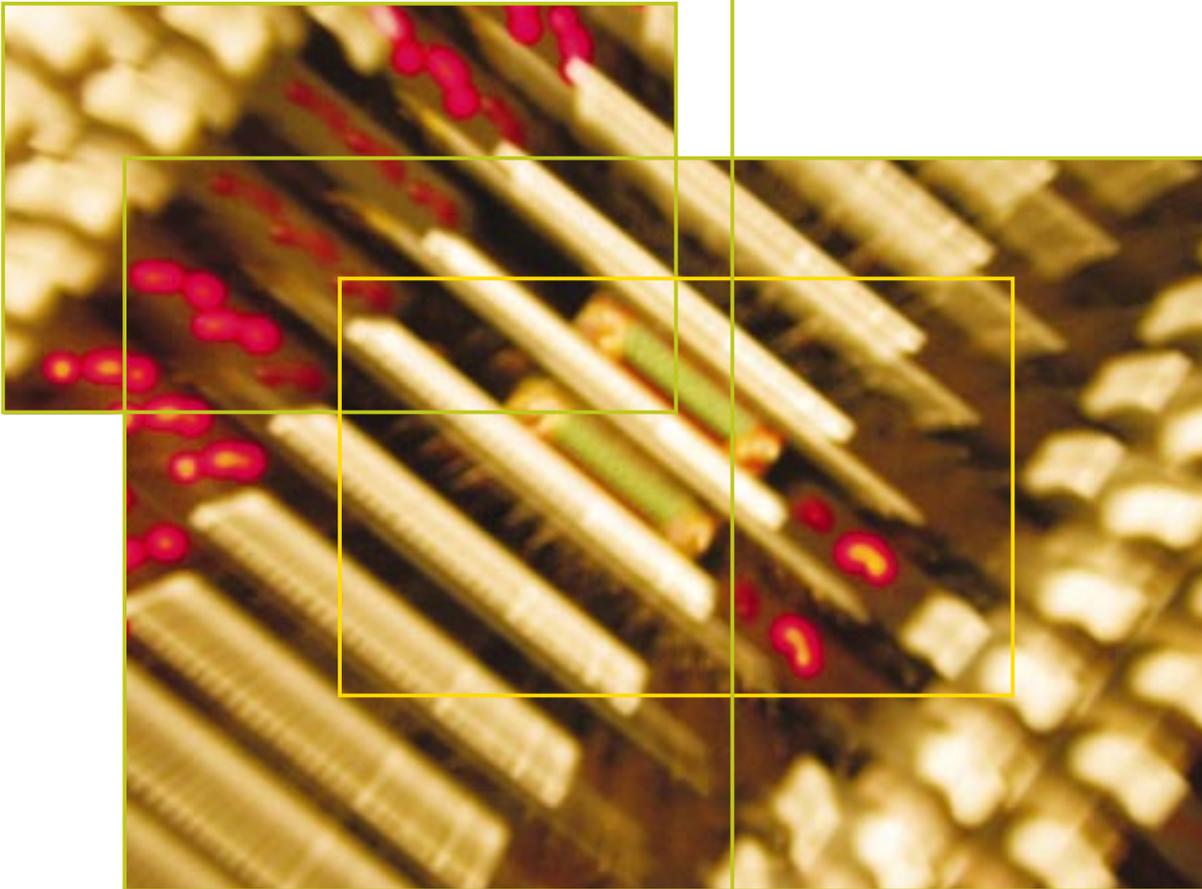
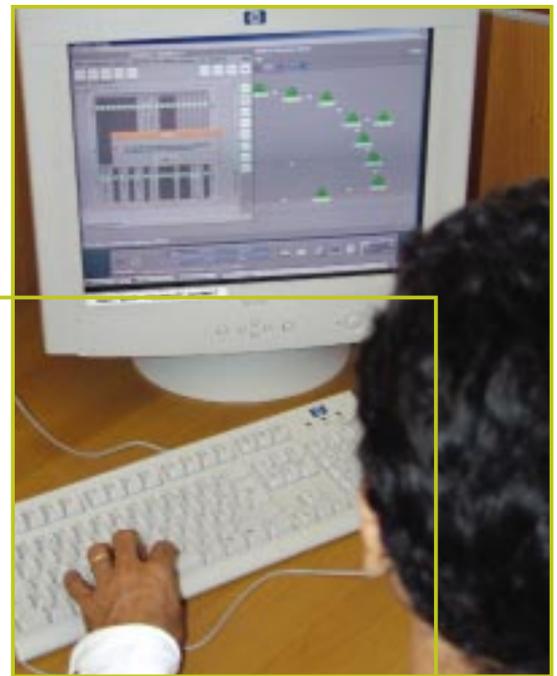
## Assemblée Générale des Actionnaires de la Sonatel

L'Assemblée générale des Actionnaires de la Sonatel s'est tenue le mercredi 26 juin 2002, à l'hôtel Méridien Président. Après approbation des résultats par le Conseil d'Administration, les actionnaires également, ont approuvé tous les projets de résolution.



# Augmentation de la bande passante Internet

L'extension de la capacité bande passante Internet à 90 mégabits, à compter du 7 juin 2002, confirme la volonté de la Sonatel d'offrir toujours le meilleur à ses clients: le confort dans l'utilisation de l'Internet en est nettement amélioré.

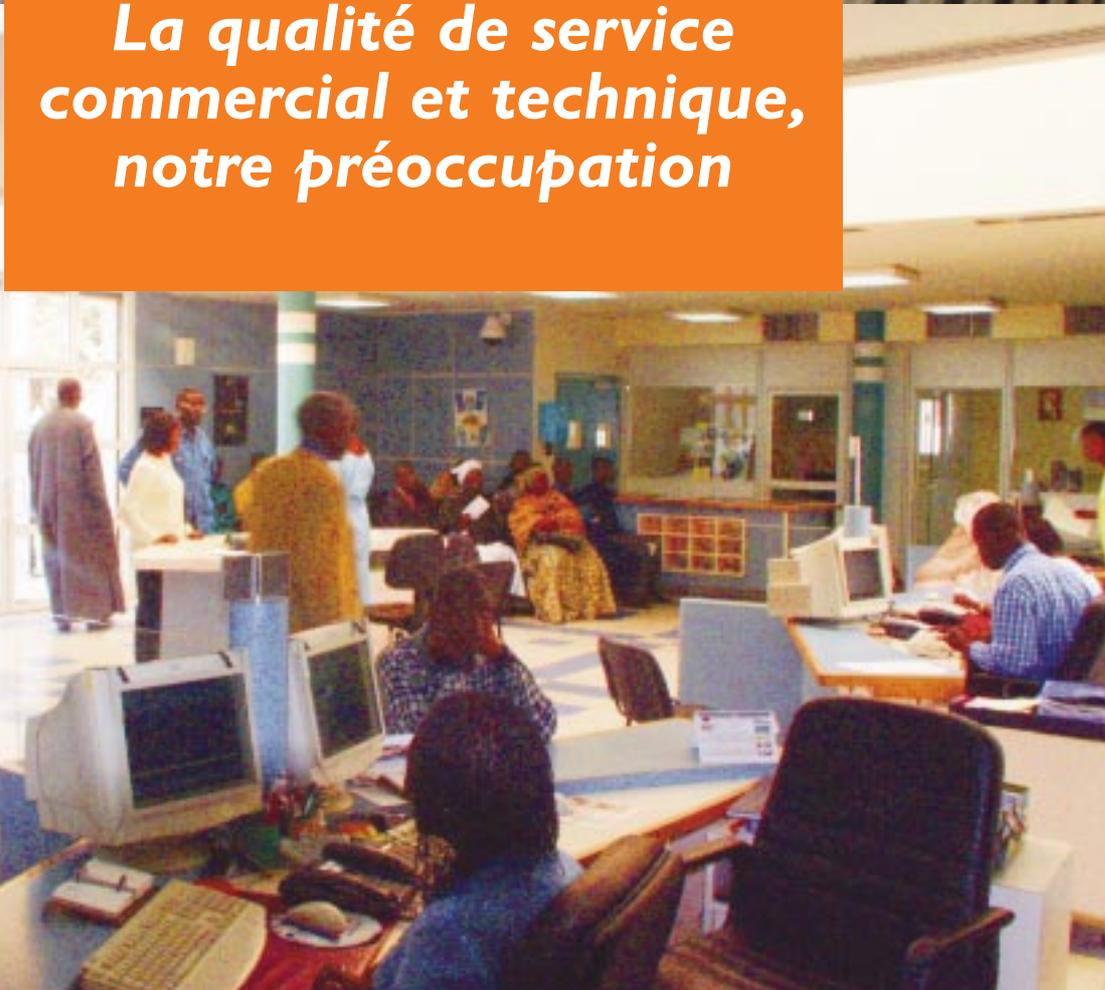


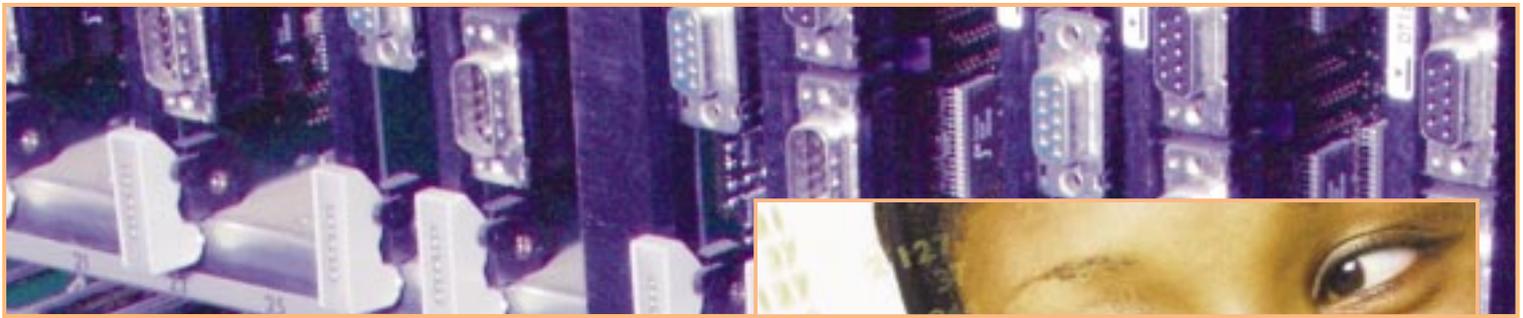
L'élargissement de cette bande, qui était déjà la plus importante de l'Afrique de l'Ouest, consolide la position de la Sonatel de plate-forme (hub) pour le trafic sous-régional et international et permettra d'offrir aux utilisateurs des services Internet qui le souhaitent, une rapidité accrue pour le téléchargement d'informations, la navigation, l'envoi et la réception de mails.



# NOTRE STRATEGIE EN 2002

*La qualité de service  
commercial et technique,  
notre préoccupation*





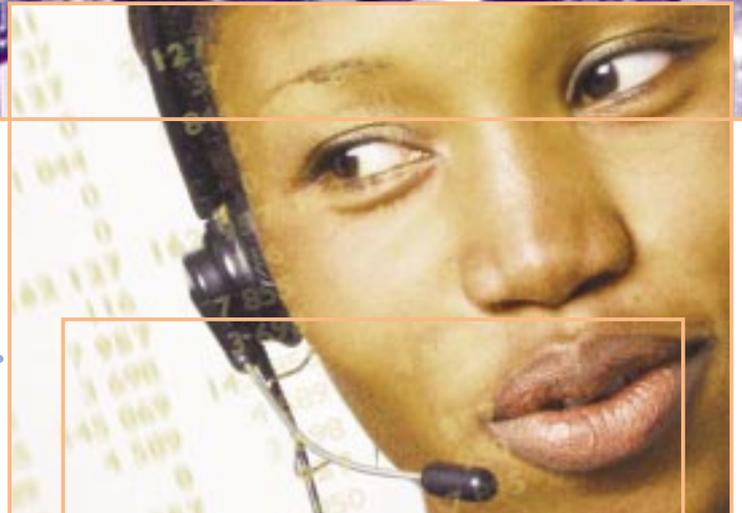
## **L'amélioration de la qualité de service de nos réseaux et de notre service après-vente ont été au cœur de notre stratégie en 2002.**

La démarche entreprise pour permettre à la Sonatel d'offrir une qualité de service globale conforme aux standards internationaux a consisté d'abord à identifier les obstacles et ensuite à mettre en place un plan d'actions permettant de les surmonter à travers un programme dénommé "Crash-Program Réseau".

Quatre groupes ont été formés au sein du projet "Qualité de service"- "liaisons louées"- "liaisons spécialisées analogiques"- "qualité d'écoulement du trafic et gestion de la signalisation" et "liaisons spécialisées et services numériques d'entreprise".

Le groupe "liaisons louées" a planché sur les délais de commande-livraison et du Service après vente. Le travail fourni depuis la mise en place du projet a permis de réduire considérablement les délais de commande-livraison ainsi que les délais de relèvement de dérangement pour ce qui est du service après-vente.

La compétence des collaborateurs étant au cœur de la qualité de service, la Sonatel s'est attelée à la formation des agents et à les équiper en appareils de mesure performants. Un point école a été créé, à cet effet, au courant de l'année 2002 en plus de recrutements de techniciens supérieurs communément appelés "DTS".



L'amélioration des taux de signalisation et des vitesses de relèvement de dérangement des liaisons spécialisées et services numériques aux entreprises dits "LSN" a également été une préoccupation majeure.

Ainsi, des garanties de temps d'intervention et de relèvement ont été mises en place pour les clients qui le souhaitent.

Côté service après-vente, le 800 20 02, un numéro gratuit qui fonctionne sept jours sur sept et vingt quatre heures sur vingt-quatre a été mise à la disposition des clients pour leur permettre de signaler un problème. Un dispositif de supervision mis en place par la Sonatel permet aujourd'hui d'inverser le schéma de la signalisation: suivi de la liaison spécialisée du client jusqu'à l'entrée de son entreprise, intervention en cas de dysfonctionnement lorsque les équipements de la Sonatel sont en cause, avant même que le client ne le ressente et appel pour l'avertir lorsque ce sont les installations du client qui sont en cause.



## Nos pôles de croissance

### ***Le développement des usages et l'acquisition d'une licence d'exploitation ont constitué les deux grands pôles de croissance en 2002.***

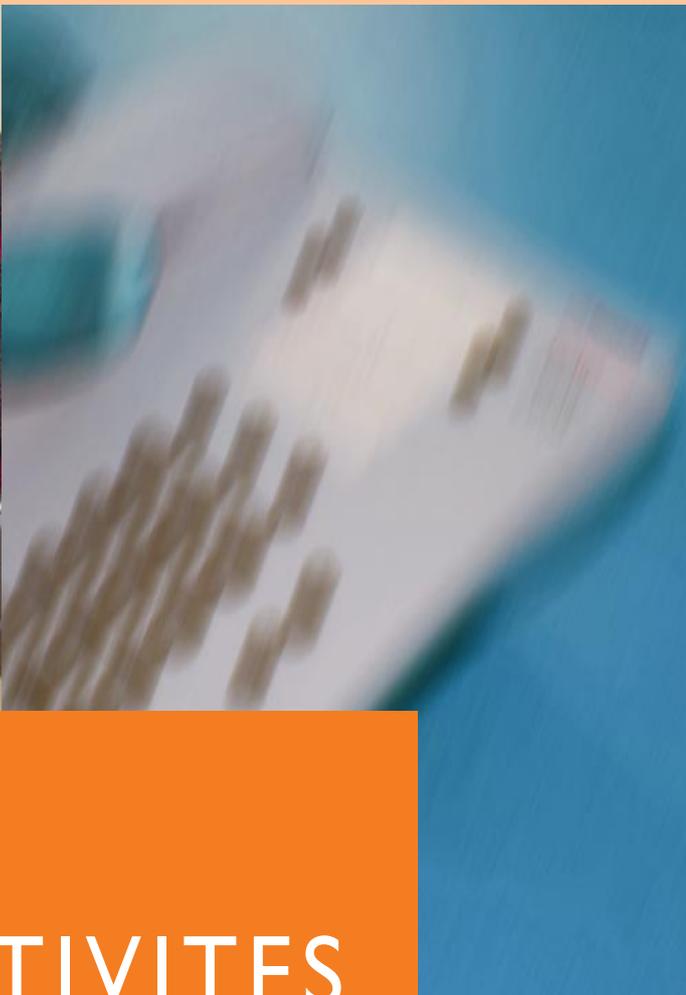
En interne les pôles de croissance sont constitués par le développement des usages, à travers la mise en place de nouveaux produits et services à valeur ajoutée permettant aux clients d'exploiter toutes les potentialités que leur offre leur ligne téléphonique. Il s'agit pour le grand public des forfaits leur permettant de disposer d'offres adaptées à leurs besoins de communication, de l'ensemble des services de la gamme confort (Eko, appels en instance, renvois d'appels, rappel du dernier appelant (RDA) et des terminaux haut de gamme.

Les entreprises aussi bénéficient d'offres de produits et service leur permettant de communiquer en situation de mobilité, d'améliorer leur accueil téléphonique, de répondre à leurs besoins de sécurité.

Sur le plan externe, la Sonatel, appuyée par son partenaire stratégique, France Télécom, a acquis une licence d'opérateurs télécoms au Mali couvrant le mobile, le fixe, l'international, l'Internet et les services aux entreprises pour un coût de 44 millions de dollars US.

La Société anonyme de droit malien mise sur pied pour l'exploiter, "IKATEL SA", a été créée en 2002. Le réseau de Ikatel, construit avec des équipements de haute technologie, est dimensionné pour accueillir plus de 100 000 abonnés dès son démarrage et pour offrir une excellente qualité de service.





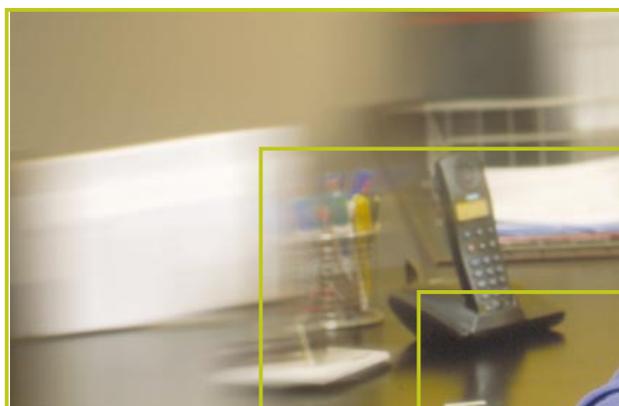
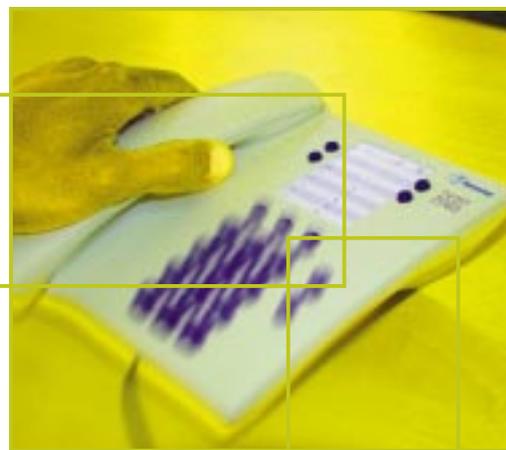
# LES ACTIVITES



# LES SERVICES FIXES

## Baisses des tarifs et innovations

*L'année 2002 a été marquée par la poursuite de la volonté de partage de nos gains de productivité avec nos clients, par des baisses significatives de nos tarifs et de nouvelles offres encore plus adaptées aux besoins de nos clients.*



**D**es offres “taillées sur mesure” pour le grand public et les professionnels: forfait sunugal pour les particuliers (-40% sur les communications locales et interurbaines); forfait sunugal affaires pour les professionnels (-40% sur les communications locales et interurbaines); forfait Internet 30 heures (-50% sur l'heure de connexion); forfait internet 50 heures (-60% sur l'heure de connexion); avantage international (-25% sur 3 numéros internationaux favoris); avantage partenaire pour les professionnels (-30% pour chaque appel vers 3 numéros de partenaires étrangers de votre choix); baisse de 12% sur le prix de la minute international hors Afrique.

**L'amélioration de la disponibilité de l'offre avec la réalisation du projet “Extension 2001” a constitué aussi un des axes forts de la politique de la Sonatel en 2002. Dans le cadre de ce projet, des sites de Mbour, Tambacounda, Ziguinchor, St louis, Dakar ont fait l'objet d'extension pour un coût d'environ 10 milliards Fcfa.**

# Les Télécentres

## **Partenariat renforcé entre les Télécentres et la Sonatel.**

Le secteur de la téléphonie publique et des télécentres privés n'a pas été en reste en 2002.

La reprise des rencontres avec les associations de gérants de télécentres, la poursuite des programmes de formation sur les nouvelles technologies de l'information et de la communication sont des avancées significatives dans le partenariat entre la Sonatel et les gérants de télécentres privés.

Il faut noter aussi dans le secteur de la téléphonie publique, le remplacement du parc de publiphones avec l'installation de quelques 200 publiphones dits de nouvelle génération, la commercialisation de nouvelles cartes téléphoniques de 11, 40 et 120 unités et l'installation en cours de nouveaux habitacles pour donner à la publiphonie un nouveau visage.



**200 publiphones de "nouvelle génération" installés.**



# LES MOBILES

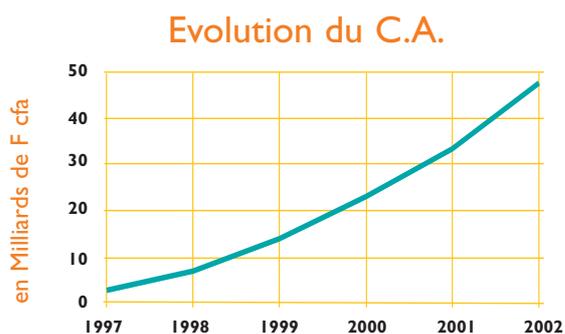
*L'activité téléphonie mobile a bouclé six années d'existence qui sont marquées par une croissance très forte de l'activité.*

**E**n effet, le parc Alizé est passé de 301 795 en fin 2001 à 455 645 abonnés en fin 2002, soit un taux de croissance d'environ 51%.

