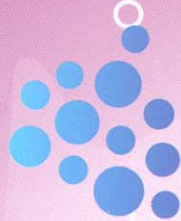


Unilever Côte d'Ivoire

ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
du 11 juin 2010



RAPPORT D'ACTIVITES 2009



Unilever

Sommaire

ORDRE DU JOUR	Page 5
RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION	Page 6
Chapitre I : Activités de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2009	Page 9
1 - Evolution des ventes : locales et Export 2 - Performances de nos produits et marques 3 - Approvisionnement en matières premières 4 - Politique Qualité et Environnement 5 - Politique des Ressources Humaines	
Chapitre II : Présentation des comptes arrêtés au 31 décembre 2009	Page 16
1 - Comptes de production et de résultats 2 - Bilan	
Chapitre III : Proposition d'affectation du résultat	Page 20
Chapitre IV : Résultats des filiales d'Unilever Côte d'Ivoire	Page 21
Chapitre V : Evolution du cours de l'action Unilever Côte d'Ivoire	Page 22
Chapitre VI : Perspectives 2010	Page 23
Chapitre VII : Démission d'un Administrateur et Cooptation d'un nouvel Administrateur	Page 24
Chapitre VIII : Nomination des Administrateurs	Page 25
RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES	Page 27
TEXTE DES RESOLUTIONS	Page 34
ETATS FINANCIERS SYSCOA (ANNEXE)	Page 36



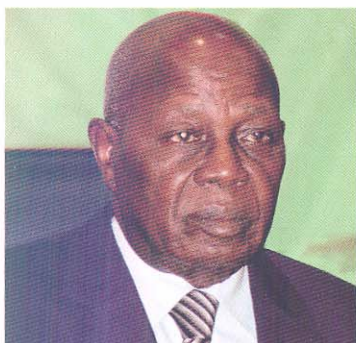
Conseil d'Administration

PRÉSIDENT DIRECTEUR GENERAL



Monsieur Serge Agnéro

ADMINISTRATEURS



Monsieur Joseph Aka-Anghui



Monsieur Gilbert N'Guessan
(Directeur Général Adjoint)



Monsieur Gustave Brou



Monsieur Nazaïre Atsé



La Société UNILEVER OVERSEAS
HOLDINGS LIMITED représentée par
Monsieur Oladipupo Dawodu

COMMISSAIRES AUX COMPTES TITULAIRES

■ Cabinet PRICEWATERHOUSECOOPERS

■ Cabinet ERNST & YOUNG

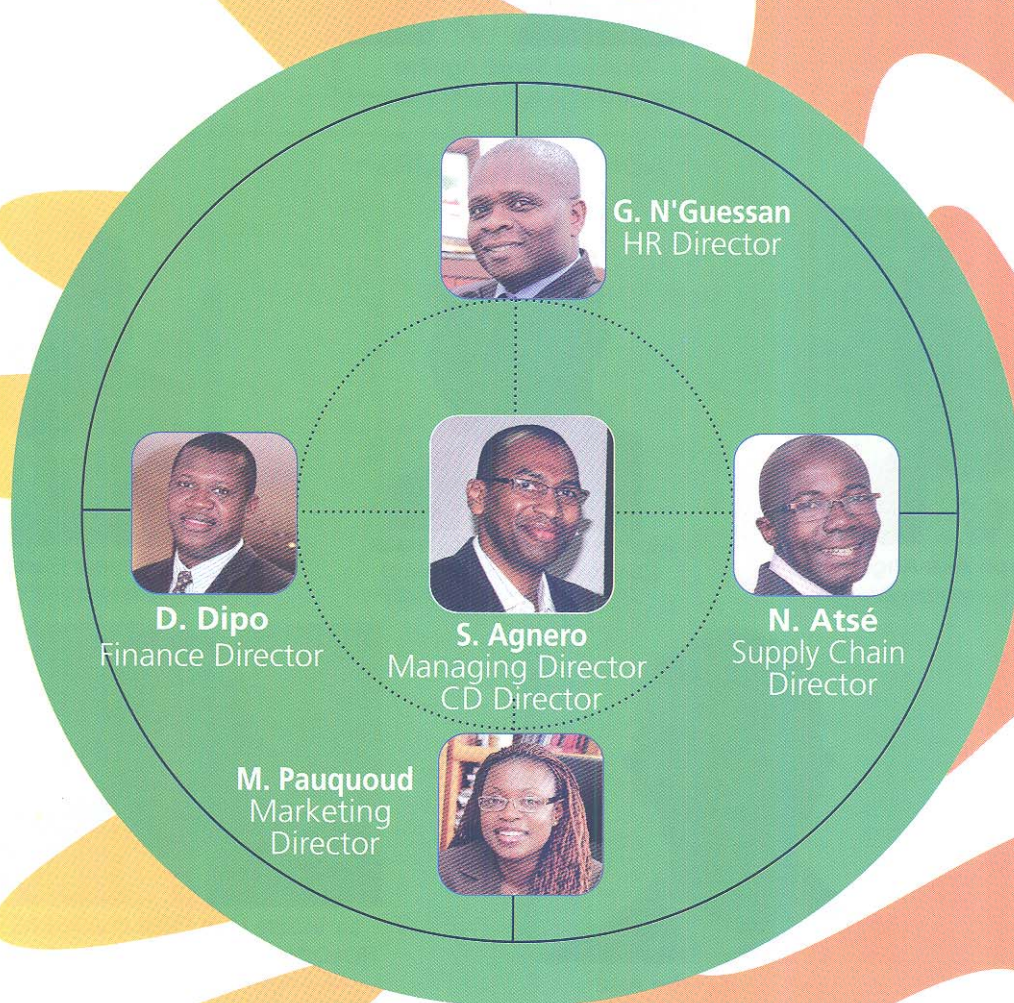
COMMISSAIRES AUX COMPTES SUPPLÉANTS

■ Cabinet SIGECO

■ Cabinet UNICONSEIL

Comité de Direction

PRÉSENTATION DU COMITÉ DE DIRECTION



Ordre du jour

- Présentation du rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2009 et des rapports des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice et sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme du Traité de l'OHADA sur les Sociétés commerciales ;
- Approbation desdits comptes et conventions ;
- Quitus aux Administrateurs ;
- Affectation du résultat ;
- Démission d'un Administrateur et Cooptation d'un nouvel Administrateur ;
- Nomination des Administrateurs ;
- Fixation de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs ;
- Questions diverses.



Rapport du Conseil d'Administration

Mesdames, Messieurs,

Votre Conseil vous a réuni, ce jour, en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la Loi et à l'article 29-2 des Statuts afin de vous soumettre les activités et comptes de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2009, ainsi que la proposition d'affectation du résultat.

Les questions inscrites à l'ordre du jour seront développées sous les chapitres suivants :

- **Chapitre I :** Activités de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2009 ;
- **Chapitre II :** Présentation des comptes arrêtés au 31 décembre 2009 ;
- **Chapitre III :** Proposition d'affectation du résultat ;
- **Chapitre IV :** Résultat de la filiale d'Unilever-Côte d'Ivoire ;
- **Chapitre V :** Evolution du cours de l'Action Unilever Côte d'Ivoire ;
- **Chapitre VI :** Perspectives 2010 ;
- **Chapitre VII :** Démission d'un Administrateur et Cooptation d'un nouvel Administrateur ;
- **Chapitre VIII :** Nomination des Administrateurs.



Introduction

L'année 2009 a été une année de tous les défis. Nous avons du faire face à des objectifs majeurs à savoir :

- Le maintien du cap de croissance du Groupe Unilever
- Consolider la restructuration en profondeur de notre portefeuille de marque et s'imposer comme leader sur le marché du savon.

Avec bientôt une capacité de production avoisinant les 100.000 tonnes par an, la savonnerie Unilever Afrique de l'Ouest francophone a permis de rendre plus compétitif un secteur stratégique pour la Côte d'Ivoire, de créer de la valeur pour les actionnaires du Groupe et de soutenir une base de croissance forte pour les années à venir.



Unilever Afrique de l'Ouest francophone a relevé des défis majeurs pour l'année 2009 qui n'ont pu être possibles que grâce à l'engagement et la persévérance de tout le personnel d'Unilever Côte d'Ivoire, qui malgré un contexte socio-économique plutôt difficile a toujours soutenu leur entreprise.



