

ECOBANK
CÔTE D'IVOIRE
RAPPORT ANNUEL | 2009



Ecobank Côte d'Ivoire

Liste des agences

Agence Principale - Plateau Siège (DAB)

Immeuble Alliance, Avenue Terrasson de Fougères - 01 B.P. 4107 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire
Tél. : (225) 20 31 92 00 - Fax : (225) 20 21 88 16 - E-mail : ecobankci@ecobank.com

AGENCES D'ABIDJAN

Agence du Plateau (DAB)

Immeuble Alliance
Avenue Terrasson de Fougères
01 BP 4107 - Abidjan 01
Tél. : 20 31 92 00

Abobo (DAB)

Rond point de la Gendarmerie du Marché
Tél. : 24 47 70 75/76/77/78

Adjame (DAB)

Marché du Forum
03 BP 2475 - Abidjan 01
Tél. : 20 30 45 41

II Plateaux Aghien (DAB)

Aghien en face de la Grande Mosquée
Tél. : 22 52 63 70

Riviera Anono (DAB)

Anono Marché
Tél. : 22 40 68 68

Cocody St Jean (DAB)

Carrefour Saint Jean face Cité Universitaire
Tél. : 22 40 09 70

Agence Angré Djibi (DAB)

face Institut Nelson Mandela
Tél. : 22 50 80 35/37

II Plateaux ENA (DAB)

II Plateaux - ENA
01 BP 245 - Abidjan 01
Tél. : 22 40 40 64

Riviera Palmeraie (DAB)

Rosiers - Grand Carrefour rosiers
Tél. : 22 49 00 11

Koumassi Grand Carrefour (DAB)

Grand carrefour Bd VGE
Tél. : 21 21 68 55

Marcory Boulevard du Gabon (DAB)

Bd du Gabon face pharmacie soleil
Tél. : 21 21 49 91

Marcory Fulgence (DAB)

Fulgence - Carrefour Massarana
Tél. : 21 75 99 92

Marcory Marché (DAB)

Marché Carrefour Yota
Tél. : 21 21 49 31

Plateau Sud (DAB)

Rue du Commerce face Gare SOTRA
01 BP 12082 - Abidjan 01
Tél. : 20 33 73 01

Port Bouet (DAB)

En face de la nouvelle Mairie
Tél. : 21 75 64 88

Treichville Arras (DAB)

Arras - Gare de Bassam
Tél. : 21 75 54 86

Treichville Marché (DAB)

Grand Marché
05 BP 518 - Abidjan 05
Tél. : 21 35 24 51

Vridi SOTRA (DAB)

Dr SOTRA Vridi Zone Portuaire
Tél. : 21 75 46 86

Yopougon Niangon (DAB)

Niangon Sud
Tél. : 23 50 08 71

Yopougon SIDECI (DAB)

Pharmacie Akadjoba
Tél. : 23 50 06 23

AGENCES EN PROVINCE

Abengourou (DAB)

Axe principal, face centre social
Tél. : 35 90 00 80/81

Adzope (DAB)

Quartier Commerce
Tél. : 23 56 01 26

Aboisso (DAB)

En face du Palais de Justice
Tél. : 21 30 66 62

Bassam (DAB)

Gare Routière face Station Shell
Tél. : 21 30 37 10

Bouake (DAB)

Quartier commerce rue des Banques
BP 1497 - Bouake
Tél. : 31 65 69 11

Bondoukou (DAB)

Quartier commerce
Tél. : 35 91 65 27

Daloa (DAB)

Rond Point de la Bonne Auberge
BP 301 - Daloa
Tél. : 32 78 82 25

Gagnoa (DAB)

Quartier Commerce
BP 4175 - Gagnoa
Tél. : 32 77 70 37

Meagui (DAB)

Voie Principale vers San Pedro
BP 233 - Meagui
Tél. : 34 72 66 31

Noe (DAB)

Sur l'Axe Principal

San Pedro / Bardot (DAB)

Quartier Bardot Route de Tabou
01 BP 1247 - San Pedro 01
Tél. : 34 71 74 59 / 34 71 74 60

San Pedro (DAB)

Route du Port
01 BP 1247 - San Pedro 01
Tél. : 34 71 73 06

Soubre (DAB)

Rue commerciale des Banques
BP 1491 - Soubre
Tél. : 34 72 22 86

SOMMAIRE

Présentation du conseil d'Administration	4
Présentation de l'Equipe de Direction	4
Chiffres clés	5
Message du Président du Conseil d'Administration	6
Rapport de gestion du Conseil d'Administration	7
Rapport général des commissaires aux comptes	12
Rapport spécial des commissaires aux comptes	14
Comptes annuels	21
■ Bilans au 31 décembre 2009 et 2008	22
■ Comptes de Résultat au 31 Décembre 2009 et 2008	23
■ Etat de la valeur ajoutée	24
■ Résumé des comptes des cinq derniers exercices	25
■ Notes sur les comptes de l'exercice clos au 31 Décembre 2009	26

Présentation du conseil d'Administration

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Monsieur Aka AOUÉLE
Président du Conseil d'Administration

Madame Flore Djédji KONAN
Administrateur

Madame Evelyne TALL
Directeur Régional Représentant
Ecobank Transnational Incorporated

Monsieur Charles DABOIKO
Administrateur Directeur Général

Monsieur Pierre René MAGNE
Administrateur

Monsieur Jean ILEMA N'SELE
Administrateur

EQUIPE DE DIRECTION

Monsieur Charles DABOIKO
Directeur Général

Mademoiselle Mariam COMARA
Directeur du Département du Contrôle Financier

Madame Nathalie DIALLO
Directeur du Département
des Ressources Humaines

Monsieur Losseni DIABATE
Directeur du Département
de la Banque de Gros

Madame Anasthasie DARBOUX
Directeur du Département de la Banque de Détail

Monsieur Marc GIUGNI
Directeur du Département de la
Trésorerie et des Institutions Financières

Madame Marie-Louise OHOUOT
Directeur du Département
Marque et Communication

Madame Martine KOSTOLOUM
Directeur du Département Audit et
Respect des Normes

Monsieur Léon Kobi BOUADI
Directeur du Département
des Opérations et de la Technologie

Madame Jeannette DIAN
Directeur du Département
de la Gestion des Risques

Monsieur Martial AKPESSE
Directeur du Département
Juridique et du Secrétariat Général

Monsieur Koffi BOUADOU
Directeur du Département
de la Banque des Transactions

CHIFFRES CLES (En millions de FCFA)

POSTES DE BILAN	2009	2008
Total bilan	341 666	284 751
Crédits à la clientèle	220 561	179 000
Provision pour créances douteuses	6 230	8 932
Dépôts de la clientèle	228 493	187 412
Fonds propres	22 259	15 543

POSTES DES COMPTES DE RESULTAT	2009	2008
Produits nets bancaires	29 736	24 939
Frais généraux	17 539	14 622
Dotations nettes	1 898	1 922
Résultat avant impôts	10 343	8 348
Résultat net	8 256	6 819

AUTRES INFORMATIONS	2009	2008
Rentabilité des fonds propres (RN/FP)	37,1%	43,9%
Rendement des actifs (RN/Actif)	2,4%	2,4%
Ratio de couvertures des Risques	10%	9%
Effectif	429	407
Nombre d'Agences	33	23
Dividendes versés par action au franc près	50 646	84 670

Message du Président

Chers Actionnaires,

Dans un contexte de concurrence exacerbée, marqué notamment par la fusion de certains établissements et l'arrivée de nouveaux participants sur le marché bancaire national, notre banque a réussi à maintenir le cap de ses bonnes performances.

Le total bilan qui s'est établi à 341 milliards de FCFA au 31 décembre 2009, marque une progression de 20% par rapport à l'exercice dernier.

Nos parts de marché se sont améliorées, avec une hausse des ressources collectées auprès de la clientèle et une progression notable des concours octroyés à l'économie.

Notre politique de proximité avec la clientèle a connu un développement particulier, car le nombre des agences est passé de 23 unités en 2008 à 33 agences en 2009, dont 20 à Abidjan et 13 à l'intérieur du pays.

Au total, le résultat net de l'exercice ressort à 8,3 milliards de FCFA, contre 6,8 milliards de FCFA en 2008.

Ces bonnes performances sont à mettre au crédit de la Direction Générale et de l'ensemble du personnel. Leurs efforts continus pour offrir des produits de qualité adaptés aux besoins de la clientèle ont donné des résultats probants.

Ces efforts se sont appuyés sur un soutien sans faille de tout le Conseil d'Administration.

Je voudrais donc vous adresser toutes mes félicitations pour vos contributions respectives au rayonnement de notre institution.

La bonne performance de cette année nous appelle à

redoubler d'ardeur et d'abnégation afin de pérenniser la dynamique des résultats.

Le Conseil d'Administration a renforcé les moyens d'intervention de la banque en procédant à une augmentation sensible de son capital social.

Ce soutien renouvelé devrait permettre donc à notre banque d'être mieux armée pour œuvrer à l'atteinte des objectifs ambitieux qui ont été fixés pour l'exercice 2010, et qui doivent améliorer notre position dans le peloton de tête des banques en Côte d'Ivoire et dans la sous région.

Nous nous réjouissons d'avance de savoir que nous pouvons compter pour cela sur la détermination, l'enthousiasme et l'esprit d'équipe de l'ensemble du personnel.

Je vous remercie.

Aka AOUËLE

Président du Conseil d'Administration

Mesdames, Messieurs, Chers Actionnaires.

Le Conseil d'Administration de votre banque vous a conviés ce jour en Assemblée Générale Ordinaire afin de vous rendre compte de l'activité de votre établissement durant l'exercice clos le 31 décembre 2009 et de soumettre à votre approbation les états financiers dudit exercice.

Le rapport qui vous est présenté, met l'accent sur :

- Les éléments majeurs du contexte économique, financier et monétaire de l'année 2009,
- Les performances financières de la banque, et
- Les perspectives pour l'année 2010.