Le chiffre d'affaires est passé à 47,7 milliards de Fcfa.

Au mois de juillet 2002, un nouveau management a été mis en place avec la nomination d'un nouveau Directeur Général à Sonatel Mobiles.

Ce changement de Direction a été un moment de réflexion sur la meilleure manière de prendre en charge les problématiques et objectifs de la société.



## Evolution du réseau

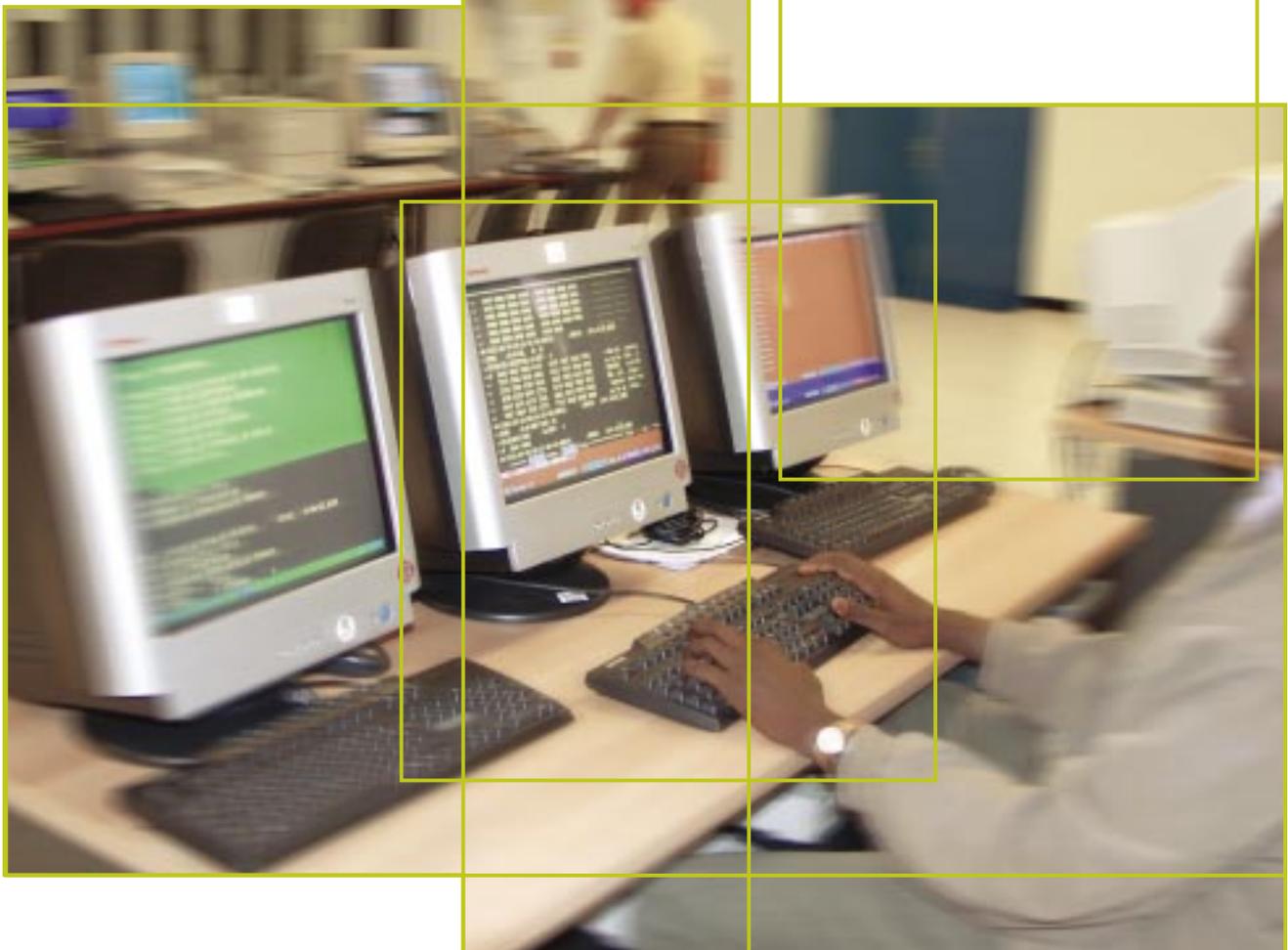
*Les efforts d'investissements, 13,828 milliards de Fcfa, se sont poursuivis durant l'année 2002 pour améliorer la qualité de service et densifier le réseau.*

Nous notons une croissance de la capacité réseau en trafic de 60% sur l'année 2002. Le nombre de BTS installées est de 47.

Nous observons globalement une baisse régulière des taux de congestion et de coupure.

Ces efforts se sont traduits par une amélioration notable de la fluidité du trafic.

Notre ambition est d'atteindre des niveaux conformes aux standards internationaux.



# Actions Commerciales & Marketing

## Amélioration du service au client

Différentes actions ont été engagées afin de toujours mieux servir nos clients:

- \* la mise en place d'un système de gestion par portefeuilles (Grands Comptes, Officiels, Affaires). Ce projet préfigure l'axe fidélisation sur lequel Sonatel mobiles travaille depuis le mois d'Août;
- \* la segmentation en deux accueils du centre d'appels: une séparation virtuelle des appels Prepaid et postpaid a été opérée avec pour conséquence attendue un taux de qualité de service sur le post paid en augmentation de 30% à 62%;
- \* la mise en place d'une base de données clients prepaid: base d'enregistrement (pour la vente directe et indirecte) et de consultation des comptes clients (pour le service client).



Photo: Demba Mballo

## Amélioration de l'image d'ALIZE

### Changement de signature:

nous sommes passés en fin décembre, du slogan "1<sup>er</sup> réseau cellulaire du Sénégal" au slogan "vivez le meilleur du mobile" pour traduire davantage nos préoccupations vis-à-vis de la satisfaction du client.



**vivez le meilleur du mobile**

### Le sponsoring de l'équipe nationale de football:

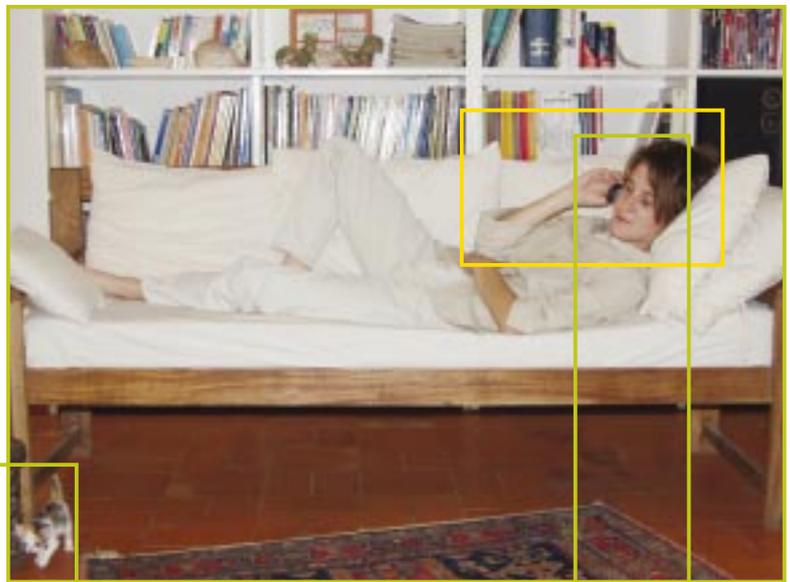
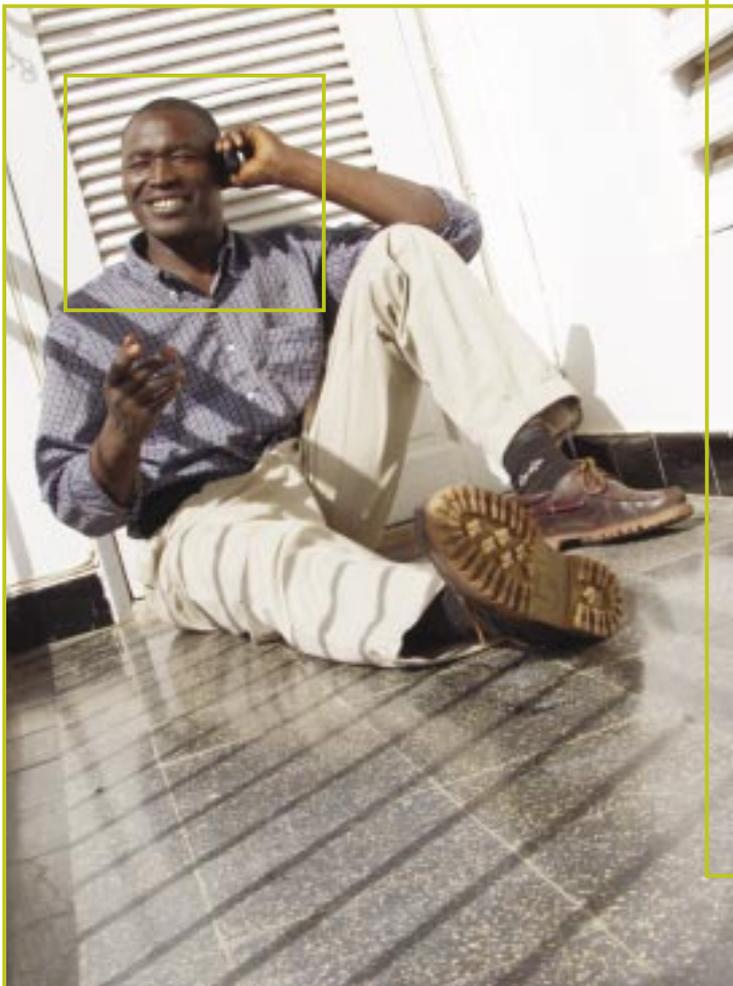
en tant que sponsor leader de l'équipe nationale du Sénégal, nous avons poursuivi notre soutien, à travers notre présence physique à la coupe d'Afrique des nations et des actions de communication au Sénégal. Cela a fortement contribué à l'amélioration de notre capital sympathie vis à vis du public.

## Développement du trafic

### Nouvelles offres de produits et services

Ces nouvelles offres, sous différentes formes ont grandement contribué à la croissance du trafic:

- \* incitation au rechargement des comptes pour envoi de SMS: en attendant la facturation des SMS, nous avons mis en place fin décembre 2001, une procédure qui consiste à bloquer l'envoi de SMS à tous les abonnés n'ayant pas rechargé de cartes depuis plus de deux mois.
- \* lancement des cartes 10 000 et 30 000 chargés à 11 000 et 40 000: cette mesure (conjoncturelle sur 2001) a été systématisée et a permis d'améliorer les statistiques de vente de ces cartes à haute valeur faciale.



- \* lancement du pridamis (friends & family) national et international: effectué uniquement sur le postpaid Téranga.

\* baisse de tarifs à l'international: la société a profité de la baisse à l'international opérée par la SONATEL pour ajuster ses tarifs à l'international (rappelons que cet ajustement n'avait pas été fait en 2001).

\* jeu "fou des Lions": le contrat de sponsoring a permis d'utiliser l'image des joueurs de l'équipe nationale à travers un jeu concours inédit basé sur la collection de l'effigie des footballeurs. Ce projet qui a duré 3 mois a permis d'augmenter la vente des cartes à gratter.

\* lancement de MOBITEXT (facturation des SMS): après une longue période de "test" due à des contraintes techniques, la facturation des SMS est devenue effective le 22 juillet 2002. Au tarif de 30 Fcfa/message en heure creuse et 48 Fcfa/message en heure pleine, cette facturation a permis de diminuer sensiblement les abus constatés et qui remettaient en cause la qualité de service du trafic (le nombre de messages écoulés a été divisé par trente).

\* Révision des tarifs Roaming: une étude tarifaire du Roaming (entrant) a été effectuée comparativement aux tarifs de la concurrence et des autres opérateurs. Les nouveaux tarifs Roaming appliqués à partir de septembre 2002 (veille de la saison touristique) doivent permettre d'avoir le chiffre d'affaires Roaming multiplié par deux.

\* Offre entreprises: en partenariat avec l'Agence des Grands Comptes de la Sonatel, une offre mobile a été mise en oeuvre dans le cadre de l'outsourcing.

L'offre mobile spécifique qui a été élaborée devrait être élargie au marché cible des entreprises.

## Amélioration de la rentabilité

En 2002, l'amélioration de la rentabilité, un objectif majeur, s'est traduite en action, notamment le repositionnement de Diamono par rapport à Diamono Jeunes: enrayer l'effet de cannibalisation et développer les ventes de Diamono classiques (avant la mesure 80% des ventes étaient DJ). Les mesures qui ont été prises sont: harmonisation des prix de vente (20 000Fcf TTC), baisse de la commission Distributeur sur DJ et réduction des crédits initiaux gratuits.

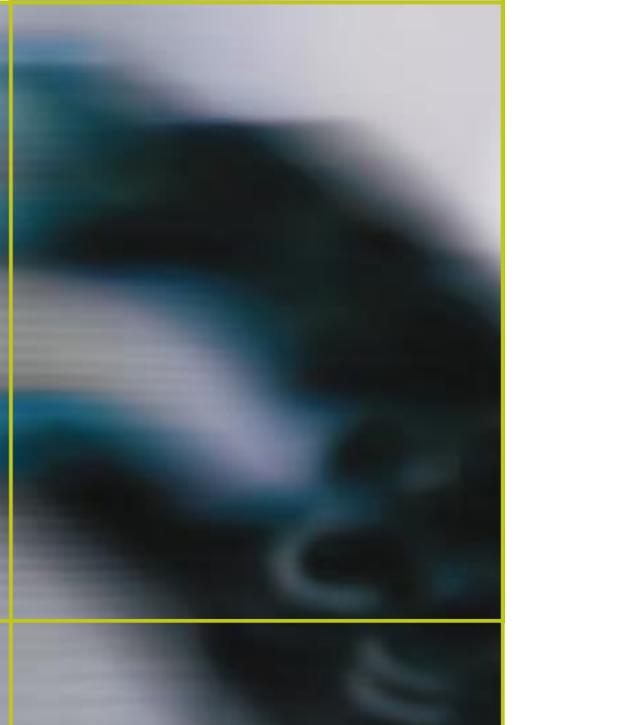


## Amélioration du système d'information

*L'année 2001 a été pour Sonatel Mobiles celle d'un début de transformation de son système d'information.*

A ses débuts, Sonatel Mobiles ne disposait pas de véritable outil pour la gestion automatisée de ses processus métiers.

A présent, la Direction du Système d'Information entre dans la phase de stabilisation de son système de gestion commerciale, financière et de facturation: dénommé EPPIX.

A blurred image of a document or spreadsheet, showing columns of text and numbers, likely representing data or financial information.

L'année 2002 avait comme objectif de parfaire cette métamorphose en dotant Alizé d'outils techniques performants pour une meilleure prise en charge des besoins en système d'information reposant sur une nouvelle organisation de la direction système d'information orientée métier.



# LES RESEAUX



## La Sonatel, un HUB

*Comme chaque année, des investissements supplémentaires significatifs, confortent la position de la Sonatel de plate-forme sous-régionale et internationale.*

La bande passante Internet de la Sonatel (voie d'accès à Internet) est passée de 42 à 90 mégabits par secondes.

L'extension de la capacité de cette bande, qui était déjà la plus importante de l'Afrique de l'Ouest, a permis d'offrir aux utilisateurs des services Internet qui le souhaitent, une rapidité accrue pour le téléchargement d'informations, la navigation, l'envoi et la réception de courrier électronique.

### Amélioration de la qualité de service technique

L'ensemble du réseau s'est mobilisé autour de l'amélioration de la qualité de service technique, l'une des priorités de 2002 et différentes actions sont à inscrire dans ce cadre, notamment:

- le démarrage effectif de la mise en place d'une supervision centralisée grâce au projet RGT, avec pour objectifs l'optimisation des ressources et une amélioration de la qualité du réseau;
- la réalisation du "Crash programme" pour l'amélioration de la qualité du service technique;
- la mise en service du second câble sous-marin à fibres optiques SAT3/WASC/SAFE qui, avec ATLANTIS II, sécurise nos relations internationales.

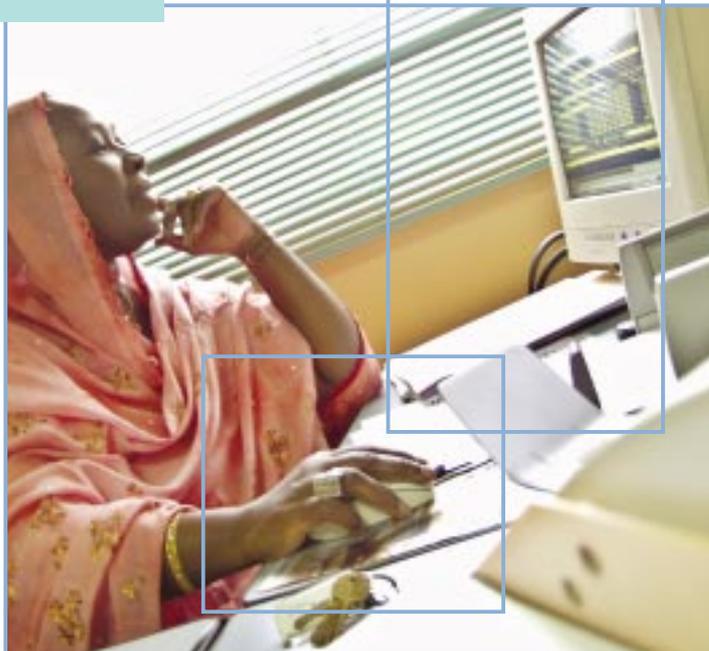


Centre de visio-conférence au Technopôle

## Développement du Réseau national

D'importantes actions ont été menées en 2002 visant à rendre le réseau plus accessible et plus fluide:

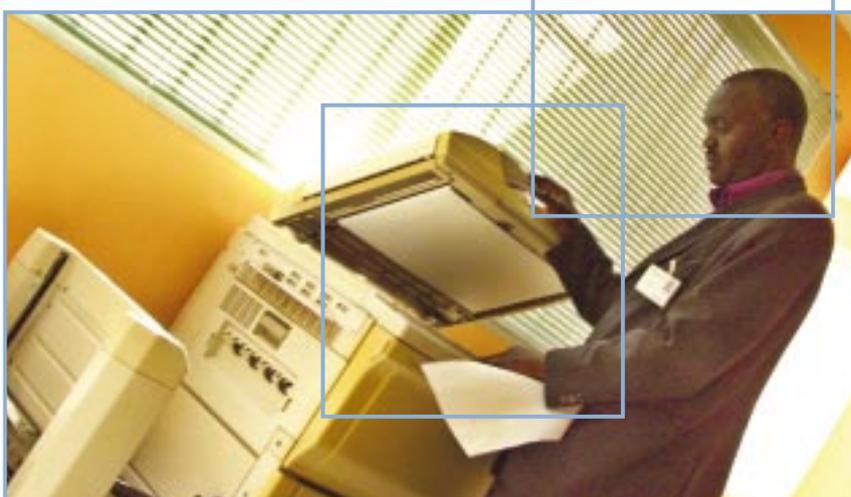
- \* la poursuite de l'amélioration et de l'extension du réseau d'accès avec le projet "Extensions 2001";
- \* la modernisation et l'extension des boucles optiques de l'axe Nord et Dakar – Thiès permettant de prolonger le câble à fibres optiques sur Dakar et d'adapter les capacités du réseau à la croissance du trafic national
- \* la poursuite du programme de passage en CNE des localités rurales à fort trafic en vue d'améliorer la fluidité du trafic.



## Développement du Réseau sous-régional

La position de la Sonatel, plate-forme pour le transit du trafic sous-régional a été renforcé en 2002, par notamment:

- \* La poursuite des projets d'interconnexion avec les pays voisins: après la liaison FH SDH avec GAMTEL, le câble à fibres optiques nous reliant aux réseaux malien et mauritanien a été mis en service, en décembre 2002, de même qu'une liaison FH numérique avec la Guinée Bissau;
- \* la participation active à la réalisation du réseau IKATEL ainsi que la mise à niveau nécessaire à l'interconnexion avec la Sonatel;



## Innovations

De par notre démarche anticipative, nous déployons des efforts, très tôt, afin de faire profiter nos clients des avancées technologiques

- \* le démarrage du déploiement de la technologie "Fixe sur GSM" pour la desserte de localités rurales;
- \* la fin de la phase de pre-test précédant le lancement de l'ADSL (asymmetric digital subscriber line) ligne d'abonné numérique asymétrique

# Les Services Internet et Services & Réseaux de Données

## Des Services Internet de qualité

Sentoo, premier fournisseur de services Internet au Sénégal, compte 9 500 clients actifs fin 2002, soit 70% de parts de marché.

Avec le Portail Sentoo, Sonatel Multimédia affiche sa volonté de contribuer au développement des nouvelles technologies. Le Portail Sentoo – [www.sentoo.sn](http://www.sentoo.sn) est, pour les internautes du monde entier, une vitrine du Sénégal: des outils de communication tels que la messagerie électronique gratuite, ainsi que des informations utiles et pratiques et divers services sont offerts.

Le portail Sentoo en bref...