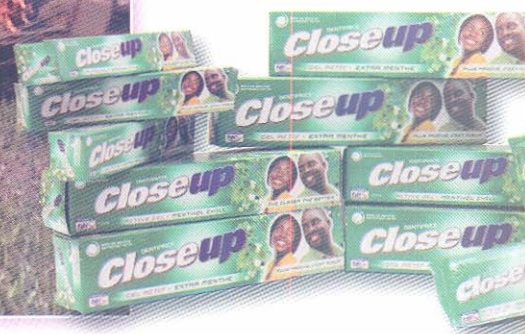
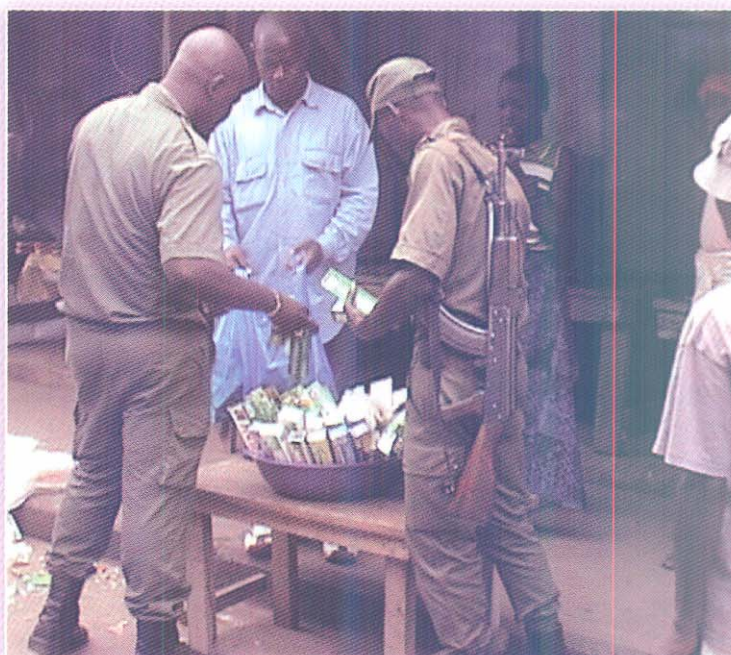
Lutte contre la contrefaçon

Face au danger que la fraude et la contrefaçon représentent pour la survie de nos marques, le Groupe Unilever Côte d'Ivoire mène depuis plusieurs années une lutte sans relâche contre ces fléaux.

Un Comité de lutte contre la contrefaçon, composé d'employés appartenant aux différents Services d'Unilever Côte d'Ivoire, a été créé afin de sensibiliser les Consommateurs et les Commerçants sur les risques économiques et sanitaires qui s'y rapportent.

La lutte se poursuit, également, au plan local et régional par l'engagement des Forces de Défense et de Sécurité (*Douane, Police, Gendarmerie*) dont les actions ont permis d'effectuer des saisies et l'arrestation de nombreux trafiquants. En Côte d'Ivoire, pour l'année 2009, 34 000 tubes de Close Up contrefaits ont été saisis.

Les autorités se sont, aussi, engagées dans cette lutte, car, si rien n'est fait, ce fléau menacera à terme les entreprises qui font le pari d'investir et de générer des emplois en Côte d'Ivoire.



Rapport du Conseil d'Administration

CHAPITRE I :

ACTIVITES DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE 2009

La société a réalisé, au cours de l'exercice 2009, un chiffre d'affaires hors taxe de 85,772 milliards de Francs CFA contre 144,926 milliards de Francs CFA en 2008, soit un recul de 40,82% dû essentiellement à la cession de notre activité huile à Sania (Groupe SIFCA).

Pour une meilleure comparaison des données, le tableau ci-dessous fait apparaître l'évolution de notre chiffre d'affaires hors activité huile.

Les ventes sont réparties entre celles réalisées en Côte d'Ivoire et celles faites à l'exportation.

CHIFFRE D'AFFAIRES SOCIETE UNILEVER CI						
	Exercice 2009		Exercice 2008		Variation	
	Volume	CA	Volume	CA	Volume	CA
Produits Finis	110 242	83 756	91 729	73 974	+ 20,18%	+ 13,22%
Dont :						
Ventes Locales	54 411	48 573	45 093	40 365	+ 20,66%	+ 20,33%
Exportations	55 831	35 183	46 636	33 609	+ 19,72%	+ 4,68%
Autres Produits (Matières premières et Prestations de Service)		2 016		3 865	-	- 47,84%
Total Général	110 242	85 772	91 729	77 839	+ 20,18%	+ 10,19%

Les volumes y sont exprimés en tonnes et les valeurs en millions de Francs CFA.

Notre activité hors les ventes de matières premières et prestations diverses s'est accrue de 13,22% en valeur et 20,18% en volume et se répartit comme suit :

1. EVOLUTION DES VENTES : LOCALES ET EXPORT

- Les ventes en Côte d'Ivoire : +20,33% en valeur et +20,66% en volume
- Les ventes à l'export : +4,68% en valeur et 19,72% en volume.

Rapport du Conseil d'Administration

2. PERFORMANCES DE NOS PRODUITS ET MARQUES

a. LES PRODUITS D'ENTRETIEN MENAGER

L'année 2009 a été très éprouvante pour la catégorie des produits d'entretien ménager. Bien qu'elle ait étoffé son portefeuille avec Fanico, Idéal Plus et Croco (*marques acquises de Cosmivoire*), cette catégorie a enregistré une régression en volume sur ses anciennes marques, notamment les savons durs BF et Maximousse et un maintien sur la poudre à laver OMO.

Sur les savons durs, cette contre performance résulte essentiellement de la faible demande sur les marchés à l'exportation du fait de la perception «*prix élevé*» de nos marques par les consommateurs face à la prolifération des savons à moindre coût. Pour ce qui concerne OMO, la baisse des prix en fin de second trimestre ainsi que le relancement effectué durant le dernier trimestre auront considérablement permis de freiner la chute des ventes et stabiliser nos performances.

b. PRODUITS D'HYGIENE CORPORELLE ET BUCCO DENTAIRE

Les résultats de la catégorie Personal Care restent très positifs tant pour les savons de toilette que pour les dentifrices.

A l'instar des deux dernières années, la marque Belvoir a encore réalisé en 2009 une performance positive provenant principalement du marché local. Cette croissance continue est due au soutien de la marque via les activités marketing et celles de la distribution.

La marque Lux a, également, réalisé une performance positive grâce à la poursuite du soutien publi-promotionnel sur le marché local. La marque Rexona, quant à elle, continue de croître depuis la réintégration de sa variante citron (*Fresh*) dans le portefeuille en 2008.

La catégorie des dentifrices a, cette année encore, enregistré une forte progression, essentiellement grâce aux activités de relancement des marques Close up et Signal sur l'ensemble des marchés.

Tout comme les années précédentes, la croissance de la catégorie dentifrice est le résultat de la mise en oeuvre rigoureuse et consistante du plan d'action anti-contrefaçon annuel mené en collaboration avec nos partenaires (*Force de défense, Ministère, syndicats de commerçants, etc.*).

c. PRODUITS ALIMENTAIRES

Nous notons pour la catégorie alimentaire, une régression provenant, essentiellement, de la mayonnaise et des marques "other foods" (*Solor et Blue Band Pâtisserie*).



Rapport du Conseil d'Administration

Toutefois, la marque principale de la catégorie, à savoir Blue Band, enregistre une progression satisfaisante grâce à la campagne d'éducation réalisée sur les marchés locaux et exports ainsi qu'à l'introduction du format blue Band Original 250grs au local.

Les ventes de thé ont, également, bien progressé en comparaison à celles de l'année 2008 grâce à la campagne «*Sounakari*» réalisée pendant la période du jeûne musulman.

3. APPROVISIONNEMENT EN MATIERE PREMIERE

Notre matière première principale, la stearine de palme, dérivée de l'huile de palme, est approvisionnée par la société SANIA. Le prix de la stearine est lié au même mécanisme de fixation de prix que celui de l'huile de palme brute.

Le cours moyen CAF Rotterdam de l'huile de Palme brute a connu de fortes variations passant de 545 \$/T à fin décembre 2008 à 773 \$/T à fin juin et 691 \$/T à fin décembre 2009. Le cours moyen sur l'année 2009 étant de 648 \$/T soit une baisse de 41 % par rapport au prix moyen 1100 \$/T de l'exercice 2008.

4. POLITIQUE QUALITE ET ENVIRONNEMENT

La société Unilever Côte d'Ivoire accorde une importance capitale à la qualité, la sécurité au travail, la protection de l'environnement et au développement durable.

Au chapitre de la qualité, dans un souci permanent de satisfaction des clients et des consommateurs, Unilever Côte d'Ivoire est engagée dans une démarche Qualité qui intègre les règles & principes internationaux du Groupe Unilever ainsi que les exigences de la norme ISO 9001 version 2000.

Ces démarches complémentaires permettent à notre société de rester à la pointe du progrès en termes de qualité et de garantir la satisfaction de nos consommateurs auprès desquels nous n'avons enregistré au titre de l'année 2009 aucun incident qualité sur les produits que nous mettons sur le marché.

La sécurité des personnes et des biens est un élément majeur de la stratégie d'Unilever. C'est pourquoi elle fait l'objet d'une politique à part entière formulée et communiquée largement dans l'entreprise. Ainsi Unilever Côte d'Ivoire s'engage à respecter la réglementation locale en vigueur à travers sa mise en conformité avec nos arrêtés d'exploitation.

La société dispose d'un Comité Central de Sécurité présidé par le Président Directeur Général qui est chargé de déployer à travers toute l'entreprise sa politique sécurité.

La sécurité est garantie par la sensibilisation permanente, l'éducation et la formation de son personnel et ses sous-traitants en matière d'audit comportemental, conduite défensive des automobiles, prévention incendie, l'évaluation des risques de santé et sécurité au travail.



Rapport du Conseil d'Administration

4. POLITIQUE QUALITE ET ENVIRONNEMENT

La sécurisation des biens est assurée par un personnel bien formé sur la prévention incendie, une bonne couverture des sites en équipements performants de lutte contre les incendies et une bonne assistance des Sapeurs pompiers militaires pour les exercices de simulation incendie périodiques.

Au-delà des dispositions internes, la société dispose d'un Comité d'hygiène, de sécurité et de Conditions de Travail (CHSCT) comme le recommande la réglementation.