1/ ENVIRONNEMENT ECONOMIQUE, FINANCIER ET MONETAIRE

Au plan international, les politiques de relance budgétaire, monétaire et fiscale mises en œuvre par les principaux Gouvernements et Banques Centrales ont permis de contenir quelque peu les effets néfastes de la crise économique, notamment au cours du deuxième semestre de l'année où un certain nombre d'indicateurs de croissance sont repassés au vert.

Cependant, cela n'a pas suffi à résorber entièrement les effets pervers de la crise et la croissance économique mondiale a été, dans l'ensemble, négative en 2009, de l'ordre de 0,8%, contre une croissance positive de 0,5% en 2008.

Les performances économiques ont été très contrastées selon les régions.

Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

Au sein du bloc des pays industrialisés, la croissance économique a été négative de l'ordre de 3,2%, avec notamment des taux négatifs de 2,5% aux Etats-Unis et 5,3% au Japon.

Dans la zone Euro, le recul du produit intérieur brut a été de 3,9%. L'Allemagne et la France, qui ont été particulièrement touchés, ont vu leurs économies se contracter de 4,8% et 2,3% respectivement.

Dans le bloc des pays émergents et pays en développement, l'activité économique a progressé, mais à un rythme fortement réduit. Le taux de croissance du produit intérieur brut a été de 2,1% contre 6,1% en 2008.

La tendance positive qui a commencé à se dessiner au cours du second semestre 2009 augure de perspectives meilleures en 2010, même si l'on ne devrait pas retrouver les niveaux d'activité pré crise avant quelques années.

Le Fonds Monétaire International table ainsi sur un rebond de la croissance mondiale de l'ordre de 4% en 2010, soutenue en cela par les blocs des pays industrialisés et des pays émergents, où les prévisions font état de taux de croissance de 2,1% et 6%.

Au plan sous-régional, la mise en œuvre du programme d'apurement des arriérés de paiement intérieurs des Etats et des réformes structurelles ont permis à l'économie de l'Union Monétaire Ouest Africaine de résister globalement aux effets néfastes de la crise.

Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

Ainsi, l'activité économique de l'Union devrait enregistrer un taux de croissance de 2,9% contre 3,7% en 2008, avec notamment un taux de croissance positif pour chacun des huit pays du bloc.

Pour l'année 2010, les perspectives indiquent un taux de croissance de 4,8%.

Au plan national, le programme économique et financier triennal 2009-2011 conclu avec le Fonds Monétaire International s'exécute globalement selon les termes et conditions prévus par l'accord.

Ce programme, couplé avec l'atteinte du point de décision de l'initiative PPTÉ, a permis la normalisation des relations avec la communauté internationale.

Les négociations avec le groupe des créanciers privés réunis au sein du club de Londres et celui des créanciers publics du club de Paris ont abouti à d'importants abandons de dettes, de l'ordre de 700 milliards de FCFA.

Ce sont autant d'éléments qui ont contribué à améliorer le cadre macro économique.

Le taux de croissance du produit intérieur brut devrait ainsi se consolider pour s'établir à 3,8% contre 2,3% en 2008.

Pour l'année 2010, les prévisions, qui tablaient initialement sur un taux de croissance de 4%, ont été revues à la baisse, à 3%.

Ce tassement de l'activité économique serait dû aux récentes difficultés dans le secteur de l'énergie et à la persistance de la crise sociopolitique.

2/ PERFORMANCES FINANCIERES DE LA BANQUE

A la fin de l'année 2009, le marché bancaire national comprenait 18 banques et 3 établissements financiers.

Au 31 Décembre 2009, les banques ivoiriennes ont distribué un total de 2 402 milliards de FCFA de crédits à l'économie. Comparés aux 2 170 milliards de FCFA de crédits octroyés en 2008, la progression des concours à

l'économie a été de 10.69%. Les ressources collectées, quant à elles, ont progressé de 10%, passant de 2 395 milliards de FCFA en 2008 à 2 633 milliards de FCFA en 2009.

Dans ce contexte de concurrence poussée, marqué notamment par la fusion de certains établissements et l'arrivée de nouveaux participants, notre banque a renforcé ses positions de marché:

Ainsi,

- Le total des concours octroyés à l'économie par la banque est passé de 229 milliards de FCFA en 2008 à 278 milliards en 2009, soit une progression de 21%. Notre part de marché en termes d'emplois s'est ainsi améliorée, de 10.5% en 2008 à 11.6% en 2009.

- Le total des ressources collectées par la banque est passé de 245 milliards de FCFA en 2008 à 296 milliards de FCFA en 2009, soit une progression de 20.77%. Notre part de marché en termes de ressources s'est aussi améliorée, de 10.2% en 2008 à 11.3% en 2009.

L'examen détaillé des états financiers au 31 décembre 2009 se présente comme suit :

Au niveau du bilan

Le total du bilan se situe en 2009 à 342 milliards de FCFA contre 285 milliards en 2008, soit une hausse de 20%.

Sur les cinq dernières années, la progression moyenne annuelle du bilan a été de 24%.

La croissance du bilan a été essentiellement nourrie par l'augmentation des concours à la clientèle.

En effet, les encours nets de crédits consentis à la clientèle s'élevèrent à 221 milliards de FCFA contre 179 milliards de FCFA en 2008, soit un taux de croissance de 23%. La progression est notable sur les engagements à court et moyen termes.

Les crédits moyen terme ont par exemple évolué de 35%, passant de 52 milliards de FCFA en 2008 à 70 milliards de FCFA en 2009.

Les créances en souffrance brutes s'établissent à 7 milliards de FCFA contre 10 milliards de FCFA en 2008 et représente ainsi 3% des créances saines. La baisse

significative des créances en souffrance résulte d'une part, des efforts de recouvrement et d'autre part, de la constatation en perte de créances irrécouvrables.

Les créances en souffrance sont couvertes par des provisions à hauteur de 88%.

Les ressources collectées auprès de la clientèle s'établissent à 228 milliards de FCFA contre 187 milliards de FCFA en 2008, soit une progression de 22%. La proportion des ressources non rémunérées y est de 48%.

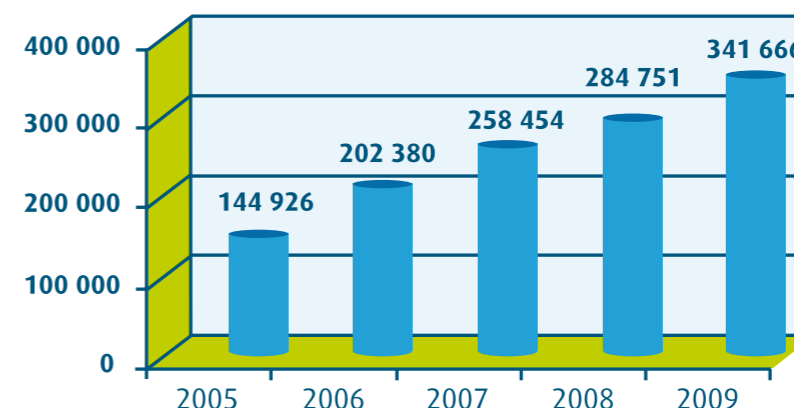
L'effort de mobilisation des ressources a été plus probant sur les segments des ressources faiblement rémunérées et des dépôts à vue.

Les comptes épargnes ont par exemple été mobilisés à hauteur de 74 milliards de FCFA contre 58 milliards de FCFA en 2008, soit une progression de 26%.

Au cours de l'exercice, la banque a également procédé au renforcement de ses fonds propres, par le biais d'une augmentation de capital. Le capital nominal a ainsi été augmenté de 7 milliards de FCFA et est maintenant de 13 855 700 000 FCFA. Les fonds propres s'en trouvent renforcés, passant de 15.5 milliards de FCFA en 2008 à 22.3 milliards de FCFA.

La croissance moyenne annuelle du bilan ressort à 24% sur la période 2005-2009

Bilan en millions de FCFA



Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

Au niveau du compte de résultat

La marge nette d'intérêts ressort à 13,9 milliards de FCFA contre 10,5 milliards de FCFA en 2008, soit une hausse de 32%.

Les revenus de commissions atteignent 7,1 milliards de FCFA contre 6,2 milliards de FCFA en 2008, soit une progression de 15%.

Quant au profit de change, il s'est établi à 4,6 milliards de FCFA contre 4,4 milliards de FCFA en 2008, soit une hausse 5%.

Au total, le produit net bancaire s'établit à 29,7 milliards de FCFA contre 24,9 milliards de FCFA en 2008, soit une progression de 19%. Il est composé de revenus nets d'intérêts à hauteur de 47%, de Commissions à hauteur de 25% et de revenus de change à concurrence de 16%.

La poursuite des mesures de contrôle des dépenses a permis de contenir la progression des charges de fonctionnement à 20% contre 34% en 2008. Les charges de fonctionnement sont en effet passées de 14,6 milliards de FCFA à 17,5 milliards de FCFA, et ce, malgré le nombre d'agences qui a progressé de 23 unités en 2008 à 33 unités en 2009.

De tout ce qui précède, découle un résultat brut de 10,3 milliards de FCFA, en augmentation de 24% par rapport aux 8,3 milliards de FCFA réalisés en 2008.

Le résultat net s'établit à 8,3 milliards de FCFA contre 6,8 milliards de FCFA en 2008, soit une progression de 21%.

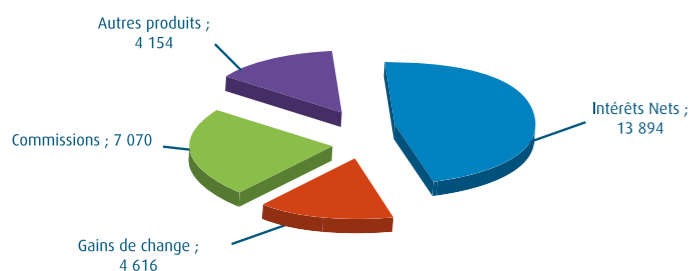
Mesdames et Messieurs les Actionnaires, nous vous proposons de répartir le résultat bénéficiaire de l'exercice (8.255.817.029 FCFA) augmenté du report à nouveau de 2008 (497.092 FCFA) soit 8.256.314.121 FCFA comme suit :

Le dividende brut par action à distribuer est de cinquante mille six cent quarante six (50.646) francs FCFA.

