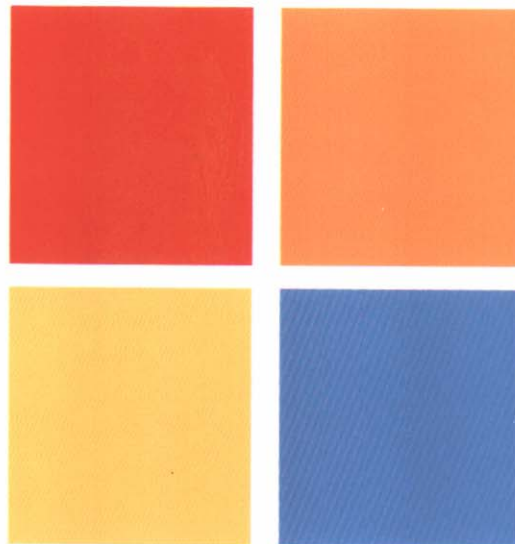


RAPPORT d'activités 2 0 1 0

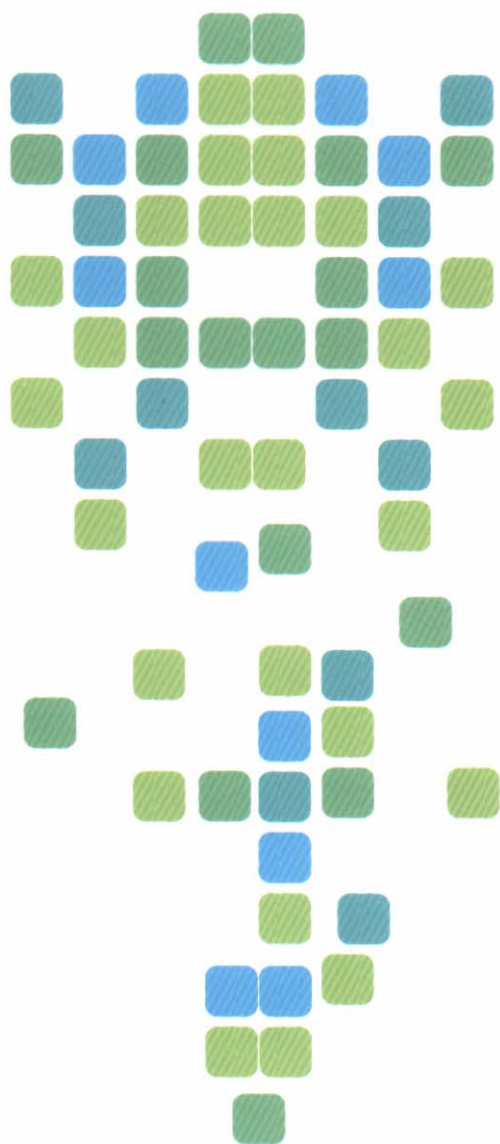


ASSEMBLEE GENERALE ORDINAIRE
du 08 juillet 2011



Unilever

Sommaire



ORDRE DU JOUR p. 5

**RAPPORT
DU CONSEIL D'ADMINISTRATION** p. 6

**Chapitre I : Activités de la société au cours
de l'exercice clos le 31 décembre 2010** p. 8

Performances de nos produits et marques
Politique Qualité, Sécurité et Environnement
Politique du personnel

**Chapitre II : Présentation des comptes arrêtés
au 31 décembre 2010** p. 11

1 - Comptes de production et de résultats
2 - Bilan

**Chapitre III : Proposition d'affectation
des résultats** p. 15

**Chapitre IV : Evolution du cours de l'action
Unilever Côte d'Ivoire** p. 16

Chapitre V : Perspectives 2011 p. 17

**Chapitre VI : Résultats des filiales
d'Unilever Côte d'Ivoire** p. 18

**Chapitre VII : Démission d'un Administrateur
et Cooptation d'un nouvel Administrateur** p. 19

**Chapitre VIII : Nomination des
Administrateurs** p. 20

**RAPPORTS GENERAL DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES** p. 22

- Rapport général
- Rapport spécial

TEXTE DES RESOLUTIONS p. 28

ETATS FINANCIERS SYSCOA (ANNEXE) p. 30

Conseil d'Administration

Présentation du Conseil d'Administration



David Mureithi



Myriam Pauquoud Touré



Joseph Aka-Anghui



Gustave Brou



Gilbert N'Guessan



Nazaire Atsé



La Société UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LIMITED
représentée par Victoria Kayaka Kiggundu