Pour ce qui concerne la protection de l'environnement, Unilever Cote d'Ivoire certifiée ISO 14001 depuis Mars 2004, s'engage à respecter la réglementation en vigueur ainsi que les exigences internes à caractère international auxquelles le groupe Unilever a souscrit, à mettre en œuvre une démarche de prévention de la pollution, et à améliorer de façon continue ses performances environnementales.

Ceci se traduit par la mise en place d'actions et d'investissements visant à :

- Réduire la pollution des eaux
- Réduire les émissions atmosphériques
- Réduire les nuisances sonores

En matière de développement durable, la société a mis en place des actions et investissements pour limiter les émissions en CO₂ liées à son activité :

- Réduire sa dépendance énergétique.
- Optimiser sa consommation en ressources naturelles, notamment par la réduction de sa consommation en eau, en électricité et gaz naturel.



Station de traitement des effluents.



Ré-utilisation de l'eau retraitée pour l'arrosage.

Rapport du Conseil d'Administration

5. POLITIQUE DES RESSOURCES HUMAINES

La gestion des ressources humaines a été caractérisée par la consolidation de la mise en place de la nouvelle organisation structurelle, opérationnelle et les outils de gestion associés, initiée par le groupe Unilever au niveau mondial.

Ainsi, tel qu'organisé, le département des Ressources Humaines fait désormais la différence entre les activités transactionnelles et les activités de développement des organisations et Ressources Humaines.

Pour ainsi aider à une meilleure gestion des ressources humaines, la base de données d'unilever au niveau mondial appelé «*peoplesoft*» a enregistré les informations de l'ensemble des 606 employés de la société au 31 décembre 2009.

Cet effectif qui n'a pas varié par rapport à l'année 2008 comprend 34 cadres et 572 employés ouvriers.

Outre le programme de formation destiné à accroître le savoir faire et le savoir être du personnel, un accent particulier a été mis sur la recherche du bien être des employés. Ainsi, divers programmes ont été mis en place pour le personnel tels que :

- le programme de lutte contre le VIH/SIDA.
- le programme de lutte contre le paludisme, axé sur la sensibilisation et la distribution de moustiquaires imprégnées,
- la formation au secourisme qui a permis à certains travailleurs d'obtenir leur brevet au secourisme,
- le programme de sport d'entretien dispensé par un spécialiste sur le site de Vridi,
- Noël pour les enfants des travailleurs.

Le ramassage du personnel en quart jusque là limité aux équipes de nuit a été étendu à l'ensemble des trois (03) quarts ; ce qui a permis de réduire les difficultés liées au transport.

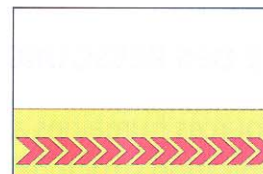
Ces programmes vont se poursuivre, s'améliorer et se diversifier au cours de l'année 2010 ainsi que la consolidation des effectifs et leur formation pour une meilleure rentabilité.



Rapport du Conseil d'Administration

POLITIQUE DES RESSOURCES HUMAINES

FORMATION AU SECOURISME

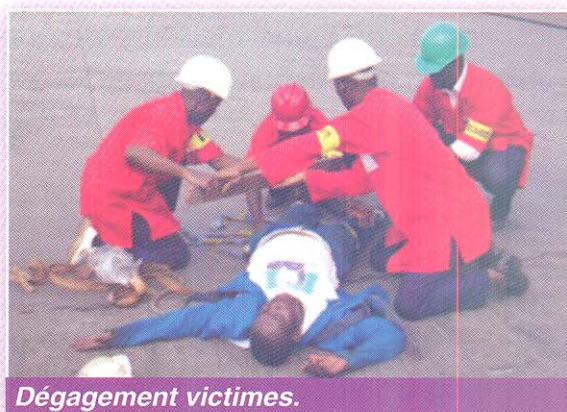


Chaque année, il est organisé à Unilever Côte d'Ivoire un exercice de simulation de feu et d'évacuation sur le site de Vridi en collaboration avec les sapeurs pompiers militaires. En 2009, l'exercice a eu lieu le vendredi 20 novembre dans le secteur de la distribution.

La simulation a consisté en un incendie au magasin savon suite à des travaux d'étanchéité réalisés par une société extérieure. Les fumées se sont répandues dans les locaux du service vente.

Les objectifs visés par cet exercice sont multiples :

- Vérifier la capacité de réaction du personnel de la zone concernée en cas de sinistre entraînant des dégâts corporels et matériels.
- Tester l'aptitude opérationnelle des personnes chargées d'organiser les secours et d'intervenir en cas de sinistre.
- Vérifier la promptitude du personnel du site de Vridi à évacuer de leurs zones de travail vers les zones de rassemblement.
- Déterminer les délais d'intervention des secours publics.
- Fournir une assistance et assurer la prise en charge psycho médicale des personnes évacuées.



Dégagement victimes.



Opération d'évacuation de victime.



Rapport du Conseil d'Administration

POLITIQUE DES RESSOURCES HUMAINES

UNILEVER CONTRE VIH/SIDA



Célébrée chaque 1^{er} Décembre dans le monde entier, la journée mondiale de lutte contre le Sida qui est un événement de grande envergure, n'a pas laissé Unilever Côte d'Ivoire indifférente.

Consciente de l'ampleur que prend le Sida dans nos sociétés, la grande famille Unilever a décidé de s'engager dans la lutte contre ce fléau planétaire. Elle est, de ce fait, membre actif de la coalition des entreprises luttant contre le VIH/SIDA (CECI).

Le thème de la 22^{ème} célébration «accès universel et droit de l'homme» est relatif à l'importance de l'accès à l'information et au traitement pour tous, pour une lutte plus efficace. Cette célébration a par ailleurs connu un succès par la participation de plusieurs Employés d'Unilever aux tests de dépistage volontaire de VIH/SIDA.



Nos objectifs 2010 sont :

- Renforcer les activités du comité du SIDA par une présence plus effective des pairs éducateurs (*sensibilisation mensuelle*).
- Rendre plus disponibles les préservatifs sur le site d'Unilever Côte d'Ivoire.
- Supporter les initiatives de dépistage volontaire (*le taux actuel est de 30%, notre objectif 2010 sera de 50%*).



Rapport du Conseil d'Administration

CHAPITRE II :

PRESENTATION DES COMPTES DE L'EXERCICE

1 - COMPTE DE RÉSULTAT UNILEVER-CI

Le compte de résultat détaillé figurant sur la page opposée, sous une version simplifiée, permet de mieux comprendre les évolutions essentielles enregistrées au cours des exercices 2008 et 2009.

La version détaillée, telle que requise par le Plan Comptable SYSCOHADA, figure en annexe.

Le premier constat est relatif à la diminution du chiffre d'affaires de 40,82 % par rapport à l'année 2008. Cette baisse est, essentiellement, due à la cession de l'activité huile.

Les charges d'exploitation sont passées de 132,993 Milliards en 2008 à 81,450 Milliards de FCFA en 2009 soit une baisse de 38,76 % et ceci s'explique par ce qui suit :

- Les achats (*matières premières, marchandises et autres*) ont connu une baisse de 33,99 %, essentiellement due à l'huile de palme brute dont nous n'assurons plus la fabrication.
- Les transports sont en baisse de 30,50 % pour la même raison que ci-dessus.
- Le budget Services Extérieurs est passé de 13,024 milliards à 14,976 milliards soit une hausse de 1,952 milliards, essentiellement, due au soutien des marques (+1,030 milliards) et aux frais d'entretien de l'outil de production (0,922 milliards).
- Les impôts et taxes sont en hausse de 0,870 milliards due à une constitution de provisions pour risques.
- Les autres charges sont en baisse de 0,833 milliards essentiellement sur les éléments de dépréciation d'actif.
- Les frais de personnel sont en hausse (+1,172 milliards) due au coût des départs.

Malgré la baisse du chiffre d'affaires compensée en partie par la baisse du niveau des achats, notre résultat d'exploitation est resté positif à 4,667 milliards de FCFA.

Après la prise en compte, des produits et charges d'exploitation, du résultat hors activités ordinaires, du résultat financier et des impôts BIC, le résultat net de la société est positif de 4,334 milliards de FCFA.



Rapport du Conseil d'Administration

COMPTE DE RÉSULTAT UNILEVER CÔTE D'IVOIRE

Chiffres en Millions de Francs CFA

	2009	2008
Chiffre d'Affaires	85 772	144 926
Production stockée (ou déstockage)	- 1 675	- 915
Autres Produits	1 269	823
Reprises sur provisions	751	903
Total Produits	86 117	145 737
Achats Matières premières & Marchandises	42 853	95 372
Autres Achats	4 563	5 215
Transport	2 442	3 514
Services Extérieurs	14 977	13 024
Impôts & Taxes	1 916	1 047
Charges du Personnel	10 084	8 911
Amortissements & provisions	3 201	3 663
Autres charges	1 414	2 247
Total Charges	81 450	132 993
Résultat d'exploitation	4 667	12 744
Produits HAO	1 639	82 684
Charges HAO	- 1 207	- 23 338
Résultat Hors Activités Ordinaires	432	59 346
Produits Financiers	1 289	651
Charges Financières	- 808	- 2 859
Résultat Financier	481	- 2 208
Résultat Avant Impôts	5 580	69 882
Impôts sur le résultat	- 1 246	- 8 410
Résultat Net	4 334	61 472

Rapport du Conseil d'Administration

2 - BILAN DE FIN D'EXERCICE D'UNILEVER COTE D'IVOIRE

La présentation simplifiée du bilan figure sur la page opposée.