Le conseil d'Administration recommande donc le paiement de dividende d'un montant de 7.017.340.631 de FCFA, soit 85% du résultat net.

Résultat net de l'exercice :	8.255.817.029
Report à nouveau exercice antérieur:	497.092
Solde disponible avant affectation :	8.256.314.121
Affectations	
Réserves spéciales :	1.238.372.554
Dividendes à distribuer :	7.017.340.631
Report à nouveau :	600 936

Composition du Produit net bancaire



Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

un service de qualité et des produits simples et adaptés à leurs besoins.

Mesdames, Messieurs, Chers actionnaires, nous souhaiterions adresser nos remerciements au Conseil d'Administration, à la Direction Générale et à l'ensemble du personnel pour leurs contributions respectives à la réalisation des objectifs fixés. Nous les exhortons à redoubler d'efforts et à faire montre d'un enthousiasme renouvelé afin de pérenniser la croissance de notre institution.

Abidjan, le 19 Mars 2010.

3/ GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

La composition du Conseil d'Administration a connu des changements au cours de l'exercice.

En effet, notre Conseil d'Administration a enregistré l'arrivée de Madame Flore Djédji KONAN et le départ de Monsieur Mahenta FALL.

En outre, sur approbation du Conseil d'Administration, la banque a installé un logiciel spécial, dont les fonctionnalités permettent de renforcer la lutte contre le blanchiment des capitaux.

4/ RESSOURCES HUMAINES

L'effectif global de la banque est passé de 407 à 429 employés à fin décembre 2009.

Cette progression, somme toute marginale, s'explique en partie par le fait que l'embauche des agents devant animer les nouvelles agences a été faite pour l'essentiel en 2008.

Par ailleurs, l'exercice a été marqué par le renforcement des capacités de toutes les catégories d'agents, à travers plusieurs cycles de formation et de séminaire.

5/ PERSPECTIVES D'AVENIR

Le Conseil d'Administration note avec satisfaction que malgré le contexte difficile dans lequel s'est déroulée l'activité de la banque, les résultats dégagés sont en nette progression.

Au cours de l'exercice 2010, nous nous attellerons essentiellement à consolider nos activités.

Cette consolidation sera marquée notamment par une extension ciblée et plus sélective du réseau d'agences et une amélioration de la qualité de nos revenus, soutenue par un constant effort d'offrir à notre clientèle

Aka AOUELE

Président du Conseil d'Administration

Rapport Général des Commissaires aux comptes

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale et en application de la loi n° 95-495 du 26 juin 1995 portant modification de l'article 40 de la loi bancaire du 25 juillet 1990, nous vous présentons notre rapport sur :

- l'audit des comptes annuels de Ecobank Côte d'Ivoire, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi ;
- le respect de la réglementation prudentielle ;
- le fonctionnement des organes sociaux et du contrôle interne ;

relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2009.

Les comptes annuels ont été arrêtés sous la responsabilité du Conseil d'Administration de votre Banque. Nous devons, sur la base de notre audit, exprimer une opinion sur ces comptes annuels.

1. Opinion sur les états financiers

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession applicables en Côte d'Ivoire. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner sur la base de sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les comptes annuels. Il consiste également à évaluer les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes annuels et à apprécier leur présentation. Nous estimons que l'audit auquel nous avons procédé fournit une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Nous certifions que les comptes annuels présentés sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2009 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Banque pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables du Plan Comptable Bancaire de l'Union Monétaire Ouest

Africaine (UMOA) et aux prescriptions de la Banque Centrale des Etats de l'Afrique de l'Ouest (BCEAO) en matière de présentation de comptes annuels.

2. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes généralement admises, aux autres vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2009.

Par ailleurs, conformément à l'article 35 de la loi bancaire N° 90-589 du 25 juillet 1990, nous avons vérifié les encours de crédits accordés aux personnes qui participent à la direction, à l'administration, à la gérance, au contrôle ou au fonctionnement de la Banque ainsi qu'aux entreprises privées dans lesquelles les personnes visées ci-dessus exercent des fonctions de direction, d'administration ou de gérance, ou détiennent plus du quart du capital social. Ces encours s'élèvent au 31 décembre 2009 à F.CFA 4 125 millions au bilan, soit 19,1 % des fonds propres effectifs. Le plafond autorisé par la réglementation bancaire est de 20 %.

3. Respect de la réglementation bancaire

Nous avons procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications relatives au respect de la réglementation bancaire. Nous devons porter à votre attention le non-respect par la Banque du ratio prudentiel suivant :

- Le ratio de structure du portefeuille est de 0,7%, inférieur au minimum réglementaire de 60%.

Rapport Général des Commissaires aux comptes

4. Fonctionnement des organes sociaux et du contrôle interne

Nous avons procédé, en application de la réglementation bancaire et conformément aux normes de la profession, aux vérifications relatives au fonctionnement des organes sociaux et du contrôle interne. Nos observations sur le contrôle interne feront l'objet de recommandations à la Banque dans un document distinct.

Abidjan, le 2 avril 2010


Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers



Flan Oulai
Expert comptable diplômé

Continental Audit



Francis Desclercs
Expert comptable diplômé

Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes (exercice clos le 31 décembre 2009)

Mesdames, Messieurs,

Conformément à l'article 440 de l'Acte Uniforme du Traité de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique (GIE), nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport spécial afférent aux opérations visées aux articles 438 à 448 dudit Traité, qui stipulent que toute convention entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs, directeurs généraux ou directeurs généraux adjoints doit être soumise à l'autorisation préalable du conseil d'administration.

Il en est de même des conventions auxquelles un administrateur ou un directeur général ou un directeur général adjoint est indirectement intéressé ou dans lesquelles, il traite avec la société par personne interposée.

Sont également soumises à autorisation préalable du conseil d'administration, les conventions intervenant entre une société et une entreprise ou une personne morale, si l'un des administrateurs ou un directeur général ou un directeur général adjoint de la société est propriétaire de l'entreprise ou associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur, administrateur général adjoint, directeur général ou directeur général adjoint de la personne morale contractante.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisés, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Votre Conseil d'Administration nous a communiqué le détail des opérations suivantes au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2009.

1. Conventions conclues au cours de l'exercice 2009

1.1 Ouverture de crédit au profit d'un Administrateur

Administrateur concerné

Monsieur Aka Aouélé, Président du Conseil d'Administration d'Ecobank.

Nature et objet

L'administrateur a bénéficié de concours aux conditions suivantes :

Modalités

- Montant : 50 millions de F.CFA ;
- Encours au 31/12/09 : Le concours a été totalement remboursé avant la clôture de l'exercice ;
- Objet : Financement d'activités professionnelles ;
- Durée : 5 mois ;
- Taux d'intérêt : 12%+ TOB de 10% l'an ;
- Garanties: Néant.

1.2 Convention de prestation de services partagés avec ETI

Administrateur concerné

ETI

Nature et objet

Cette convention définit d'une part les conditions selon lesquelles les sociétés membres du Groupe Ecobank bénéficieront de services partagés fournis par l'une ou plusieurs d'entre elles ou par un tiers, et d'autre part, le mode de répartition des coûts de ces services.

Modalités

Les services partagés et la répartition des coûts sont précisés dans les annexes de la convention. Le contrat conclu pour une durée indéterminée, annule et remplace la convention d'assistance technique conclue avec ETI au cours de l'exercice 1994.

Le montant des honoraires d'ETI est de 3% du résultat avant impôts de l'exercice en cours et ne peut être inférieur à 250 000 dollars US.

Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes (exercice clos le 31 décembre 2009)

Au titre de l'exercice 2009, la rémunération versée par Ecobank Côte d'Ivoire à ETI dans le cadre de cette convention s'élève à F.CFA 340 millions TTC (représentant la contre-valeur de USD 665 574 au taux de conversion de F.CFA 511 pour 1 USD).

1.3 Ouverture de crédit au profit de LABOREX SA

Administrateur concerné:

Monsieur Aka Aouélé, Président du Conseil d'Administration d'Ecobank.

Nature et objet

La société LABOREX SA a bénéficié d'un concours aux conditions suivantes :

Crédit à moyen terme

Modalités

- Montant 1 000 millions de F.CFA ;
- Encours au 31/12/09 : Le concours a été totalement remboursé avant la clôture de l'exercice ;
- Taux d'intérêt : taux de base bancaire de Ecobank majoré de 1 point, soit actuellement (10,75 % + 1 =) 11,75 % l'an ;
- TPS : 10 % l'an actuellement, toute variation devant être répercutée sur le coût du crédit ;
- Garanties : Néant.

1.4 Ouverture de crédit au profit de la Compagnie Ivoirienne d'Electricité (CIE)

Administrateur concerné:

Madame Konan Djédji Flore, Directeur Général de la CIE

Nature et objet

La société CIE a bénéficié de différents concours aux conditions suivantes :

1.4.1 Crédit à moyen terme

Modalités

- Montant 3 000 millions de F.CFA ;
- Encours au 31/12/09 : Le concours a été totalement remboursé avant la clôture de l'exercice ;
- Taux d'intérêt : taux de base bancaire de Ecobank minoré de 0,75 points, soit actuellement (10,75 % - 0,75 =) 10% l'an ;
- TPS : 10 % l'an actuellement, toute variation devant être répercutée sur le coût du crédit ;
- Garanties : Néant.

1.4.2 Découvert

Modalités

- Montant : 3 000 millions de F.CFA ;
- Echéance : 30/11/2010 ;
- Encours au 31/12/2009 : 765 millions de F.CFA ;
- Objet : Règlement Fournisseurs ;
- Taux d'intérêt : 10% + TOB de 10% l'an ;
- Garanties: Néant.