- 30 000 abonnés sunumail (messagerie électronique gratuite), en fin décembre 2002.
- 800 000 pages vues par mois
- 150 000 visites par mois
- 100 000 visiteurs uniques par mois

L'augmentation effective et continue de la bande passante Internet, ainsi que l'arrivée de l'ADSL, donneront un nouveau visage à l'Internet au Sénégal.

L'annuaire en ligne est une des innovations prévues en 2003.



## Des Services à Valeur Ajoutée aux Entreprises

Des outils performants tels que le réseau IP ou "SENTRANET" qui permettent à nos clients des échanges de données fructueux et sécurisés, se développent, et plus particulièrement l'offre Réseau Privé Virtuel (Virtual Private Network - VPN). Le taux de disponibilité du réseau IP qui est très élevé en 2002 et le maillage du territoire ont décidé 100% des clients ayant des accès X25 à intégrer le réseau IP.

Les accès Internet et IP ont connu une croissance de 43% par rapport à décembre 2001; tandis que les Liaisons Spécialisées numériques nationales, internationales et accès T2 ont connu une hausse de 24% par rapport à décembre 2001.

Nous offrons aux plus importantes entreprises du Sénégal des services réseaux, conseils et solutions à valeur ajoutée.

Ce réseau a d'ailleurs accueilli son premier client international avec la mise en service du lien 2 Mégabits avec l'opérateur Gamtel de la Gambie.

La Sonatel s'est également investie dans l'Ingénierie-Conseil-Formation et Vente équipements avec des résultats largement au-delà des attentes.



## Assurer le meilleur à nos clients

Après analyse des besoins d'échanges de plus en plus importants de nos clients, nous avons effectué de sérieux tests en 2002 de l'ADSL (asymmetric digital subscriber line) ligne d'abonné numérique asymétrique. En effet, avec cette technologie de dernière génération les entreprises sénégalaises pourront ainsi améliorer leur performance et par là, leur contribution au développement à l'économie du Sénégal. Le lancement de l'ADSL est prévue au premier trimestre 2003.

Toujours dans cette optique de qualité, un plan d'action appelé "amélioration de la qualité de service" (QOS) a été établi et est en cours d'exécution.

Une réorganisation de la gestion du réseau par la supervision nationale a été effectuée dans le cadre du Réseau de Gestion des Télécommunications (RGT), projet de grande envergure permettant une surveillance permanente et globale des réseaux.

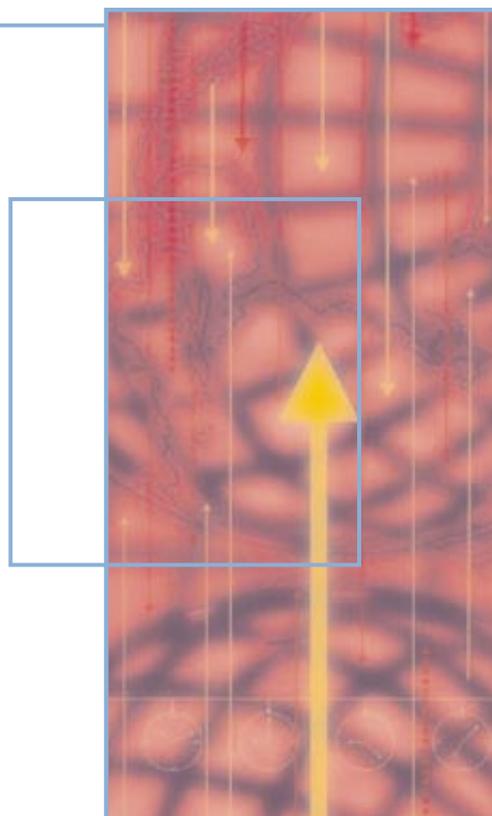
Les efforts de sécurisation du réseau national de transmission se poursuivent et sont marqués par:

- le passage en SDH de la boucle Nord
- l'extension de la boucle Dakar-Thiès
- l'extension de la boucle de Ndame Mbacké.

## VEILLE TECHNOLOGIQUE & PROJETS EXPÉRIMENTAUX

Les activités de veille et de réflexion stratégique de la SONATEL se poursuivent pour offrir le meilleur à nos clients.

Des projets expérimentaux d'abonnés fixes sur GSM sont réalisés et le premier déploiement de cette technique de desserte rurale est en cours, pour environ 60 localités. Aussi, un projet expérimental de sécurisation des échanges électroniques en relation avec l'Union Internationale des Télécommunications (UIT) et le Trade Point Sénégal est en cours d'exécution. La boucle locale radio large bande (BWA) suivra le lancement de l'ADSL, avec la mise en place d'un réseau expérimental LMDS (technologie d'accès haut débit sans fil) début 2003.



# *Rapport financier*



# Sommaire

|  |       |
|--|-------|
| Note au lecteur .....                                      | 53    |
| Rapport du conseil d'administration à l'assemblée générale |       |
| Introduction .....   | 54    |
| Environnement .....  | 54    |
| Marché et Concurrence .....                                | 54    |
| Commentaires de gestion sur le groupe .....                | 55    |
| Eléments opérationnels .....                               | 55    |
| Chiffres d'Affaires .....                                  | 55    |
| Charges d'Exploitation .....                               | 56    |
| Résultat d'Exploitation .....                              | 58    |
| Résultat Financier .....                                   | 58    |
| Résultat H.A.O. ....                                       | 58    |
| Impôt sur les Sociétés .....                               | 58    |
| Résultat Net - Part du groupe .....                        | 59    |
| Etats financiers consolidés .....                          | 60-68 |
| Annexe aux états financiers consolidés .....               | 69-72 |
| Etats financiers résumés - Sonatel SA .....                | 73-86 |
| Annexe aux états financiers résumés - Sonatel SA .....     | 87-90 |
| Rapport des commissaires aux comptes .....                 | 91-96 |
| Projets de résolution .....                                | 97-99 |

# NOTE AU LECTEUR

Le périmètre de consolidation pour le Groupe SONATEL englobe la “SONATEL SA”, la “SONATEL Mobiles” filiale à 100 % de SONATEL SA et “IKATEL” filiale à 89.42% de droit malien de SONATEL SA.

L'entrée de IKATEL dans le périmètre de consolidation s'est faite en 2002. IKATEL exploite au Mali pour le compte de SONATEL SA une licence d'établissement et d'exploitation de réseaux Mobile, Fixe, Internet et International acquise le 1<sup>er</sup> août 2002. La phase de pré exploitation n'a générée que des charges et pas encore de revenus en 2002. Il faut en tenir compte dans la comparaison des charges et des résultats entre 2001 et 2002.

Ce rapport au Conseil d'Administration commente la gestion du groupe (comptes consolidés).

# RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION A L'ASSEMBLEE GENERALE

## Introduction

L'Année 2002 aura été une année satisfaisante pour le Groupe Sonatel. Malgré les difficultés que connaît le secteur des télécommunications à l'échelle mondiale depuis la fin de l'année 2000, la croissance de nos activités s'est poursuivie en 2002 et nos performances se sont améliorées. Des progrès importants ont été réalisés en 2002 en matière de qualité de service, de développement des offres et des usages, de prise en charge des clients (avec le déploiement des systèmes d'information (GAIA & EPPIX) et l'ouverture de nouvelles Agences) et de consolidation de notre image d'entreprise citoyenne. L'année 2002 a aussi marqué une étape dans notre stratégie de croissance externe avec l'acquisition de notre première filiale à l'étranger.

## Environnement

### *Environnement économique (1)*

L'année 2002 a été marquée par la relance de l'activité économique mondiale avec la reprise des investissements des entreprises et des exportations aux USA. L'économie mondiale a aussi connu une croissance moyenne de 2.3% contre 1.9% en 2001.

Dans la Zone UEMOA, la dégradation du climat socio politique en Côte d'Ivoire a neutralisé les effets positifs escomptés de la reprise de l'activité économique à l'échelle mondiale sur l'Union. Le taux de croissance en 2002 se situe à 2.7% contre 4.4% initialement attendu.

Au Sénégal, la croissance en 2002 s'est révélée moins soutenue qu'en 2001. Elle est de 4.8% en 2002 contre 5.7% en 2001. Ce repli est essentiellement imputable aux difficultés rencontrées par le monde rural en 2002 et aux intempéries qui ont affecté certaines régions du Pays.

Cette croissance s'est faite dans un contexte particulier où l'inflation a de façon générale reculé en rapport avec la baisse des prix des produits pétroliers et la stabilisation de l'Euro au voisinage de la parité unitaire avec le dollar.

C'est ainsi que dans la zone UEMOA, l'inflation a progressé de 2.9% en 2002 contre 4.1% en 2001. Par rapport à la zone EURO, on note un différentiel d'inflation défavorable qui se situe à 0.7%.

Le Sénégal a fait mieux que la moyenne de l'UEMOA. La baisse moyenne de 11.2% du coût du carburant a permis de contenir la progression du niveau général des prix. Cette progression se situe à 2.3% en 2002 contre 3% en 2001.

Sur un plan sectoriel, le secteur mondial des télécoms a connu une année 2002 très difficile et notamment pour les grands opérateurs historiques. Le déclin du Fixe, le ralentissement de la croissance des mobiles et les incertitudes sur l'UMTS ajoutés à l'endettement colossal des opérateurs sans rapport avec les actifs dévalorisés et à la chute vertigineuse des cours boursiers ont conduit nombres d'entreprises du secteur à des situations difficiles.

Pour l'instant, la Sonatel est épargnée par cette crise. Toutefois l'ouverture

totale de notre marché se fera dans 15 mois et on note déjà une multiplication et un positionnement des opérateurs de petites tailles décidés à s'attaquer aux niches les plus rentables de notre marché.

## Marché et Concurrence

Sur le Fixe, l'année 2002 était encore une « année protégée ». Bien qu'il n'y ait pas encore de concurrence, on note une forte activité de terminaison des communications d'origine internationale sur le réseau de Sonatel. Cette activité est pour le moment encadrée par la Sonatel. Aussi, des entreprises expérimentent de plus en plus des solutions alternatives comme la boucle locale radio. Sur le mobile, l'année 2002 devait consacrer l'arrivée d'un troisième opérateur comme annoncé par les autorités publiques et l'accroissement de la pression concurrentielle.

La part de marché de Sonatel Mobiles est de 100% sur le postpaid et environ 80% sur le prepaid.

(1) Source: Commission Economique de l'UEMOA

# COMMENTAIRES DE GESTION SUR LE GROUPE

## A- Éléments opérationnels

### I. PARC

L'exercice 2002 a été bouclé avec un parc global de 680 268 lignes dont 224 623 lignes fixes et 455 645 lignes mobiles, représentant une croissance du parc de 28.4% par rapport à 2001 et un taux de pénétration global de 6.6%.

Cette évolution du parc n'a pas été identique sur le fixe et le mobile. L'année 2002 a été marquée sur le Fixe par une régression du Parc. La Sonatel a procédé à un nettoyage de sa base d'abonnés fixes avec la mise en place du nouveau système d'information commerciale. En effet, on a noté une surévaluation du parc actif due au non déroulement systématique de la procédure de recouvrement; Les lignes étaient suspendues et non systématiquement résiliées après le délai fixé.

Ce réajustement du parc n'a pas eu d'incidences significatives sur le chiffre d'affaires et sur son évolution puisqu'il s'agit d'abonnés suspendus.

Pour les mobiles, la croissance du parc reste encore très forte même si l'on note un ralentissement par rapport à 2001. Elle est de 51% en 2002 avec un taux de réalisation de 123,1% par rapport à l'objectif de 370 000 abonnés. Cette croissance concerne principalement les clients prepaid qui représentent 95% du parc à fin 2002.

### 2. TRAFIC

Tous les trafics ont connu une croissance positive en 2002. Le réseau Fixe a écoulé 1126 millions de minutes en départ (+14.9%) et 282 millions de minutes en arrivée internationale (+10.9%). Le trafic vers les mobiles et l'Internet gagne du poids au détriment surtout du local et dans une moindre mesure du national.

Le trafic départ international croit fortement (+19% par rapport à 2001).

La croissance du trafic est encore beaucoup plus forte au départ du mobile. Le réseau mobile a écoulé en 2002 un volume de 252 millions de minutes en départ, en hausse de 93% par rapport à 2001 et 293 millions de minutes en arrivée, soit une croissance de 60.3%. On constate que les mobiles s'appellent de plus en plus entre eux et aussi vers l'international. Le trafic entre mobiles a augmenté de 152% et le trafic "mobiles vers l'international" de 77%. En 2002, Sonatel mobiles a répercuté une partie de la baisse du prix des communications internationales décidée par le Fixe à ses abonnés.

### 3. EFFECTIFS

L'effectif du groupe a légèrement augmenté en 2002. Il est passé de 1537 en 2001 à 1586 en 2002, soit une croissance de 3.1%. Hors impact IKATEL (+ 30 agents à fin 2002), la croissance est de 1.2%

Le Fixe utilise 91% de cet effectif.

La productivité s'est améliorée de 24% par rapport à l'année dernière. Elle se situe en 2002 à 428 lignes par agent.

## B- Chiffres d'Affaires

Le chiffre d'affaires (CA) consolidé de 2002 s'élève à 162 932 millions de Fcfa, en croissance de 9,9% par rapport à l'année 2001.

Cette hausse de 14.7 milliards cfa du CA consolidé est tirée par les activités du fixe (+ 4.7 milliards), du mobile (+7.6 milliards) et des Données (+2.2 milliards).

Le **CA contributif des activités du Fixe** au CA consolidé s'élève à 125 milliards en 2002, en croissance de 4.2% par rapport à 2001.

Cette situation s'explique par la baisse (-16.3%) enregistrée pour la première fois du CA des balances internationales passant de 39 665 millions cfa en 2001 à 33 218 millions en 2002.

Sur le plan domestique, malgré la baisse du parc consécutive au nettoyage de la base clientèle lors de la mise en place du nouveau système d'information commerciale de Sonatel, le CA trafic départ des abonnés du fixe a augmenté de 14.7% (+9.8 milliards cfa) passant de 66 milliards en 2001 à 76 milliards en 2002. Cette hausse est particulièrement tirée par le trafic vers le mobile et l'international.

# COMMENTAIRES DE GESTION SUR LE GROUPE

L'effet croisé de la croissance des Mobiles a induit sur le fixe une hausse de 5.4 milliards de Fcfa au niveau du CA trafic vers les mobiles. Sur l'international, l'effet d'élasticité induite par les baisses de prix successives des dernières années semble donner ses résultats. En effet, on enregistre cette année une hausse (+18.8%) du CA trafic international de 2.6 milliards en 2002 contre une baisse de 1.1 milliards cfa en 2001

Le CA du trafic vers Internet marque un bond appréciable de 46.3% passant de 2.5 milliards en 2001 à 3.7 milliards en 2002. L'effet cannibalisant des différentes offres forfaitaires lancées encore cette année et l'année dernière (avantages volume, Forfait local et Internet, Forfait Sunugal) et le déport d'une partie des appels locaux et nationaux vers les mobiles ont été plus fort sur le CA du trafic national que sur celui du trafic local. En effet, on observe une légère baisse de -0.3% du CA trafic national passant de 13 189 millions en 2001 à 13 153 millions en 2002.

Comme prévu, le CA raccordement a chuté par rapport à 2001; une baisse d'environ 46%.

Le CA abonnement, par contre, a enregistré une hausse de 10.7% par rapport à 2001. cette situation s'explique principalement par le niveau de pénétration des offres tarifaires et abonnement professionnel.

Le **CA contributif des activités du Mobile** au CA consolidé s'élève à 31 milliards en 2002, en croissance de 32% par rapport à 2001. Cette poussée des mobiles est le fait principalement de la politique de développement des usages qui a eu pour effet l'augmentation des revenus moyens par abonnés (ARPU) des clients postpaid qui a cru de 15.7%. Malgré l'augmentation du parc prépayé de 54%, la baisse de l'ARPU prépayé a été maintenue à 4%.

Tout ceci a eu comme effet la hausse de 4.7 milliards du CA contributif du Mobile, essentiellement tirée par le CA des cartes prépayées (+6 milliards) et le CA du trafic des postpaid (+1.6 milliards). Le CA roaming (clients et opérateurs) est en hausse de 49.7%. Aussi, le CA raccordement, avec la fin de la course au parc et des promotions qu'elle implique, s'est relevé de 40% par rapport à 2001. L'activité Données est en forte croissance.

Le **CA contributif de l'activité Données** au CA consolidé s'élève à 3.4 milliards en 2001, en croissance de 260% par rapport à 2001. Cette forte hausse s'explique d'une part, par la prise en compte à partir de 2002 "des liaisons Internet et Données" dans cette rubrique et par une facturation plus exhaustive de ces liaisons avec la mise en service du nouveau système d'information commerciale "GAIA" et d'autre part, par une augmentation du nombre de liaisons suite à la baisse des prix

## C-Charges d'Exploitation

Les charges d'exploitation consolidées en 2002 augmentent de 8.9 milliards de Fcfa. Au total, elles s'élèvent à 101 147 millions de Fcfa en 2002 contre 92 206 millions en 2001 soit une croissance de 9.7%. Cette hausse s'explique en partie par la modification du périmètre de consolidation en 2002 avec l'introduction de Ikatel et dont les charges contributives sont évaluées à 2 041 millions. Donc à périmètre égal par rapport à 2002, les charges d'exploitation consolidées n'ont augmenté que de 7.5%. Au delà de l'impact d'Ikatel, la hausse des charges d'exploitation est tirée par les charges réseau (+31%) fortement corrélées à l'augmentation du trafic, les charges de personnel (+9.7%) et les charges d'amortissement (+20.4%). Parallèlement, les charges de fonctionnement ont fortement baissé (-11%).

# COMMENTAIRES DE GESTION SUR LE GROUPE

## I. Charges Réseau

Les charges réseau ont augmenté de 6.6 milliards, passant de 21 608 millions CFA en 2001 à 28 247 millions CFA en 2002, soit une croissance de 31%. Cette évolution s'explique essentiellement par:

- la forte montée des charges de balances Internationales qui ont enregistré une hausse de 73.9% par rapport à 2001, passant de 7 848 millions de Fcfa à 13 651 millions en 2002. Cette poussée s'explique par la croissance du trafic départ International. Néanmoins ces charges sont couvertes par les revenus des balances de Trafic; Hors balances internationales, les charges réseau ont augmenté que de 6.1% et cette hausse est liée à la croissance du trafic et concerne les charges de rooming, d'interconnexion et de location de circuits.

## 2. Charges de Fonctionnement

Les charges de fonctionnement ont baissé en 2002 de 11% soit 1.9 milliards de Francs CFA. Hors impact Ikatel, la baisse serait de 13.5%. Les baisses les plus significatives ont été notées au niveau:

- Des frais généraux administratifs (-3081 millions soit -56.5%)
- Des charges d'honoraires (-714 millions soit 30%)
- Des Charges de Management fee (-683 millions cfa soit -50%)

- Des charges de Communication (-248 millions soit -19%)

L'effet de ces baisses a été plus important que les hausses enregistrées sur les charges de:

- Impôts et taxes (+2036 millions cfa soit +104%).
- Entretien (+342 millions soit +206%) dont 176 millions pour l'entretien du parc informatique
- Bâtiments et Sites (+289 millions soit +34.5%). qui s'explique en grande partie par le programme de réfection des logements administratifs en région et par les frais induits (nettoyage, gardiennage, etc..) par le déploiement du réseau agence.

## 3. Charges de personnel

La hausse des charges de personnel est de 1 587 millions de cfa soit 9.1%. Hors impact Ikatel, la croissance serait que de 5.9% (+536 millions pour Sonatel SA soit 3.4% et 494 millions pour Sonatel Mobiles soit 33 % du fait de la croissance des effectifs et de l'utilisation des temporaires) malgré la hausse généralisée des salaires décidée par l'état du Sénégal en janvier 2002 et adoptée par Sonatel.

## 4. Dotation aux Amortissements

La hausse de 5.4 milliards de cfa s'explique par les mises en service qui ont eu lieu au cours des années 2002, l'amortissement de la Licence du Mali et l'effet pleine année des mises en service de 2001. Au total la dotation aux amortissements du groupe s'élève à 32 milliards, en croissance de 20.4% par rapport à 2001. Hors impact Ikatel, cette croissance serait de 16.9%. Les amortissements représentent en 2002, 31.6% des charges d'exploitation contre 28.8% en 2001. Au delà de l'effet Ikatel, l'augmentation de la dotation s'explique par les mises en services au titre des extensions des réseaux d'accès, du câble sous-marin SAT3/WASC, des extensions du réseau mobiles, des systèmes d'information GAIA et EPPIX ainsi que des bâtiments des nouvelles agences commerciales et siège de Sonatel Mobiles.

# COMMENTAIRES DE GESTION SUR LE GROUPE

## 5. Dotation aux Provisions

Après retraitement de la perte de 3 417 millions de cfa de créances âgées de plus de 5 ans constatée en 2001 et déjà provisionnées dans le passé, les dotations aux provisions de 2002 augmentent de 407 millions de cfa soit +7.2% par rapport à 2001. Celles ci sont constituées essentiellement par la provision clients douteux et les provisions pour risque et charges.

La dotation pour les clients douteux a augmenté moins vite que le CA consolidé. Elle a augmenté en 2002 de 159 millions soit +3% par rapport à 2001 et représente 3.3% du chiffre d'affaires consolidé contre 3.5% en 2001.

Ce qui témoigne d'une amélioration du recouvrement client. Toutes les créances clients privés supérieures à 1 an ont été provisionnées à 100% pour Sonatel SA.

La même règle s'applique chez Sonatel Mobiles dès que la créance est supérieure à 90 jours.

La part de cette dotation imputable aux correspondants étrangers s'élève à 736 millions cfa et représente un poids de 13.7%

Parallèlement, les charges provisionnées pour risque et charges ont augmenté de 249 millions soit 57.3% par rapport à 2001. Il s'agit principalement des provisions pour dépréciation sur stocks.