L'actif du bilan est passé de 108,223 à 60,469 milliards de FCFA, et s'explique comme suit :

- Une hausse du poste «*Autres Immobilisations Financières*» due à la titrisation d'un crédit de TVA par le Trésor de Côte d'Ivoire.
- Une baisse des stocks est due à une consommation des matières et emballages acquis de Cosmivoire et à la réduction générale des approvisionnements.
- Une baisse des créances clients due à un plus grand recouvrement des créances.
- Une baisse du poste «*Trésorerie Actif*» due à l'utilisation des ressources générées par l'opération «*RedBack*» pour payer les dividendes.

Notre société se trouve dans une situation structurelle de crédit de TVA depuis plusieurs années. Le solde de crédit de TVA dû par l'Etat au 31 Décembre 2009 s'élève à 7,680 milliards de FCFA.

L'évolution du passif circulant se justifie essentiellement par :

- La hausse des fournisseurs d'exploitation (+1,546 milliards) : fort approvisionnement en concret de palme sur le mois de décembre.
- Une réduction des dettes fiscales (-6,502 milliards) : principalement le BIC.
- Une diminution des autres dettes (-1,139 milliards) : reprise des provisions constituées pour les frais de l'opération «*RedBack*» (opération de cession de l'huilerie) suite à la réception des factures et leur paiement.



Rapport du Conseil d'Administration

BILAN UNILEVER COTE D'IVOIRE

Chiffres en millions FCFA

ACTIF	2009	2008
<u>Actif Immobilisé</u>		
Charges à répartir	800	
Immobilisations Incorporelles	10 028	10 642
Immobilisations Corporelles	12 297	12 843
Immobilisations Financières	5 926	3 995
Total Actif Immobilisé	29 051	27 480
<u>Actif Circulant</u>		
Stocks	7 226	15 921
Créances & Emplois Assimilés	20 679	23 154
Total Actif Circulant	27 905	39 075
Total Trésorerie Actif	3 513	41 668
TOTAL GENERAL ACTIF	60 469	108 223
<u>PASSIF</u>		
<u>Capitaux Propres et Assimilés</u>		
Capital	8 053	8 053
Primes et Réserves	2 594	2 594
Report à nouveau	946	677
Résultat de l'Exercice	4 334	61 472
Total Capitaux Propres	15 927	72 796
<u>Dettes Financières</u>		
Provisions financières pour risques et charges	3 257	3 302
Dettes Financières diverses	464	334
Total Dettes Financières	3 721	3 636
Provisions Réglementées		
Total ressources Stables	19 648	76 432
<u>Passif Circulant</u>		
Fournisseurs	14 107	12 560
Autres Dettes	11 107	19 211
Total Passif Circulant	25 214	31 771
Banques, crédits de trésorerie	15 500	
Banques, découverts	106	20
Trésorerie Passif	15 607	20
TOTAL GENERAL PASSIF	60 469	108 223

Rapport du Conseil d'Administration

CHAPITRE III :

PROPOSITION D'AFFECTATION DES RESULTATS

L'exercice 2009 s'est achevé par un bénéfice net de 4 333 756 081 FCFA.

Votre conseil vous rappelle que le compte «*Report à nouveau*» présentait un solde créditeur au début de cet exercice de FCFA 946 217 487.

Le résultat bénéficiaire de l'exercice sera d'abord affecté au compte «*Report à Nouveau*» pour déterminer le résultat distribuable sous forme de dividendes.

Après affectation du résultat de l'exercice en compte «*Report à nouveau*», celui-ci présente un solde créditeur de FCFA 5 279 973 568.

Votre conseil vous propose donc que ce nouveau «*Report à nouveau*» soit réparti comme suit : 4 332 514 000 FCFA en dividendes bruts (soit 2 690 FCFA brut par action) et, le solde soit FCFA 947 459 568 en Réserves.



Rapport du Conseil d'Administration

CHAPITRE IV :

RESULTATS DES FILIALES D'UNILEVER COTE D'IVOIRE

Unilever Côte d'Ivoire détient des actions dans le capital de plusieurs sociétés en Afrique.

Les participations d'Unilever Côte d'Ivoire et les résultats définitifs non encore certifiés de ces sociétés sont les suivants au 31 Décembre 2009 :

- Unilever Côte d'Ivoire Export

- Participation d'Unilever Côte d'Ivoire : 100 %
- Résultat (*perte non certifié*) : -108,119 millions FCFA

- Unilever Niger

- Participation d'Unilever Côte d'Ivoire : 56,28 %
- Résultat (*perte non certifiée*) : -208,130 millions FCFA



EVOLUTION DU COURS DE L'ACTION UNILEVER COTE D'IVOIRE



Rapport du Conseil d'Administration

CHAPITRE VI : PERSPECTIVES 2010

Les perspectives 2010 demeurent incertaines, malgré un début d'amélioration des fondamentaux économiques mondiaux. Dans la zone UEMOA, nous continuons d'observer une paupérisation des populations avec comme incidences une réduction importante du pouvoir d'achat des ménages.

Notre priorité 2010 reposera sur deux axes majeurs. Tout d'abord, nous devons offrir aux consommateurs des produits de qualité à des coûts compétitifs. Ensuite, nous aurons au travers de campagnes marketing, à accroître la consommation des produits dans les catégories dans lesquelles nous intervenons, car actuellement leurs niveaux de consommation sont les plus bas au monde.

Cette stratégie ne pourra être réalisable qu'avec une politique agressive de contraction des coûts. La consolidation effective de la production de savon sur le site de Vridi d'ici à fin septembre 2010 et l'amélioration de notre circuit de distribution tant en Côte d'Ivoire que dans les pays à l'exportation, devrait nous y aider.

La bonne application de ces différentes actions nous permettra d'accroître le niveau des ventes et ainsi reconquérir nos parts de marché perdues depuis deux ans, mais aussi, augmenter notre taille du marché.



Rapport du Conseil d'Administration

CHAPITRE VII :

DEMISSION D'UN ADMINISTRATEUR ET COOPTATION D'UN NOUVEL ADMINISTRATEUR

Nous vous informons que Monsieur Marc Desenfans, Administrateur, qui occupait les fonctions de Président Directeur Général de la Société Unilever Côte d'Ivoire a été muté en Roumanie où il occupe désormais, le poste de Chairman USCE (*Unilever South Central Europe*).

Compte tenu de ce qui précède, Monsieur Marc Desenfans a transmis le 30 juillet 2009, aux membres du Conseil d'Administration, sa lettre de démission de ses fonctions d'Administrateur.

Sur proposition du doyen d'âge des Administrateurs, le Conseil tenu le 30 juillet 2009, a décidé de coopter à l'unanimité, Monsieur Serge Agnéro, ex. Directeur des Ventes, en qualité d'Administrateur, en remplacement de Monsieur Marc Desenfans.



Rapport du Conseil d'Administration

CHAPITRE VIII : NOMINATION DES ADMINISTRATEURS

Le mandat de l'ensemble des Administrateurs étant arrivé ce jour à expiration, il vous est proposé la nomination de :

Monsieur **Serge Agnéro**

Monsieur **Joseph Aka-Anghui**

Monsieur **Gustave Brou**

Monsieur **Gilbert N'Guessan**

Monsieur **Nazaire Atsé**

La Société **UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LIMITED**

représentée par Monsieur **Oladipupo Dawodu**

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration le jour de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les résultats de l'exercice clos le 31 Décembre 2010.

Il vous appartiendra, ensuite, de fixer le montant de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs pour l'exercice 2009. Nous suggérons d'affecter la somme brute totale de dix millions (10 000 000) de Francs CFA, qu'il appartiendra au Conseil d'Administration de répartir entre ses membres.

.....

Nous pensons, Mesdames, Messieurs, vous avoir apporté les informations qui vous permettront d'approuver les résolutions qui vont être soumises au vote de la présente Assemblée. Les activités et résultats que nous vous avons présentés reposent sur la compétence et les efforts des membres du Personnel auxquels nous adressons tous nos remerciements pour le dévouement dont ils font preuve dans l'exercice de leurs fonctions.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

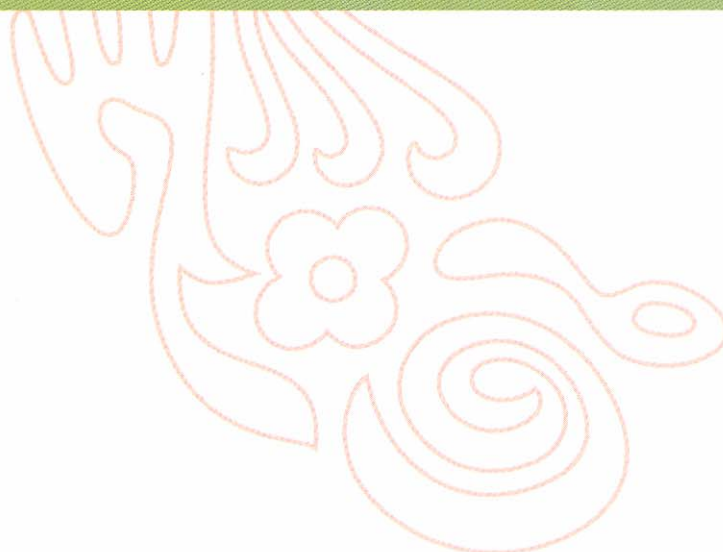




Unilever Côte d'Ivoire

RAPPORTS GENERAL ET SPECIAUX DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

(Exercice Clos le 31 décembre 2009)



Rapports des Commissaires aux Comptes

Aux actionnaires, Unilever Côte d'Ivoire
01 BP 1751 Abidjan 01

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS (EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2009)

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2009, portant sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la société Unilever Côte d'Ivoire tels qu'ils sont annexés au présent rapport,
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par l'Acte Uniforme du Traité de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique (GIE).