1.4.3 Caution

Modalités

- Montant : 2 000 millions de F.CFA ;
- Echéance : 31/01/2020 ;
- Encours au 31/12/2009 : 2 000 millions de F.CFA ;
- Objet : Caution de bonne exécution ;
- Taux d'intérêt : 1% + TOB de 10% l'an ;
- Garanties : Néant.

1.4.4 Caution

Modalités

- Montant : 2 000 millions de F.CFA ;
- Echéance : 27/08/2010 ;
- Encours au 31/12/2009 : 101 millions de F.CFA ;
- Objet : Aval de traites ;
- Taux d'intérêt : 0,6% + TOB de 10% l'an ;
- Garanties : Néant.

Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes (exercice clos le 31 décembre 2009)

2. Conventions conclues au cours des exercices antérieurs et dont l'exécution s'est poursuivie durant l'exercice

2.1 Ouverture de crédit au profit d'un Administrateur

Administrateur concerné

Madame Evelyne Tall, Administrateur Représentant ETI.

Nature et objet

L'administrateur a bénéficié de concours aux conditions suivantes :

Modalités

- Montant : 100 millions de F.CFA ;
- Encours au 31/12/09 : 87 millions de F.CFA ;
- Objet : Aménagement de résidence ;
- Durée : 7 ans ;
- Taux d'intérêt : 8% + TOB de 10% l'an ;
- Garanties: Délégation d'assurance vie.

2.2 Convention de prestation de services signée avec eProcess International

Administrateur concerné

ETI

Nature et objet

Fournitures de services par eProcess International tendant à améliorer et harmoniser la qualité des produits et services à la clientèle de Ecobank Côte d'Ivoire.

Ces services comprennent sans être limitatifs :

- Un réseau étendu couvrant toutes les filiales du Groupe interconnectées soit par VSAT, soit par boucle locale radio, soit par fibre optique ou câble ou tout autre liaison de réseau ;
- Une connexion Internet par satellite, protégée par des « firewalls », antivirus et anti-spam ;
- Des centres d'opérations avec des plateformes applicatives partagées (Ouverture de compte en ligne, email, la Voix sur IP, Intranet, la banque par Internet,

Guichets Automatiques, Terminaux de Paiements, Comptabilités, la bureautique) ;

- Des passerelles partagées à des services externes (Western Union, SWIFT, Reuters) ;
- Une plateforme d'interface Globus ;
- La vidéoconférence ;
- L'émission des cartes bancaires et des codes pins.

Modalités

Une grille de facturation des services en fonction de l'utilisation est annexée à la présente convention. La présente qui a été conclue pour une durée indéterminée annule et remplace les conventions signées antérieurement avec eProcess à compter du 1er janvier 2009.

Les prestations facturées par eProcess International se sont élevées à F.CFA 736 millions au cours de l'exercice 2009.

2.3 Ouverture de crédit au profit de la Pharmacie la Corniche, officine de Mme Kouatelay Manouan

Administrateur concerné:

M. Charles Daboiko, Administrateur Directeur Général de Ecobank Côte d'Ivoire époux de Mme Kouatelay Manouan.

Nature et objet

La Pharmacie de la Corniche a bénéficié d'un concours aux conditions suivantes :

Modalités

- Montant 25 millions de F.CFA;
- Encours au 31/12/09 : 6 millions de F.CFA ;
- Objet : Equipement ;
- Taux d'intérêt : TBB soit 10,75% l'an + TOB de 10% l'an ;
- Remboursement : 36 mois ;
- Garanties : Cautionnement solidaire de M. Charles Daboiko, Administrateur Directeur Général de Ecobank Côte d'Ivoire.

2.4 Détachement d'un Administrateur

Administrateur concerné:

Monsieur Charles Daboiko, Administrateur Directeur Général d'Ecobank Côte d'Ivoire.

Nature et objet

Convention entre Ecobank Transnational Incorporated (ETI) et Ecobank Côte d'Ivoire portant détachement par Ecobank Transnational Incorporated de M. Charles Daboiko, Administrateur, auprès d'Ecobank Côte d'Ivoire pour y exercer les fonctions de Directeur Général.

Modalités

- Lieu d'emploi : siège social d'Ecobank Côte d'Ivoire ;
- Rémunération : avantages en nature et salaire selon les tarifs et conditions en vigueur dans le Groupe Ecobank.

2.5 Cession des actions de EDC Investment Corporation (E.IC) à Ecobank Development Corporation

Administrateur concerné:

Monsieur Charles Daboiko, Administrateur Directeur Général d'Ecobank Côte d'Ivoire et Président du Conseil d'Administration de EDC Investment Corporation (E.IC).

Nature et objet

Cession au profit de Ecobank Development Corporation (banque d'affaires du Groupe Ecobank) par Ecobank Côte d'Ivoire de 600 actions d'une valeur nominale de 100 000 F.CFA chacune détenues dans le capital de EDC Investment Corporation (Société de Gestion et d'Intermédiation du Groupe Ecobank).

Modalités

- Cédant : Ecobank Côte d'Ivoire ;
- Cessionnaire : Ecobank Development Corporation ;
- Actions cédées : 598 actions de valeur nominale de 100 000 F.CFA chacune.

Observation

Le processus de cession des titres E.I.C n'est pas encore totalement finalisé et ces titres sont toujours dans les livres d'Ecobank Côte d'Ivoire au 31 décembre 2009.

2.6 Accord signé avec eProcess International pour l'amélioration et l'harmonisation de la qualité des produits et services à la clientèle

Administrateur concerné:

ETI

Nature et objet

Convention portant fourniture par eProcess International de prestations en vue d'améliorer et d'harmoniser la qualité des produits et services à la clientèle.

Modalités

Les prestations facturées par eProcess se sont élevées à F.CFA 97 millions au cours de l'exercice.

2.7 Accord de mise en place et de gestion de guichets automatiques de banque

Administrateur concerné:

ETI

Nature et objet

Convention portant sur l'installation, la gestion et la maintenance des guichets automatiques de billets (GAB) d'Ecobank Côte d'Ivoire par la société eProcess International, filiale Ecobank Transnational Incorporated (ETI).

Modalités

Ecobank Côte d'Ivoire devra payer à eProcess International une somme forfaitaire de USD 20 000 au titre du remboursement des dépenses engagées pour l'initiation et la mise en place du projet.

Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes (exercice clos le 31 décembre 2009)

• Par ailleurs, Ecobank Côte d'Ivoire paiera les montants suivants nets de tous impôts, en règlement des services techniques spécifiques ;

• Frais de mise en place des GAB: USD 3000 par GAB payable en une seule fois,
• Frais d'hébergement de la Centrale Monétique: USD 1 600 par GAB et par mois, payable annuellement d'avance et au plus tard à la fin du premier trimestre de l'année ;

• Les frais de personnalisation des cartes sont à fixer de commun accord ;
• La convention conclue pour une durée indéterminée est entrée en vigueur le 1er septembre 2003.
• Le mode de facturation a été modifié sans la signature d'un avenant à la convention depuis l'exercice 2007.

Le montant versé au cours de l'exercice 2009 s'élève à F.CFA 183 millions TTC (représentant la contre-valeur de 389 273 USD au taux de conversion de F.CFA 470 pour 1 USD).

2.8 Ouverture de crédit au profit de LABOREX SA

Administrateur concerné:

Monsieur Aka Aouélé, Président du Conseil d'Administration d'Ecobank et administrateur de la société LABOREX SA

Nature et objet

La société LABOREX SA a bénéficié de concours aux conditions suivantes :

Crédit à moyen terme

Modalités

• Montant : 3 000 millions de F.CFA ;
Encours au 31/12/09 : Le concours a été totalement remboursé avant la clôture de l'exercice ;

• Taux d'intérêt : taux de base bancaire de Ecobank minoré de 2,75 points, soit actuellement (10,75 % - 2,75 %) 8 % l'an ;
• TPS : 10 % l'an actuellement, toute variation devant être répercutée sur le coût du crédit ;
• Garanties : néant.

2.9 Ouverture de crédit au profit d'un Administrateur

Administrateur concerné:

Monsieur Daboiko Charles.

Nature et objet

L'administrateur a bénéficié de concours aux conditions suivantes :

Crédit à moyen terme (prêt immobilier) :

Modalités

• Montant : 50 millions de F.CFA ;
• Encours au 31/12/09 : F.CFA 18 millions ;
• Taux d'intérêt : taux de base bancaire de Ecobank minoré de 6,75 points, soit actuellement (10,75 % - 6,75%)= 4 % l'an ;
• Garanties : Hypothèque, assurance incendie, assurance décès invalidité, billet à ordre.

2.10 Convention de découvert signé avec EDC Investment corporation (EIC)

Administrateur concerné:

Monsieur Charles Daboiko, Administrateur Directeur Général d'Ecobank Côte d'Ivoire et Président du Conseil d'Administration de EDC Investment Corporation (E.IC).

Nature et objet

Ligne de découvert d'un montant maximal de F.CFA 1 milliard.

Modalités

• Découvert au 31/12/09 : Néant;
• Taux d'intérêt : 6% + TOB de 10% l'an.

Observation

Nous n'avons pas été informés de l'existence de cette convention signée le 22 décembre 2008 au cours de notre revue des comptes de l'exercice 2008.

3. Autres informations

Nous avons relevé au cours de l'exercice 2009 les opérations suivantes rentrant dans le cadre des conventions règlementées effectuées par Ecobank Côte d'Ivoire :

- Avances et acomptes accordés à des sociétés du Groupe pour un montant de F.CFA 638,9 millions au 31 décembre 2009.

- La Banque détient 6 940 442 actions de la maison mère ETI pour un montant brut de F.CFA 910 millions. Ces actions sont provisionnées au 31 décembre 2009 à hauteur de F.CFA 599 millions.

Abidjan, le 2 avril 2010

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers



Fran Oulai
Expert comptable diplômé

Continental Audit



Francis Desclercs
Expert comptable diplômé

Rapport Spécial des Commissaires aux Comptes (exercice clos le 31 décembre 2009)

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES REMUNERATIONS EXCEPTIONNELLES ET REMBOURSEMENTS DE FRAIS DE VOYAGE AU PROFIT DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (ARTICLE 432 DU TRAITE OHADA)

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions de l'article 432 de l'Acte Uniforme du Traité de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique (GIE), nous vous présentons notre rapport spécial sur les rémunérations exceptionnelles ainsi que sur les remboursements de frais de voyage au profit des membres du Conseil

d'Administration de Ecobank Côte d'Ivoire au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2009.