COMMISSAIRES AUX COMPTES TITULAIRES

■ Cabinet PRICEWATERHOUSECOOPERS

■ Cabinet ERNST & YOUNG

COMMISSAIRES AUX COMPTES SUPPLÉANTS

■ Madame Caroline Orio

■ Monsieur Edouard Messou



Nous gagnerons avec nos équipes



Comité de Direction

Présentation du comité de direction



David Mureithi
Président Directeur Général
d'Unilever WA



Myriam
Pauquoud-Touré
DGA d'Unilever-CI



Samuel Dontoh
Directeur des Ressources
Humaines Unilever WA



Nazaire Atsé
Supply Chain
Director



Maidie Arkutu
Directrice Marketing
Unilever WA



Victoria
Kayaka Kiggundu
Directeur Financier
Unilever WA

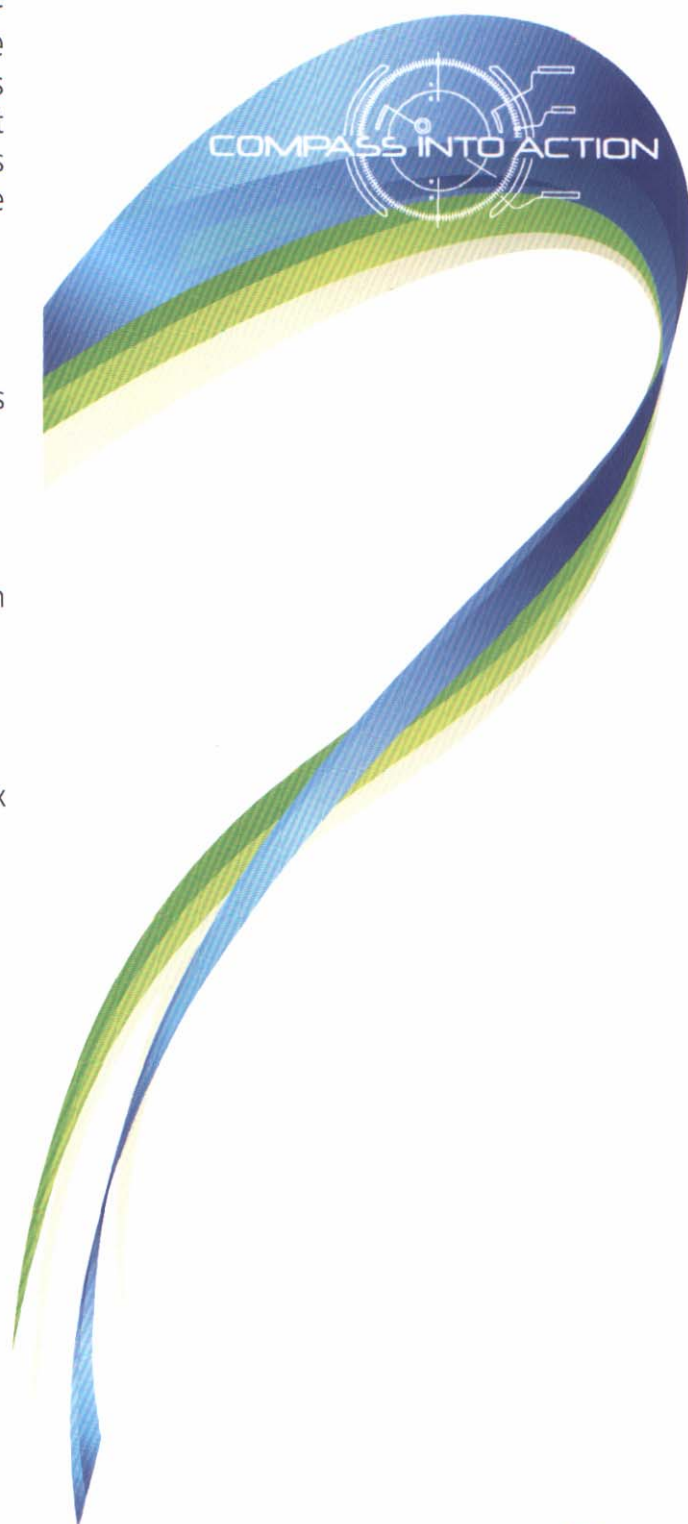


Nous gagnerons grâce à nos améliorations continues



Ordre du jour

- ▶ Présentation du rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2010 et des rapports des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice et sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme du Traité de l'OHADA sur les Sociétés commerciales ;
- ▶ Approbation desdits comptes et conventions ;
- ▶ Quitus aux Administrateurs et aux Commissaires aux comptes ;
- ▶ Affectation et répartition du résultat ;
- ▶ Démission d'un Administrateur et cooptation d'un nouvel Administrateur ;
- ▶ Nomination des Administrateurs ;
- ▶ Fixation de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs ;
- ▶ Questions diverses.



Rapport

du Conseil d'Administration

Mesdames, Messieurs,

Votre Conseil vous a réuni, ce jour, en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à l'article 29-2 des statuts afin de vous soumettre les activités et comptes de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 et la proposition d'affectation du résultat.

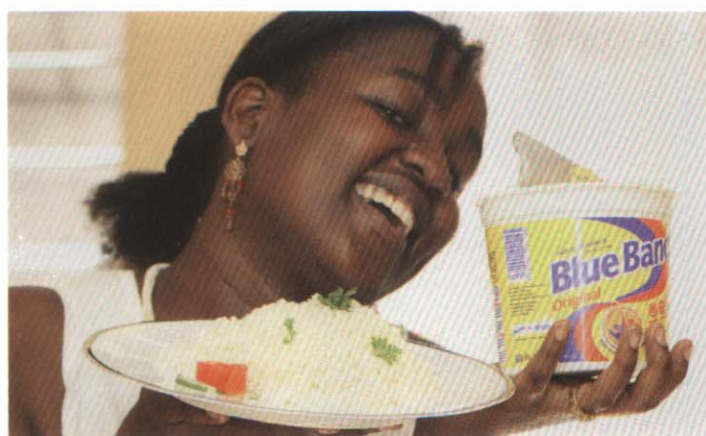
Les questions inscrites à l'ordre du jour seront développées dans les chapitres suivants :

- **Chapitre I :**
Activités de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010 ;
- **Chapitre II :**
Présentation des comptes arrêtés au 31 décembre 2010 ;
- **Chapitre III :**
Proposition d'affectation des résultats ;
- **Chapitre IV :**
Evolution du cours de l'action Unilever Côte d'Ivoire ;
- **Chapitre V :**
Perspectives 2011 ;
- **Chapitre VI :**
Résultats des filiales d'Unilever Côte d'Ivoire ;
- **Chapitre VII :**
Démission d'un Administrateur et Cooptation d'un nouvel Administrateur ;
- **Chapitre VIII :**
Nomination des Administrateurs.



Nous gagnerons grâce à nos marques & innovations





Nous gagnerons avec nos équipes



Chapitre I

Activités de la société au cours de l'exercice 2010

La société a réalisé, au cours de l'exercice 2010, un chiffre d'affaires hors taxe de 79,404 milliards de Francs CFA contre 85,772 milliards de FCFA en 2009, soit un recul de 7,42% dû essentiellement à la concurrence des savons artisanaux, à la contrebande bon marché et à la paupérisation des populations, conséquence, de la crise socio-politique.

Les ventes sont réparties entre celles réalisées en Côte d'Ivoire et celles faites à l'exportation.

Les volumes y sont exprimés en tonnes et les valeurs en millions de Francs CFA.

CHIFFRE D'AFFAIRES UNILEVER-CI

	Exercice 2010		Exercice 2009		Variation	
	Volume	CA	Volume	CA	Volume	CA
Produits Finis	106 397	77 329	110 242	83 756	- 3,49%	- 7,67%
Dont : Ventes Locales	50 749	43 258	54 411	48 573	- 6,73%	- 10,94%
Exportations	55 648	34 071	55 831	35 183	- 0,33%	- 3,16%
Autres Produits (Matières premières et Prestations de Service)		2 075		2 016		+ 2,93%
Total Général	106 397	79 404	110 242	85 772	- 3,49%	- 7,42%

Notre activité, hors les ventes de matières et prestations diverses, a régressé de 7,67% en valeur et 3,49% en volume et qui se répartit comme suit :

- Les ventes au local : -10,94% en valeur et -6,73% en volume.
- Les ventes à l'export : -3,16% en valeur et -0,33% en volume.

Performances de nos produits et marques

Les produits d'entretien ménager

En 2010, la catégorie «produits d'entretiens ménagers» a fait face à d'énormes challenges liés à la forte volatilité des cours des matières premières sur le marché mondial.

Le résultat fut une régression des performances des marques de savons de ménage telles que BF et maximousse aussi bien en Côte d'Ivoire que sur les marchés Export.

Notons cependant, d'excellentes performances de la poudre à laver OMO par rapport à celles de l'année 2009 ; Succès lié au soutien continu de la marque à travers les activités de communication et de terrain effectuées sur l'ensemble des territoires.



Nous gagnerons grâce à nos améliorations continues



Les produits d'hygiène corporelle et bucco-dentaire

Cette catégorie a terminé l'année 2010 de façon contrastée en fonction des produits concernés.

En effet, malgré une forte concurrence, les savons de toilette ont terminé l'année sur de belles perspectives avec une légère progression, beaucoup plus marquée en Côte d'Ivoire que sur les territoires de l'export.

Ces résultats sont le reflet de l'application rigoureuse des plans marketing et ventes mis en œuvre dès le début de l'année 2010. Les dentifrices, quant à eux, ont, malheureusement, régressé par rapport à l'année 2009. Et ce, du fait de l'effet conjugué des produits «moins chers» importés d'Asie et du fléau de la contre-façon.

Les produits alimentaires

Excellentes performances en 2010 de l'ensemble des produits alimentaires après la régression enregistrée en 2009. Le programme d'éducation sur les bienfaits de la margarine mené par la marque Blue Band a été l'un des éléments clés de l'atteinte de ces résultats.

La marque de thé Lipton y a, également, contribué à travers ses programmes «Sounakari» et «Bon Ramadan» réalisés pendant la période du jeûne musulman.

Politique qualité, sécurité et environnement



La société Unilever Côte d'Ivoire accorde une importance capitale à la qualité, la sécurité au travail, la protection de l'environnement et au développement durable. Au chapitre de la qualité, dans un souci permanent de satisfaction des clients et des



Station de traitement des effluents.



consommateurs, Unilever Côte d'Ivoire est engagée dans une démarche Qualité qui intègre les règles et principes internationaux du Groupe Unilever ainsi que les exigences de la norme ISO 9001 version 2008.

Ces démarches complémentaires permettent à notre société de rester à la pointe du progrès en termes de qualité et de garantir la satisfaction de nos consommateurs auprès desquels nous n'avons enregistré au titre de l'année 2010 aucun incident qualité sur les produits que nous mettons sur le marché.