Les états financiers annuels ont été arrêtés sous la responsabilité du Conseil d'Administration. Notre responsabilité est, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

Opinion sur les états financiers

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en Côte d'Ivoire. Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner sur la base de sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans les états financiers. Il consiste également à évaluer les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que l'audit auquel nous avons procédé fournit une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

Nous certifions que les états financiers annuels annexés au présent rapport sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice clos le 31 décembre 2009 ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables du Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA).



Rapports des Commissaires aux Comptes

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note dans l'Etat Annexé relative à la provision pour engagements de retraite.

Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes généralement admises en Côte d'Ivoire, aux vérifications spécifiques prévues par l'Acte Uniforme du Traité de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Nous vous informons qu'en application de la loi, nous n'avons pas eu connaissance de l'établissement par votre société de comptes consolidés et de comptes combinés prévus par l'Acte Uniforme du Traité de l'OHADA.

Abidjan, le 21 mai 2010

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers SA



Flan Oulaï
Associé

Ernst & Young



Caroline Zamojciowna-Orio
Expert comptable diplômé



Rapports des Commissaires aux Comptes

Aux actionnaires, Unilever Côte d'Ivoire
01 BP 1751 Abidjan 01

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS VISEES A L'ARTICLE 438 ET SUIVANTS DE L'ACTE UNIFORME DU TRAITE DE L'OHADA RELATIF AU DROIT DES SOCIETES COMMERCIALES ET DU GIE (EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2009)

Mesdames, Messieurs,

Conformément à l'article 438 de l'Acte Uniforme du Traité de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique (GIE), toute convention entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs, directeurs généraux ou directeurs généraux adjoints, doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration, qui en informe ensuite les commissaires aux comptes.

Il en est de même pour les conventions auxquelles un administrateur ou un directeur général ou un directeur général adjoint est indirectement intéressé ou dans lesquelles il traite avec la société par personne interposée.

Sont également soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration, les conventions intervenant entre une société et une entreprise ou une personne morale, si l'un des administrateurs ou un directeur général ou un directeur général adjoint de la société est propriétaire de l'entreprise ou associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur, administrateur général, administrateur général adjoint, directeur général ou directeur général adjoint de la personne morale contractante.

Cette réglementation ne porte pas sur les opérations courantes conclues à des conditions normales.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisées, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

1. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS DE L'EXERCICE

Nous vous informons que le Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2009.



Rapports des Commissaires aux Comptes

2. CONVENTIONS CONCLUES AU COURS D'EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

- Convention d'assistance technique avec la société Unilever Overseas Holding Limited

* Administrateur commun

La société Unilever Overseas Holding Limited représentée par Monsieur Dipo Dawodu.

* Nature et objet

La société Unilever Côte d'Ivoire bénéficie d'une assistance technique accordée par Unilever PLC dans le cadre de la convention d'assistance qui unit cette société à sa filiale, moyennant le versement d'une redevance.

* Modalités et rémunérations

Le taux de la redevance est de 2,5% du chiffre d'affaires hors groupe.

Le montant de la redevance payé au titre de cette convention s'est élevé à F.CFA 1 924 126 882 pour l'exercice 2009.

- Convention d'exploitation des marques Unilever

* Administrateur commun

La société Unilever Overseas Holding Limited représentée par Monsieur Dipo Dawodu.

* Nature et objet

La société Unilever PLC a concédé à la société Unilever Côte d'Ivoire la licence d'exploitation des marques Unilever (*Lux, Calvé, OMO...*).

* Modalités et rémunérations

La redevance acquittée correspond à 3,5% des ventes hors taxes des produits concernés.

Le montant de la redevance payé au titre de cette convention s'est élevé à F.CFA 1 063 251 037 pour l'exercice 2009.

- Convention d'exploitation des marques Unilever Côte d'Ivoire par Unilever Niger



Rapports des Commissaires aux Comptes

* Administrateurs communs

La société Unilever Côte d'Ivoire et la société Unilever Overseas Holding Limited.

* Nature et objet

La société Unilever Côte d'Ivoire a concédé à la société Unilever Niger la licence d'exploitation des marques Unilever Côte d'Ivoire (*BF, Lavibel et Panthère*).

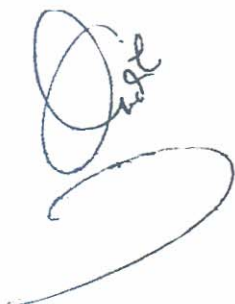
* Modalités et rémunérations

La redevance acquittée par Unilever Niger correspond à 1,5% des ventes hors taxes des produits concernés et s'élève au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2009 à F.CFA 64 048 386.

Abidjan, le 21 mai 2009

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers SA



Flan Oulaï
Associé

Ernst & Young



Caroline Zamojciowna-Orio
Expert comptable diplômé



Rapports des Commissaires aux Comptes

Aux actionnaires, Unilever Côte d'Ivoire
01 BP 1751 Abidjan 01

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES REMUNERATIONS
EXCEPTIONNELLES ET REMBOURSEMENTS DE FRAIS DE VOYAGE AU PROFIT DES
MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (ARTICLE 432 DU TRAITE DE L'OHADA)
(EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2009)**

Mesdames, Messieurs,

Conformément aux dispositions de l'article 432 de l'Acte Uniforme du Traité de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique (GIE), nous vous présentons notre rapport spécial sur les rémunérations exceptionnelles ainsi que sur les remboursements de frais de voyage au profit des membres du Conseil d'Administration de la société Unilever Côte d'Ivoire au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2009.

Nous n'avons pas été informés de rémunérations ou de remboursements visés à l'article précité.

Abidjan, le 21 mai 2010

Les Commissaires aux Comptes

PricewaterhouseCoopers SA



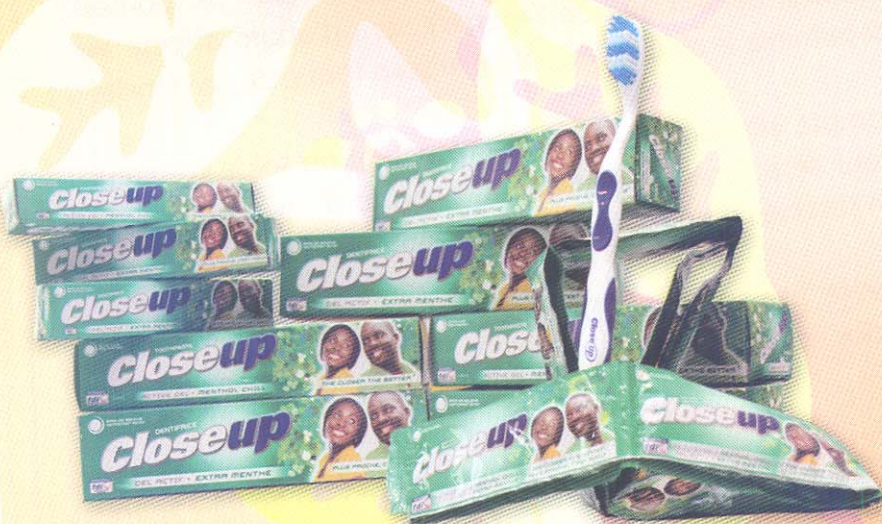
Flan Oulaï
Associé

Ernst & Young



Caroline Zamojciowna-Orio
Expert comptable diplômé





Texte des Résolutions

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2009, et le rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice, approuve les comptes et le bilan dudit exercice ainsi que les opérations traduites par lesdits comptes et résumées dans ces rapports.

En outre, après avoir entendu le rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique du Traité de L'OHADA, l'Assemblée Générale déclare approuver lesdites conventions.

DEUXIEME RESOLUTION

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs de l'exécution de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2009.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuvant l'affectation du résultat proposée par le Conseil d'Administration, décide que le résultat bénéficiaire de l'exercice sera d'abord affecté au compte Report à Nouveau» pour déterminer le résultat distribuable sous forme de dividendes.

A l'issue de cette affectation, le compte «*Report à Nouveau*» présentera un solde créditeur de FCFA 5 279 973 568 FCFA qui sera reparti en dividendes bruts d'un montant de 4 332 514 000 FCFA et le solde, en réserves d'un montant de 947 459 568 FCFA.

En conséquence, l'Assemblée Générale fixe à 2 690 FCFA francs CFA par action, le montant brut du dividende de l'exercice clos le 31 décembre 2009, soit un dividende net de 2 421 francs CFA.

L'Assemblée Générale décide que le dividende sera mis en paiement à partir du 30 juin 2010 conformément à la réglementation boursière qui prescrit un délai de 15 jours ouvrés après l'Assemblée Générale, pour le paiement des dividendes. Le paiement des dividendes sera effectué sur les comptes des actionnaires par leur SGI respective.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance de la cooptation de Monsieur Serge Agnéro, en qualité d'Administrateur, faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration du 30 juillet 2009, décide de ratifier ladite cooptation.