Nous n'avons pas été informés de remboursements ou rémunérations visés à l'article précité.

Abidjan, le 2 avril 2010

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers



Fran Oulai
Expert comptable diplômé

Continental Audit



Francis Desclercs
Expert comptable diplômé

- **BILAN**
- **COMPTE DE RESULTAT**
- **VALEUR AJOUTEE**
- **RESUME DES COMPTES DES 5 DERNIERS EXERCICES**
- **NOTES SUR LES COMPTES DE L'EXERCICE**

Bilan au 31 décembre 2009 - 2008

(Montant en milliers de FCFA)

ACTIF	Notes	2009	2008	Variation
Opérations de trésorerie et interbancaires	2	71 421 547	57 947 107	23%
Titres de placement et d'investissement	3	26 870 197	27 853 530	-4%
Avances et prêts à la clientèle	4	220 561 157	179 000 245	23%
Comptes d'ordre divers et autres éléments d'actif	5	12 300 937	9 753 459	26%
Autres Immobilisations financières	6	111 543	99 391	12%
Immobilisations corporelles	7	9 134 407	8 079 261	13%
Immobilisations incorporelles	7	423 228	356 244	19%
Titres de participation	8	842 691	1 661 446	-49%
TOTAL ACTIF		341 665 706	284 750 682	20%

PASSIF		2009	2008	Variation
Opérations de trésorerie et interbancaires	9	67 832 543	57 948 113	17%
Dépôts, Comptes courants et sommes dues à la clientèle	10	228 493 441	187 412 419	22%
Comptes d'ordre divers et autres comptes de passifs	11	14 427 953	16 175 751	-10%
Provisions pour Risques et Charges	12	397 028	852 852	-53%
Emprunts à terme		0	0	0%
Fonds propres	13	22 258 924	15 542 775	43%
Résultat de l'exercice	24	8 255 817	6 818 771	19%
TOTAL PASSIF		341 665 706	284 750 682	20%

ENGAGEMENTS HORS BILAN		2009	2008	
Total des engagements donnés		22 334 980	23 665 249	-6%
Total des engagements reçus		124 573 744	88 057 768	41%
TOTAL ENGAGEMENTS HORS BILAN	25	146 908 724	111 723 017	31%

Compte de résultat au 31 décembre 2009 - 2008

(Montant en milliers de FCFA)

	Note	2009	2008	Variation
Intérêts et produits assimilés reçus	14	19 463 111	15 918 562	22,3%
Intérêts servis et charges assimilées	15	5 568 685	5 366 729	4%
Produits d'intérêts nets et rev. assimilés		13 894 426	10 551 833	32%
Commissions nettes (Reçues - Payées)	16	7 070 172	6 157 491	15%
Produits de change	17	4 616 490	4 403 504	5%
Autres produits d'exploitation	18	4 154 485	3 826 481	9%
Produit Net Bancaire (PNB)		29 735 574	24 939 309	19%
Total des produits d'exploitation		29 735 574	24 939 309	19%
Dotations nettes des reprises de provisions	19	1 898 290	1 922 065	-1%
Frais de personnel	20	7 654 255	6 863 983	12%
Dotations aux amortissements	21	1 453 039	959 976	51%
Frais divers de gestion	22	8 431 851	6 798 076	24%
Autres charges d'exploitation		17 539 145	14 622 035	20%
Produits exceptionnels		37 352	325 354	-89%
Profits sur exercices antérieurs		147 917	242 803	-39%
Pertes exceptionnelles		-31 146	-259 051	-88%
Pertes sur exercices antérieurs		-108 851	-356 395	-69%
Résultat Hors Exploitation	23	45 272	-47 289	196%
Résultat Avant Impôt	24	10 343 410	8 347 920	24%
Impôt sur les bénéficiaires	24	-2 087 593	-1 529 149	48%
Résultat Net	24	8 255 817	6 818 771	19%

Etat de la valeur ajoutée (Montant en milliers de FCFA)

RUBRIQUES	2009	2008
Produits bruts bancaires	35 304 259	30 306 038
Charges d'intérêts	5 568 685	5 366 729
	29 735 574	24 939 309
FRAIS GÉNÉRAUX ET AUTRES PAIEMENTS		
Frais généraux et autres paiements	8 431 851	6 798 076
Pour autres services	1 898 290	1 922 065
Provisions et pertes sur créances	45 272	-47 289
Résultat exceptionnel	10 284 869	8 767 430
VALEUR AJOUTÉE	19 450 704	16 171 879
Allouée comme suit:		
En rémunération des employés:		
Salaires et autres avantages	7 654 255	6 863 983
En rémunération aux actionnaires:		
Dividende		
En paiement à l'Etat:		
Impôts et taxes	2 087 593	1 529 149
Charges à répartir s/ plusieurs exercices		
Amortissement	1 453 039	959 976
Résultat en instance affectation	8 255 817	6 818 771
Part du profit réinvestie		
VALEUR AJOUTÉE	19 450 704	16 171 879

Résumé des Comptes des 5 derniers exercices (Montant en milliers de FCFA)

COMPTES DE RÉSULTAT	2009	2008	2007	2006	2005
Produit Net Bancaire	29 735 574	24 939 309	17 862 409	16 479 680	14 196 470
Résultat avant impôt	10 343 410	8 347 920	6 627 542	6 593 106	3 679 239
Résultat après impôt	8 255 817	6 818 771	5 191 318	5 213 300	3 497 262
Dividendes	7 017 341	5 804 721	4 412 328	4 431 305	721 000
BILANS (Fin de période)					
Opérations de trésorerie et interbancaires	71 421 547	57 947 107	56 876 409	33 662 463	21 553 132
Titres de placements et d'investissement	26 870 197	27 853 530	30 741 040	16 464 729	20 974 779
Avances et prêts à la clientèle	220 561 157	179 000 245	159 112 949	143 105 282	94 340 779
Autres éléments d'actif	12 300 937	9 753 459	5 600 397	4 700 119	3 680 768
Autres Immobilisations financières	111 543	99 391	51 723	64 563	63 213
Immobilisations corporelles	9 134 407	8 079 261	4 681 185	3 503 719	3 310 174
Immobilisations incorporelles	423 228	356 244	233 932	234 961	322 065
Titres de participation	842 691	1 661 446	1 156 319	644 000	681 500
TOTAL ACTIFS	341 665 706	284 750 682	258 453 955	202 379 836	144 926 410
Opérations de trésorerie et interbancaires	67 832 543	57 948 113	44 597 159	24 397 088	13 616 842
Dépôts, Comptes courants et sommes à la clientèle	228 493 441	187 412 419	180 234 593	153 374 181	113 394 929
Autres comptes de passif	14 427 953	16 175 751	13 752 150	7 898 712	7 195 758
Provisions pour Risques et Charges	397 028	852 852	1 449 050	1 480 765	697 474
Emprunts à long terme	-	-	-	-	-
Fonds propres	22 258 924	15 542 775	13 229 685	10 015 790	6 524 145
Résultat de l'exercice	8 255 817	6 818 771	5 191 318	5 213 300	3 497 262
TOTAL PASSIFS	341 665 706	284 750 682	258 453 955	202 379 836	144 926 410
Statistiques :					
Nombre d'agences	33	23	10	8	8
Dividende par action ordinaire (en milliers de FCFA)	51	85	64	103	22

Notes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009 (annexes aux comptes annuels)

NOTE 1 • PRINCIPES COMPTABLES

1.1 Base de présentation

Les comptes sont tenus selon le principe des coûts historiques, et de façon générale, en conformité avec le nouveau dispositif de classification et de présentation applicable aux banques et établissements financiers des pays de l'UMOA, en vigueur depuis le 1er Janvier 1996.

1.2 Les immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles comprennent les frais d'établissement, les frais immobilisés et les autres charges encourus à l'ouverture de la banque et amortis selon la méthode linéaire sur la base de trois (3) ans (taux de 33,33 %).

1.3 Les immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leurs coûts d'acquisition augmentés des frais d'approche.

Elles sont amorties selon la méthode linéaire fondée

● constructions	5 %
● mobilier et matériel de bureau	20 %
● mobilier et matériel de logement	20 %
● matériel de transport	33,33 %
● matériel informatique et électronique	33,33 %
● agencements, installations et aménagements	10 %
● immeubles acquis en réalisation de garantie	5 %
● matériel de télécommunication	20 %

sur leur durée estimée d'utilisation. Les taux pratiqués sont les suivants :

1.4 Opérations avec la clientèle

Composantes des crédits à la clientèle

Les crédits à la clientèle comprennent, d'une part, les escomptes d'effets commerciaux, les comptes débiteurs de la clientèle, les crédits de campagne, les autres crédits à court terme, et d'autre part, les crédits à moyen et long termes et les crédits d'affacturation.

Les engagements par signature comptabilisés en hors bilan correspondent à des promesses de concours et à des engagements de garanties qui n'ont pas encore donné lieu à des appels de fonds.

Les créances sur la clientèle dont le recouvrement est devenu incertain sont isolées des créances saines. Elles font l'objet d'une provision pour créances douteuses, suite à un examen individuel du dossier, et en accord avec les principes édités par les règles de prudence ainsi que les procédures d'ECOBANK.

Classification des crédits

Conformément aux dispositions du plan comptable bancaire (PCB), la ventilation des crédits est fondée sur la classification suivante, en fonction de leurs durées initiales :

Crédits à court terme : dans la limite de deux (2) ans

Crédits à moyen terme : au-delà de deux (2) ans et dans la limite de dix (10) ans

Crédits à long terme : au-delà de dix (10) ans.