## D – Résultat d'Exploitation

Le résultat d'exploitation en 2002 augmente de 7,07 milliards de cfa en croissance de 11.3% par rapport à 2001 du fait de l'augmentation du chiffre d'affaires plus forte en valeur absolue que celle des charges d'exploitation.

A périmètre égal par rapport à 2001, cette croissance est de 14.3%. Pour 2002, toute la croissance du résultat d'exploitation consolidé est apportée par l'activité des mobiles.

La contribution des activités Fixe et Données à cette croissance du résultat est resté neutre.

Le ratio résultat d'exploitation /CA passe de 42.1% en 2001 à 42.6% en 2002 (43.8% sans Ikatel).

## E – Résultat Financier

Les produits financiers sont en retrait par rapport à l'année 2001 (46%) et s'établissent à 1.35 milliards cfa en 2002 malgré l'opération d'acquisition de la filiale mobile du Mali, l'importance des investissements et des dividendes payés en 2002.

Les charges financières augmentent de 1 176 millions cfa du fait des nouvelles dettes essentiellement contractées dans le cadre de l'opération du MALI (18.9 milliards de cfa au courant de l'année 2002).

Le résultat de change s'élève à -1 153 millions soit une croissance de

-209% par rapport à 2001.

Le résultat financier est de -4 115 millions de cfa soit -2.5 % du chiffre d'affaires contre 0.67% en 2001.

## F – Résultat HAO

Le résultat HAO baisse de 210 millions cfa soit -338% par rapport à 2001.

L'augmentation des produits et charges HAO de l'exercice 2002 s'explique essentiellement par l'opération de cession des titres Ikatel à des partenaires privés.

En effet, la Sonatel avait porté pour ses partenaires l'ensemble des actions d'Ikatel au moment du dénouement de l'opération.

## G – Impôt sur les Sociétés

L'impôt sur les sociétés a augmenté de 4 703 millions cfa soit 33,9% de hausse par rapport à 2001, une hausse qui s'explique par la forte poussée du Résultat d'exploitation de Sonatel Mobiles (+ 82,2%).

L'impôt différé s'établit à 855 millions de cfa et il correspond à l'impôt assis sur les éléments de charges provisionnées.

# COMMENTAIRES DE GESTION SUR LE GROUPE

## H – Résultat Net part du groupe

Le résultat net du groupe a connu un léger retrait par rapport en 2001 (-2%), le bénéfice est passé de 47 450 millions de cfa en 2001 à 46 488 millions de cfa en 2002.

Le résultat net part Sonatel s'établit à 46 681 millions de cfa et celui de la part des Minoritaires est de -194 Millions de cfa

## I - Evolution du bilan

Le bilan consolidé du groupe a connu à fin 2002 une augmentation de 11,7% par rapport à 2001.

Un enrichissement patrimonial expliqué en partie par l'élargissement du périmètre du groupe avec l'entrée de la nouvelle filiale malienne, Ikatel.

Les immobilisations Corporelles et incorporelles se sont appréciées de 19,5% en 2002 du fait de l'acquisition de la licence d'Ikatel (29 980 millions de cfa) et des investissements réalisés pour l'extension des réseaux Fixe et Mobile.

Ces investissements sont, comme en 2001, consacrés essentiellement à l'extension des réseaux d'accès – Extension "Plan d'Équipement", à la sécurisation du réseau (boucles SDH), au développement du réseau "mobile", à notre participation aux projets de câbles sous-marins internationaux, au nouveau système d'information commerciale, à la desserte d'une

centaine de localités rurales et à la réalisation de nouvelles agences commerciales.

Les immobilisations financières ont enregistré l'augmentation de la participation du groupe dans Sonatel Multimédia pour 1 679 millions de cfa. Les actifs circulants ont augmenté en 2002 moins vite que le passif circulant (+3% contre +14% pour le passif circulant). Ce qui réduit le besoin en fonds de roulement (voir partie Trésorerie) du groupe.

L'encours net de la dette du groupe a augmenté de 12% par rapport à 2001. Une hausse expliquée particulièrement par le financement de l'opération d'Ikatel. L'endettement nouvel apporté par Ikatel qui se situe à 6 500 Millions,

## J-Trésorerie

Le Cash flow affecté aux investissements est de 73.8 milliards de cfa dont 29 milliards pour la licence Ikatel.

Le cash flow affecté aux remboursements d'emprunts est de 8,52 milliards de cfa correspondant aux emprunts auprès de la Banque Européenne d'Investissement (BEI) (contracté en 1992), de l'Agence Française de Développement (AFD) (contracté en 1994), de l'État du Sénégal (contracté en 1997 et prêté au personnel pour l'acquisition de 10% du Capital). de BICIS et de Crédit lyonnais Sénégal.

Le besoin de financement d'exploitation a diminué de 6.9

milliards de cfa suite essentiellement à la baisse des stocks et des créances sur les clients et opérateurs étrangers plus faible que l'augmentation des dettes circulants en 2002.

La capacité d'autofinancement globale en 2002 est de 76,7 milliards de cfa en hausse de 1.3%.

Les emprunts contractés en 2002 de 19.8 milliards de cfa ajoutés à l'augmentation des dépôts de garantie de 1,2 milliards de cfa et au crédit Spot de 11 milliards cfa ont permis le paiement d'un dividende de 29 milliards cfa avec un excédent de Trésorerie en fin d'année de 25.6 milliards de cfa soit près de 2 mois de chiffre d'affaires consolidé.

Les dettes financières à long terme (hors dette État pour les actions du personnel) ne représentent que 28.72% des fonds propres (avant affectation du résultat 2002).

# ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

## BILAN AU 31/12/2002

| <b>Actif</b> <i>en millions de Fcfa</i>                   | <b>Brut</b>    | <b>Amortissements<br/>Provisions</b> | <b>2002<br/>net</b> | <b>2001<br/>net</b> |
|---|----------------|--------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Actif immobilisé</b>                                   |                |                                      |                     |                     |
| <b>Charges immobilisées</b>                               | <b>1 015</b>   |                                      | <b>1 015</b>        | <b>1 287</b>        |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                      | <b>43 831</b>  | <b>4 662</b>                         | <b>39 169</b>       | <b>8 028</b>        |
| Ecart d'acquisition                                       | 0              | 0                                    | 0                   | 1 672               |
| Autres immobilisations incorporelles                      | 43 831         | 4 662                                | 39 169              | 6 356               |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                        | <b>405 010</b> | <b>195 363</b>                       | <b>209 647</b>      | <b>198 048</b>      |
| <b>Avances et acomptes versés<br/>sur immobilisations</b> | <b>6 083</b>   |                                      | <b>6 083</b>        | <b>6 854</b>        |
| <b>Immobilisations financières</b>                        | <b>13 624</b>  | <b>1 100</b>                         | <b>12 524</b>       | <b>14 515</b>       |
| Impôts différés   | 1 446          | 0                                    | 1 446               | 2 769               |
| Titres mis en équivalence                                 | 0              | 0                                    | 0                   |                     |
| Participations et créances rattachées                     | 4 753          | 924                                  | 3 829               | 2 149               |
| Prêts et autres immobilisations financières               | 7 425          | 176                                  | 7 249               | 9 597               |
| <b>Total (I)</b>  | <b>469 563</b> | <b>201 125</b>                       | <b>268 438</b>      | <b>228 733</b>      |
| <b>Actif circulant</b>                                    |                |                                      |                     |                     |
| <b>Stocks</b>   | <b>5 503</b>   | <b>1 058</b>                         | <b>4 445</b>        | <b>6 177</b>        |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                      | <b>122 650</b> | <b>29 206</b>                        | <b>93 444</b>       | <b>87 746</b>       |
| Clients   | 69 411         | 24 614                               | 44 797              | 40 902              |
| Autres créances   | 53 239         | 4 592                                | 48 647              | 46 844              |
| <b>Total (II)</b>   | <b>128 153</b> | <b>30 264</b>                        | <b>97 889</b>       | <b>93 923</b>       |
| <b>Trésorerie-actif</b>                                   | <b>31 354</b>  | <b>1 681</b>                         | <b>29 673</b>       | <b>30 925</b>       |
| <b>Total (III)</b>  |                |                                      |                     |                     |
| <b>Total actif</b>  | <b>629 070</b> | <b>233 070</b>                       | <b>396 000</b>      | <b>353 581</b>      |

## BILAN AU 31/12/2002

| <b>Passif</b> <i>en millions de Fcfa</i>           | <b>2002<br/>net</b> | <b>2001<br/>net</b> |
|--|---------------------|---------------------|
| <b>Capitaux propres</b>                            |                     |                     |
| Capital  | 50 000              | 50 000              |
| Primes et réserves consolidés                      | 126 177             | 106 190             |
| Ecart de conversion                                | 0                   |                     |
| Résultat net (part de l'entreprise consolidante)   | 46 682              | 47 451              |
| Autres capitaux propres                            |                     |                     |
| Part de l'entreprise consolidante                  | 222 859             | 203 641             |
| Part des minoritaires                              | 2 558               |                     |
| <b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>    |                     |                     |
| <b>Total (A)</b>                                   | <b>225 417</b>      | <b>203 641</b>      |
| <b>Dettes financières et ressources assimilées</b> |                     |                     |
| Impôts différés                                    | 0                   | 1 268               |
| Emprunts et dettes financières                     | 64 877              | 52 520              |
| Provisions financières pour risques et charges     | 7 974               | 11 260              |
| <b>Total (B)</b>                                   | <b>72 851</b>       | <b>65 048</b>       |
| <b>Total capitaux stables (I = A + B )</b>         | <b>298 268</b>      | <b>268 689</b>      |
| <b>Passif circulant</b>                            |                     |                     |
| Fournisseurs et comptes rattachés                  | 28 677              | 26 522              |
| Autres dettes                                      | 64 982              | 54 998              |
| <b>Total (II)</b>                                  | <b>93 659</b>       | <b>81 520</b>       |
| <b>Trésorerie-passif</b>                           | <b>4 073</b>        | <b>3 372</b>        |
| <b>Total passif</b>                                | <b>396 000</b>      | <b>353 581</b>      |

# ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE AU 31/12/2002

| Libellé <i>en millions de Fcfa</i>                                | 2002<br>net    | 2001<br>net    |
|---|----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires  | 162 932        | 148 213        |
| Production stockée  | 0              |                |
| Production immobilisée  | 0              |                |
| Autres produits d'exploitation                                    | 2 504          | 4 497          |
| <b>1 • Production de l'exercice</b>                               | <b>165 436</b> | <b>152 710</b> |
| Achats consommés  | 8 066          | 12 774         |
| Services extérieurs et autres consommations                       | 42 296         | 31 024         |
| <b>2 • Consommation de l'exercice</b>                             | <b>50 362</b>  | <b>43 798</b>  |
| <b>Valeur ajoutée d'exploitation</b>                              | <b>115 074</b> | <b>108 912</b> |
| Charges de personnel  | 18 453         | 17 416         |
| <b>Excédent brut d'exploitation</b>                               | <b>96 621</b>  | <b>91 496</b>  |
| Dotations aux amortissements et aux provisions                    | 32 290         | 30 994         |
| Reprises de provisions  | 5 137          | 1 890          |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                                    | <b>69 468</b>  | <b>62 392</b>  |
| Produits financiers   | 2 026          | 2 762          |
| Charges financières   | 6 142          | 3 752          |
| <b>Résultat des activités ordinaires</b>                          | <b>65 352</b>  | <b>61 402</b>  |
| Résultat HAO  | -271           | -62            |
| <b>Résultat avant impôts</b>                                      | <b>65 081</b>  | <b>61 340</b>  |
| Impôts exigibles sur résultats                                    | 17 740         | 16 659         |
| Impôts différés   | -853           | 2 770          |
| <b>Résultat net des entreprises intégrées</b>                     | <b>46 488</b>  | <b>47 451</b>  |
| Part dans les résultats nets des entreprises mises en équivalence | 0              |                |
| <b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>                       | <b>46 488</b>  | <b>47 451</b>  |
| Part des minoritaires   | -194           |                |
| <b>Part de l'entreprise consolidante</b>                          | <b>46 682</b>  | <b>47 451</b>  |

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS CONSOLIDE

I<sup>ère</sup> partie: Détermination des soldes financiers de l'exercice 2002

### CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (CAFG)

(en millions de Fcfa)

|                                     | montant       |                                     | montant        |
|-------------------------------------|---------------|-------------------------------------|----------------|
|                                     |               | E.B.E                               | 96 569         |
| Frais financiers                    | 4 336         | Transfert de charges d'exploitation | 1 984          |
| Perte de change                     | 1 189         | Revenus financiers                  | 1 383          |
| Charges H.A.O                       | 491           | Transferts de charges financières   | 30             |
| Participation                       |               | Gains de change                     | 483            |
| Impôt sur le résultat               | 17 740        | Produits H.A.O                      | 1              |
|                                     |               | Transfert de charges H.A.O          | 0              |
| <b>Total (I)</b>                    | <b>23 756</b> | <b>Total (II)</b>                   | <b>100 450</b> |
| <b>CAFG: Total (II) - Total (I)</b> | <b>76 694</b> |                                     |                |

### AUTOFINANCEMENT (AF)

(en millions de Fcfa)

|  |               |
|--|---------------|
| Dividendes distribués dans l'exercice  | 29 000        |
| <b>AF = CAFG - dist div dans l'exo</b> | <b>47 694</b> |

### VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (BFE)

$Var. BFE = Var. stocks + Var. créances + Var. dettes circulantes$

(en millions de Fcfa)

| Variation des stocks N - (N-1)            | emplois<br>(augmentation +) | ressources<br>(diminution -) |
|---|-----------------------------|------------------------------|
| Marchandises                              |                             |                              |
| Matières premières                        |                             | 1 784                        |
| En-cours                                  |                             |                              |
| Produits fabriqués                        |                             |                              |
| <b>(A)</b>                                | <b>0</b>                    | <b>1 784</b>                 |
| <b>Variation globale nette des stocks</b> | <b>0</b>                    | <b>1 784</b>                 |

# ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS CONSOLIDE

I<sup>ère</sup> partie: Détermination des soldes financiers de l'exercice 2002 (suite)

### VARIATION DES CREANCES

(en millions de Fcfa)

| <i>Variation des créances</i>                   | emplois<br>(augmentation +) | ressources<br>(diminution -) |
|---|-----------------------------|------------------------------|
| Fournisseurs, avances versées                   |                             | 242                          |
| Clients   | 3 373                       |                              |
| Autres créances                                 |                             | 7 302                        |
| Ecart de conversion - ACTIF                     | 849                         |                              |
| <b>Total</b>                                    | <b>4 222</b>                | <b>7 544</b>                 |
| <b>(B) Variation globale nette des créances</b> | <b>0</b>                    | <b>3 322</b>                 |

### VARIATION DES DETTES

(en millions de Fcfa)

| <i>Variation des dettes</i>                              | emplois (augmentation +) | ressources (diminution -) |
|--|--------------------------|---------------------------|
| Clients, avances reçues                                  |                          | 32                        |
| Fournisseurs d'exploitation                              |                          | 27                        |
| Dettes fiscales  | 1 223                    |                           |
| Dettes sociales  |                          | 242                       |
| Autres dettes  |                          | 1 761                     |
| Ecart de conversion - PASSIF                             | 164                      |                           |
| Risques provisionnés                                     |                          |                           |
| <b>Total</b>   | <b>1 387</b>             | <b>3 165</b>              |
| <b>(C) Variation globale nette de dettes circulantes</b> | <b>0</b>                 | <b>1 778</b>              |

**VARIATION DU BFE = A + B - C**

0

**6 884**

### EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (ETE)

*ETE = EBE - Variation BFE - Production Immobilisée*

(en millions de Fcfa)

|                          | 2002           | 2001          |
|--------------------------|----------------|---------------|
| EBE                      | 96 569         | 91 496        |
| - variation du BFE       | 6 883          | 1 432         |
| - production immobilisée |                |               |
| <b>ETE</b>               | <b>103 452</b> | <b>92 928</b> |

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS CONSOLIDE

2<sup>ème</sup> partie

| <i>(en millions de Fcfa)</i>  | Exercice 2002 |               | Exercice 2001   |
|---|---------------|---------------|-----------------|
|   | emplois       | ressources    | E- ; R+         |
| <b>I- investissements et désinvestissements</b>                         |               |               |                 |
| Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)                    | 600           |               | - 110           |
| <b>Croissance interne</b>   |               |               |                 |
| Acquisitions / cessions d'immobilisations incorporelles                 | 32 274        |               | - 5 318         |
| Acquisitions / cessions d'immobilisations corporelles                   | 37 800        | 355           | - 36 748        |
| <b>Croissance externe</b>   |               |               |                 |
| Acquisitions / cessions d'immobilisations financières                   | 9 947         | 6 459         | - 4 008         |
| <b>Investissement total</b>   | <b>80 621</b> | <b>6 814</b>  | <b>46 184</b>   |
| <b>II- variation du besoin de financement d'exploitation</b>            | <b>0</b>      | <b>6 884</b>  | <b>+ 1 432</b>  |
| <b>A- Emplois économiques a financer</b>                                | <b>80 621</b> | <b>13 698</b> | <b>- 44 752</b> |
| <b>III- Emplois / ressources (B.F ; H.A.O)</b>                          |               | <b>2 167</b>  | <b>+ 926</b>    |
| <b>IV- Emplois financiers contraints</b>                                |               |               |                 |
| Remboursement (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières | 8 522         |               | - 3 839         |
| <b>B- Emplois totaux a financer</b>                                     | <b>89 143</b> | <b>15 865</b> | <b>- 47 665</b> |
| <b>V- Financement interne</b>   |               |               |                 |
| Dividendes (emplois) / CAFG (ressources)                                | 29 000        | 76 694        | + 46 771        |
| <b>VI- Financement par les capitaux propres</b>                         |               |               |                 |
| Augmentation du capital par apports nouveaux                            |               | 2 752         |                 |
| Subvention d'investissement   |               | 0             | + 25            |
| Prélèvement sur le capital  |               |               |                 |

# ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS CONSOLIDE

2<sup>ème</sup> partie (suite)

*(en millions de Fcfa)*

|  | Exercice 2002 |                | Exercice 2001   |
|--|---------------|----------------|-----------------|
|  | emplois       | ressources     | E- ; R+         |
| <b>VII- Financement par de nouveaux emprunts</b>                     |               |                |                 |
| Emprunts   |               | 20 879         | + 17 742        |
| Autres dettes financières  |               |                | 0               |
| <b>C- Ressources nettes de financement</b>                           | <b>29 000</b> | <b>100 325</b> | <b>+ 64 538</b> |
| <b>D- Excédent ou insuffisance de ressource de financement (C-B)</b> | <b>1 953</b>  | <b>0</b>       | <b>- 16 873</b> |
| <b>VIII- Variation de la trésorerie</b>                              |               |                |                 |
| <b>Trésorerie nette</b>  |               |                |                 |
| à la clôture de l'exercice + ou -                                    | 25 600        |                | 27 553          |
| à l'ouverture de l'exercice + ou -                                   | 27 553        |                | 10 680          |
| <b>Variation trésorerie</b> (+ si emploi; - si ressource)            | <b>0</b>      | <b>1 953</b>   | <b>16 873</b>   |

| <b>Contrôle</b><br>(à partir des masses du bilan N et N-1) | 31/12/02<br>emplois | 31/12/02<br>ressources |
|--|---------------------|------------------------|
| <b>Variation du fonds de roulement (F.D.R)</b>             |                     |                        |
| FDR (N) - FDR (N-1)  | 10 951              | 0                      |
| <b>Variation du BFG</b>                                    |                     |                        |
| BFG (N) - BFG (N-1)  | 0                   | 8 998                  |
| <b>Variation de la trésorerie (T)</b>                      |                     |                        |
| T (N) - T (N-1)  |                     | 1 953                  |
| <b>Total</b>   | <b>10 951</b>       | <b>10 951</b>          |

## TABLEAU DE VARIATION DE CAPITAUX PROPRES

| en millions de Fcfa                                   | Solde initial avant répartition | apports en nature | Capital social  |                       |                         | Autres postes |                | Virements Compte à Compte | Solde Final après Répartition |
|---|---------------------------------|-------------------|-----------------|-----------------------|-------------------------|---------------|----------------|---------------------------|-------------------------------|
|   |                                 |                   | émission d'avis | apports en numéraires | incorporat. de réserves | diminution    | augmentation   |                           |                               |
| Capital   | 50 000                          |                   |                 |                       |                         |               |                |                           | 50 000                        |
| Primes d'émission, fusion, apport                     |                                 |                   | 2 752           |                       |                         |               |                |                           | 2 752                         |
| Ecart de réévaluation                                 |                                 |                   |                 |                       |                         |               |                |                           | 0                             |
| Réserve légale  | 10 000                          |                   |                 |                       |                         |               |                |                           | 10 000                        |
| Réserves statutaires et contractuelles                |                                 |                   |                 |                       |                         |               |                |                           | 0                             |
| Autres réserves                                       | 96 190                          |                   |                 |                       |                         |               |                | 19 987                    | 116 177                       |
| Report à nouveau                                      |                                 |                   |                 |                       |                         |               |                |                           | 0                             |
| Résultat exercice précédent en instance d'affectation | 47 451                          |                   |                 |                       |                         |               | - 29 000       | - 18 451                  | 0                             |
| Résultat de l'exercice                                | 0                               |                   |                 |                       |                         | 46 488        |                |                           | 46 488                        |
| Subventions d'investissement                          | 0                               |                   |                 |                       |                         |               |                |                           | 0                             |
| Provisions réglementées                               | 0                               |                   |                 |                       |                         |               |                |                           | 0                             |
| <b>Total</b>  | <b>203 641</b>                  | <b>0</b>          | <b>2 752</b>    | <b>0</b>              | <b>0</b>                | <b>46 488</b> | <b>-29 000</b> | <b>1 536</b>              | <b>225 417</b>                |