La sécurité des personnes et des biens est un élément majeur de la stratégie d'Unilever. C'est pourquoi elle fait l'objet d'une politique à part entière formulée et communiquée largement dans l'entreprise. Ainsi Unilever Côte d'Ivoire s'engage à respecter la réglementation locale en vigueur à travers sa mise en conformité avec nos arrêtés d'exploitation.

La société dispose d'un Comité Central de Sécurité présidé par le Président Directeur Général qui est chargé de déployer à travers toute l'entreprise sa politique sécurité.

La sécurité est garantie par la sensibilisation permanente, l'éducation et la formation de son personnel



Nous gagnerons sur le marché



et ses sous-traitants en matière d'audit comportementale, conduite défensive des automobiles, prévention incendie, l'évaluation des risques de santé et sécurité au travail.

La sécurisation des biens est assurée par un personnel bien formé sur la prévention incendie, une bonne couverture des sites en équipements performant de lutte contre les incendies et une bonne assistance des Sapeurs pompiers militaires pour les exercices de simulation incendie périodiques.

Au-delà des dispositions internes, la société dispose d'un Comité d'hygiène, de sécurité et de Conditions de Travail (CHSCT) comme le recommande la réglementation. Le système de management de la santé et sécurité au travail d'Unilever a été reconnu internationalement en 2010 à travers la certification OHSAS 18001 version 2007.

Pour ce qui concerne la protection de l'environnement, Unilever Côte d'Ivoire certifiée ISO 14001 depuis Mars 2004, s'engage à respecter la réglementation en vigueur ainsi que les exigences internes à caractère international auxquelles le groupe Unilever a souscrit, à mettre en œuvre une démarche de prévention de la pollution, et à améliorer de façon continue ses performances environnementales.

Ceci se traduit par la mise en place d'actions et d'investissements visant à :

- Réduire la pollution des eaux
- Réduire les émissions atmosphériques
- Réduire les nuisances sonores

En matière de développement durable, la société a mis en place des actions et investissements pour limiter les émissions en CO2 liées à son activité :

- Réduire sa dépendance énergétique.
- Optimiser sa consommation en ressources naturelles, notamment par la réduction de sa consommation en eau, en électricité et gaz naturel.



Chaudières à Gaz

Politique du personnel

En 2010, la politique des Ressources Humaines s'est articulée autour des axes principaux ci après :

- Poursuite du processus de transformation du mode de gestion des Ressources Humaines (ségrégation des activités transactionnelles et de développement) entamé depuis Janvier 2007,
- Renforcement de la gestion prévisionnelle des emplois et des compétences,
- Santé et sécurité au travail,
- Amélioration des avantages des employés,
- Etc.

Ainsi, il a été mis à la disposition du personnel d'encadrement, l'outil dénommé «Peoplelink on line». C'est un logiciel informatique qui permet au personnel d'encadrement de modifier, au besoin, les données d'emploi des membres de leurs équipes et aussi aux employés de faire la mise à jour des informations personnelles dans la base de données d'Unilever.

Il a été, également, mis en place un programme de recrutement de jeunes diplômés, dénommé «Future Leaders Programme», qui consiste à recruter de jeunes diplômés, les former afin de constituer une pépinière de talents capables de tenir, à terme, des postes de Direction et ainsi assurer la relève.

Le ramassage du personnel en quart s'est étendu à tout le personnel non cadre de la société, résorbant ainsi les difficultés liées au transport du personnel.

Unilever-CI dans le cadre de ses activités de santé au travail s'est engagée à lutter contre le cancer du sein et du col de l'utérus chez la femme. Ainsi des séances de sensibilisation ont été organisées avec des spécialistes en cancérologie suivi d'un dépistage systématique.

Le programme de sensibilisation sur le VIH/SIDA ainsi que les dispositions mise en place pour la prise en charge des personnes atteintes de la maladie se sont poursuivies.

Ces activités qui ont touché l'ensemble des travailleurs, composé de 113 cadres dont 3 expatriés, 435 employés et ouvriers vont se poursuivre, s'améliorer et surtout porter sur une politique de Ressources Humaines orientée vers la satisfaction client au cours de l'année 2011.



Nous gagnerons grâce à nos marques & innovations



Chapitre II

Présentation des comptes arrêtés au 31 décembre 2010

Compte de Résultat Unilever-CI

Le compte de résultat détaillé figurant sur la page opposée, sous une version simplifiée, permet de mieux comprendre les évolutions essentielles enregistrées au cours des exercices 2009 et 2010.

La version détaillée, telle que requise par le Plan Comptable SYSCOHADA, figure en annexe.

Le premier constat est relatif à la baisse du chiffre d'affaires de 7,42% par rapport à l'année 2009. Cette baisse est, essentiellement, due à la concurrence des savons artisanaux, à la contrebande bon marché et à la paupérisation des populations, conséquence, de la crise socio-politique.

Les charges d'exploitation sont passées de 81,450 Milliards de FCFA en 2009 à 79,306 Milliards de FCFA en 2010 soit une baisse 2,63% et ceci s'explique par ce qui suit :

- Les achats (matières premières, marchandises et autres) ont connu une hausse de 7,59%, essentiellement liée à la hausse du prix d'achat du concret de palme.
- Le budget Services Extérieurs est passé de 14,976 milliards de FCFA à 11,997 milliards de FCFA soit une baisse de 2,979 milliards de FCFA essentiellement due à l'abandon par le Centre des frais de siège pour soutenir ses filiales (-1,850 milliards FCFA) et aux économies sur les frais de publicité et d'entretien de l'outil de production (-1,129 milliards FCFA).

- Les impôts et taxes sont en baisse de 1,351 milliards de FCFA essentiellement due à la reprise de la provision pour risques (-0,917 milliard FCFA) et aux impôts sur les intérêts DAT (-0,150 milliard FCFA).

- Les frais de personnel sont en baisse (0,614 milliards FCFA) due aux économies générées par la politique de restructuration.

Malgré la baisse du chiffre d'affaires compensée en partie par la baisse de nos charges d'exploitation, notre résultat d'exploitation est resté positif à 2,058 milliards de FCFA. Ce résultat est en recul par rapport à 2009 de -2,609 milliards de FCFA pour les raisons développées ci-dessus.

Après la prise en compte des produits et charges d'exploitation, du résultat hors activités ordinaires, du résultat financier et des impôts BIC, le résultat net de la société est négatif de 0,90 milliards de FCFA.



COMPTE DE RESULTAT UNILEVER COTE D'IVOIRE*Chiffres en millions de francs CFA*

	2010	2009
Chiffre d'Affaires	79 404	85 772
Production stockée (ou déstockage)	535	- 1 675
Autres Produits	831	1 269
Reprises sur provisions	594	751
Total Produits	81 364	86 117
Achats Matières premières & Marchandises	46 108	42 853
Autres Achats	4 244	4 563
Transport	2 372	2 442
Services Extérieurs	11 997	14 977
Impôts & Taxes	551	1 916
Charges du Personnel	9 470	10 084
Amortissements & provisions	3 412	3 201
Autres charges	1 152	1 414
Total Charges	79 306	81 450
Résultat d'exploitation	2 058	4 667
Produits HAO	14	1 639
Charges HAO	- 250	- 1 207
Résultat Hors Activités Ordinaires	- 236	432
Produits Financiers	467	1 289
Charges Financières	- 1 618	- 808
Résultat Financier	- 1 151	481
Résultat Avant Impôts	671	5 580
Impôts sur le résultat	- 761	- 1 246
Résultat Net	- 90	4 334



Nous gagnerons grâce à nos améliorations continues



Bilan de fin d'exercice d'Unilever Côte d'Ivoire

La présentation simplifiée du bilan figure sur la page opposée.