Intérêts et commissions sur crédits à la clientèle

Les intérêts et commissions sont comptabilisés prorata temporis au compte de résultat. La banque ne décompte pas d'intérêts sur les prêts classés en douteux et ayant fait l'objet de provisions pour créances douteuses. Pour la présentation des états financiers, les dettes et créances rattachées sont comptabilisées dans les comptes de dettes et créances principales.

Dépôts de la clientèle

Les comptes courants créditeurs peuvent être rémunérés. Les comptes de dépôts à terme sont rémunérés à des taux variant de 2 % à 7 % en fonction des montants déposés et de la durée du dépôt.

1.5 Opérations en devises

Les opérations effectuées en devises étrangères sont converties en monnaie locale au taux en vigueur à leur date d'exécution. Les éléments d'actif et de passif en devise sont également convertis en monnaie locale au taux en vigueur à la date d'établissement du bilan. Les gains et pertes de change sont portés au compte de résultat.

Notes sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2009 (annexes aux comptes annuels)

1.6 Comptabilisation des opérations d'encaissement

Les opérations d'encaissement pour lesquelles la banque reçoit des valeurs pour présentation au paiement pour son compte ou pour le compte de tiers sont enregistrées conformément aux dispositions de l'instruction n° 94-14 du 16 Août 1994.

Conformément à cette instruction, seules les valeurs reçues à l'encaissement escomptées ou avec crédit immédiat sont comptabilisées au bilan. Les valeurs reçues à l'encaissement et non disponibles sont enregistrées dans les comptes hors bilan.

1.7 Opérations sur titres

Les titres sont comptabilisés de sorte qu'à chaque arrêté comptable leur valeur nette soit égale à la plus basse valeur entre leur valeur d'origine et leur valeur marchande à la date d'arrêté.

Les titres de participation sont comptabilisés à la date de leur acquisition au prix d'achat, frais exclus. Ils sont évalués à chaque arrêté comptable à la valeur la plus basse entre leur coût d'acquisition et leur valeur d'utilité. Lorsque la valeur d'utilité est inférieure au coût d'acquisition, une provision pour dépréciation des titres est constituée.

1.8 Comptabilisation des opérations consortiales

La banque enregistre parmi les créances sur la clientèle ou les établissements de crédit selon la qualité de l'emprunteur la quote-part de financement réalisée dans le cadre des opérations consortiales. Lorsqu'elle intervient en tant que chef de file, elle suit en hors bilan sa propre quote-part ainsi que celle de chaque participant.

1.9 Comptabilisation des opérations d'affacturation

Les opérations d'affacturation conduisent à constater une créance sur le client débiteur de la créance affacturée. La commission prélevée est rattachée à l'exercice au cours duquel l'opération a été réalisée. La différence entre le prix de rachat de la créance et sa valeur comptable est enregistrée dans un compte d'attente et est rapportée au résultat lors du recouvrement des échéances successives.

1.10 Opérations effectuées pour le compte de tiers

Les opérations effectuées pour le compte de tiers concernent les opérations d'encaissement, les opérations consortiales, la distribution de crédit et la gestion des titres.

Ces opérations sont effectuées sous la responsabilité des tiers concernés, la banque ne prêtant son concours que pour leurs réalisations et leurs suivis. En particulier, la distribution de crédit pour le compte des tiers fait l'objet de comptabilisation au bilan et au hors bilan. Le portefeuille titres de la clientèle (sous contrat de dépôt ou de gestion) est comptabilisé uniquement au hors bilan.

Note 2 : Opérations de trésorerie et interbancaires - Actif

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Caisses	13 849 041	8 276 495
Billets et Monnaies BCEAO	12 258 982	7 871 806
Billets et Monnaies en devises	1 590 059	404 689
BCEAO	8 668 699	10 074 449
Comptes ordinaires	21 965 069	21 250 359
Banques et correspondants	21 355 305	15 742 355
CECP	11 427	11 622
Trésor Public	0	4 923 111
Etablissements financiers	2	326 367
Institutions financières internationales	598 335	246 904
Créances interbancaires	26 938 738	18 345 804
Dépôts de garantie & dépôts à terme	0	327 979
Prêts à terme	26 938 738	18 017 825
Prêts au jour le jour	0	0
Obligations cautionnées escomptées	0	0
Provisions pour créances douteuses	0	0
TOTAL	71 421 547	57 947 107
La répartition selon la durée résiduelle donne :		
A moins d'un mois	62 487 633	47 201 303
Entre 6 mois et 2 ans	8 933 914	10 745 804
TOTAL	71 421 547	57 947 107

Note 3 : Titres de placement

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Obligations Trésor Public Côte d'Ivoire	18 150 000	19 650 000
Obligations Trésor Public Sénégal	1 750 000	1 000 000
Obligations Trésor Public Bénin	1 750 000	1 000 000
Bons SFI	300 000	300 000
Obligations shelter Afrique	62 500	62 500
Certificats F.N.I.	7 255	7 255
Bons BIDC	800 000	1 000 000
BOAD	500 000	500 000
FCP PATRIMOINE	33 785	33 785
SIR	2 916 667	3 500 000
SOTRA	599 990	799 990
TOTAL	26 870 197	27 853 530
La répartition selon la durée résiduelle donne :		
A moins de 6 mois	3 033 785	7 007 255
Entre 6 mois et 2 ans	7 800 000	10 000 000
Entre 2 ans et 5 ans	16 036 412	10 346 275
Entre 5 ans et 10 ans	0	0
TOTAL	26 870 197	27 853 530

Note 4 : Avances et prêts à la clientèle

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Portefeuille d'effets commerciaux escomptés	6 799 247	8 721 250
Comptes ordinaires débiteurs	62 234 577	66 682 765
Crédits de campagne	14 974 104	16 449 926
Autres crédits à court terme	63 362 470	31 442 759
Crédits à moyen terme	70 355 710	52 285 047
Crédits à long terme	1 993 779	2 122 396
Créances impayées ou immobilisées	86 034	235 758
Créances douteuses ou litigieuses	6 984 765	9 991 879

TOTAL CREDITS BRUTS 226 790 686 187 931 780

Provisions pour dépréciation des créances clients -6 229 529 -8 931 535

TOTAL CREDITS NETS 220 561 157 179 000 245

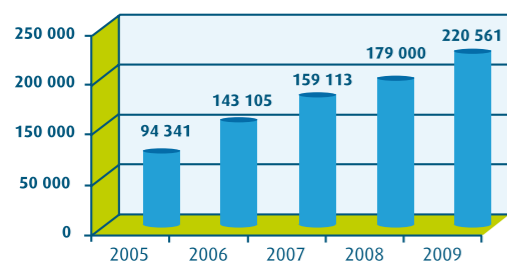
L'analyse des créances par échéances se présente comme suit :

	2009	2008
Avant 1 mois	102 885 863	96 494 000
Entre 1 et 3 mois	36 135 000	20 088 000
Entre 3 et 6 mois	10 237 000	19 617 780
Entre 6 mois et 2 ans	49 066 000	31 734 000
Entre 2 et 5 ans	27 845 000	19 073 000
Au-delà de 5 ans	622 000	925 000
Créances brutes	226 790 686	187 931 780

Provisions pour dépréciation des créances clients -6 229 529 -8 931 535

CREANCES NETTES 220 561 157 179 000 245

Avances et prêts en millions de FCFA



Note 5 : Comptes d'ordre divers et autres éléments d'actif

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Débiteurs divers	874 363	1 929 083
Valeurs à l'encaissement avec crédit immédiat	827 142	609 220
Valeurs à imputer	176 617	2 155 430
Valeurs à rejeter	555 431	117 439
Comptes de liaisons	4 920 093	0
Créances rattachées	1 966 638	1 710 516
Comptes de différence de conversion	65 092	126 148
Comptes de règlement des titres	0	0
Comptes de régularisation actif	393 815	600 329
Autres comptes d'attente	2 521 746	2 505 294
TOTAL	12 300 937	9 753 459

Note 6 : Dépôts et cautionnements

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Loyer	96 904	87 539
Electricité	14 557	11 819
Téléphone	0	0
Eau	83	33
Autres	0	0
TOTAL	111 543	99 391

Note 7 : Immobilisations

Montant en milliers de FCFA

Note 7 : Immobilisations

Montant en milliers de FCFA

DETAIL IMMOBILISATIONS	CLOTURE	MOUVEMENTS EXERCICE		CLOTURE
	31 DEC 2008	Acquisitions	Cessions /Mutations	31 DEC 2009
Fond commercial	294 569	2000	0	296 569
Frais d'établissement	0	0	0	0
Autres immobilisations incorp. (logiciels)	1 048 127	11 666	0	1 059 792
Immobilisations en cours	9 947	87 574	5 428	92 094
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 352 643	101 240	5 428	1 448 455
Terrain	181 000	760 000	0	941 000
Construction	1 970 268	618 208	0	2 588 476
Agencements et installations	3 201 835	601 353	0	3 803 188
Materiel informatique	1 806 434	486 097	635	2 291 896
Materiel de transport	913 949	404 329	76 671	1 241 607
Materiel et mobilier de bureau	2 834 480	906 027	29 058	3 711 449
Materiel et mobilier de logement	80 954	22 938	8 256	95 637
Materiel et outillage	0	0	0	0
Immobilisations en cours	1 642 503	2 230 423	3 316 628	556 298
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	12 631 424	6 029 375	3 431 248	15 229 551
Credit bail	919 366	0	457 683	461 684
IMMOBILISATIONS + CREDIT BAIL	14 903 433	6 130 615	3 894 358	17 139 690