Texte des Résolutions

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de l'ensemble des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration, nomme en qualité d'Administrateurs et pour une période d'une année :

Messieurs Serge Agnéro
Joseph Aka-Anghui
Gustave Brou
Gilbert N'Guessan
Atsé Nazaire

La Société UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LIMITED représentée par Monsieur **Dipo Dawodu**

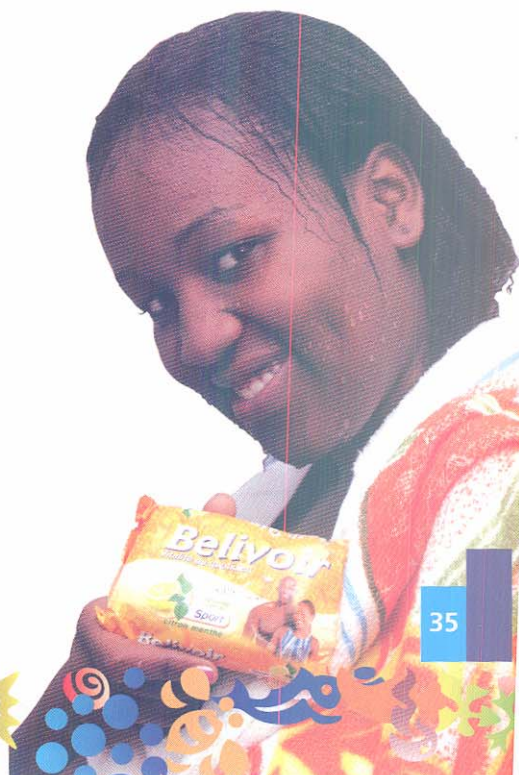
Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2010.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant le rapport du Conseil d'Administration, décide d'allouer aux Administrateurs, à titre d'indemnité de fonction et pour l'exercice 2009, la somme brute totale de 10.000.000 F CFA avant prélèvement des impôts prévus en la matière, à charge pour le Conseil de répartir ce montant entre ses membres.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous Pouvoirs au Porteur de copies ou d'extraits de Procès-Verbal de ses délibérations en vue de l'accomplissement de toutes formalités légales de dépôt et de publicité.



Etats Financiers SYSCOA (annexe)

COTE D'IVOIRE

MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES

DIRECTION DES GRANDES ENTREPRISES

CENTRE DE DEPÔT DE : DIRECTION DES GRANDES ENTREPRISES

**ETATS FINANCIERS NORMALISES DU SYSTEME
COMPTABLE OHADA (SYSCOHADA)**

EXERCICE CLOS LE 31/12/2009

DESIGNATION DE L'ENTREPRISE

DENOMINATION SOCIALE : UNILEVER COTE D'IVOIRE

(ou nom et prénoms de l'exploitant)

SIGLE USUEL : UCI

**ADRESSE COMPLETE ; BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE
01 BP 1751 ABIDJAN**

N° D'IDENTIFICATION FISCALE : 6900765R

SYSTEME NORMAL

Document déposés

Fiche d'identification et renseignements divers	☒
Bilan	☒
Compte de résultat	☒
Tableau financier des ressources et des emplois	☒
Etat annexé	☒
Etat supplémentaire	☒
Nombre de pages déposées par exemplaires	54
Nombre d'exemplaires déposés	10

Réservé à la Direction Générale des Impôts

Date de dépôt
Nom de l'agent de la DGI ayant réceptionné le dépôt
Signature de l'agent et cachet du service



Etats Financiers SYSCOA (annexe)

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD
PAGE 1/3

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE 01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale **6900765R**

Exercice clos le **31/12/2009**

Durée (en mois) : **12**

ZA EXERCICE COMPTABLE : DU **01/01/2009** AU **31/12/2009**

ZB DATE D'ARRETE EFFECTIF DES COMPTES : **31/12/2009**

ZC EXERCICE PRECEDENT CLOS LE : **31/12/2008** DUREE EXERCICE PRECEDENT EN MOIS **12**

ZD **10 006492** **40201X**
Greffes N° Registre du Commerce N° répertoire des entreprises

ZE **008674S** **40201X** **010002**
N° de caisse sociale N° code importateur Code activité principale

ZF **UNILEVER COTE D'IVOIRE** **UCI**

ZG **21 75 44 00** **21 25 11 96** **01 1751 ABIDJAN**
N° de téléphone N° de télécopie Code Boîte Postale Ville

ZH **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

Adresse géographique complète (Immeuble, rue, quartier, ville pays)

ZI **AUTRES CORPS GRAS** **100**

Désignation précise de l'activité principale exercée par l'entreprise % capac. Prod. util.

DIPO DAWODU, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, DIRECTEUR FINANCIER

Nom, adresse et qualité de la personne à contacter en cas de demande d'informations complémentaires.

DIPO DAWODU, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, DIRECTEUR FINANCIER

Nom du professionnel salarié de l'entreprise ou
Nom, adresse et téléphone du cabinet comptable ou du professionnel INSCRIT A L'ORDRE NATIONAL
DES EXPERTS COMPTABLES ET DES COMPTABLES AGREES ayant établi les états financiers.

CABINET PRICEWATERHOUSECOOPERS ET CABINET ERNST & YOUNG

Noms et adresses du ou des commissaires aux comptes

☐ Non assujettie ☐ Non (refus) ☐ Oui avec réserves ☒ Oui sans réserves ☒ Non assujettie ☐ Non ☐ Oui

Etats financiers certifiés (cocher la case)

Etats financiers approuvés par l'Assemblée
Générale (cocher la case)

DIPO DAWODU

Nom du signataire des états financiers

DIRECTEUR FINANCIER

Qualité du signataire des états financiers

Date de signature

Signature

Domiciliations bancaires

Banque :	Numéro de compte
BICICI	A0006 01561 00015400043 4
SGBCI	10008 01116 011630327771
CITIBANK	A0118 01001 000107011013
STANDARD CHARTERED BAN	A0097 01001 100100601100
BIAO	10042 01231 031360268521
ECOBANK	A0059 01010 000057046013
CECP	A9700 01201 03408652523 2

Etats Financiers SYSCOA (annexe)

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD
PAGE 2/3

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE 01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2009**

Durée (en mois) : **12**

		Contrôle de l'entreprise (cocher la case)	
ZK	Forme juridique ⁽¹⁾ :	1 1	ZQ Entreprise sous contrôle public ☐
ZL	Régime fiscal ⁽¹⁾ :	1	ZR Entreprise sous contrôle privé national ☐
ZM	Pays du siège social ⁽¹⁾ :	0 3	ZS Entreprise sous contrôle privé étranger ☒
ZN	Nombre d'établissements dans le pays :	1	
ZO	Nombre d'établissements hors du pays pour lesquels une comptabilité distincte est tenue :	0	
	Première année d'exercice dans le pays :	1 9 6 9	

ACTIVITE DE L'ENTREPRISE

Désignation de l'activité ⁽²⁾	Code nomenclature d'activité ⁽¹⁾	Chiffre d'affaires HT (CA HT) ou Valeur Ajoutée (VA) ⁽³⁾	% activité dans le CA HT ou la VA
SAVONS ET SAVONNETTES	0 2 1 0 0 2	52 072 491 119	60,71 %
DETERGENTS	0 2 1 0 0 2	15 154 416 693	17,67 %
DENTIFRICES	0 2 1 0 0 2	6 993 243 380	8,15 %
MARGARINES & MAYONNAISES	0 2 1 0 0 2	7 655 415 632	8,93 %
PRODUITS COSMETIQUES	0 2 1 0 0 3	232 094 578	0,27 %
THE ET INFUSIONS	0 3 1 0 0 3	812 999 900	0,95 %
DIVERS PRODUITS	0 3 1 0 0 3	1 541 327 973	1,80 %
FRETS ET ASSISTANCES REFACTURES		423 158 663	0,49 %
PRODUITS ACCESSOIRES	0 3 8 0 0 3	887 102 869	1,03 %
TOTAL		85 772 250 807	100,00 %

⁽¹⁾ Se référer aux tables des codes.

⁽²⁾ Lister de manière précise les activités dans l'ordre décroissant du C. A. HT, ou de la valeur ajoutée (V. A.).

⁽³⁾ Rayer la mention inutile (utiliser de préférence la V. A.).

Etats Financiers SYSCO A (annexe)

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD
PAGE 3/3

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE** 01 BP 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 6900765R

Exercice clos le : 31/12/2009

Durée (en mois) : 12

DIRIGEANTS (1)

Nom	Prénoms	Qualité	N° d'identification	Adresse (BP, ville, pays)
AGNERO	SERGE	PDG		01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
N'GUESSAN	GILBERT	DGA & DRH		01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
DAWODU	DIPO	DIRECTEUR FINANCIER		01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
ATSE	NAZAIRE	DIRECTEUR SUPPLY		01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI

(1) Dirigeants = Président Directeur Général, Directeur Général, Administrateur Général, Gérant, Autres.