## TABLEAU DE VARIATION ET DETAIL DES DETTES CONSOLIDEES

| en millions de Fcfa                         | Solde début exercice | Dettes contractées | remboursement | incorporation au capital | Ecart conversion N et S | Solde fin exercice | Sureté réelle donnée en garantie sur les dettes |
|---|----------------------|--------------------|---------------|--------------------------|-------------------------|--------------------|---|
|   |                      |                    |               |                          |                         |                    |   |
| Autres emprunts obligataires                |                      |                    |               |                          |                         |                    |   |
| Emprunts et dettes établissements de crédit | 37 206               | 18 915             | 6 749         |                          |                         | 49 372             |   |
| Emprunts et dettes financières diverses     | 15 315               | 1 963              | 1 773         |                          |                         | 15 505             |   |
| <b>Total</b>                                | <b>52 521</b>        | <b>20 878</b>      | <b>8 522</b>  | <b>0</b>                 | <b>0</b>                | <b>64 877</b>      |   |

## ETAT DES ENGAGEMENTS FINANCIERS HORS BILAN

|                                | Engagements |        |
|--------------------------------|-------------|--------|
|                                | donnés      | reçus  |
| Engagements de garantie        |             |        |
| Assortis de suretés réelles    |             |        |
| Autres engagements de garantie | 3 608       | 22 579 |
| Engagements réciproques        |             |        |
| En matière de crédit-bail      |             |        |
| Commandes fermes               |             |        |

# ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

## TABLEAU DE VENTILATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

(en millions de Fcfa)

|  | Exercice 2002  |             | Exercice 2001  |             |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|
|  | total ventes   | % du C.A    | total ventes   | % du C.A    |
| <b>A- Répartition des ventes par activités</b>           |                |             |                |             |
| Téléphonie fixe  | 120 864        | 74,18%      | 117 720        | 79,43%      |
| Téléphonie Mobile  | 32 842         | 20,16%      | 22 920         | 15,46%      |
| Télécarte publiphone                                     | 266            | 0,16%       | 438            | 0,30%       |
| Télex/télégraphe   | 117            | 0,07%       | 275            | 0,19%       |
| SENPAC   | 375            | 0,23%       | 562            | 0,38%       |
| Liaisons spécialisées                                    | 4 331          | 2,66%       | 2 341          | 1,58%       |
| Ventes terminaux   | 821            | 0,50%       | 1 150          | 0,78%       |
| Internet   | 0              | 0,00%       | 269            | 0,18%       |
| Interconnexion   | 874            | 0,54%       | 762            | 0,51%       |
| Divers produits  | 953            | 0,59%       | 1 214          | 0,82%       |
| Autres produits accessoires                              | 1 488          | 0,91%       | 562            | 0,38%       |
| <b>Total</b>   | <b>162 931</b> | <b>100%</b> | <b>148 213</b> | <b>100%</b> |
| <b>B- Répartition des ventes par zones géographiques</b> |                |             |                |             |
| Afrique ( U.E.M.O.A.)                                    | 125 275        | 76,89%      | 109 678        | 74,00%      |
| Afrique ( hors U.E.M.O.A.)                               | 646            | 0,40%       | 4 726          | 3,19%       |
| Asie   | 3              | 0,02%       | 147            | 0,10%       |
| Amérique   | 15 884         | 9,75%       | 12 179         | 8,22%       |
| Europe   | 21 123         | 12,94%      | 21 483         | 14,49%      |
| <b>Total</b>   | <b>162 931</b> | <b>100%</b> | <b>148 213</b> | <b>100%</b> |

## ANALYSE DE L'EFFECTIF MOYEN DU GROUPE PAR GRANDES CATEGORIES

(en millions de Fcfa)

|   | Exercice 2002 |  | Exercice 2001 |  |
|---|---------------|--|---------------|--|
|   | effectifs     | masse salariale<br>en millions de Fcfa | effectifs     | masse salariale<br>en millions de Fcfa |
| <b>Personnel Salarié</b>                              | <b>1 581</b>  | <b>17 501</b>                          | <b>1 534</b>  | <b>16 459</b>                          |
| Dirigeants et cadres supérieurs                       | 409           | 4 247                                  | 348           | 3 717                                  |
| Cadres moyens   | 503           | 5 691                                  | 401           | 4 308                                  |
| Agents de maîtrise                                    | 461           | 5 278                                  | 576           | 6 188                                  |
| Employés et ouvriers                                  | 208           | 2 285                                  | 209           | 2 246                                  |
| <b>Personnel mis à la disposition de l'entreprise</b> | <b>5</b>      | <b>226</b>                             | <b>3</b>      | <b>249</b>                             |
| <b>Personnel intérimaire</b>                          | <b>0</b>      | <b>726</b>                             | <b>0</b>      | <b>709</b>                             |
| <b>Total</b>  | <b>1 586</b>  | <b>18 453</b>                          | <b>1 537</b>  | <b>17 417</b>                          |

*Annexe  
aux états  
financiers  
consolidés*

# ANNEXE AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

## Principes de consolidation

Les sociétés sous contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Le périmètre de consolidation englobe la Sonatel SA et Sonatel-Mobiles filiale à 100% de Sonatel SA et IKATEL filiale à 89,41%

## Présentation des Etats financiers

Les états financiers sont présentés selon le modèle SYSCOA:

- Bilan, Comptes de résultat, tableau financier des ressources et emplois (TAFIRE).

## Base d'établissement des états financiers

Les états financiers sont établis sur la base des coûts historiques et présentés selon les principes et méthodes généralement admis au Sénégal. Ils sont conformes aux prescriptions du Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA) en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> Janvier 1998.

## Frais et valeurs incorporelles immobilisées

Les frais financiers se rapportant à des emprunts octroyés pour le financement des grands projets d'investissements et supportés durant la période de réalisation de ceux-ci jusqu'à la fin des travaux sont immobilisés. Ils sont amortis sur une durée de cinq (5) ans.

Les logiciels "dissociés" (qui font l'objet d'une facturation distincte du matériel informatique) sont également immobilisés et amortis sur une durée de vie estimée à cinq (5) ou trois (3) ans.

Les différences de change à répartir sont évaluées conformément aux principes sur les opérations en devises.

## Ecarts d'acquisition

Il correspond à la valeur du fond commercial de l'activité Mobile. Il n'est pas amorti

## Immobilisations corporelles

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition comprenant le prix d'achat et les frais d'approche et amorties selon la méthode linéaire en fonction de leur durée de vie estimée comme suit:

|   |             |
|---|-------------|
| • Construction                                | 20 ans      |
| • Travaux de mis en valeur des terres         | 40 ans      |
| • Mobilier, matériel de bureau et de logement | 10 ans      |
| • Agencements, aménagements, Installations    | 08 ans      |
| • Matériel de transport                       | 3 et 5 ans  |
| • Matériel d'exploitation:                    |             |
| Commutation                                   | 10 ans      |
| Transmission                                  | 10 ans      |
| Lignes et réseaux                             | 10 ans      |
| Energie                                       | 08 ans      |
| Appareils de mesure                           | 08 ans      |
| • Autres immobilisations                      | 5 et 10 ans |

Les immobilisations en cours sont enregistrées à leur coût d'acquisition et sont reclassées en immobilisation définitive à la mise en service.

## Autres valeurs immobilisées

Elles concernent les avances et acomptes sur commande d'immobilisations, les prêts habitats et véhicule au personnel, le prêt de l'Etat au personnel pour l'acquisition d'actions de la Société (10 %), les dépôts et cautionnement payés sur les abonnements d'eau et d'électricité mais aussi des loyers d'avance, les titres d'états PBE(\*) et les titres de participation.

Ces immobilisations sont enregistrées et évaluées au coût historique.

Sur les titres, des provisions pour dépréciation sont opérées lorsque la valeur à la clôture est inférieure au coût historique.

La valeur à la clôture est soit le cours boursier pour les titres cotés, soit la valeur de l'actif net pour les titres non cotés.

PBE(\*): Prélèvement pour le Budget de l'Etat

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

### Stocks

Les stocks sont évalués au coût moyen pondéré des achats.

Les valeurs retenues pour les achats locaux correspondent au coût réel ferme et non révisable figurant en annexe des contrats de marché.

Le coût d'achat des produits importés correspond à la valeur des marchés majorée des droits de douane et frais de transit.

Les provisions pour dépréciations sont constituées avec la formule suivante:

$$\text{Taux de dépréciation} = \frac{\text{Stock final} - \text{Moyenne des consommations des 3 dernières années}}{\text{Stock Final}}$$

L'application de la formule de dépréciation des stocks a été réaménagée pour tenir compte de la connaissance qu'a le responsable de la gestion des stocks de la rotation ou de l'obsolescence effective de chaque article.

### Créances

#### 1. Comptabilisation des prestations aux clients locaux

Les prestations sur les clients locaux sont facturées en Fcfa à la date d'émission de la facture et comptabilisées dans les comptes 41.

Les prestations non encore facturées à la date de clôture sont comptabilisées dans les comptes 418:

*Produits à recevoir.*

Les créances douteuses sur les clients privés sont dépréciées ainsi:

- Pour le fixe plus d'un an d'ancienneté 100%,
- Pour le Mobile plus de 90 jours d'ancienneté 100%.

### 2. Comptabilisation des produits du trafic international

Les balances de trafic sont établies mensuellement, bimestriellement ou trimestriellement sur la base des décomptes enregistrés après acceptation par le correspondant étranger concerné dans un compte de débiteur ou créditeur divers en fonction du solde des opérations du mois, du bimestre ou du trimestre.

En fin d'année, une provision est calculée pour l'ensemble des balances de trafic non encore acceptées. Elle est comptabilisée en 4747 (produits à recevoir) lorsque le solde est en faveur de la Sonatel et en charges à payer dans le cas contraire dans les comptes débiteurs et créditeurs divers (4746).

Les balances de trafic en devises sont converties au cours du jour de leur comptabilisation. Les différences de change apparaissant lors du règlement d'une échéance sont passées en pertes ou profits de change.

Les balances de trafic établies en devises sont réactualisées au cours en vigueur à la clôture de l'exercice lorsqu'elles ne sont pas réglées et les différences de change sont traitées comme suit:

- les pertes de change potentielles sont comptabilisées dans les charges de l'exercice,
- les profits de change latents ne sont pas comptabilisés en produits.

Les écarts de conversion sont constatés dans le bilan dans les comptes 478 ou 479 "écart de conversion".

Les créances sur les correspondants sont dépréciées au cas par cas en fonction de la solvabilité du correspondant.

# ANNEXE AUX ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

## REGLES ET METHODES COMPTABLES

### Opérations en Devise

Les comptes en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice et les montants ainsi obtenus sont rapprochés avec les valeurs comptabilisées sur la base des cours des devises à la date de réalisation des opérations. Les écarts constatés sont traités comme suit:

#### • Au Bilan

- Les gains de change potentiels ne sont pas comptabilisés en produits mais constatés dans les comptes 478 ou 479 (écart de conversion) au bilan.

#### • Au Compte de Résultat

- Les pertes de change latentes sur les opérations à plus d'un an sont comptabilisées au passif dans un compte "provisions pour pertes de change" et la contrepartie est inscrite à l'actif du bilan dans le compte 478 "différence de change".

- Les pertes de change latentes sur opération à moins d'un an sont comptabilisées dans le compte 679 par le crédit du compte 499.

- Les pertes sur les comptes de trésorerie sont passées dans le compte de résultat par la contrepartie du compte de Trésorerie.

### Provisions pour pertes et charges

#### 1. Litiges

Tous les risques éventuels sur les litiges avec des tiers sont provisionnés selon les informations fournies par les services juridiques de la Société. Les provisions sans objet sont rapportées au résultat.

#### 2. Indemnités de départ à la retraite

Les indemnités dues au personnel lors du départ à la retraite ou dans un cadre contractuel font l'objet d'une provision pour pertes et charges.

### Provision pour renouvellement de l'outillage et du matériel (PROM)

La société bénéficie d'une autorisation administrative pour la constitution de la PROM. Cette autorisation demeure jusqu'à la fin du monopole sur le téléphone fixe.

Cette provision est constituée selon les dispositions fiscales en vigueur au Sénégal. Elle est déterminée à partir d'une formule qui prend en compte les indices officiels de variation des prix de gros publiés par le Ministère chargé des Finances.

En consolidation, la dotation de l'exercice est annulée et le solde du compte est passé en réserves réglementées.

### Les Subventions d'investissements

Elles sont transférées au compte de régularisation passif conformément à la norme n° 20 de l'IASC.

La quote-part amortie de l'exercice est dans le compte de résultat.

**Les impôts différés:** des écritures d'impôts différés ont été passées pour annuler l'effet du décalage temporaire des charges et produits dû à des considérations fiscales. La méthode du report variable a été appliquée.

*Etats  
financiers  
résumés*

*Sonatel SA*

# ETATS FINANCIERS RESUME SONATEL S.A.

## BILAN RESUME - ACTIF

DÉNOMINATION SOCIALE DE L'ENTREPRISE: SONATEL S.A.  
 ADRESSE: 6 RUE WAGANE DJOUF - DAKAR - PLATEAU  
 N° D'IDENTIFICATION FISCALE: 0018061-2G3

SIGLE USUEL: SONATEL S.A.  
 EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2002  
 DURÉE (EN MOIS): 12

| Actif en millions de Fcfa   | Brut           | Amortissement<br>provision | Net au<br>31/12/2002 | Net au<br>31/12/2001 |
|---|----------------|----------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>   |                |                            |                      |                      |
| <b>Charges immobilisées</b>   | <b>458</b>     |                            | <b>458</b>           | <b>1 155</b>         |
| Frais d'établissement et charges à répartir                         | 458            |                            | 458                  | 1 155                |
| Prime de remboursement des obligations                              | 0              |                            | 0                    | 0                    |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>                                | <b>8 899</b>   | <b>3 245</b>               | <b>5 654</b>         | <b>4 416</b>         |
| Frais de recherche et de développement                              | 78             | 46                         | 32                   | 35                   |
| Brevets, licences, logiciels  | 8 821          | 3 199                      | 5 622                | 4 381                |
| Fonds commercial  | 0              | 0                          | 0                    | 0                    |
| Autres immobilisations incorporelles                                | 0              | 0                          | 0                    | 0                    |
| <b>Immobilisations corporelles</b>                                  | <b>359 899</b> | <b>186 407</b>             | <b>173 492</b>       | <b>173 952</b>       |
| Terrains  | 1 567          | 125                        | 1 442                | 1 447                |
| Bâtiments   | 19 303         | 8 465                      | 10 838               | 9 095                |
| <b>Installations et agencements</b>                                 | <b>7 017</b>   | <b>4 206</b>               | <b>2 811</b>         | <b>2 446</b>         |
| Matériels   | 325 791        | 168 621                    | 157 170              | 159 269              |
| Matériels de transport  | 6 221          | 4 990                      | 1 231                | 1 695                |
| <b>Avances et acomptes versés sur immobilisations</b>               | <b>3 251</b>   | <b>0</b>                   | <b>3 251</b>         | <b>6 346</b>         |
| <b>Immobilisations financières</b>                                  | <b>44 380</b>  | <b>1 100</b>               | <b>43 280</b>        | <b>20 821</b>        |
| Titres de participation   | 37 358         | 924                        | 36 434               | 11 507               |
| Autres Immobilisations financières                                  | 7 022          | 176                        | 6 846                | 9 314                |
| <b>Total actif immobilisé (I)</b>                                   | <b>416 887</b> | <b>190 752</b>             | <b>226 135</b>       | <b>206 690</b>       |
| <b>ACTIF CIRCULANT</b>  |                |                            |                      |                      |
| <b>Actif circulant H.A.O.</b>                                       | <b>177</b>     | <b>0</b>                   | <b>177</b>           | <b>0</b>             |
| <b>Stocks</b>   | <b>5 138</b>   | <b>1 058</b>               | <b>4 080</b>         | <b>5 618</b>         |
| Marchandises  | 0              | 0                          | 0                    | 0                    |
| Matières premières et autres approvisionnements                     | 5 138          | 1 058                      | 4 080                | 5 618                |
| En-cours  | 0              | 0                          | 0                    | 0                    |
| Produits fabriqués  | 0              | 0                          | 0                    | 0                    |
| <b>Créances et emplois assimilés</b>                                | <b>113 298</b> | <b>23 889</b>              | <b>89 409</b>        | <b>102 094</b>       |
| Fournisseurs - Avances versées                                      | 70             | 37                         | 33                   | 421                  |
| Clients   | 63 251         | 19 296                     | 43 955               | 50 704               |
| Autres créances   | 49 977         | 4 556                      | 45 421               | 50 969               |
| <b>Total actif circulant (II)</b>                                   | <b>118 613</b> | <b>24 947</b>              | <b>93 666</b>        | <b>107 712</b>       |
| <b>Trésorerie-actif</b>   |                |                            |                      |                      |
| Titres de placement   | 4 898          | 1 117                      | 3 781                | 3 862                |
| Valeur à encaiser   | 427            | 0                          | 427                  | 88                   |
| Banques, chèques postaux, caisse                                    | 25 372         | 564                        | 24 808               | 24 132               |
| <b>Total trésorerie-actif (III)</b>                                 | <b>30 697</b>  | <b>1 681</b>               | <b>29 016</b>        | <b>28 082</b>        |
| <b>Ecart de conversion-actif (IV)</b><br>(perte probable de change) | <b>1 010</b>   |                            | <b>1 010</b>         | <b>161</b>           |
| <b>Total général (I + II + III + IV)</b>                            | <b>567 207</b> | <b>217 380</b>             | <b>349 827</b>       | <b>342 645</b>       |

## BILAN RESUME - PASSIF

DÉNOMINATION SOCIALE DE L'ENTREPRISE: SONATEL S.A.  
 ADRESSE: 6 RUE WAGANE DJOUF - DAKAR - PLATEAU  
 N° D'IDENTIFICATION FISCALE: 0018061-2G3

SIGLE USUEL: SONATEL S.A.  
 EXERCICE CLOS LE 31 DÉCEMBRE 2002  
 DURÉE (EN MOIS): 12

Passif (avant répartition) en millions de Fcfa

|   | Exercice 2002  | Exercice 2001  |
|---|----------------|----------------|
| <b>Capitaux propres et ressources assimilées</b>                |                |                |
| <b>Capital</b>  | <b>50 000</b>  | <b>50 000</b>  |
| Actionnaires, capital non appelé                                | 0              | 0              |
| <b>Primes et réserves</b>                                       | <b>103 523</b> | <b>85 582</b>  |
| Primes d'apport, d'émission, de fusion                          | 0              | 0              |
| Ecart de réévaluation   | 0              | 0              |
| Réserves indisponibles  | 10 000         | 10 000         |
| Réserves libres   | 93 523         | 75 582         |
| Report à nouveau  | 0              | 0              |
| <b>Résultat net de l'exercice</b> (bénéfice + ou perte -)       | <b>38 119</b>  | <b>42 297</b>  |
| <b>Autres capitaux propres</b>                                  | <b>11 433</b>  | <b>16 165</b>  |
| Subventions d'investissement                                    | 419            | 507            |
| Provisions réglementées et fonds assimilés                      | 11 014         | 15 658         |
| <b>Total capitaux propres (I)</b>                               | <b>203 075</b> | <b>194 044</b> |
| <b>Dettes financières et ressources assimilées (I)</b>          |                |                |
| Emprunts  | 31 363         | 25 621         |
| Dettes de crédit bail et contrats assimilés                     | 0              | 0              |
| Dettes financières diverses                                     | 24 098         | 24 119         |
| Provisions financières pour risques et charges dont HAO         | 7 853          | 11 140         |
| <b>Total dettes financières (II)</b>                            | <b>63 314</b>  | <b>60 880</b>  |
| <b>Total ressources stables (I + II)</b>                        | <b>266 389</b> | <b>254 924</b> |
| <b>Passif circulant</b>   |                |                |
| Dettes circulantes et ressources assimilées HAO                 | 10 577         | 12 265         |
| Clients - avances reçues  | 32             | 0              |
| Fournisseurs d'exploitation                                     | 11 740         | 20 231         |
| Dettes fiscales   | 20 909         | 26 039         |
| Dettes sociales   | 4 848          | 4 684          |
| Autres dettes   | 28 949         | 19 723         |
| Risques provisionnés  | 1 137          | 34             |
| <b>Total passif circulant (III)</b>                             | <b>78 192</b>  | <b>82 976</b>  |
| <b>Trésorerie-passif</b>  |                |                |
| Banques - crédits d'escompte                                    | 0              | 0              |
| Banques - crédits de trésorerie                                 | 0              | 0              |
| Banques - découverts  | 4 038          | 3 373          |
| <b>Total trésorerie-passif (IV)</b>                             | <b>4 038</b>   | <b>3 373</b>   |
| <b>Ecart de conversion-passif (V)</b> (gain probable de change) | <b>1 208</b>   | <b>1 372</b>   |
| <b>Total général (I + II + III + IV + V)</b>                    | <b>349 827</b> | <b>342 645</b> |