DETAIL IMMOBILISATIONS	BRUTS	MOUVEMENTS EXERCICE		NETS	
	31 Dec 2009	31 Dec 2008	Dotations / Reprises 2009	31 Dec 2009	31 Dec 2009
Fond commercial	296 569	0	0	0	296 569
Frais d'établissement	0	0	0	0	0
Autres immobilisations incorp. (logiciels)	1 059 792	996 400	28 828	1 025 227	34 565
Immobilisations en cours	92 094	0	0	0	92 094
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	1 448 455	996 400	28 828	1 025 227	423 228
Terrain	941 000	0	0	0	941 000
Construction	2 588 476	194 355	115 056	309 412	2 279 064
Agencements et installations	3 803 188	1 542 776	292 552	1 835 328	1 967 860
Materiel informatique	2 291 896	1 274 299	282 401	1 556 700	735 196
Materiel de transport	1 241 607	313 257	310 896	624 153	617 455
Materiel et mobilier de bureau	3 711 449	1 374 458	374 783	1 749 240	1 962 209
Materiel et mobilier de logement	95 637	30 665	7 820	38 485	57 152
Materiel et outillage	0	0	0	0	0
Immobilisations en cours	556 298	0	0	0	556 298
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	15 229 551	4 729 809	1 383 508	6 113 317	9 116 234
Prov pour depreciation immo d'exploitation	0	0	0	0	0
Credit bail	461 684	741 723	-298 211	443 511	18 173
IMMOBILISATIONS + CREDIT BAIL	17 139 690	6 467 931	1 114 125	7 582 055	9 557 635

Note 8 : Titres de participations

Montant en milliers de FCFA

	% de détention	2009	2008
EDC INVESTMENT CORPORATION (EIC BOURSE)	20%	60 000	60 000
SCI ECOGEST	100%	329 000	329 000
SCI ALLIANCE	51%	0	204 000
SOUS-TOTAL TITRES DE PARTICIPATION	0%	389 000	593 000
CTMI UEMOA	3%	66 000	51 000
PALMCI	0,26%	49 594	49 594
BRVM	0,81%	12 000	12 000
FONDS DE GARANTIE GVC	1,00%	3 000	3 000
ETI	0,00%	910 061	933 438
SONATEL	0,05%	24 939	24 939
SAPH	0,16%	24 058	24 058
SOUS-TOTAL TITRE IMMOBILISE DE L'ACTIVITE DE PORTEFEUILLE		1 089 652	1 098 030
PROVISION POUR DEPRECIATION DE TIAP		-635 962	-29 584
TOTAL		842 691	1 661 446

Note 9 : Opérations de trésorerie et interbancaires-passif

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Comptes ordinaires	18 332 293	21 070 973
Banques et correspondant	13 560 289	21 068 534
Tresor public	4 737 499	0
Etablissements financiers et inst. Fin. Internat.	34 505	2 439
Autres comptes de dépôts créditeurs	250	1 987 140
Dépôts à terme des banques et ets fin.	0	0
Dépôts de garantie recus	250	1 987 140
Autres sommes dues aux banques	0	0
Emprunts à court terme	49 500 000	21 750 000
Banques et Etablissements financiers	49 500 000	34 890 000
TOTAL	67 832 543	57 948 113
La répartition selon la durée résiduelle donne:	2009	2008
A moins d'un mois	65 332 293	45 433 973
Entre 1 mois et 3 mois	2 500 000	3 000 000
Entre 3 mois et 6 mois	0	5 500 000
Entre 6 mois et 2 ans	0	2 027 000
Entre 2 ans et 5 ans	250	1 987 140
TOTAL	67 832 543	57 948 113

Note 10 : Dépôts et sommes dues à la clientèle

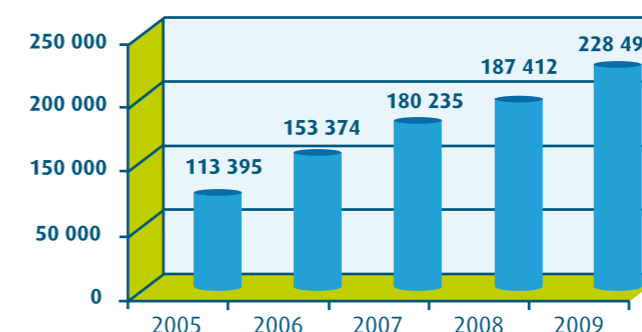
Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Comptes courants	101 267 464	84 981 633
Dépôts à terme reçus	38 037 115	34 469 155
Comptes d'épargne	73 528 087	58 276 170
Dépôts de garanties reçus	13 692 164	8 044 084
Autres sommes dues à la clientèle	1 968 611	1 641 377
TOTAL	228 493 441	187 412 419

L'analyse des dépôts par échéance se présente comme suit

en milliers de FCFA:	2009	2008
A moins d'un mois	185 031 441	149 951 419
Entre 1 mois et 3 mois	6 366 000	3 335 000
Entre 3 mois et 6 mois	3 845 000	2 820 000
Entre 6 mois et 2 ans	4 708 000	9 047 000
Entre 2 ans et 5 ans	25 799 000	22 259 000
Au-delà de 5 ans	2 744 000	0
TOTAL	228 493 441	187 412 419

Dépôts de la clientèle en millions de FCFA



Note 11 : Comptes d'ordre divers et autres comptes de passif

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Créditeurs divers	4 528 836	3 653 417
Comptes de liaison	0	170 465
Comptes de différence de conversion	0	0
Charges à payer	822 765	1 715 630
Dettes rattachées	1 637 322	1 630 423
Produits perçus d'avance	1 097 068	1 277 831
Valeurs à imputer	0	0
Comptes de règlements titres	0	116
Autres comptes d'attente	6 341 962	7 727 868
TOTAL	14 427 953	16 175 751

Note 12 : provisions pour risques et charges

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Provisions pour litiges	226 417	215 281
Provisions pertes opérationnelles	120 881	257 467
Provisions pour charges de retraite	0	271 271
Autres provisions pour risques et charges	49 731	108 833
TOTAL	397 028	852 852

Note 13 : Fonds propres et assimilés

Montant en milliers de FCFA

	2008	Augmentation	Diminution	2009
Capital	6 855 700	7 000 000	0	13 855 700
Réserve spéciale	2 874 412	1 022 815	0	3 897 227
Report à nouveau	9 263	0	8 766	497
Autres réserves	2 705 500	0	0	2 705 500
Emprunts et titres subordonnés	2 950 000	0	1 150 000	1 800 000
Fonds pour risques bancaires généraux	147 900	0	147 900	0
TOTAL	15 542 775	8 022 815	1 306 666	22 258 924

Note 14 : Intérêts et produits assimilés reçus

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Etablissements de crédit	1 415 174	2 061 578
Comptes ordinaires	191 089	503 052
Autres comptes de dépôts débiteurs	2 553	56 222
Prêts	1 221 532	1 498 831
Titres de créances et autres placements	0	0
Autres intérêts	0	3 473
Clientèle	18 047 937	13 856 984
Portefeuille d'effets commerciaux escomptés	749 443	644 160
Autres crédits à court terme	6 131 287	5 368 928
Crédits à moyen terme	5 824 972	3 944 264
Crédits à long terme	164 967	82 298
Comptes ordinaires débiteurs	5 176 488	3 811 012
Autres intérêts	780	6 322
TOTAL	19 463 111	15 918 562

Note 15 : Intérêts servis et charges assimilées

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Etablissements de crédit	1 489 852	1 467 112
Comptes ordinaires	127 410	110 891
Autres comptes de dépôts créditeurs	0	0
Emprunts	1 071 090	1 165 600
Autres intérêts (emprunts subordonnés)	291 352	190 621
Clientèle	4 078 833	3 899 617
Comptes ordinaires	78 482	186 854
Dépôts à terme reçus	1 774 907	1 820 866
Comptes d'épargne	2 152 460	1 780 884
Dépôts de garanties	72 159	111 013
Autres intérêts	825	0
TOTAL	5 568 685	5 366 729

Note 16: Commissions nettes

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Chèques certifiés et sans provisions	20 452	27 996
Chèques de voyage	0	5
Transferts	1 561 986	1 580 989
Mouvements de comptes débiteurs	526 192	506 752
Plus forts découverts	491 130	373 189
Tenue et fermeture de comptes	2 120 208	1 686 299
Commissions sur crédits documentaires	487 699	496 992
Western union	1 033 193	802 362
Autres	1 126 955	864 951
Commissions encaissées	7 367 815	6 339 535
Frais de courtage	155 874	125 074
Moyens de paiement	51 628	17 661
Autres commissions	90 141	39 309
Commissions payées	297 643	182 044
COMMISSIONS NETTES	7 070 172	6 157 491

Note 17: Produits de Change

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Gains de change	4 400 334	4 226 704
Commissions de change	216 156	176 800
TOTAL	4 616 490	4 403 504

Note 18: Autres produits nets d'exploitation

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Produits des titres de placement	1 652 067	1 787 204
Produits sur opérations diverses	148 429	84 262
Produits divers d'exploitation	1 972 673	1 687 151
Plus values de cession	824	13 751
Moins value de cession	0	0
Produits sur les moyens de paiements	299 192	293 096
Autres produits	81 300	-38 983
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION	4 154 485	3 826 481

Note 19: Dotations aux provisions et pertes sur créances

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Provisions pour créances en souffrance	1 612 805	3 257 131
Provisions pour risques et charges	184 500	325 409
Pertes sur créances	4 046 971	4 319 489
Autres provisions	660 856	104 420
S/Total Provisions	6 505 132	8 006 449
Reprises de provisions pour créances	4 194 947	5 156 925
Reprises de provisions pour risques et charges	411 895	927 459
Récupérations de créances amorties	0	0
S/Total Reprises	4 606 842	6 084 384
TOTAL PROVISIONS NETTES	1 898 290	1 922 065

Note 20: Frais de personnel

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Salaires et indemnités	6 394 906	5 823 691
Charges sociales	1 259 349	1 040 292
TOTAL	7 654 255	6 863 983

Note 21: Dotations aux amortissements

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Immobilisations incorporelles	28 828	48 910
Immobilisations corporelles	1 424 211	911 066
TOTAL	1 453 039	959 976

Note 22: Frais divers de gestion

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Voyages et déplacements	220 799	294 870
Loyers	670 991	519 308
Publicité et frais de promotion	469 857	402 659
Impôts et taxes	1 142 257	837 159
Entretiens et réparations	537 254	359 201
Primes d'assurance	177 365	118 075
Fournitures de bureau, informatique et PTT	941 202	767 966
Honoraires et intermédiaires	751 470	669 508
Divers	2 240 861	1 782 734
Assistance technique	1 279 795	1 046 596
TOTAL	8 431 851	6 798 076