ACTIONNAIRES OU ASSOCIES PRINCIPAUX (par ordre décroissant du capital souscrit)

Nom	Prénoms	Nationalité	Capital	
			Montant (millions FCFA)	%
UNILEVER (U.O.H)		HOLLANDO-ANGLAIS	7 246	89,98 %
DIVERS ACTIONNAIRES		IVOIRIENNE	788	9,79 %
DIVERS ACTIONNAIRES		ETRANGERS	19	0,23 %
TOTAL			8 053	100,00 %

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nom	Prénoms	Qualité	Adresse (BP, ville, pays)
AGNERO	SERGE	PRESIDENT	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
DAWODU	DIPO	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
NGUESSAN	GILBERT	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
AKA-ANGHUI	JOSEPH	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
BROU	GUSTAVES	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
ATSE	NAZAIRE	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Désignation	Nationalité	Capital	
		Montant (millions FCFA)	%
UNILEVER COTE D'IVOIRE EXPORT	1	20	100,00 %
UNILEVER NIGER	2	374	56,28 %
EECI	1	2	0,01 %
BIDI	1	3	0,01 %
			0,00 %
			0,00 %
TOTAL		399	156,30 %

Etats Financiers SYSCOA (annexe)

BILAN

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2009**

Durée en mois : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Exercice N - 1 Net
		Brut	Amort/Prov	Net	
	ACTIF IMMOBILISE (1)				
AA	Charges immobilisées				
AX	Frais d'établissement				
AY	Charges à répartir	800 000 000		800 000 000	
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	Immobilisations incorporelles				
AE	Frais de recherche et développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	621 384 624	358 433 194	262 951 430	280 877 618
AG	Fonds commercial	9 765 366 807		9 765 366 807	10 360 974 548
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	593 192 012		593 192 012	593 192 012
AK	Bâtiments	5 409 353 589	4 577 228 808	832 124 781	1 016 122 362
AL	Installation et agencements	2 656 915 542	1 515 716 168	1 141 199 374	1 278 907 500
AM	Matériel	26 951 135 647	17 850 863 814	9 100 271 833	9 325 608 553
AN	Matériel de transport	1 278 054 670	648 532 615	629 522 055	629 096 529
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations				
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	398 964 410	4 530 000	394 434 410	394 434 410
AS	Autres immobilisations financières	5 531 764 224		5 531 764 224	3 600 615 200
AW	(1) dont H.A.O. :				
	Brut				
	Net				
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	54 006 131 525	24 955 304 599	29 050 826 926	27 479 828 732

Etats Financiers SYSCOA (annexe)

BILAN

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2009**

Durée en mois : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Exercice N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
AZ	Report total Actif immobilisé	54 006 131 525	24 955 304 599	29 050 826 926	27 479 828 732
	ACTIF CIRCULANT				
BA	Actif circulant H. A. O.				
BB	Stocks				
BC	Marchandises	270 055 251		270 055 251	1 004 161 293
BD	Matières premières et autres Approvisionnements	5 261 876 059	600 754 722	4 661 121 337	12 304 159 100
BE	En-cours	592 694 814	122 763 255	469 931 559	2 481 209 505
BF	Produits fabriqués	1 829 689 685	4 504 969	1 825 184 716	131 294 453
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	2 108 408 514	1 626 562 999	481 845 515	2 220 368 992
BI	Clients	16 055 767 569	6 411 700 181	9 644 067 388	11 735 505 379
BJ	Autres créances	11 137 254 604	583 889 513	10 553 365 091	9 198 633 096
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	37 255 746 496	9 350 175 639	27 905 570 857	39 075 331 818
	TRESORERIE ACTIF				
BQ	Titres de placement	808 236 903	122 600 731	685 636 172	32 186 552 914
BR	Valeurs à encaisser	400 534 000		400 534 000	301 924 767
BS	Banques, chèques postaux, caisse	2 426 241 701		2 426 241 701	9 178 907 653
BT	TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)	3 635 012 604	122 600 731	3 512 411 873	41 667 385 334
BU	Ecart de conversion - Actif (IV) (perte probable de change)				
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	94 896 890 625	34 428 080 969	60 468 809 656	108 222 545 884

Etats Financiers SYSCOA (annexe)

BILAN

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2009**

Durée en mois : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	Capital	8 053 000 000	8 053 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé		
CC	Primes et réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	808 326 636	808 326 636
CE	Ecart de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles	1 785 652 143	1 785 652 143
CG	Réserves libres		
CH	Report à nouveau + ou -	946 217 487	676 777 682
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	4 333 756 081	61 472 239 805
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement		
CM	Provision réglementées et fonds assimilés		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	15 926 952 347	72 795 996 266
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts		
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	463 948 698	333 448 099
DC	Dettes financières diverses		
DD	Provisions financières pour risques et charges	3 257 355 963	3 302 408 872
DE	(1) dont H. A. O. :		
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	3 721 304 661	3 635 856 971
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	19 648 257 008	76 431 853 237



Etats Financiers SYSCOA (annexe)

BILAN

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VIRIDI TREICHVILLE

N° d'identification fiscale : 6900765R Exercice clos le : 31/12/2009 Durée en mois : 12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report total ressources stables	19 648 257 008	76 431 853 237
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H. A. O.		
DI	Clients, avances reçues	2 730 011 817	2 588 978 944
DJ	Fournisseurs d'exploitation	14 106 520 765	12 560 395 056
DK	Dettes fiscales	2 753 678 574	9 255 265 252
DL	Dettes sociales	1 564 511 371	2 168 036 387
DM	Autres dettes	4 059 195 804	5 198 349 157
DN	Risques provisionnés		
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	25 213 919 331	31 771 024 796
	TRESORERIE PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie	15 500 000 000	
DS	Banques, découverts	106 633 317	19 667 851
DT	TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)	15 606 633 317	19 667 851
DV	Ecart de conversion - Passif (V) (gain probable de change)		
DZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	60 468 809 656	108 222 545 884

Etats Financiers SYSCOA (annexe)

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2009**

Durée en mois : **12**

Réf.	CHARGES (1re partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises	2 041 814 252	2 398 494 667
RB	- Variation de stocks (- ou +)	734 106 042	- 977 565 632
	(Marge brute sur marchandises voir TB)		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	33 312 410 110	98 007 907 802
RD	- Variation de stocks (- ou +)	6 764 471 918	- 4 057 865 006
	(Marge brute sur matières voir TG)		
RE	Autres achats	4 285 050 636	5 086 243 971
RH	- Variation de stocks (- ou +)	277 811 131	128 834 619
RI	Transport	2 441 906 294	3 514 222 451
RJ	Services extérieurs	14 976 524 448	13 024 438 482
RK	Impôts et taxes	1 916 161 555	1 046 766 155
RL	Autres charges	1 414 292 456	2 246 730 494
	(Valeur ajoutée voir TN)		
RP	Charges de personnel (1)	10 083 928 247	8 911 163 701
	(1) dont personnel extérieur <u>1 341 889 100</u> <u>1 360 785 087</u>		
RQ	(Excédent brut d'exploitation voir TQ)		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	3 201 403 425	3 663 286 705
RW	Total des charges d'exploitation	81 449 880 514	132 992 658 409
	(Résultat d'exploitation voir TX)		

Etats Financiers SYSCOA (annexe)

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2009**

Durée en mois : **12**

Réf.	PRODUITS (1re partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Ventes de marchandises	3 328 881 996	2 713 120 478
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	552 961 702	1 292 191 443
TC	Ventes de produits fabriqués	81 133 107 280	139 334 582 779
TD	Travaux, services vendus	235 345 533	2 292 922 846
TE	Production stockée (ou déstockage)	(+ ou -)	- 1 675 005 950
TF	Production immobilisée		- 915 080 066
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	39 616 564 835	46 762 382 763
TH	Produits accessoires	1 074 915 998	585 517 101
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)	85 772 250 807	144 926 143 204
TJ	(1) dont à l'exportation	36 138 113 232	57 278 540 353
TK	Subventions d'exploitation		
TL	Autres produits	1 268 671 623	823 518 868
TN	VALEUR AJOUTEE	17 201 367 638	24 416 374 003
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	7 117 439 391	15 505 210 302
TS	Reprises de provisions	751 346 441	902 486 182
TT	Transferts de charges		
TW	Total des produits d'exploitation	86 117 262 921	145 737 068 188
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice (+) ; Perte (-)	4 667 382 407	12 744 409 779

Etats Financiers SYSCOA (annexe)

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2009**

Durée en mois : **12**

Réf.	CHARGES (2e partie)	Exercice N	Exercice N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	81 449 880 514	132 992 658 409
ACTIVITE FINANCIERE			
SA	Frais financiers	774 328 642	2 611 872 062
SC	Pertes de change	33 824 455	245 224 936
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions		1 530 000
SF	Total des charges financières	808 153 097	2 858 626 998
	(Résultat financier voir UG)		
SH	Total des charges des activités ordinaires	82 258 033 611	135 851 285 407
	(Résultat des activités ordinaires voir UI)		
HORS ACTIVITES ORDINAIRE (H. A. O.)			
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	1 207 515 782	17 822 746 403
SL	Charges H. A. O.		5 515 418 067
SM	Dotations H. A. O.		
SO	Total des charges H. A. O.	1 207 515 782	23 338 164 470
	(Résultat H. A. O. voir UP)		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	1 246 214 052	8 409 833 627
SS	Total participation et impôts	1 246 214 052	8 409 833 627
ST	TOTAL GENERAL DES CHARGES	84 711 763 445	167 599 283 504
	(Résultat net voir UZ)		

Etats Financiers SYSCOA (annexe)