# ETATS FINANCIERS RESUME SONATEL S.A.

## COMPTE DE RESULTAT RESUME

(en millions de Fcfa)

|  | Exercice 2002  | Exercice 2001  |
|--|----------------|----------------|
| Travaux services vendus                            | 143 099        | 135 670        |
| Produits accessoires                               | 3 670          | 4 097          |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                          | <b>146 769</b> | <b>139 767</b> |
| Autres produits                                    | 2 405          | 4 481          |
| Autres achats                                      | 7 856          | 9 725          |
| Variation de stocks                                | - 248          | - 801          |
| Transport  | 263            | 274            |
| Services extérieurs                                | 41 191         | 30 855         |
| Impôts et taxes                                    | 3 865          | 2 202          |
| Autres charges                                     | 5 259          | 7 626          |
| <b>Valeur ajoutée</b>                              | <b>90 988</b>  | <b>94 367</b>  |
| Charge de personnel                                | 16 542         | 15 988         |
| <b>Excédent brut d'exploitation</b>                | <b>74 446</b>  | <b>78 379</b>  |
| Reprises de provisions                             | 3 151          | 0              |
| Transfert de charges                               | 1 538          | 1 815          |
| <b>Total des produits d'exploitation</b>           | <b>153 863</b> | <b>146 063</b> |
| Dotations aux amortissements et aux provisions     | 27 450         | 28 512         |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                     | <b>51 685</b>  | <b>51 682</b>  |
| Frais financiers                                   | 4 159          | 2 730          |
| Pertes de change                                   | 1 132          | 561            |
| Dotations aux amortissements et aux provisions     | 617            | 431            |
| <b>Total des charges financières</b>               | <b>5 908</b>   | <b>3 722</b>   |
| Revenus financiers                                 | 4 659          | 9 911          |
| Gains de change                                    | 441            | 174            |
| Reprise de provision                               | 130            | 62             |
| Transferts de charges                              | 30             | 6              |
| <b>Total des produits financiers</b>               | <b>5 260</b>   | <b>10 153</b>  |
| <b>Résultat financier</b>                          | <b>-648</b>    | <b>6 431</b>   |
| <b>Total des produits des Activités Ordinaires</b> | <b>159 123</b> | <b>156 216</b> |
| <b>Résultat des Activités Ordinaires</b>           | <b>51 037</b>  | <b>58 113</b>  |
| Valeur comptable des cessions d'immobilisations    | 3 057          | 35             |
| Charges H.A.O.                                     | 491            | 335            |
| Dotations H.A.O.                                   | 24             | 2 129          |
| <b>Total des charges H.A.O.</b>                    | <b>3 572</b>   | <b>2 499</b>   |
| Produits des cessions d'immobilisations            | 3 113          | 51             |
| Produits H.A.O.                                    | 0              | 0              |
| Reprises H.A.O.                                    | 187            | 275            |
| Transferts de charges                              | 0              | 0              |
| <b>Total des produits H.A.O.</b>                   | <b>3 300</b>   | <b>326</b>     |
| <b>Résultat H.A.O.</b>                             | <b>- 272</b>   | <b>- 2 173</b> |
| Participation des travailleurs                     | 0              | 0              |
| Impôts sur le résultat                             | 12 646         | 13 643         |
| <b>Total général des produits</b>                  | <b>162 423</b> | <b>156 542</b> |
| <b>Résultat net</b>                                | <b>38 119</b>  | <b>42 297</b>  |

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE

### I<sup>ère</sup> partie: Détermination des soldes financiers de l'exercice 2002

#### CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (CAFG)

(en millions de Fcfa)

- Charges décaissables restantes CAFG = EBE (à l'exclusion des cessions d'actif immobilisé)  
+ Produits encaissables restants

|                                     | montant       |                                     | montant       |
|-------------------------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|
|                                     |               | E.B.E                               | 74 445        |
| Frais financiers                    | 4 159         | Transfert de charges d'exploitation | 1 538         |
| Perte de change                     | 1 132         | Revenus financiers                  | 4 659         |
| Charges H.A.O                       | 491           | Transferts de charges financières   | 30            |
| Participation                       | 0             | Gains de change                     | 441           |
| Impôt sur le résultat               | 12 646        | Produits H.A.O                      | 0             |
|                                     |               | Transfert de charges H.A.O          | 0             |
| <b>Total (I)</b>                    | <b>18 428</b> | <b>Total (II)</b>                   | <b>81 113</b> |
| <b>CAFG: Total (II) - Total (I)</b> | <b>62 685</b> |                                     |               |

#### AUTOFINANCEMENT (AF)

(en millions de Fcfa)

|   |               |
|---|---------------|
| Dividendes distribués dans l'exercice                             | 29 000        |
| <b>AF = CAFG - distribution de dividendes dans l'exercice (1)</b> | <b>33 685</b> |

#### VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (BFE)

Var. BFE = Var. stocks (2) + Var. créances (2) + Var. dettes circulantes (2)

(en millions de Fcfa)

| Variation des stocks N - (N-1)                | emplois<br>(augmentation +) | ressources<br>(diminution -) |
|---|-----------------------------|------------------------------|
| Marchandises                                  | 0                           |                              |
| Matières premières                            | 0                           | 1 537                        |
| En-cours                                      | 0                           |                              |
| Produits fabriqués                            | 0                           |                              |
| <b>(A) Variation globale nette des stocks</b> | <b>0</b>                    | <b>1 537</b>                 |

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes

(2) A l'exclusion des éléments HAO

# ETATS FINANCIERS SONATEL S.A.

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE

1<sup>ère</sup> partie: Détermination des soldes financiers de l'exercice 2002

### VARIATION DES CREANCES

(en millions de Fcfa)

| <i>Variation des créances N-(N-1)</i>           | emplois<br>(augmentation +) | ressources<br>(diminution -) |
|---|-----------------------------|------------------------------|
| Fournisseurs, avances versées                   | 0                           | 388                          |
| Clients   | 0                           | 6 751                        |
| Autres créances                                 | 0                           | 5 547                        |
| Ecart de conversion - ACTIF                     | 849                         | 0                            |
| <b>(B) Variation globale nette des créances</b> | <b>0</b>                    | <b>11 837</b>                |

| <i>Variation des dettes N-(N-1)</i>                      | emplois (augmentation +) | ressources (diminution -) |
|--|--------------------------|---------------------------|
| Clients, avances reçues                                  | 0                        | 32                        |
| Fournisseurs d'exploitation                              | 8 491                    | 0                         |
| Dettes fiscales  | 5 130                    | 0                         |
| Dettes sociales  | 0                        | 165                       |
| Autres dettes  | 0                        | 9 225                     |
| Risques provisionnés                                     | 0                        | 1 103                     |
| Ecart de conversion - PASSIF                             | 164                      | 0                         |
| <b>(C) Variation globale nette de dettes circulantes</b> | <b>3 260</b>             |                           |

**VARIATION DU BFE = A + B - C**

**0**

**10 114**

### EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (ETE)

*ETE = EBE - Variation BFE - Production Immobilisée*

|  | Exercice 2002 | Exercice 2001 |
|--|---------------|---------------|
| Excédent Brut d'Exploitation (EBE)                 | 74 445        | 78 378        |
| - variation du BFE                                 | 10 114        | - 6 334       |
| - production immobilisée                           | 0             | 0             |
| <b>Excédent de trésorerie d'exploitation (ETE)</b> | <b>84 559</b> | <b>72 044</b> |

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE

2<sup>ème</sup> partie

|   | Exercice 2002 |               | Exercice 2001<br>E- ; R+ |
|---|---------------|---------------|--------------------------|
|   | emplois       | ressources    |                          |
| <i>(en millions de Fcfa)</i>  |               |               |                          |
| <b>I- investissements et désinvestissements</b>   |               |               |                          |
| Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)                                    | 0             |               | 108                      |
| <b>Croissance interne</b>   |               |               |                          |
| Acquisitions / cessions d'immobilisations incorporelles                                 | 1 266         | 0             | 3 737                    |
| Acquisitions / cessions d'immobilisations corporelles                                   | 23 311        | 355           | 26 842                   |
| <b>Croissance externe</b>   |               |               |                          |
| Acquisitions / cessions d'immobilisations financières                                   | 29 463        | 6 299         | 3 029                    |
| <b>Investissement total</b>   | <b>54 040</b> | <b>6 654</b>  | <b>33 716</b>            |
| <b>II- variation du besoin de financement<br/>d'exploitation</b> (cf. Supra:Var.B.F.E.) | <b>0</b>      | <b>10 114</b> | <b>6 334</b>             |
| <b>A- Emplois économiques a financer</b>  | <b>54 040</b> | <b>16 768</b> | <b>40 050</b>            |
| <b>III- Emplois / ressources (B.F ; H.A.O)</b>  | <b>1 865</b>  | <b>0</b>      | <b>-147</b>              |
| <b>IV- Emplois financiers contraints (1)</b>  | <b>4 607</b>  |               | 3 626                    |
| Remboursement (selon échéancier) des emprunts<br>et des dettes financières              |               |               |                          |
| (1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII                            |               |               |                          |
| <b>B- Emplois totaux a financer</b>   | <b>43 744</b> | <b>0</b>      | <b>43 529</b>            |
| <b>V- Financement interne</b>   |               |               |                          |
| Dividendes (emplois) / CAFG (ressources)  | 29 000        | 62 685        | 44 015                   |
| <b>VI- Financement par les capitaux propres</b>   |               |               |                          |
| Augmentation du capital par apports nouveaux  |               | 0             | 0                        |
| Subvention d'investissement   |               | 0             | 25                       |
| Prélèvement sur le capital<br>(Y compris retraits de l'exploitant)                      | 0             |               | 0                        |

# ETATS FINANCIERS SONATEL S.A.

## TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS - TAFIRE

2<sup>ème</sup> partie (suite)

### VARIATION DES CREANCES

(en millions de Fcfa)

|   | Exercice 2002 |               | Exercice 2001<br>E- ; R+ |
|---|---------------|---------------|--------------------------|
|   | emplois       | ressources    |                          |
| <b>VII- Financement par de nouveaux emprunts</b>  |               |               |                          |
| Emprunts (2)  | 0             | 10 328        | 15 597                   |
| Autres dettes financières (2)   | 0             | 0             | 0                        |
| (2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois                                 |               |               |                          |
| <b>C- Ressources nettes de financement</b>  | <b>29 000</b> | <b>73 013</b> | <b>59 637</b>            |
| <b>D- Excédent ou insuffisance de ressources de financement (C-B)</b>                       | <b>0</b>      | <b>269</b>    | <b>16 108</b>            |
| <b>VIII- Variation de la trésorerie</b>   |               |               |                          |
| Trésorerie nette<br>à la clôture de l'exercice + ou -<br>à l'ouverture de l'exercice + ou - |               |               |                          |
| <b>Variation trésorerie</b> (+ si emploi; - si ressource)                                   | <b>269</b>    | <b>0</b>      | <b>16 108</b>            |

**Contrôle:** D = VIII avec signe opposé

I, IV, V, VI VII: en terme de flux; II, III, VIII: différences "bilantielles"

| Contrôle (à partir des masses des bilans N et N-1) | 31/12/02     |              |
|--|--------------|--------------|
|  | emplois      | ressources   |
| <b>Variation du fonds de roulement (F.D.R)</b>     |              |              |
| FDR (N) - FDR (N-1)                                | 7 980        | 0            |
| <b>Variation du BFG</b>                            |              |              |
| BFG (N) - BFG (N-1)                                | 0            | 8 249        |
| <b>Variation de la trésorerie (T)</b>              |              |              |
| T (N) - T (N-1)                                    | 269          | 0            |
| <b>Total</b>                                       | <b>8 249</b> | <b>8 249</b> |

# ETATS ANNEXES

## TABLEAUX I A II SYSCOA

### TABLEAU N° I • TABLEAU DE VARIATION DES IMMOBILISATIONS

| Libellés (en millions de F cfa)                    | Solde au 31/01/01 | acquisitions  | reclassements   | Sorties      | Solde au 31/12/02 |
|--|-------------------|---------------|-----------------|--------------|-------------------|
| Frais d'entrée en bourse                           | 0                 | 0             |                 |              | 0                 |
| Frais immobilisés                                  | 285               | 0             | 3               | 158          | 130               |
| Frais sur plusieurs exercices                      | 869               |               | 0               | 542          | 327               |
| <b>Charges immobilisées</b>                        | <b>1 154</b>      | <b>0</b>      | <b>3</b>        | <b>700</b>   | <b>457</b>        |
| Etudes et recherches                               | 72                | 5             |                 |              | 77                |
| Brevets et recherches                              | 130               | 12            |                 |              | 142               |
| Logiciels informatiques                            | 2 575             | 288           | 5 421           |              | 28 284            |
| Recherches développement en cours                  | 0                 |               |                 |              | 0                 |
| Logiciels en cours                                 | 3 521             | 961           | -4 087          |              | 395               |
| <b>Immobilisations incorporelles</b>               | <b>6 298</b>      | <b>1 266</b>  | <b>1 334</b>    |              | <b>8 898</b>      |
| Terrains nus                                       | 193               | 3             |                 |              | 196               |
| Terrains   | 601               | 177           |                 |              | 778               |
| Mise en valeur des terrains                        | 394               | 0             | 2               |              | 396               |
| Aménagement terrains nus en cours                  | 375               | -177          |                 | 0            | 198               |
| <b>Terrains</b>                                    | <b>1 563</b>      | <b>3</b>      | <b>2</b>        |              | <b>1 568</b>      |
| Bâtiments industriels                              | 6 246             | 1             | 695             |              | 6 942             |
| Bâtiments administratifs et commerciaux            | 6 809             | 2             | 3 097           |              | 9 908             |
| Logements et immos de rapport                      | 1 647             | 0             |                 |              | 1 647             |
| Pistes et routes                                   | 128               | 0             |                 |              | 128               |
| Autres ouvrages d'infrastructure                   | 418               | 42            |                 |              | 460               |
| Installations générales bureaux                    | 4 142             | 8             |                 |              | 4 150             |
| Aménagement bureaux                                | 24                |               | 0               |              | 24                |
| Autres aménagements, agencement, installation      | 1 956             | 830           | 54              |              | 2 840             |
| Bâtiments en cours                                 | 1 474             | 2 163         | - 3 422         |              | 215               |
| Agencement installation bureaux en cours           | 22                | 15            | - 34            |              | 3                 |
| Ouvrages d'infrastructure en cours                 | 230               | 31            | - 256           |              | 5                 |
| <b>Bâtiments inst. tech. et agencement</b>         | <b>23 096</b>     | <b>3 092</b>  | <b>134</b>      |              | <b>26 322</b>     |
| Matériel commutation Sonatel                       | 55 803            | 578           | 81              |              | 56 425            |
| Matériel commutation public                        | 463               | 1 183         | 199             |              | 1 845             |
| Matériel transmission                              | 84 408            | 3 071         | 6 608           |              | 92 978            |
| Matériel lignes et réseaux accès                   | 0                 | 980           | 144             |              | 1 124             |
| Matériel lignes et réseaux public                  | 116 926           | 102           | 4 248           | 79           | 121 197           |
| Matériel lignes et réseaux Sonatel                 | 2 655             | 0             | 0               |              | 2 655             |
| Matériel énergie                                   | 16 605            | 1 480         | 789             | 0            | 18 874            |
| Appareils  | 1 289             | 111           | 10              |              | 1 400             |
| Autres matériels d'exploitation                    | 4 241             | -26           | 87              |              | 4 302             |
| <b>Matériel d'exploitation</b>                     | <b>282 390</b>    | <b>7 479</b>  | <b>12 156</b>   | <b>1 225</b> | <b>300 800</b>    |
| Matériel de bureau                                 | 2 245             | 80            |                 |              | 2 325             |
| Matériel informatique technique                    | 6 137             | 279           | 146             | 97           | 6 465             |
| Matériel informatique bureau                       | 2 561             | 315           | 8               | 22           | 2 862             |
| Mobilier de bureau                                 | 1 617             | 95            | 0               |              | 1 712             |
| Matériel de logement                               | 13                |               |                 |              | 13                |
| Mobilier de logement                               | 35                | 0             |                 |              | 35                |
| <b>Matériel et mobilier</b>                        | <b>12 608</b>     | <b>769</b>    | <b>154</b>      | <b>119</b>   | <b>13 412</b>     |
| Véhicules légers                                   | 6 142             | 381           |                 | 446          | 6 077             |
| Cyclomoteurs                                       | 143               | 2             |                 | 0            | 145               |
| <b>Matériel de transport</b>                       | <b>6 285</b>      | <b>383</b>    | <b>0</b>        | <b>446</b>   | <b>6 222</b>      |
| Autres immobilisations diverses                    | 1 417             | 122           | 21              |              | 1 560             |
| <b>Autres immobilisations diverses</b>             | <b>1 417</b>      | <b>122</b>    | <b>21</b>       |              | <b>1 560</b>      |
| Matériel d'exploitation en cours                   | 5 900             | 9 946         | - 9 436         |              | 6 413             |
| Matériel de commutation en cours public            | 1 730             | 308           | -66             |              | 1 972             |
| Matériel de transmission en cours                  | 251               | 1 088         | - 145           |              | 1 194             |
| Matériel Lignes et Réseaux en cours                | 0                 | 0             | 0               |              | 0                 |
| Matériel Energie en cours                          | 23                | 127           | -72             |              | 78                |
| Autres Matériel d'exploitation en cours            | 227               | -151          | -42             |              | 34                |
| Matériel Informatique de bureau en cours           | 0                 | 0             | 0               |              | 0                 |
| Mobiliers de bureau logement en cours              | 0                 | 0             | 0               |              | 0                 |
| Mobiliers de bureau en cours                       | 0                 | 0             | 0               |              | 0                 |
| Matériel transport en cours                        | 0                 | 0             | 0               |              | 0                 |
| Agencement, aménagement en cours                   | 0                 | 0             | 0               |              | 0                 |
| Autres immobilisations en cours                    | 3                 | 0             | 0               |              | 3                 |
| Douane sur immobilisations en cours                | 587               | 96            | - 406           |              | 277               |
| Autres Matériel d'exploitation en cours            | 0                 | 46            |                 |              | 46                |
| <b>Matériel en cours</b>                           | <b>8 721</b>      | <b>11 463</b> | <b>- 10 167</b> | <b>0</b>     | <b>10 017</b>     |
| Avances, acomptes logiciels                        | 0                 | 158           | -2              |              | 156               |
| Avances sur bâtiments                              | 791               | - 661         | -115            |              | 15                |
| Avances et acomptes sur ouvrages infrastructures   | 0                 | 9             |                 |              | 9                 |
| Avances sur matériel d'exploitation                | 5 554             | 1 021         | - 3 504         |              | 3 071             |
| Avances sur mobilier, matériel de bureau, logement | 0                 | 0             |                 |              | 0                 |
| Avances sur matériel de transport                  | 0                 |               |                 |              | 0                 |
| Avances acomptes sur autres immobilisations        | 0                 | 16            | -16             | 0            | 0                 |
| <b>Avances et acomptes/immo.</b>                   | <b>6 345</b>      | <b>543</b>    | <b>- 3 637</b>  | <b>0</b>     | <b>3 251</b>      |
| <b>Total général</b>                               | <b>349 877</b>    | <b>25 120</b> | <b>0</b>        | <b>2 490</b> | <b>372 507</b>    |

# ETATS ANNEXES

## TABLEAUX I A II SYSCOA

### TABLEAU N° 2 • TABLEAU DE VARIATION DES AMORTISSEMENTS

(en millions de Fcfa)

| Libellés  | Solde de début<br>au 01/01/02 | Augmentations reprises | Diminutions<br>cessions | Solde de cloture<br>au 31/12/02 |
|---|-------------------------------|------------------------|-------------------------|---------------------------------|
| Amortissement recherche développement                     | 37                            | 9                      |                         | 46                              |
| Amortissement brevet, licence                             | 49                            | 25                     |                         | 74                              |
| Amortissement logiciels                                   | 1 795                         | 1 330                  |                         | 3 125                           |
| <b>Total 281</b>  | <b>1 881</b>                  | <b>1 364</b>           |                         | <b>3 245</b>                    |
| Amortissement travaux de mise en valeur                   | 116                           | 10                     |                         | 126                             |
| <b>Total 282</b>  | <b>116</b>                    | <b>10</b>              |                         | <b>126</b>                      |
| Amortissement bâtiment administratif et commercial        | 6 646                         | 446                    |                         | 7 092                           |
| Amortissement logement personnel                          | 1 113                         | 116                    |                         | 1 229                           |
| Amortissement agencement installation bureau              | 3 160                         | 267                    |                         | 3 427                           |
| Amortissement pistes et routes                            | 61                            | 4                      |                         | 65                              |
| Amortissement autres ouvrages d'infrastructures           | 35                            | 45                     |                         | 80                              |
| Amortissement autres agencements aménagement installation | 538                           | 240                    |                         | 778                             |
| <b>Total 283</b>  | <b>11 553</b>                 | <b>1 118</b>           | <b>0</b>                | <b>12 671</b>                   |
| Amortissement matériel de commutation Sonatel             | 28 250                        | 4 510                  |                         | 32 712                          |
| Amortissement matériel de commutation public              | 369                           | 25                     |                         | 394                             |
| Amortissement matériel de transmission                    | 47 250                        | 6 411                  | 1 110                   | 52 551                          |
| Amortissement matériel L & R public                       | 46 353                        | 9 991                  | 237                     | 56 107                          |
| Amortissement matériel L & R Sonatel                      | 2 114                         | 113                    |                         | 2 227                           |
| Amortissement matériel d'énergie                          | 8 743                         | 1 310                  | 0                       | 10 053                          |
| Amortissement autres matériels d'exploitation             | 3 645                         | 203                    | 160                     | 3 688                           |
| <b>Total 2841</b>   | <b>136 724</b>                | <b>22 563</b>          | <b>0</b>                | <b>157 732</b>                  |
| Amortissement mobilier de bureau                          | 1 081                         | 105                    |                         | 1 186                           |
| Amortissement mobilier logement                           | 26                            | 3                      |                         | 26                              |
| Amortissement matériel de bureau                          | 1 347                         | 172                    |                         | 1 519                           |
| Amortissement matériel de logement                        | 12                            | 0                      |                         | 12                              |
| Amortissement matériel informatique technique             | 3 922                         | 621                    | 7                       | 4 536                           |
| Amortissement matériel informatique de bureau             | 1 336                         | 430                    | 17                      | 1 749                           |
| <b>Total 2844</b>   | <b>7 724</b>                  | <b>1 331</b>           | <b>24</b>               | <b>9 031</b>                    |
| Amortissement véhicules légers                            | 4 497                         | 752                    |                         | 4 880                           |
| Amortissement véhicules lourds                            | 16                            | -16                    |                         | 0                               |
| Amortissement cyclomoteurs                                | 76                            | 33                     | 0                       | 109                             |
| <b>Total 2845</b>   | <b>4 589</b>                  | <b>769</b>             | <b>369</b>              | <b>4 989</b>                    |
| Amortissement aménagement, agencement, installation       | 0                             |                        |                         |                                 |
| <b>Total 2847</b>   | <b>0</b>                      |                        |                         |                                 |
| Amortissement appareils                                   | 495                           | 277                    |                         | 772                             |
| Amortissement autres immobilisations diverses             | 926                           | 160                    |                         | 1 086                           |
| <b>Total 2848</b>   | <b>1 421</b>                  | <b>437</b>             |                         | <b>1 858</b>                    |
| <b>Total général</b>                                      | <b>164 008</b>                | <b>27 592</b>          | <b>1 948</b>            | <b>189 652</b>                  |