L'actif du bilan est passé de 60,469 à 64,464 milliards de FCFA et s'explique comme suit :

- Une hausse du poste «Immobilisations Corporelles» due essentiellement à l'acquisition d'outils de production (3,761 milliards FCFA), à l'achat de nouveaux chariots élévateurs (0,605 milliards FCFA), au renouvellement de la flotte automobile commerciale et celle des managers (0,587 milliards FCFA). L'effet de cette hausse sur la valeur des immobilisations est en partie compensé par les amortissements : 2,682 milliards FCFA.
- Une hausse des stocks due à la baisse des activités (fréquents arrêts de l'usine et difficulté de livraison aux clients) sur le dernier trimestre de l'année suite à la crise post-électorale.
- Une baisse des créances et emplois assimilés due à un remboursement partiel des crédits de TVA à fin 2009 (2,920 milliards de FCFA), compensé en partie par un nouveau crédit de 1,677 milliards de FCFA généré au cours de l'exercice 2010.
- Une hausse du poste «Trésorerie Actif» due à des recouvrements importants de créances clients sur le mois de décembre 2010.

Malgré le remboursement de 2,920 milliards de FCFA, notre société se trouve dans une situation structurelle de crédit de TVA depuis plusieurs années. Le solde de crédit de TVA dû par l'Etat au 31 Décembre 2010 s'élève à 8,449 milliards de FCFA dont 2,010 milliards titrisés par l'Etat de Côte d'Ivoire.

L'évolution du passif circulant se justifie essentiellement par :

- La hausse du poste Clients, avances reçues (+0,890 milliard FCFA) due essentiellement au reclassement des clients à soldes créditeurs (+1,100 milliards FCFA) compensé en partie par la baisse des provisions pour ristournes aux clients (-0,153 milliards de FCFA).

- La hausse du poste fournisseurs d'exploitation (+1,179 milliards FCFA) est due à un fort approvisionnement en concret de palme sur le mois de décembre.

- Une réduction des dettes fiscales (-1,426 milliards FCFA) : principalement due à la reprise de provision pour risque fiscal (-0,916 milliards FCFA) et au BIC (-0,633 milliards FCFA).

- Une hausse des autres dettes (+1,625 milliards FCFA) : notamment les redevances et divers frais dus à la maison-mère et aux sociétés du groupe (+0,631 milliards FCFA) ainsi que de diverses provisions pour les charges d'exploitation (+0,994 milliards FCFA).

Une hausse du poste Banques, crédits de trésorerie (+5,250 milliards FCFA) : concours financiers auprès des établissements bancaires pour financer l'exploitation.



BILAN UNILEVER COTE D'IVOIRE*Chiffres en millions de francs CFA*

ACTIF	2010	2009
<u>Actif Immobilisé</u>		
Immobilisations Incorporelles	10 391	10 828
Immobilisations Corporelles	14 540	12 297
Immobilisations Financières	5 918	5 926
Total Actif Immobilisé	30 849	29 051
<u>Actif Circulant</u>		
Stocks	9 850	7 226
Créances & Emplois Assimilés	19 492	20 680
Total Actif Circulant	29 342	27 906
Total Trésorerie Actif	4 273	3 512
TOTAL GENERAL ACTIF	64 464	60 469
PASSIF	2010	2009
<u>Capitaux Propres et Assimilés</u>		
Capital	8 053	8 053
Primes et Réserves	2 594	2 594
Report à nouveau	947	946
Résultat de l'Exercice	- 90	4 334
Total Capitaux Propres	11 504	15 927
<u>Dettes Financières</u>		
Provisions financières pour risques et charges	3 379	3 257
Dettes Financières diverses	1 150	464
Total Dettes Financières	4 529	3 721
<u>Provisions Réglementées</u>		
Total Ressources Stables	16 033	19 648
<u>Passif Circulant</u>		
Fournisseurs	15 286	14 107
Autres Dettes	12 277	11 107
Total Passif Circulant	27 563	25 214
Banques, crédits de trésorerie	20 750	15 500
Banques, découverts	118	107
Trésorerie Passif	20 868	15 607
TOTAL GENERAL PASSIF	64 464	60 469



Nous gagnerons grâce à nos marques & innovations



Chapitre III

Proposition d'affectation des résultats

L'exercice 2010 s'est achevé par une perte nette de 90 107 600 FCFA.

Votre conseil vous rappelle que le compte «Report à nouveau » présentait un solde créditeur au début de cet exercice de FCFA 947 459 568.

Le résultat déficitaire de l'exercice sera d'abord affecté au compte «Report à Nouveau» pour déterminer le résultat distribuable sous forme de dividendes.

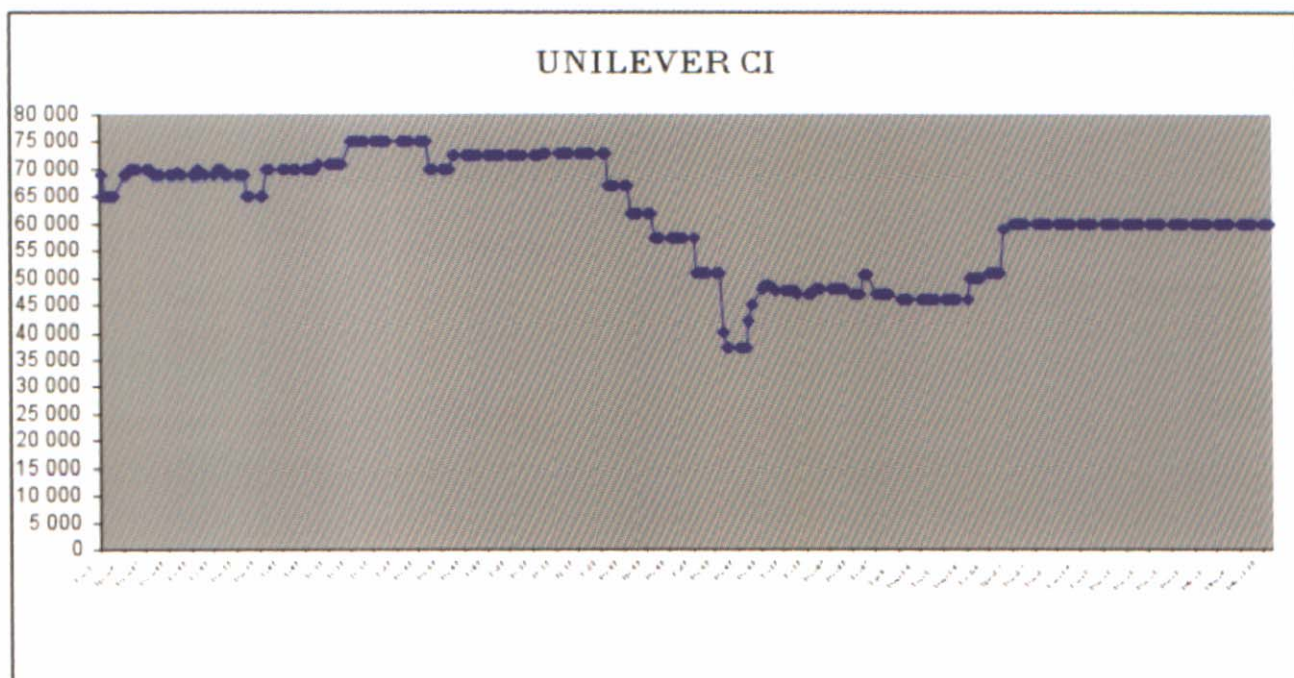
Après affectation du résultat de l'exercice en compte «Report à nouveau», celui-ci présente un solde créditeur de FCFA 857 351 968.