COMPTE DE RESULTAT

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2009**

Durée en mois : **12**

Réf.	PRODUITS (2e partie)	Exercice N	Exercice N - 1
TW	Report total des produits d'exploitation	86 117 262 921	145 737 068 188
	ACTIVITE FINANCIERE		
UA	Revenus financiers	1 085 649 711	616 082 571
UC	Gains de change	203 293 991	34 206 733
UD	Reprises de provisions		
UE	Transferts de charges		
UF	Total des produits financiers	1 288 943 702	650 289 304
UG	RESULTAT FINANCIER	480 790 605 - 2 208 337 694	
UH	Total des produits des activités ordinaires	87 406 206 623	146 387 357 492
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1) (+ ou -)	5 148 173 012 10 536 072 085	
UJ	(1) dont impôt correspondant	1 188 264 772 3 462 102 207	
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H. A. O.)		
UK	Produits de cession d'immobilisations	1 639 312 903	82 680 354 985
UL	Produits H. A. O.		3 810 832
UM	Reprises H. A. O.		
UN	Transferts de charges		
UO	Total des produits H. A. O.	1 639 312 903	82 684 165 817
UP	RESULTAT H. A. O. (+ ou -)	431 797 121 59 346 001 347	
UT	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	89 045 519 526	229 071 523 309
UZ	RESULTAT NET Bénéfice (+) ; Perte (-)	4 333 756 081 61 472 239 805	

Etats Financiers SYSCOA (annexe)

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

TAFIRE SYSTEME
PAGE 1/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2009**

Durée en mois : **12**

1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissable restantes } à l'exclusion des cessions
+ Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

		E.B.E.	
(SA) Frais financiers	774 328 642	(TT) Transferts des charges d'exploitation	7 117 439 391
(SC) Pertes de Charges	33 824 455	(UA) Revenus financiers	1 085 649 711
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transfert de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	203 293 991
(SR) Impôts sur le résultat	1 246 214 052	(UL) Produits H.A.O.	
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
Total(I)	2 054 367 149	Total(II)	8 406 383 093

CAFG : Total (II) - Total(I) = **6 352 015 944**

(N - 1) : **- 623 038 254**

■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distribution de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 6 352 015 944 - 61 202 800 000 = **- 54 850 784 056**

(N - 1) : **- 15 118 438 254**

■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.E.F. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois Augmentation (+)	Ressources Diminution (-)
(BC) Marchandises		OU 734 106 042
(BD) Matières premières		OU 7 643 037 763
(BE) En-cours		OU 2 011 277 946
(BF) Produits fabriqués	1 693 890 263	OU
(A) Variation globale nette des stocks		OU 8 694 531 488

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes

(2) A l'exclusion des éléments du HAO

Etats Financiers SYSCOA (annexe)

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

TAFIRE SYSTEME
PAGE 2/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(Suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE** Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R** Exercice clos le : **31/12/2009** Durée en mois : **12**

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois Augmentation (+)	Ressources Diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées		OU 1 738 523 477
(BI) Clients		OU 2 091 437 991
(BJ) Autres créances	1 354 731 995	OU
(BU) Ecart de conversion - Actif (1)		OU
(B) Variation globale nette des créances		OU 2 475 229 473

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)	Ressources Augmentation (+)
(DI) Clients, avances reçues		OU 141 032 873
(DJ) Fournisseurs d'exploitation		OU 1 546 125 709
(DK) Dettes fiscales	6 501 585 678	OU
(DL) Dettes sociales	603 525 016	OU
(DM) Autres dettes	1 139 153 353	OU
(DN) Risques provisionnés		OU
(DV) Ecart de conversion - Passif (1)		OU
(C) Variation globale nette des dettes circulantes	6 557 105 465	OU
VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)		OU 4 612 655 496

■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	7 117 439 391	15 505 210 302
- Variation du B.F.E. (- si emplois; + si ressources) (-ou+)	4 612 655 496	6 083 385 512
- Production immobilisée		
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	11 730 094 887	21 588 595 814

(1) En cours d'adoption

Etats Financiers SYSCOA (annexe)

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2e PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2009**

Durée en mois : **12**

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	800 000 000		
	Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	404 392 259	1 000 000 000	- 10 271 974 541
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	2 138 082 586	639 312 903	36 370 096 612
	Croissance externe			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	1 931 149 024		42 792 630 206
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	3 634 310 966		68 890 752 270
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E)		4 612 655 496	6 083 385 512
FH	A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)		978 344 530	74 974 137 782
FI	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)			
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS⁽¹⁾	136 028 449		- 90 727 324
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières			
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER		842 316 081	74 883 410 458

Etats Financiers SYSCOA (annexe)

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

N° d'identification fiscale : 6900765R

Exercice clos le : 31/12/2009

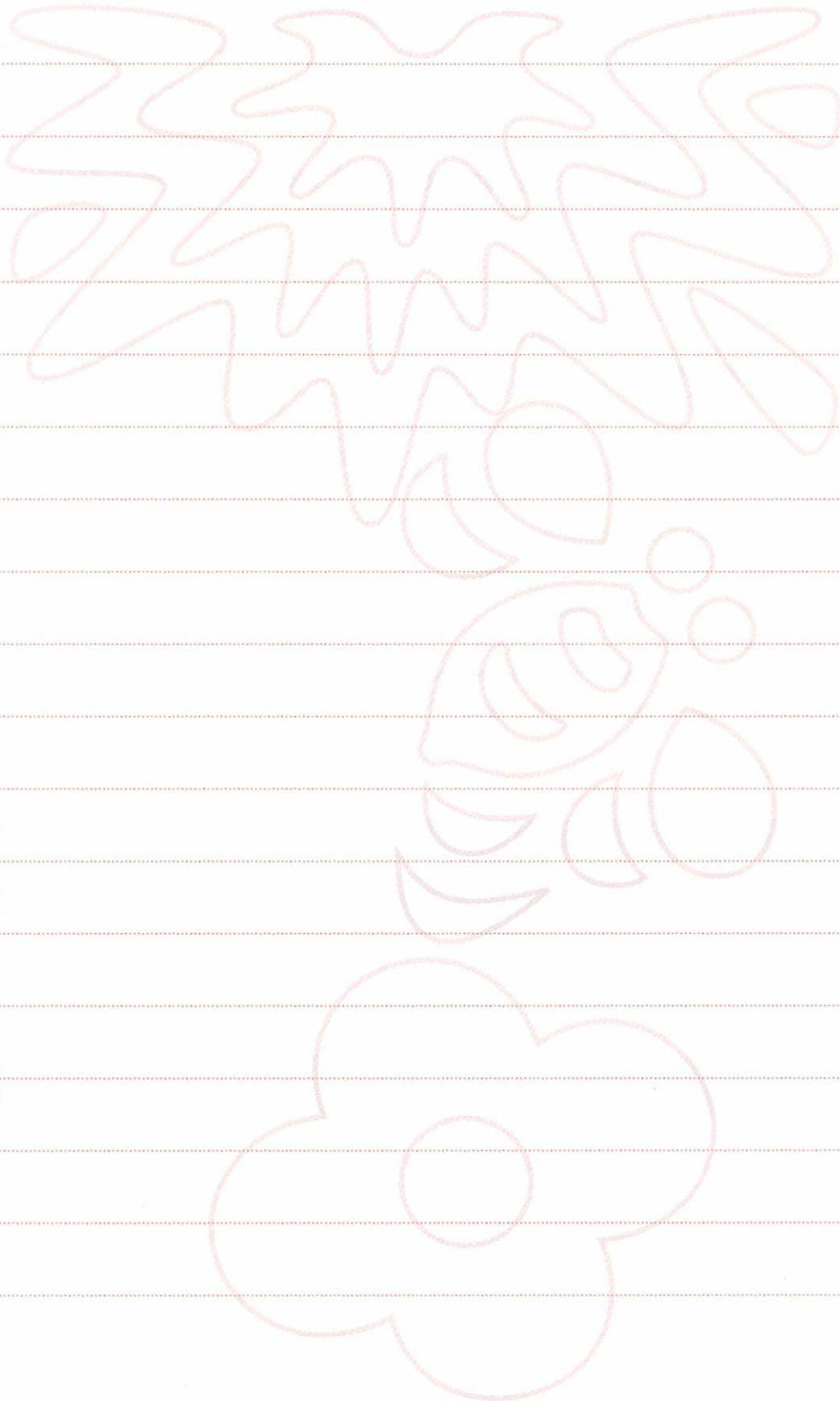
Durée en mois : 12

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	V. FINANCEMENT INTERNE			
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	61 202 800 000	6 352 015 944	- 15 118 438 254
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux			
FN	Subventions d'investissement			
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)			- 3 810 832
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
FQ	Emprunts (2)			
FR	Autres dettes financières (2)		266 529 048	342 225 373
	(2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	54 585 255 008		- 14 780 023 713
FT	D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)	53 741 938 927	ou	60 103 386 745
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE			
FU	Trésorerie nette			
FV	à la clôture de l'exercice + ou -	- 12 094 221 444		
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou -	41 647 717 483		
FW	Variation de trésorerie : (+ si Emplois ; - si Ressources)	- 53 741 938 927	ou 53 741 938 927	- 60 103 386 745
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)		Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F.D.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)		58 354 594 423	ou 4 612 655 496
Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)			ou 53 741 938 927
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)			
TOTAL		58 354 594 423	58 354 594 423

Notes



Unilever Côte d'Ivoire



Unilever



Unilever

Société Anonyme au capital social de 8 053 000 000 FCFA
Siège social : 01 B.P. 1751 Boulevard de Vridi - Abidjan 01
Tél. : +225 21 75 44 00 - Fax : +225 21 75 44 50
Service Consommateurs : Tél. : 800 000 123 ou +225 21 75 44 50