## ETATS ANNEXES

### TABLEAUX I A II SYSCOA

#### TABLEAU N° 3 • PLUS VALUES ET MOINS VALUES DE CESSION

(en millions de Fcfa)

|                               | Montant brut<br>A | Amortissements<br>pratiques B | Valeur nette<br>comptable C = A - B | Prix de<br>cession D | Plus ou moins value de<br>cession E = D - C |
|-------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------------------------|----------------------|---|
| Immobilisations incorporelles | 0                 | 0                             | 0                                   | 0                    |   |
| Immobilisations corporelles   | 1 790             | 1 948                         | - 158                               | 355                  | 513   |
| Immobilisations financières   | 2 778             | 0                             | 2 778                               | 2 758                | - 20  |
| <b>Total</b>                  | <b>4 568</b>      | <b>1 948</b>                  | <b>2 620</b>                        | <b>3 113</b>         | <b>493</b>                                  |

#### TABLEAU N° 4 • PROVISIONS INSCRITES AU BILAN

(en millions de Fcfa)

| Nature   | A<br>Provisions<br>à l'ouverture<br>de l'exercice | B<br>Augmentations: dotations |            |          | C<br>Diminution: reprises |            |          | D = A + B - C<br>Provisions<br>à la clôture<br>de l'exercice |
|--|---|-------------------------------|------------|----------|---------------------------|------------|----------|--|
|  |   | exploitation                  | financière | H.A.O.   | exploitation              | financière | H.A.O.   |  |
| Provisions réglementées                            | 15 658  | 0                             |            | 0        | 4 644                     |            | 0        | 11 014   |
| Provisions financières pour risques et charges     | 11 140  | 59                            |            | 0        | 3 346                     |            | 0        | 7 853  |
| Provisions pour dépréciation des immobilisations   | 958   | 176                           |            | 0        | 34                        |            | 0        | 1 100  |
| <b>Total (I)</b>                                   | <b>27 756</b>                                     | <b>235</b>                    | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>8 024</b>              | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>19 967</b>  |
| Dépréciations des stocks                           | 606   | 452                           |            | 0        | 0                         |            |          | 1 058  |
| Dépréciations et risques provisionnés (tiers)      | 20 414  | 4 689                         |            | 0        | 246                       |            | 0        | 24 857   |
| Dépréciations et risques provisionnés (trésorerie) | 1 681   | 0                             | 169        |          | 0                         | 0          |          | 1 850  |
| <b>Total (II)</b>                                  | <b>22 701</b>                                     | <b>5 141</b>                  | <b>169</b> | <b>0</b> | <b>246</b>                | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>27 765</b>  |
| <b>Total général (I + II)</b>                      | <b>510 457</b>                                    | <b>5 376</b>                  | <b>169</b> | <b>0</b> | <b>8 270</b>              | <b>0</b>   | <b>0</b> | <b>47 732</b>  |

#### TABLEAU N° 5 • BIENS PRIS EN CREDIT-BAIL ET CONTRATS ASSIMILES

**NEANT**

# ETATS ANNEXES

## TABLEAUX I A II SYSCOA

### TABLEAU N°6 • ECHEANCES DE CREANCES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

(en millions de Fcfa)

| Créances   | Montant brut   | Analyse par échéance |           |                             | Autres analyses |                   |                                      |                               |
|--|----------------|----------------------|-----------|-----------------------------|-----------------|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------|
|  |                | à 1 an au plus       | dont échu | à + d'1 an et 2 ans au plus | à plus de 2 ans | montant en devise | montant envers les entreprises liées | montant représentés par effet |
| <b>Créances de l'actif immobilisé (I)</b>        | <b>7 022</b>   | <b>1 791</b>         | <b>0</b>  | <b>1 791</b>                | <b>3 439</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                      |
| 27 .....Prêts (1)                                | 7 022          | 1 791                | 0         | 1 791                       | 3 439           | 0                 | 0                                    | 0                             |
| 26 .....Créances rattachées à des participations | 0              | 0                    | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| 27 .....Autres Immobilisations financières       | 0              | 0                    | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| <b>Créances de l'actif circulant (II)</b>        | <b>114 484</b> | <b>114 484</b>       | <b>0</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                      |
| 40 .....Fournisseurs                             | 70             | 70                   | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| 41 .....Clients & Comptes rattachés              | 63 250         | 63 250               | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| 42 .....Personnel                                | 1 297          | 1 297                | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| 43 .....S.S. & autres organismes sociaux         | 0              | 0                    | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| 44 .....Etat                                     | 5 536          | 5 536                | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| 45 .....Organismes internationaux                | 10             | 10                   | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| 46 .....Associés/groupes                         | 1 501          | 1 501                | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| 47 .....Débiteurs divers                         | 42 586         | 42 586               | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| 48 .....Créances H.A.O.                          | 177            | 177                  | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| 474/476 Charges constatées d'avance              | 57             | 57                   | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| <b>Total (I) + (II)</b>                          | <b>121 506</b> | <b>116 275</b>       | <b>0</b>  | <b>1 791</b>                | <b>3 439</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                      |

(1) prêts accordés en cours d'exercice  
remboursements obtenus en cours d'exercice

1 240  
3 540

### TABLEAU N°7 • ECHEANCES DES DETTES A LA CLOTURE DE L'EXERCICE

(en millions de Fcfa)

| Dettes financières et ressources assimilées | Montant brut   | Analyse par échéance |           |                             | Autres analyses |                   |                                      |                               |
|---|----------------|----------------------|-----------|-----------------------------|-----------------|-------------------|--------------------------------------|-------------------------------|
|   |                | à 1 an au plus       | dont échu | à + d'1 an et 2 ans au plus | à plus de 2 ans | montant en devise | montant envers les entreprises liées | montant représentés par effet |
| .....Emprunt obligataire convertible (1)    | 0              | 0                    | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Autres emprunts obligataires (1)       | 12 394         | 394                  | 0         | 0                           | 12 000          | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Emp. et dettes des Ets de crédit (1)   | 18 969         | 2 966                | 0         | 4 641                       | 11 362          | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Autres dettes financières (1) (2)      | 24 098         | 1 349                | 0         | 11 093                      | 11 656          | 0                 | 0                                    | 0                             |
| <b>Total (I)</b>                            | <b>55 461</b>  | <b>4 709</b>         | <b>0</b>  | <b>15 734</b>               | <b>35 018</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                      |
| .....Dettes de crédit-bail immobilier       | 0              | 0                    | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Dettes de crédit-bail mobilier         | 0              | 0                    | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Dettes sur contrats assimilés          | 0              | 0                    | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| <b>Total (II)</b>                           | <b>0</b>       | <b>0</b>             | <b>0</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                      |
| <b>Dettes passif circulant</b>              |                |                      |           |                             |                 |                   |                                      |                               |
| .....Fournisseurs et comptes rattachés      | 11 739         | 11 739               | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Clients                                | 32             | 32                   | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Personnel                              | 4 653          | 4 653                | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Sécurité sociale et organismes sociaux | 196            | 196                  | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Etat                                   | 20 909         | 20 909               | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Organismes internationaux              | 0              | 0                    | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Associés/groupe                        | 687            | 687                  | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Créditeurs divers                      | 29 470         | 29 470               | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Dettes H.A.O.                          | 10 577         | 10 577               | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| .....Produits constatés d'avance            | 0              | 0                    | 0         | 0                           | 0               | 0                 | 0                                    | 0                             |
| <b>Total (III)</b>                          | <b>78 263</b>  | <b>78 263</b>        | <b>0</b>  | <b>0</b>                    | <b>0</b>        | <b>0</b>          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                      |
| <b>Total général (I) + (II) + (III)</b>     | <b>133 724</b> | <b>82 972</b>        | <b>0</b>  | <b>15 734</b>               | <b>35 018</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>                             | <b>0</b>                      |

(1) Emprunts souscrits en cours d'exercice: 10.328 / Emprunts remboursés en cours d'exercice: 4.607  
(2) Total des dettes envers les associés (personnes physiques)

# ETATS ANNEXES

## TABLEAUX I A II SYSCOA

### TABLEAU N°8 • CONSOMMATIONS INTERMEDIAIRES DE L'EXERCICE

| Nature (en millions de Fcfa)                 | N° de Compte | Montant |
|--|--------------|---------|
| Eau  | 6051         | 53      |
| Electricité                                  | 6052         | 1 401   |
| Autres énergies                              | 6053         | 0       |
| Fournitures d'entretien non stockables       | 6054         | 2       |
| Fournitures de bureau non stockables         | 6055         | 0       |
| Petit matériel de bureau                     | 6056         | 73      |
| Transport pour le compte de tiers            | 613          | 0       |
| Transport du personnel                       | 614          | 157     |
| Entretien, réparation des biens immobiliers  | 6241         | 362     |
| Entretien, réparation des biens mobiliers    | 6242         | 112     |
| Publicité, publications, relations publiques | 627          | 258     |
| Frais de télécommunications                  | 628          | 34 391  |
| Rémunération d'intermédiaires et de conseils | 632          | 2 566   |

### TABLEAU N°9 • REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES 5 DERNIERES ANNEES

(en millions de Fcfa, sauf indication contraire)

|   | 2002    | 2001    | 2000    | 1999   | 1998   |
|---|---------|---------|---------|--------|--------|
| <b>Exercices concernés (1)</b>                                |         |         |         |        |        |
| <b>Nature des indications</b>                                 |         |         |         |        |        |
| <b>Structure du capital à la clôture de l'exercice (2)</b>    |         |         |         |        |        |
| Capital social  | 50 000  | 50 000  | 50 000  | 50 000 | 50 000 |
| Actions ordinaires (en millions)                              | 10      | 10      | 10      | 10     | 10     |
| Actions à dividendes prioritaires (A.D. P) sans droit de vote | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Actions nouvelles à émettre                                   | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| par conversion d'obligations                                  | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| par exercice de droits de souscription                        | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| <b>Opération de résultat de l'exercice (3)</b>                |         |         |         |        |        |
| Chiffres d'affaires hors taxes                                | 146 770 | 139 676 | 116 189 | 95 142 | 90 152 |
| Résultats des activités ordinaires (R.A.O)                    | 75 822  | 86 994  | 70 800  | 63 746 | 64 923 |
| Hors dotations et reprises (exploitation et financières)      |         |         |         |        |        |
| Participation des travailleurs aux bénéfices                  | 0       | 0       | 0       | 0      | 0      |
| Impôts sur le résultat  | 12 646  | 13 643  | 11 008  | 10 771 | 11 185 |
| Résultat net (4)  | 38 119  | 42 297  | 35 260  | 36 700 | 36 246 |
| <b>Résultat par action</b>                                    |         |         |         |        |        |
| Résultat distribué (5)  | 29 650  | 29 000  | 29 000  | 28 450 | 26 000 |
| Dividende attribué à chaque action (en F CFA)                 | 2 965   | 2 900   | 2 900   | 2 845  | 2 600  |
| <b>Personnel et politique salariale</b>                       |         |         |         |        |        |
| Effectif moyen des travailleurs au cours de l'exercice (6)    | 1 412   | 1 417   | 1 385   | 1 334  | 1 350  |
| Effectif moyen de personnel extérieur                         | 3       | 2       | 2       | 3      | 4      |
| Masse salariale distribuée au cours de l'exercice (7)         | 14 685  | 13 860  | 14 072  | 11 160 | 10 346 |
| Avantages sociaux distribués au cours de l'exercice (8)       | 1 491   | 1 632   | 1 110   | 1 214  | 1 111  |
| (sécurité sociale, oeuvre sociale)                            |         |         |         |        |        |
| Personnel extérieur facturé à l'entreprise (9)                | 366     | 496     | 550     | 151    | 320    |

(1) Y compris l'exercice dont les états financiers sont soumis à l'approbation de l'Assemblée

(2) Indication en cas de libération partielle du capital, du montant du capital non appelé

(3) Les éléments de cette rubrique sont ceux figurant au compte de résultat

(4) Le résultat, lorsqu'il est négatif, doit être mis entre parenthèses

(5) L'exercice correspond au dividende proposé du dernier exercice

(6) Personnel propre

(7) Total des comptes 661, 662, 663

(8) Total des comptes 664, 668

(9) Compte 667

# ETATS ANNEXES

## TABLEAUX I A II SYSCOA

### TABLEAU N° 10 • PROJET D'AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE

| Affectations                           | Montant (1)   | Origines                              | Montant (1)   |
|--|---------------|---------------------------------------|---------------|
| Réserve légale                         | 0             | report à nouveau antérieur (perte)    |               |
| Réserves statutaires ou contractuelles | 0             | report à nouveau antérieur (bénéfice) |               |
| Autres réserves (disponibles)          | 8 469         | résultat net de l'exercice            | 38 119        |
| Dividendes (2)                         | 29 650        | prélèvement sur les réserves (3)      |               |
| Autres affectations                    |               |                                       |               |
| Report à nouveau                       |               |                                       |               |
| <b>Total (A)</b>                       | <b>38 119</b> | <b>Contrôle: Total (A)= Total (B)</b> | <b>38 119</b> |

(1) Les montants négatifs sont à porter entre parenthèses ou précédés d'un signe (-)

(2) S'il existe plusieurs catégories d'ayants droit aux dividendes, indiquer le montant pour chacune d'elles

(3) Indiquer les postes de réserves sur lesquels les prélèvements sont effectués.

### TABLEAU N° 11 • MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR

#### 1- PERSONNEL LOCAL

| Qualifications  | effectifs  |            |                         |   |            |   |              |               | (en millions de Fcfa)<br>masse salariale |                         |   |            |   |               |  |  |
|---|------------|------------|-------------------------|---|------------|---|--------------|---------------|--|-------------------------|---|------------|---|---------------|--|--|
|   | nationaux  |            | autres états de l'UEMOA |   | hors UEMOA |   | total        | nationaux     |  | autres états de l'UEMOA |   | hors UEMOA |   | total         |  |  |
|   | M          | F          | M                       | F | M          | F |              | M             | F  | M                       | F | M          | F |               |  |  |
| 1 - Cadres supérieurs                                     | 256        | 68         |                         |   | 3          | 0 | 327          | 2 927         | 777                                      |                         |   | 35         | 0 | 3 739         |  |  |
| 2 - Techniciens supérieurs et cadres moyens               | 327        | 163        |                         |   |            |   | 485          | 3 681         | 1 863                                    |                         |   |            |   | 5 544         |  |  |
| 3 - Techniciens, agents de maîtrise et ouvriers qualifiés | 301        | 109        |                         |   |            |   | 410          | 3 441         | 1 246                                    |                         |   |            |   | 4 687         |  |  |
| 4 - Employés, manœuvres, ouvriers et apprentis            | 18         | 175        |                         |   |            |   | 193          | 206           | 2 000                                    |                         |   |            |   | 2 206         |  |  |
| <b>Total (I)</b>  | <b>897</b> | <b>515</b> |                         |   | <b>3</b>   |   | <b>1 415</b> | <b>10 255</b> | <b>5 886</b>                             |                         |   | <b>35</b>  |   | <b>16 176</b> |  |  |
| Permanents  |            |            |                         |   |            |   |              |               |  |                         |   |            |   |               |  |  |
| Saisonniers   |            |            |                         |   |            |   |              |               |  |                         |   |            |   |               |  |  |

#### 2- PERSONNEL EXTERIEUR

|   | nationaux  |            | autres états de l'UEMOA | hors UEMOA |   | total        | Facturation à l'entreprise |   |
|---|------------|------------|-------------------------|------------|---|--------------|----------------------------|---|
|   | M          | F          |                         | M          | F |              | M                          | F |
| 1 - Cadres supérieurs                                     |            |            |                         |            |   |              |                            |   |
| 2 - Techniciens supérieurs et cadres moyens               |            |            |                         |            |   |              |                            |   |
| 3 - Techniciens, agents de maîtrise et ouvriers qualifiés |            |            |                         |            |   |              | 366                        | 0 |
| 4 - Employés, manœuvres, ouvriers et apprentis            |            |            |                         |            |   |              |                            |   |
| <b>Total (II)</b>   |            |            |                         |            |   |              | 366                        | 0 |
| Permanents  |            |            |                         |            |   |              |                            |   |
| Saisonniers   |            |            |                         |            |   |              |                            |   |
| <b>Total (I) + (II)</b>                                   | <b>897</b> | <b>515</b> |                         | <b>3</b>   |   | <b>1 415</b> |                            |   |

M: masculin  
F: féminin

*Annexe  
aux états  
financiers*

*de*

*Sonatel SA*

# ANNEXE AUX ETATS FINANCIERS

## Présentation des Etats financiers

Les états financiers sont présentés selon le modèle SYSCOA:

- Bilan, Comptes de résultat, tableau financier des ressources et emplois (TAFIRE).

## Base d'établissement des états financiers

Les états financiers sont établis sur la base des coûts historiques et présentés selon les principes et méthodes généralement admis au Sénégal. Ils sont conformes aux prescriptions du Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA) en vigueur depuis le 1<sup>er</sup> Janvier 1998.

## Frais et valeurs incorporelles immobilisées

Les frais financiers se rapportant à des emprunts octroyés pour le financement des grands projets d'investissements et supportés durant la période de réalisation de ceux-ci jusqu'à la fin des travaux sont immobilisés. Ils sont amortis sur une durée de cinq (5) ans.

Les logiciels "dissociés" (qui font l'objet d'une facturation distincte du matériel informatique) sont également immobilisés et amortis sur une durée de vie estimée à cinq (5) ou trois (3) ans.

Les différences de change à répartir sont évaluées conformément aux principes sur les opérations en devises.

## Ecarts d'acquisition

Il correspond à la valeur du fond commercial de l'activité Mobile. Il n'est pas amorti

## Immobilisations corporelles

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition comprenant le prix d'achat et les frais d'approche et amorties selon la méthode linéaire en fonction de leur durée de vie estimée comme suit:

- Construction 20 ans

- Travaux de mis en valeur des terres 40 ans
- Mobilier, matériel de bureau et de logement 10 ans
- Agencements, aménagements, Installations 08 ans
- Matériel de transport 3 et 5 ans
- Matériel d'exploitation:
  - Commutation 10 ans
  - Transmission 10 ans
  - Lignes et réseaux 10 ans
  - Energie 08 ans
  - Appareils de mesure 08 ans
- Autres immobilisations 5 et 10 ans

Les immobilisations en cours sont enregistrées à leur coût d'acquisition et sont reclassées en immobilisation définitive à la mise en service.

## Autres valeurs immobilisées

Elles concernent les avances et acomptes sur commande d'immobilisations, les prêts habitats et véhicule au personnel, le prêt de l'Etat au personnel pour l'acquisition d'actions de la Société (10 %), les dépôts et cautionnement payés sur les abonnements d'eau et d'électricité mais aussi des loyers d'avance, les titres d'états PBE(\*) et les titres de participation.

Ces immobilisations sont enregistrées et évaluées au coût historique.

Sur les titres, des provisions pour dépréciation sont opérées lorsque la valeur à la clôture est inférieure au coût historique.

La valeur à la clôture est soit le cours boursier pour les titres cotés, soit la valeur de l'actif net pour les titres non cotés.

## Stocks

Les stocks sont évalués au coût moyen pondéré des achats.

Les valeurs retenues pour les achats locaux correspondent au coût réel ferme et non révisable figurant en annexe des contrats de marché.

Le coût d'achat des produits importés correspond à la valeur des marchés majorée des droits de douane et frais de transit.

Les provisions pour dépréciations sont constituées avec la formule suivante:

$$\text{Taux de dépréciation} = \frac{\text{Stock final} - \text{Moyenne des consommations des 3 dernières années}}{\text{Stock Final}}$$

L'application de la formule de dépréciation des stocks a été réaménagée pour tenir compte de la connaissance qu'a le responsable de la gestion des stocks de la rotation ou de l'obsolescence effective de chaque article.

## Créances

### 1. Comptabilisation des prestations aux clients locaux

Les prestations sur les clients locaux sont facturées en Fcfa à la date d'émission de la facture et comptabilisées dans les comptes 41.

Les prestations non encore facturées à la date de clôture sont comptabilisées dans les comptes 418:

*Produits à recevoir.*

Les créances douteuses sur les clients privés sont dépréciées ainsi:

- Pour le fixe plus d'un an d'ancienneté 100%,
- Pour le Mobile plus de 90 jours d'ancienneté 100%.

## 2. Comptabilisation des produits du trafic international

Les balances de trafic sont établies mensuellement, bimestriellement ou trimestriellement sur la base des décomptes enregistrés après acceptation par le correspondant étranger concerné dans un compte de débiteur ou créditeur divers en fonction du solde des opérations du mois, du bimestre ou du trimestre.