Votre conseil vous propose donc que ce nouveau «Report à nouveau» ne soit pas distribué et soit porté en Réserves.



Chapitre IV

Evolution du cours de l'action Unilever Côte d'Ivoire



Cotée à 65 000 FCFA le 04 janvier 2010, l'action Unilever-Côte d'Ivoire a achevé l'année 2010 avec un cours de 60 000 FCFA.

Le cours moyen de l'action Unilever-Côte d'Ivoire sur l'année 2010 est de 61 378 FCFA, en baisse en comparaison au cours moyen de l'année 2009 qui était de 70 450 FCFA.

Le cours le plus haut a été enregistré le 22 mars 2010 à 75 000 FCFA ; Le cours le plus bas, est celui observé au mois de juillet 2010 à 37 150 FCFA.



Nous gagnerons grâce à nos améliorations continues



Chapitre V

Perspectives 2011

La grave crise postélectorale qui sévit dans notre pays depuis la proclamation des résultats de l'Élection présidentielle 2010 a, considérablement, ralenti nos activités sur le dernier trimestre 2010.

Malheureusement, cette crise, s'est, aggravée au cours du premier quart de l'année 2011.

Cette période, faut-il le rappeler, est, traditionnellement, propice aux fortes ventes. Mais, compte tenu de la situation ci-dessus décrite, nos ventes sur le marché local et export ont été réduites de 40,36% (23 413 tonnes contre 39 256 tonnes) par rapport à l'année 2010 et de 30,31% (23 413 tonnes contre 33 595 tonnes) par rapport à nos prévisions 2011, qui tenaient déjà compte de l'impact de cette crise, pour les motifs suivants :

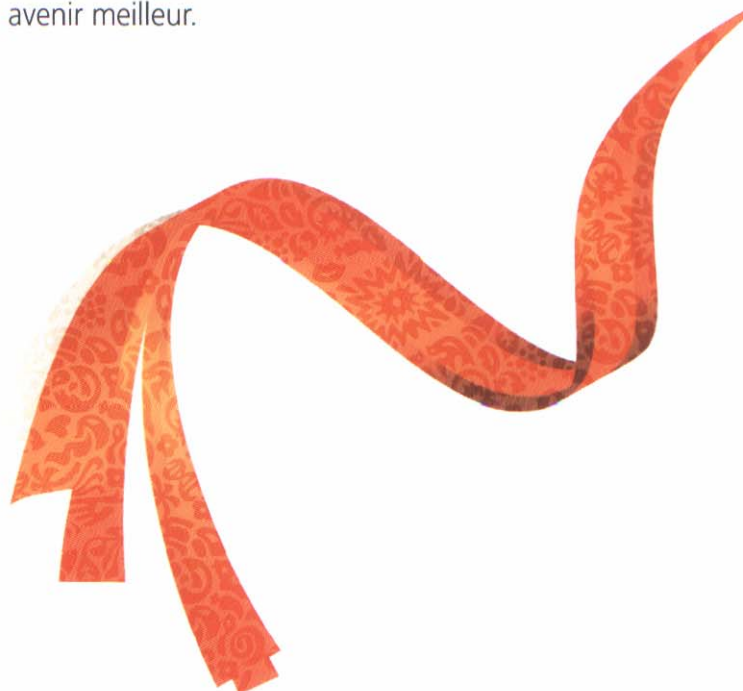
- Notre production n'arrivait plus à être acheminée, par train ou par camions, sur nos marchés export à cause du climat d'insécurité grandissant qui y régnait.
- Nos clients locaux ne disposaient plus de liquidité pour honorer leurs engagements à cause de la fermeture de la quasi-totalité des banques et Etablissements Financiers, et le facteur «risque» ne nous permettait pas, non plus, de leur accorder du crédit ;
- Notre production, a été aussi, négativement, affectée, principalement due aux difficultés d'honorer nos engagements vis-à-vis de nos fournisseurs. Ainsi nos volumes de production ont baissé de 29,13% (23 026 tonnes contre 32 490 tonnes) par rapport à 2010 de 40,44% (23 026 tonnes contre 38 663 tonnes) par rapport à nos prévisions 2011 ;

• La situation de guerre généralisée, qui régnait tout le mois d'avril 2011, a entraîné un arrêt total de nos activités.

Cette crise a eu un impact négatif très important sur nos résultats dans le premier quart de l'année 2011. En effet, nos résultats sont en recul de 56,08% par rapport à nos prévisions 2011 soit FCFA 1,1 milliard de moins.

Unilever-Côte d'Ivoire, malgré les difficultés évoquées peut, néanmoins, atteindre ses objectifs sur l'année 2011 si la situation sécuritaire se normalise sur toute l'étendue du territoire nationale. Car de nos jours, nous observons quelques difficultés à approvisionner l'ouest du pays.

Néanmoins, la bonne tendance de nos ventes observée depuis la fin de la guerre, si elle se maintient le reste de l'année, augure d'un avenir meilleur.



Chapitre VI

Résultats des filiales d'Unilever Côte d'Ivoire

Unilever Côte d'Ivoire détient des actions dans le capital de sociétés en Afrique.

Les participations d'Unilever-Côte d'Ivoire et les résultats définitifs ou provisoires non encore certifiés de ces sociétés au 31 Décembre 2010 sont les suivants :

- Unilever Côte d'Ivoire Export

- Participation d'Unilever Côte d'Ivoire : 100 %
- Résultat (perte non certifié) : -17,6 millions FCFA

- Unilever Niger

- Participation d'Unilever Côte d'Ivoire : 56,28 %
- Résultat (profit non certifié) : +6,583 millions FCFA



Nous gagnerons grâce à nos marques & innovations



Chapitre VII

Demission d'un administrateur et Cooptation d'un nouvel administrateur

Nous vous informons que Monsieur Serge Agnéro, Président Directeur Général de la Société Unilever Côte d'Ivoire a décidé de poursuivre sa carrière en dehors du Groupe Unilever.

Comme conséquence de ce qui précède, Monsieur Serge Agnéro a présenté sa démission en qualité d'Administrateur de la Société Unilever Côte d'Ivoire.

Le Conseil, après avoir pris acte de cette démission, a vivement remercié Monsieur Serge Agnéro pour la qualité du travail accompli pendant toute sa carrière passée au sein d'Unilever-Côte d'Ivoire et lui a souhaité plein succès dans ses futures responsabilités.

Sur proposition du Doyen d'âge des Administrateurs, le Conseil d'Administration, tenu le 25 février 2011, a décidé de coopter, à l'unanimité Monsieur David Mureithi, en qualité d'Administrateur en remplacement de Monsieur Serge Agnéro.



Chapitre VIII

Nomination des administrateurs

Le mandat de l'ensemble des Administrateurs étant arrivé ce jour à expiration, il vous est proposé la nomination de :

- Monsieur David Mureithi
- Monsieur Joseph Aka-Anghui
- Monsieur Gustave Brou
- Monsieur Nazaïre Atsé
- Madame Myriam Pauquoud-Touré
- Monsieur Gilbert N'Guessan
- La Société UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LIMITED représentée par Madame Victoria Kayaka Kiggundu.

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration le jour de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les résultats de l'exercice clos le 31 Décembre 2011.

Il vous appartiendra ensuite de fixer le montant de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs pour l'exercice 2010. Nous suggérons d'affecter la somme brute totale de dix (10) millions de Francs CFA, qu'il appartiendra au Conseil d'Administration de répartir entre ses membres. Ce montant est identique à celui qui avait été alloué aux administrateurs au terme de l'exercice précédent.