Note 23: Produits et charges exceptionnels

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Produits exceptionnels	37 352	325 354
Profits sur exercices antérieurs	147 917	242 803
Moins values de cession	0	0
Total produits exceptionnels	185 269	568 157
Pertes exceptionnelles	31 146	259 051
Pertes sur exercices antérieurs	108 851	356 395
Total pertes exceptionnelles	139 997	615 446
RÉSULTATS EXCEPTIONNELS	45 272	-47 289

Note 24 : Résultat

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Bénéfice avant impôt	10 343 410	8 347 920
Impôts sur les bénéfices	2 087 593	1 529 149
RÉSULTAT NET COMPTABLE	8 255 817	6 818 771

Note 25: Engagements hors bilan

Montant en milliers de FCFA

	2009	2008
Engagements donnés		
Engagements de financements donnés en faveur des établissements de crédit	0	0
Engagements de financements donnés en faveur de la clientèle	2 649 055	4 912 260
Engagements de garantie d'ordre de la clientèle	18 225 716	16 444 888
Engagements de garantie d'ordre des établissements de crédit	1 460 209	2 308 101
Opérations effectuées pour le compte de tiers	0	0
Sous-total	22 334 980	23 665 249
Engagements reçus		
Engagements de financements reçus des établissements de crédit	0	0
Engagements de garantie reçus des établissements de crédit	0	0
Engagements de garantie reçus de la clientèle	124 573 744	88 057 768
Sous-total	124 573 744	88 057 768
TOTAL	146 908 724	111 723 017

L'analyse des engagements par échéances se présente comme suit :

Engagements donnés		
Avant 1 an	22 334 980	23 665 249
Supérieur à 1 an	0	0
Sous-total	22 334 980	23 665 249
Engagements reçus		
Avant 1 an	124 573 744	88 057 768
Supérieur à 1 an	0	0
Sous-total	124 573 744	88 057 768
TOTAL	146 908 724	111 723 017

Société mère et filiales

Siège (Ecobank Transnational Incorporated):

2, Avenue Sylvanus Olympio - BP 3261 - Lomé (Togo) - Tél. : (228) 221 03 03 / 221 31 68 - Fax : (228) 221 51 19

Bénin

Rue du Gouverneur Bayol
01 B.P. 1280 - Cotonou - Bénin
Tél. : (229) 21 31 30 69 / 21 31 40 23
Fax : (229) 21 31 33 85

Burkina-Faso

633, Rue Ilboudo Waogyandé
01 B.P. 145 - Ouagadougou 01
Buekina-Faso
Tél. : (226) 50 328 328
Fax : (226) 50 318 981

Burundi

6, rue de la Science
B.P. 270 - Bujumbura - Burundi
Tél. : (257) 22 22 63 51
Fax : (257) 22 22 54 37

Cameroun

Boulevard de la Liberté
B.P. 582 - Douala - Cameroun
Tél. : (237) 33 43 82 51-53
(237) 33 43 84 88 / 89
Fax : (237) 33 43 86 09

République Centrafricaine

Place de la République - B.P. 910
Bangui - République Centrafricaine
Tél. : (236) 21 61 00 42
Fax : (236) 21 61 61 36

Congo

Rond point de la coupole - B.P. 2485
Brazzaville - Congo
Tél. : (242) 644 11 00 / 559 54 54
Fax : (242) 569 54 54

Côte d'Ivoire

Immeuble Alliance
Avenue Terrasson de Fougères
01 B.P. 4107 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire
Tél. : (225) 20 31 92 00
(225) 20 21 10 41
Fax : (225) 20 21 88 16

République Démocratique du Congo

Immeuble Future Tower
3642 Bld du 30 juin - B.P. 7515
Kinshasa - Gombe - RD Congo
Tél. : (243) 99 60 16 000
Fax : (243) 99 60 17 070

Gabon

214, avenue Bouet - 9^{ème} étage
BP: 12111 Libreville - Gabon
Tél. : (241) 44 21 75
Fax : (241) 44 21 76

Gambie

42 Kairaba Avenue - P.O. Box 3466
Serrekunda - The Gambia
Tél. : (220) 439 90 31-33
Fax : (220) 439 90 34

Ghana

19th, Seventh Avenue Ridge West
P.O. Box 16746 - Accra North Ridge - Ghana
Tél. : (233) 21 68 11 66 / 67
Fax : (233) 21 68 04 28

Guinée

Immeuble Al Iman
Avenue de la République
B.P. 5687 - Conakry - Guinée
Tél. : (224) 30 45 57 77 / 76
Fax : (224) 30 45 42 41

Guinée Bissau

Avenue Amilcar Cabral
B.P. 126 - Bissau - Guinée Bissau
Tél. : (245) 320 73 60 / 61
Fax : (245) 320 73 63

Kénya

Ecobank Towers, Muindi Mbingu Street
P.O.Box 49584 code 00100
Nairobi - Kenya
Phone : (254) 20 288 3000
Fax : (254) 20 224 9670

Libéria

Ashmun & Randall Street - P.O. Box 4825
1000 Monrovia 10 - Liberia
Tél. : (231) 727 72 77 / 697 44 94-6
Fax : (231) 701 22 90

Malawi

Ecobank House
Corner Victoria Avenue & Henderson
Street, Private Bag 389, Chichiri
Blantyre 3 - Malawi
Tél. : (265) 01 822 808 / 822 099
Fax : (265) 01 822 683 / 820 583

Mali

Place de la Nation
Quartier du Fleuve - B.P.E. 1272
Bamako - Mali
Tél. : (223) 20 70 06 00
Fax : (223) 20 23 33 05

Niger

Angle Boulevard de la Liberté et
Rue des Bâtisseurs - B.P. 13804
Niamey - Niger
Tél. : (227) 20 73 71 81-83
Fax : (227) 20 73 72 03-04

Nigéria

Plot 21, Ahmadu Bello Way -P.O. Box
72688 Victoria Island - Lagos - Nigeria
Tél. : (234) 1 2626638-44
(234) 1 2626710-17
Fax : (234) 1 2616568

Ouganda

Plot 4, Parliament Avenue
P.O. Box 7368 - Kampala - Uganda
Tél. : (256) 417 700 100 / 102
Fax : (256) 312 266 079

Rwanda

Plot 314, Avenue de la Paix
P.O. Box 3268 - Kigali - Rwanda
Tél. : (250) 252 503580-8
Fax : (250) 252 501320

Sao Tome e Principe

Edifício HB, Travessa do Pelourinho
C.P. 316 - São Tomé - São Tomé e Príncipe
Tél. : (239) 22 21 41 / 22 50 02
Fax : (239) 22 26 72

Sénégal

8, Avenue Léopold Sédar Senghor
B.P. 9095 - Centre Douanes (CD)
Dakar - Sénégal
Tél. : (221) 33 849 20 00
Fax : (221) 33 823 47 07

Sierra Leone

7, Lightfoot Boston Street - P.O. Box 1007
Freetown - Sierra Leone
Tél. : (232) 22 221 704 / 227 801
Fax : (232) 22 290 450

Tchad

Avenue Charles de Gaulle - B.P. 87
N'Djamena - Tchad
Tél. : (235) 2252 43 14 / 21
Fax : (235) 2252 23 45

Tanzanie

Plot No. 502/157 & 971/157
Uhuru Street, Mnazi Mmoja
Central Area, Dar es Salaam - Tanzania
Tél. : (255) 222 668 365
Fax : (255) 222 667 220

Togo

20, Avenue Sylvanus Olympio
B.P. 3302 - Lomé - Togo
Tél. : (228) 221 72 14
Fax : (228) 221 42 37

Zambie

22768 Thabo Mbeki Road - P O Box 30705
Lusaka - Zambia
Tél. : (260) 211 250 056 / 7
(260) 211 250 202 / 3 / 4
Fax : (260) 211 250 171

ECV Serviços Financeiros - Cape Verde

Agência de Câmbios
43 A Avenida Amilcar Cabral
Praia Santiago - Cabo Verde
Tél. : (238) 261 78 49
Fax : (238) 261 78 60

EBI S.A. Groupe Ecobank

Tour Atlantique
1, Place de la Pyramide, 12^{ème} étage
92911 Paris la Défense Cedex - France
Tél. : (33) (0)1 55 23 23 40
Fax : (33) (0)1 47 76 42 41

Ecobank Development Corporation (EDC)

2, Avenue Sylvanus Olympio
BP 3261 Lomé - Togo
Tél. : (233) 21 25 17 23
Fax : (233) 21 25 17 34

EDC Investment Corporation

Immeuble Alliance, 4^{ème} Etage
Avenue Terrasson de Fougères
01 B.P. 4107 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire
Tél. : (225) 20 21 10 44 / 20 31 92 24
Fax : (225) 20 21 10 46

EDC Stockbrokers Limited

5, Second Ridge Link, North Ridge
P O Box 16746 - Accra North - Ghana
Tél. : (233) 21 25 17 23 / 24
Fax : (233) 21 25 17 20

EDC Securities Limited

Plot 21, Ahmadu Bello Way - P. O. Box
72688 - Victoria Island - Lagos - Nigeria
Tél. : (234) 1 761 3833 / 761 3703
Fax : (234) 1 271 4860

Ecobank Asset Management (EAM)

Immeuble Alliance, 4^{ème} Etage
Avenue Terrasson de Fougères
01 B.P. 4107 - Abidjan 01 - Côte d'Ivoire
Tél. : (225) 20 22 26 68
Fax : (225) 20 21 10 46

eProcess International SA

20, Avenue Sylvanus Olympio
B.P. 4385 - Lomé - Togo
Tél. : (228) 222 23 70
Fax : (228) 222 24 34
Ghana Office:
N°. 556/4 Cola Avenue, Kokomleme
Accra - Ghana
Tél. : (233) 21 213 999
Fax : (233) 21 234 457