En fin d'année, une provision est calculée pour l'ensemble des balances de trafic non encore acceptées. Elle est comptabilisée en 4747 (produits à recevoir) lorsque le solde est en faveur de la Sonatel et en charges à payer dans le cas contraire dans les comptes débiteurs et créditeurs divers (4746).

Les balances de trafic en devises sont converties au cours du jour de leur comptabilisation. Les différences de change apparaissant lors du règlement d'une échéance sont passées en pertes ou profits de change.

Les balances de trafic établies en devises sont réactualisées au cours en vigueur à la clôture de l'exercice lorsqu'elles ne sont pas réglées et les différences de change sont traitées comme suit:

- les pertes de change potentielles sont comptabilisées dans les charges de l'exercice,
- les profits de change latents ne sont pas comptabilisés en produits.

Les écarts de conversion sont constatés dans le bilan dans les comptes 478 ou 479 "écart de conversion".

Les créances sur les correspondants sont dépréciées au cas par cas en fonction de la solvabilité du correspondant.

# ANNEXE AUX ETATS FINANCIERS

## SONATEL S.A

### Opérations en Devise

Les comptes en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice et les montants ainsi obtenus sont rapprochés avec les valeurs comptabilisées sur la base des cours des devises à la date de réalisation des opérations. Les écarts constatés sont traités comme suit:

- Au Bilan

- Les gains de change potentiels ne sont pas comptabilisés en produits mais constatés dans les comptes 478 ou 479 (écart de conversion) au bilan.

- Au Compte de Résultat

- Les pertes de change latentes sur les opérations à plus d'un an sont comptabilisées au passif dans un compte "provisions pour pertes de change" et la contrepartie est inscrite à l'actif du bilan dans le compte 478 "différence de change".

- Les pertes de change latentes sur opération à moins d'un an sont comptabilisées dans le compte 679 par le crédit du compte 499.

- Les pertes sur les comptes de trésorerie sont passées dans le compte de résultat par la contrepartie du compte de Trésorerie.

### Provisions pour pertes et charges

#### 1. Litiges

Tous les risques éventuels sur les litiges avec des tiers sont provisionnés selon les informations fournies par les services juridiques de la Société. Les provisions sans objet sont rapportées au résultat.

#### 2. Indemnités de départ à la retraite

Les indemnités dues au personnel lors du départ à la retraite ou dans un cadre contractuel font l'objet d'une provision pour pertes et charges.

*Rapport  
des  
Commissaires*

*aux*

*comptes*

# GRUPE SONATEL

## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**GARECGO**

MEMBRE DU RESEAU EURA-AUDIT INTERNATIONAL  
44, avenue Faidherbe, BP 2763 DAKAR

**RACINE**

MEMBRE D'ERNST & YOUNG  
22, Rue Ramez Bourgi, BP 545 DAKAR

### SOCIETE NATIONALE DES TELECOMMUNICATIONS DU SENEGAL "SONATEL" RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ETATS FINANCIERS CONSOLIDES - EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2002

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2002, sur:

- le contrôle des états financiers consolidés des sociétés SONATEL (Société Nationale des Télécommunications du Sénégal) et SONATEL MOBILES et IKATEL.
- les vérifications et les informations spécifiques prévues par la loi.

#### I. Opinion sur les états financiers

Nous avons procédé à l'audit des états financiers consolidés, c'est-à-dire le bilan, le compte de résultat, le tableau financier des ressources et emplois (TAFIRE) ainsi que les notes annexes aux états financiers consolidés de Sonatel, Sonatel Mobiles et Ikatel pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2002. Ces états financiers consolidés ont été établis par la Direction de la Sonatel et arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Notre audit a été effectué conformément aux normes d'audit généralement admises. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

A notre avis, les états financiers consolidés annexés au présent rapport sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation financière consolidée des sociétés Sonatel, Sonatel Mobiles et Ikatel au 31 décembre 2002, de leurs résultats et de la variation de la situation financière consolidée pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis.

#### II. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes consolidés de la Sonatel.

Les Commissaires aux Comptes

**GARECGO**

MEMBRE DU RESEAU EURA-AUDIT INTERNATIONAL

**RACINE**

MEMBRE D'ERNST & YOUNG

Sadia FATY Associé



MAKHA SY Associé



# GROUPE SONATEL

## RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### GARECGO

MEMBRE DU RESEAU EURA-AUDIT INTERNATIONAL  
44, avenue Faidherbe, BP 2763 DAKAR

### RACINE

MEMBRE D'ERNST & YOUNG  
22, Rue Ramez Bourgi, BP 545 DAKAR

## SOCIETE NATIONALE DES TELECOMMUNICATIONS DU SENEGAL "SONATEL" RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2002

En notre qualité de commissaires aux comptes de votre société, nous vous présentons notre rapport sur les conventions réglementées.

Il nous appartient de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles des conventions nouvelles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient, selon les termes de l'article 440 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique, d'apprécier l'intérêt qui s'attache à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous vous informons que nous avons été avisés d'une nouvelle convention conclue au cours de l'exercice.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de bases dont elles sont issues.

### I. CONVENTION DE COOPERATION AVEC IKATEL

#### Administrateurs concernés:

Monsieur Pierre GODINIAUX, Monsieur Cheikh Tidiane MBAYE, Monsieur Michel SOUAL

**Nature et objet:** Il s'agit d'une convention de coopération technique signée en Août 2002 entre la Sonatel et Ikatel, dans les domaines suivants:

- transfert de savoir-faire de Sonatel au profit d'Ikatel,
- prestations d'assistance à titre permanent par la Sonatel dans les domaines de la gestion opérationnelle, de l'assistance technique, de l'ingénierie et de la formation,
- prestations d'assistance ponctuelle à la demande d'Ikatel, pour des études ponctuelles et spécifiques,
- fourniture par la Sonatel à la demande d'Ikatel d'outils de gestion technique et commerciale.

**Modalités et effets:** En contrepartie des prestations fournies, Ikatel versera à la Sonatel une redevance s'élevant à 3% du chiffre d'affaires pour le transfert de savoir.

Au titre des prestations d'assistance à titre permanent, Ikatel supportera intégralement les coûts du personnel expatrié mis à sa disposition par la Sonatel.

Les prestations d'assistance ponctuelle seront facturées par Sonatel à Ikatel en fonction de leur nature, de leur durée et de la qualification des experts sélectionnés.

Concernant les outils de gestion, la rémunération de la Sonatel s'effectuera par le versement de montants forfaitaires, établis en fonction de la nature des fournitures.

Au titre de l'exercice 2002, seules les prestations d'assistance à titre permanent ont été facturées par la Sonatel, pour un montant de 217 millions de Fcfa.

Par ailleurs, en application de l'article 440 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, visées à l'article 438 de cet acte et approuvées au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours du dernier exercice.

# GRUPE SONATEL

## RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### 2. CONVENTION DE COOPERATION AVEC FRANCE CABLES RADIO (FCR)

**Administrateur concerné:** Monsieur Pierre GODINIAUX

**Nature et objet:** Au titre de la convention de coopération technique entre la Sonatel et la société France Câbles Radio. Cette dernière apporte à la Sonatel son savoir-faire et fournit les prestations suivantes:

- assistance technique à titre permanent par la mise à disposition de trois (3) cadres expatriés,
- assistance technique ponctuelle par la réalisation de missions spécifiques,
- mise à disposition d'outils de gestion technique et commerciale.

**Modalités et effets:** En contrepartie des prestations reçues, la Sonatel verse à la société France Câbles Radio (FCR) une redevance annuelle forfaitaire calculée sur la base de 20% de la croissance du résultat des activités ordinaires et plafonnée à 1,5% du chiffre d'affaires annuel. Comme l'exercice précédent, la base de calcul de la redevance comprend les activités de téléphone fixe (Sonatel S.A) et téléphone mobile (Sonatel Mobiles).

Les prestations d'assistance ponctuelle et la fourniture d'outils de gestion sont facturées à la Sonatel par FCR. Les frais relatifs au personnel expatrié sont pris en charge dans leur intégralité par la Sonatel. Les redevances dues au titre de l'exercice 2002 s'élèvent à 1 237 Millions de Fcfa et se répartissent comme suit:

|                                   |       |
|-----------------------------------|-------|
| • redevance annuelle forfaitaire  | 679   |
| • assistance technique ponctuelle | 368   |
| • charges relatives aux expatriés | 190   |
|                                   | <hr/> |
|                                   | 1 237 |

### 3. CONVENTION DE CONCESSION

**Administrateur concerné:** Etat du Sénégal représenté par le Ministère de l'Economie, des Finances et du Plan

**Nature et objet:** Parc cette convention, l'Etat du Sénégal accorde à la Sonatel la concession des droits de l'Etat relatifs à l'établissement et à l'exploitation des réseaux et à la fourniture des services des télécommunications sur toute l'étendue du territoire sénégalais pour une durée de vingt (20) ans renouvelable tous les cinq (5) ans.

**Modalités et effets:** Cette convention n'a pas produit d'effets sur l'exercice 2002.

# GROUPE SONATEL

## RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### 4. CONVENTION DE COOPERATION AVEC SONATEL MOBILE

#### Administrateurs concernés:

Monsieur Cheikh Tidiane MBAYE, Monsieur Michel SOUAL, Monsieur Pierre GODINIAUX,  
Monsieur Silvano MONTI, Monsieur Mahenta Birama FALL.

**Nature et objet:** Il s'agit d'une convention de coopération technique entre la Sonatel et la Sonatel Mobiles qui prévoit notamment:

- une assistance technique à titre permanent par la mise à disposition de personnel,
- une assistance technique ponctuelle pour la réalisation de missions spécifiques,
- la mise à disposition d'outils de gestion technique et commerciale

**Modalités et effets:** En contrepartie des prestations reçues la Sonatel Mobiles verse à la Sonatel une redevance annuelle forfaitaire calculée sur la base de 5% du chiffre d'affaires annuel.

Au titre de l'exercice 2002, une redevance d'un montant total de 2 390 millions de F cfa H.T. a été facturée à la Sonatel Mobiles.

Les Commissaires aux Comptes

**GARECGO**

MEMBRE DU RESEAU EURA-AUDIT INTERNATIONAL

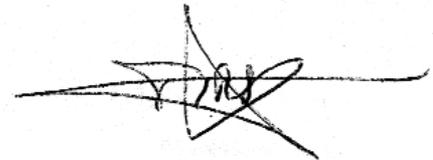
Sadia FATY Associé



**RACINE**

MEMBRE D'ERNST & YOUNG

MAKHA SY Associé



# GROUPE SONATEL

## RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

### GARECGO

MEMBRE DU RESEAU EURA-AUDIT INTERNATIONAL  
44, avenue Faidherbe, BP 2763 DAKAR

### RACINE

MEMBRE D'ERNST & YOUNG  
22, Rue Ramez Bourgi, BP 545 DAKAR

## SOCIETE NATIONALE DES TELECOMMUNICATIONS DU SENEGAL "SONATEL" RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES ETATS FINANCIERS - EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2002

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2002, sur:

- le contrôle des états financiers de la société Sonatel (Société Nationale des Télécommunications du Sénégal),
- les vérifications et les informations spécifiques prévues par la loi.

### I. Opinion sur les états financiers

Nous avons procédé à l'audit des états financiers, c'est-à-dire le bilan, le compte de résultat, le tableau financier des ressources et emplois (TAFIRE) ainsi que les notes annexes aux états financiers de la Sonatel pour la période du 1er janvier au 31 décembre 2002. Ces états financiers ont été établis par la Direction de la Sonatel et arrêtés par votre Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Notre audit a été effectué conformément aux normes d'audit généralement admises. Ces normes requièrent la mise en oeuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

A notre avis, les états financiers annexés aux pages 4 à 49 sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation financière de la Sonatel au 31 décembre 2002, de ses résultats et de la variation de la situation financière pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables généralement admis.

### II. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes de la société.

Les Commissaires aux Comptes

### GARECGO

MEMBRE DU RESEAU EURA-AUDIT INTERNATIONAL

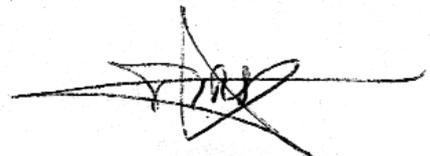
Sadia FATY Associé

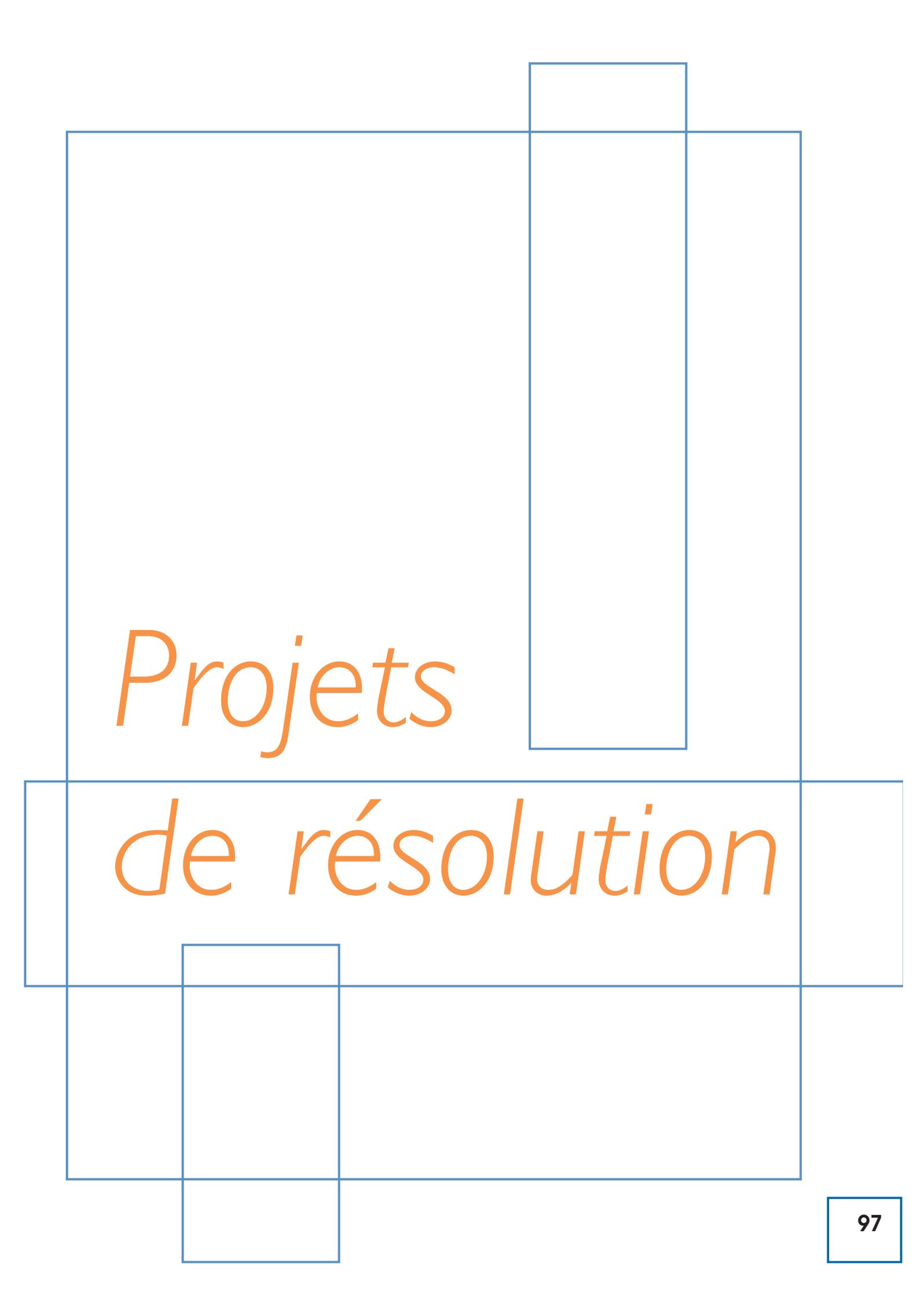


### RACINE

MEMBRE D'ERNST & YOUNG

MAKHA SY Associé





*Projets*

*de résolution*

# PROJETS DE RESOLUTION

## PROJET DE RESOLUTION N° 1

### EXAMEN ET APPROBATION DES ETATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2002 ET QUITUS AUX ADMINISTRATEURS

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la lecture:

- du rapport du Conseil d'Administration sur l'activité de la société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2002 et sur les comptes dudit exercice;
- du rapport général des commissaires aux comptes sur les comptes de cet exercice.

Approuve les comptes et les états financiers de SONATEL SA (Compte de résultat, Bilan, Tableau financier des Ressources et Emplois et annexes) de l'exercice 2002 tels qu'ils ont été présentés ainsi que les opérations traduites dans ces comptes et résumées dans ces rapports.

En conséquence, prenant acte du rapport spécial des Commissaires aux comptes, l'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs de l'exécution de leur mandat pour l'exercice clos le 31 Décembre 2002

## PROJET DE RESOLUTION N° 2

### AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2002

L'Assemblée Générale, sur proposition du Conseil d'Administration et après en avoir délibéré, décide d'affecter, le bénéfice net de l'exercice clos le 31 Décembre 2002, s'élevant à de TRENTE-HUIT MILLIARDS CENT DIX-HUIT MILLIONS SIX CENT SOIXANTE-TREIZE MILLE NEUF CENT CINQUANTE-TROIS (38.118.673.953) Francs cfa ainsi qu'il suit :

|                               |                       |
|-------------------------------|-----------------------|
| Réserve légale                | 0                     |
| Autres réserves               | 8 468 673 953         |
| Premier dividende             | 3 000 000 000         |
| Dividende complémentaire      | <u>26 650 000 000</u> |
| TOTAL =                       | 38 118 673 953        |
| (égal au bénéfice à affecter) |                       |

L'Assemblée Générale fixe en conséquence à TROIS CENTS (300) francs CFA le premier dividende brut et à DEUX MILLE SIX CENT SOIXANTE CINQ (2.665) francs CFA le dividende complémentaire brut revenant à chaque action.

Le total desdits dividendes bruts s'élève donc à DEUX MILLE NEUF CENT SOIXANTE CINQ (2.965) francs CFA par action.

Après déduction de la retenue à la source de 10 % au titre de l'IRVM, le dividende net de DEUX MILLE SIX CENT SOIXANTE HUIT ET CINQUANTE CENTIEME (2.668,5) francs CFA sera mis en paiement à compter du 9 Juillet 2003 à Dakar.

# PROJETS DE RESOLUTION

## PROJET DE RÉSOLUTION N° 3

### AFFECTATION PARTIELLE EN RESERVE SPECIALE DE LA PROM AU 31/12/2001

L'Assemblée Générale après avoir constaté un montant des investissements concernés de DIX-NEUF MILLIARDS NEUF CENT SOIXANTE-DOUZE MILLIONS TROIS CENT SOIXANTE-QUATORZE MILLE TROIS CENT VINGT-QUATRE (19.972.374.324) Francs CFA durant l'exercice 2002, décide d'affecter la provision pour renouvellement de l'outillage et du matériel au 31 décembre 2001, à concurrence de la quote-part d'outillage et matériel renouvelé en 2002, soit la somme de CINQ MILLIARDS NEUF CENT QUARANTE-NEUF MILLIONS NEUF CENT QUATRE-VINGT-DIX MILLE DEUX CENT QUATRE-VINGT-TREIZE (5.949.990.293) francs CFA en réserve spéciale pour renouvellement d'immobilisations.

## PROJET DE RÉSOLUTION N° 4

### RENOUVELLEMENT DU MANDAT D'ADMINISTRATEURS

L'Assemblée Générale constate que les mandats de messieurs Pierre GODINIAUX, Silvano MONTI, Roland DUBOIS, Bernard GRYNKO et Mame Ndaraw CISSE, administrateurs arrivent à expiration à l'issue de la présente assemblée.

Elle décide de renouveler leurs mandats pour une durée de trois (3) ans qui expirera à l'issue de l'assemblée générale qui statuera en 2006 sur les comptes de l'exercice 2005.

Messieurs Pierre GODINIAUX, Silvano MONTI, Roland DUBOIS, Bernard GRYNKO et Mame Ndaraw CISSE déclarent accepter le renouvellement de leurs mandats et précisent qu'ils ne sont frappés d'aucune incompatibilité ou interdiction susceptibles de leur empêcher d'exercer les fonctions d'administrateur.

## PROJET DE RÉSOLUTION N° 5

### RATIFICATION DU TRANSFERT DE SIEGE SOCIAL

Conformément à l'article 4 des statuts, l'assemblée générale ordinaire ratifie la décision prise par le Conseil d'Administration lors de sa réunion du 15 avril 2003 de:

- transférer le siège social au 46, Boulevard de la République
- modifier en conséquence la première phrase de l'article 4 des statuts ainsi qu'il suit:  
"Le siège social est fixé au 46, Boulevard de la République, l'adresse postale étant BP 69 à Dakar ... " Le reste est sans changement.

## PROJET DE RÉSOLUTION N° 6

### POUVOIRS POUR L'ACCOMPLISSEMENT DE FORMALITES

L'assemblée générale confère tous pouvoirs au porteur d'originaux, copies ou extraits des présents projets de résolutions à l'effet d'accomplir toutes les formalités prescrites par la loi.

www.sonatel.com



D I R E C T I O N  
G E N E R A L E

D E P A R T E M E N T  
C O M M U N I C A T I O N

46, BD DE LA REPUBLIQUE  
DAKAR ~ SENEGAL  
TEL. (221) 839 12 00  
FAX: (221) 839 12 12  
TELEX: 1296 DAKAR

C O N C E P T I O N  
R E A L I S A T I O N

Kaani *L'image*

D A K A R  
(221) 824 98 98  
kaani@arc.sn  
P H O T O S  
SERGE VILLAIN