Nous pensons, Mesdames, Messieurs, vous avoir apporté les informations qui vous permettront d'approuver les résolutions qui vont être soumises au vote de la présente Assemblée. Les activités et résultats que nous vous avons présentés reposent sur la compétence et les efforts des membres du Personnel auxquels nous adressons tous nos remerciements pour le dévouement dont ils font preuve dans l'exercice de leurs fonctions.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Nous gagnerons grâce à nos améliorations continues



Rapport général

des Commissaires aux comptes

Etats financiers annuels (Exercice clos le 31 décembre 2010)

PriceWaterhouseCoopers

Immeuble Alpha 2000 - Plateau
01 BP 1361 - Abidjan 01
S.A. au capital de FCFA 41.970.000
R.C.C.M. Abidjan 45636

Ernst & Young

5, avenue Marchand
01 BP 2715 - Abidjan 01
S.A. au capital de FCFA 12.000.000
R.C.C.M. Abidjan 7118



Nous gagnerons grâce à nos marques & innovations



Unilever Côte d'Ivoire, S.A.
01 BP 1751 Abidjan 01

Le 23 juin 2011

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale ordinaire, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2010 sur :

- le contrôle des états financiers annuels de la société UNILEVER Côte d'Ivoire S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

Les états financiers annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

I. Opinion sur les états financiers annuels

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise œuvre de diligence permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces états financiers. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des états financiers et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les états financiers annexés au présent rapport sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de l'exercice clos le 31 décembre 2010, conformément aux règles et méthodes comptables prévues par le Système Comptable Ouest Africain.

II. Vérifications et informations spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers annuels.

Les Commissaires aux Comptes

PriceWaterhouseCoopers



Flan Oulaï

Expert-Comptable Diplômé

Ernst & Young



Caroline Zamojciowna-Orio

Expert-Comptable Diplômé



Nous gagnerons avec nos équipes



Rapport spécial

des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées

(Exercice clos le 31 décembre 2010)

PriceWaterhouseCoopers
Immeuble Alpha 2000 - Plateau
01 BP 1361 - Abidjan 01
S.A. au capital de FCFA 41.970.000
R.C.C.M. Abidjan 45636

Ernst & Young
5, avenue Marchand
01 BP 2715 - Abidjan 01
S.A. au capital de FCFA 12.000.000
R.C.C.M. Abidjan 7118



Nous gagnerons grâce à nos améliorations continues



Unilever Côte d'Ivoire, S.A.
01 BP 1751 Abidjan 01

Le 23 juin 2011

Mesdames, Messieurs,

Conformément à l'article 438 de l'Acte Uniforme de Traité de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) relatif au droit des sociétés commerciales et Groupement d'Intérêt Economiques (GIE), toute convention entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs, directeurs généraux ou directeurs généraux adjoints, doit être soumise à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration, qui en informe ensuite les commissaires aux comptes.

Il en est de même pour les conventions auxquelles un administrateur ou un directeur général ou un directeur général adjoint est indirectement intéressé ou dans lesquelles il traite avec la société par personne interposée.

Sont également soumises à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration, les conventions intervenant entre une société et une entreprise ou une personne morale, si l'un des administrateurs ou un directeur général ou un directeur général adjoint de la société est propriétaire de l'entreprise ou associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur, administrateur général, administrateur général adjoint, directeur général ou directeur général adjoint de la personne morale contractante.

Cette réglementation ne porte pas sur les opérations courantes conclues à des conditions normales.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisées, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous vous informons que le Conseil d'Administration ne nous a donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2010.

Cependant, en application de l'article 440 alinéa 7 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE, nous avons été informés que l'exécution des conventions suivantes, approuvées au cours d'exercices antérieurs, s'est poursuivie au cours de cet exercice.

1. Conventions conclues avec la société Unilever PLC

Administrateur commun : La société Unilever Overseas Holding Limited, représentée par Madame Victoria Kiggundu.

1.1 Convention d'assistance technique

Nature et objet : La société Unilever Côte d'Ivoire bénéficie d'une assistance technique accordée par Unilever PLC moyennant le versement d'une redevance.



Nous gagnerons sur le marché



Modalités et rémunération : Cette assistance est rémunérée au taux de 2,5 % du chiffre d'affaires hors taxe. Au titre de l'exercice 2010, le montant de cette redevance s'élève à FCFA 1 826 434 279 hors taxes.

1.2 Convention d'exploitation des marques Unilever

Nature et objet : La société Unilever PLC a concédé à la société Unilever Côte d'Ivoire la licence d'exploitation des marques Unilever (Lux, Calvé, Omo...)

Modalités et rémunération : La redevance acquittée correspond à 3,5 % des ventes hors taxes des produits concernés.

Au titre de l'exercice 2010, le montant de cette redevance s'élève à FCFA 1 114 951 043 hors taxes.

2. Convention d'exploitation des marques avec la société Unilever Niger

Administrateurs communs : David Mureithi et la société Unilever Overseas Holding Limited, représentée par Madame Victoria Kiggundu.

Nature et objet : La société Unilever Côte d'Ivoire a concédé à la société Unilever Niger la licence d'exploitation des marques Unilever Côte d'Ivoire (BF, Lavibel et Panthère).

Modalités et rémunération : La redevance acquittée par Unilever Niger correspond à 1,5 % des ventes hors taxes des produits concernés et s'élève au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010 à FCFA 58 156 000 hors taxes.

3. Convention de répartition de coûts avec la société Unilever Côte d'Ivoire Export

Administrateur commun : Monsieur David Mureithi.

Nature et objet : Répartition des coûts afférents aux services centraux entre la société Unilever Côte d'Ivoire Export sur la base du chiffre d'affaires réalisé par chacune des sociétés.

Modalités et rémunération : Les coûts refacturés par Unilever Côte d'Ivoire au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2010 sont inexistantes du fait de la mise en sommeil de la société Unilever Côte d'Ivoire Export.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Les Commissaires aux Comptes

PriceWaterhouseCoopers



Flan Oulaï

Expert-Comptable Diplômé

Ernst & Young



Caroline Zamojciowna-Orio

Expert-Comptable Diplômé



Nous gagnerons grâce à nos marques & innovations



Texte des résolutions

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2010, et le rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice, approuve les comptes et le bilan dudit exercice ainsi que les opérations traduites par lesdits comptes et résumées dans ces rapports.

En outre, après avoir entendu le rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique du Traité de L'OHADA, l'Assemblée Générale déclare approuver lesdites conventions.

DEUXIEME RESOLUTION

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs et aux Commissaires aux Comptes de l'exécution de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2010.

TROISIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale approuvant l'affectation des résultats proposée par le Conseil d'Administration, décide que le résultat déficitaire de l'exercice sera d'abord affecté au compte «Report à Nouveau» pour déterminer le résultat distribuable sous forme de dividendes.

A l'issue de cette affectation, le compte «Report à Nouveau» présentera un solde créditeur de FCFA 857 351 968 FCFA qui ne sera pas distribué mais porté en réserves.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance de la cooptation de Monsieur David Mureithi, en

qualité d'Administrateur, faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration du 25 février 2010, décide de ratifier ladite cooptation.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de l'ensemble des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration, nomme en qualité d'Administrateurs et pour une période d'une année :

Messieurs **David Mureithi**
Joseph Aka-Anghui
Gustave Brou
Atsé Nazaïre
Gilbert N'Guessan

Madame **Myriam Pauquoud-Touré**
La Société UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LIMITED
représentée par Madame Victoria Kiggundu.

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2011.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant le rapport du Conseil d'Administration, décide d'allouer aux Administrateurs, à titre d'indemnité de fonction et pour l'exercice 2010, la somme brute totale de 10 000 000 F CFA avant prélèvement des impôts prévus en la matière, à charge pour le Conseil de répartir ce montant entre ses membres.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous Pouvoirs au Porteur de copies ou d'extraits de Procès-verbal de ses délibérations en vue de l'accomplissement de toutes formalités légales de dépôt et de publicité.



Etats financiers normalisés du système OHADA (SYSCOHADA)

COTE D'IVOIRE

MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES

DIRECTION GENERALE DES GRANDES ENTREPRISES

CENTRE DE DÉPÔT DE : DIRECTION DES GRANDES ENTREPRISES

ETATS FINANCIERS NORMALISES DU SYSTEME COMPTABLE OHADA (SYSCOHADA)

EXERCICE CLOS LE 31/12/2010

DESIGNATION DE L'ENTREPRISE

DENOMINATION SOCIALE : UNILEVER COTE D'IVOIRE

(ou nom et prénoms de l'exploitant)

SIGLE USUEL : UCI

ADRESSE COMPLETE : BOULEVARD DE VRIDI

01 BP 1751 ABIDJAN

N° D'IDENTIFICATION FISCALE : 6900765R

SYSTEME NORMAL

Documents déposés

Fiche d'identification et renseignements divers	
Bilan	
Compte de résultat	
Tableau financier des ressources et des emplois	
Etat annexé	
Etat supplémentaire	
Nombre de pages déposées par exemplaire.....	54
Nombre d'exemplaires déposés.....	10

Réservé à la Direction Générale des Impôts

Date de dépôt
Nom de l'agent de la DGI ayant réceptionné le dépôt
Signature de l'agent et cachet du service



Nous gagnerons grâce à nos marques & innovations



Fiche d'identification et renseignements divers

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

FIRD
PAGE 1/3

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Signature usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE 01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2010**

Durée (en mois) : **12**

ZA EXERCICE COMPTABLE : DU **01/01/2010** AU **31/12/2010**

ZB DATE D'ARRETE EFFECTIF DES COMPTES : **31/12/2010**

ZC EXERCICE PRECEDENT CLOS LE : **31/12/2009** DUREE EXERCICE PRECEDENT EN MOIS **12**

ZD **10** **006492** **40201X**
Greffes N° Registre du Commerce N° répertoire des entreprises

ZE **008674S** **40201X** **010002**
N° de caisse sociale N° Code Importateur Code activité principale

ZF **UNILEVER COTE D'IVOIRE** **UCI**
Désignation de l'entreprise Sigle

ZG **21 75 44 00** **21 25 11 96** **01** **1751** **ABIDJAN**
N° de téléphone N° de télécopie Code Boîte Postale Ville

ZH **BOULEVARD DE VRIDI**
Adresse géographique complète (Immeuble, rue, quartier, ville, pays)

ZI **AUTRES CORPS GRAS** **100**
Désignation précise de l'activité principale exercée par l'entreprise % capac. prod. util.

DIPO DAWODU, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, DIRECTEUR FINANCIER

Nom, adresse et qualité de la personne à contacter en cas de demande d'informations complémentaires.

DIPO DAWODU, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, DIRECTEUR FINANCIER

Nom du professionnel salarié de l'entreprise ou
Nom, adresse et téléphone du cabinet comptable ou du professionnel INSCRIT A L'ORDRE NATIONAL
DES EXPERTS COMPTABLES ET DES COMPTABLES AGREES ayant établi les états financiers.

CABINET PRICEWATERHOUSECOOPERS ET CABINET ERNST & YOUNG

Noms et adresses du ou des commissaires aux comptes

☐ Non assujettie ☐ Non (refus) ☐ Oui avec réserves ☒ Oui sans réserves ☒ Non assujettie ☐ Non ☐ Oui

Etats financiers certifiés (cocher la case)

Etats financiers approuvés par l'Assemblée Générale (cocher la case)

DIPO DAWODU

Nom du signataire des états financiers

DIRECTEUR FINANCIER

Qualité du signataire des états financiers

Date de signature

Signature

Domiciliations bancaires

Banque :	Numéro de compte
BICICI	A0006 01561 00015400043 4
SGBCI	10008 01116 011630327771
CITIBANK	A0118 01001 000107011013
STANDARD CHARTERED BANK	A0097 01001 100100601100
BIAO	10042 01231 031360268521
ECOBANK	A0059 01010 000057046013
CECP	A9700 01201 03408652523 2



Nous gagnerons avec nos équipes



Fiche d'identification et renseignements divers

FIRD
PAGE 2/3

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**
 Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**
 N° d'identification fiscale : **6900765R**
 01 BP 1751 ABIDJAN 01
 Exercice clos le : **31/12/2010**
 Durée (en mois) : **12**
 Sigle usuel : **UCI**

		Contrôle de l'entreprise (cocher la case)	
ZK	Forme juridique ⁽¹⁾ :	1 1	ZQ Entreprise sous contrôle public ☐
ZL	Régime fiscal ⁽¹⁾ :	1	ZR Entreprise sous contrôle privé national ☐
ZM	Pays du siège social ⁽¹⁾ :	0 3	ZS Entreprise sous contrôle privé étranger ☒
ZN	Nombre d'établissements dans le pays :	0 1	
ZO	Nombre d'établissements hors du pays pour lesquels une comptabilité distincte est tenue :		
ZP	Première année d'exercice dans le pays :	1 9 6 9	

ACTIVITE DE L'ENTREPRISE

Désignation de l'activité ⁽²⁾	Code nomenclature d'activité ⁽¹⁾	Chiffre d'affaires HT (CA HT) ou Valeur Ajoutée (VA) ⁽³⁾	% activité dans le CA HT ou la VA
SAVONS ET SAVONNETTES	0 2 1 0 0 2	45 712 712 832	57,57%
DETERGENTS	0 2 1 0 0 2	15 769 034 570	19,86%
DENTIFRICES	0 2 1 0 0 2	6 270 945 825	7,90%
MARGARINES ET MAYONNAISES	0 1 0 0 0 2	8 539 107 320	10,75%
THE ET INFUSIONS	0 3 1 0 0 3	898 016 960	1,13%
PRODUITS COSMETIQUES	0 2 1 0 0 2	94 469 447	0,12%
MATIERES PREMIERES ET EMBALLAGES	0 3 1 0 0 3	116 365 953	0,15%
FRETS ET ASSISTANCES	0 3 8 0 0 3	1 841 294 843	2,32%
PRODUITS ACCESSOIRES	0 3 8 0 0 3	162 341 668	0,20%
TOTAL		79 404 289 418	100,00%

⁽¹⁾ Se référer aux tables des codes.

⁽²⁾ Lister de manière précise les activités dans l'ordre décroissant du C. A. HT, ou de la valeur ajoutée (V. A.).

⁽³⁾ Rayer la mention inutile (utiliser de préférence la V. A.).



Nous gagnerons grâce à nos améliorations continues



Fiche d'identification et renseignements divers

FIRD
PAGE 3/3

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE 01 BP 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2010**

Durée (en mois) : **12**

DIRIGEANTS (1)

Nom	Prénoms	Qualité	N° d'identification	Adresse (BP, ville, pays)
AGNERO	SERGE	PDG		01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
N'GUESSAN	GILBERT	DGA & DRH		01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
DAWODU	DIPO	DIRECTEUR FINANCIER		01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
ATSE	NAZAIRE	DIRECTEUR SUPPLY		01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI

(1) Dirigeants = Président Directeur Général, Directeur Général, Administrateur Général, Gérant, Autres.

ACTIONNAIRES OU ASSOCIES PRINCIPAUX (par ordre décroissant du capital souscrit)

Nom	Prénoms	Nationalité	Capital	
			Montant (millions FCFA)	%
UNILEVER OVERSEAS HOLDING		HOLLANDO-ANGLAIS	7 246	89,98 %
DIVERS ACTIONNAIRES PRIVÉS		IVOIRIENNE	788	9,79 %
DIVERS ACTIONNAIRES PRIVÉS		ETRANGERS	19	0,23 %
TOTAL			8 053	100,00 %

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Nom	Prénoms	Qualité	Adresse (BP, ville, pays)
AGNERO	SERGE	PRESIDENT	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
DAWODU	DIPO	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
NGUESSAN	GILBERT	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
AKA-ANGHUI	JOSEPH	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
BROU	GUSTAVES	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
ATSE	NAZAIRE	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Désignation	Nationalité	Capital	
		Montant (millions FCFA)	%
UNILEVER COTE D'IVOIRE EXPORT	1	20	100,00 %
UNILEVER NIGER	2	374	56,28 %
EECI	1	2	0,01 %
BIDI	1	3	0,01 %
TOTAL		399	156,30 %



Nous gagnerons sur le marché



Bilan

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI**N° d'identification fiscale : **6900765R**Exercice clos le : **31/12/2010**Durée en mois : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Exercice N - 1 Net
		Brut	Amort/Prov	Net	
	ACTIF IMMOBILISE (1)				
AA	Charges immobilisées				
AX	Frais d'établissement				
AY	Charges à répartir	600 000 000		600 000 000	800 000 000
AC	Primes de remboursement des obligations				
AD	Immobilisations incorporelles				
AE	Frais de recherche et développement				
AF	Brevets, licences, logiciels	621 384 624	372 276 163	249 108 461	262 951 430
AG	Fonds commercial	9 542 326 807		9 542 326 807	9 765 366 807
AH	Autres immobilisations incorporelles				
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	670 759 886		670 759 886	593 192 012
AK	Bâtiments	5 409 353 589	4 746 131 137	663 222 452	832 124 781
AL	Installation et agencements	2 803 528 797	1 579 039 016	1 224 489 781	1 141 199 374
AM	Matériel	29 173 061 849	18 412 187 844	10 760 874 005	9 100 271 833
AN	Matériel de transport	2 372 278 162	1 151 307 719	1 220 970 443	629 522 055
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations				
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	398 964 410	4 530 000	394 434 410	394 434 410
AS	Autres immobilisations financières	5 523 281 224		5 523 281 224	5 531 764 224
AW	(1) dont H.A.O. : Brut / Net /				
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	57 114 939 348	26 265 471 879	30 849 467 469	29 050 826 926



Nous gagnerons grâce à nos marques & innovations



Bilan

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2010**

Durée en mois : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Exercice N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
AZ	Report total Actif immobilisé	57 114 939 348	26 265 471 879	30 849 467 469	29 050 826 926
	ACTIF CIRCULANT				
BA	Actif circulant H. A. O.				
BB	Stocks				
BC	Marchandises	1 020 186 073		1 020 186 073	270 055 251
BD	Matières premières et autres Approvisionnements	6 714 118 952	721 802 145	5 992 316 807	4 661 121 337
BE	En-cours	534 444 755	89 692 938	444 751 817	469 931 559
BF	Produits fabriqués	2 423 092 487	30 092 972	2 392 999 515	1 825 184 716
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	3 786 876 082	2 210 452 512	1 576 423 570	481 845 515
BI	Clients	15 609 549 583	6 315 953 631	9 293 595 952	9 644 067 388
BJ	Autres créances	8 621 247 431		8 621 247 431	10 553 365 091
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	38 709 515 363	9 367 994 198	29 341 521 165	27 905 570 857
	TRESORERIE ACTIF				
BQ	Titres de placement	963 119 674	261 973 378	701 146 296	685 636 172
BR	Valeurs à encaisser				400 534 000
BS	Banques, chèques postaux, caisse	3 572 307 777		3 572 307 777	2 426 241 701
BT	TOTAL TRESORERIE - ACTIF (III)	4 535 427 451	261 973 378	4 273 454 073	3 512 411 873
BU	Ecart de conversion - Actif (IV) (perte probable de change)				
BZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV)	100 359 882 162	35 895 439 455	64 464 442 707	60 468 809 656



Bilan

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2010**

Durée en mois : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	Capital	8 053 000 000	8 053 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé		
CC	Primes et réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	808 326 636	808 326 636
CE	Ecart de réévaluation		
CF	Réserves indisponibles	1 785 652 143	1 785 652 143
CG	Réserves libres		
CH	Report à nouveau + ou -	947 459 568	946 217 487
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	- 90 107 600	4 333 756 081
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement		
CM	Provision réglementées et fonds assimilés		
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	11 504 330 747	15 926 952 347
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts		
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	1 149 508 232	463 948 698
DC	Dettes financières diverses		
DD	Provisions financières pour risques et charges	3 379 186 884	3 257 355 963
DE	(1) dont H. A. O. : _____ / _____		
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	4 528 695 116	3 721 304 661
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I +II)	16 033 025 863	19 648 257 008



Nous gagnerons grâce à nos améliorations continues



Bilan

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2010**

Durée en mois : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report total ressources stables	16 033 025 863	19 648 257 008
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H. A. O.		
DI	Clients, avances reçues	3 620 023 030	2 730 011 817
DJ	Fournisseurs d'exploitation	15 285 982 641	14 106 520 765
DK	Dettes fiscales	1 328 240 331	2 753 679 574
DL	Dettes sociales	1 644 644 500	1 564 511 371
DM	Autres dettes	5 684 490 077	4 059 195 804
DN	Risques provisionnés		
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	27 563 380 579	25 213 919 331
	TRESORERIE PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte		
DR	Banques, crédits de trésorerie	20 750 000 000	15 500 000 000
DS	Banques, découverts	118 036 265	106 633 317
DT	TOTAL TRESORERIE - PASSIF (IV)	20 868 036 265	15 606 633 317
DV	Ecarts de conversion - Passif (V) (gain probable de change)		
DZ	TOTAL GENERAL (I + II + III + IV + V)	64 464 442 707	60 468 809 656



Nous gagnerons sur le marché



Compte de résultats système normal

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2010**

Durée en mois : **12**

Réf.	CHARGES (1re partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises	1 737 368 501	2 041 814 252
RB	- Variation de stocks (- ou +)	- 383 544 924	734 106 042
	(Marge brute sur marchandises voir TB)		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	46 327 942 476	33 312 410 110
RD	- Variation de stocks (- ou +)	- 1 573 487 080	6 764 471 918
	(Marge brute sur matières voir TG)		
RE	Autres achats	4 489 078 787	4 285 050 636
RH	- Variation de stocks (- ou +)	- 245 341 711	277 811 131
RI	Transport	2 371 925 101	2 441 906 294
RJ	Services extérieurs	11 997 353 683	14 976 524 448
RK	Impôts et taxes	551 277 002	1 916 161 555
RL	Autres charges	1 152 330 881	1 414 292 456
	(Valeur ajoutée voir TN)		
RP	Charges de personnel (1)	9 469 345 192	10 083 928 247
	(1) dont personnel extérieur <u>1 293 839 483</u> <u>1 341 889 100</u>		
RQ	(Excédent brut d'exploitation voir TQ)		
RS	Dotations aux amortissements et aux provisions	3 411 992 684	3 201 403 425
RW	Total des charges d'exploitation	79 306 240 592	81 449 880 514
	(Résultat d'exploitation voir TX)		



Nous gagnerons grâce à nos marques & innovations



Compte de résultats système normal

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL PAGE 2/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI**N° d'identification fiscale : **6900765R**Exercice clos le : **31/12/2010**Durée en mois : **12**

Réf.	PRODUITS (1re partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Ventes de marchandises	2 011 881 244	3 328 881 996
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	658 057 667	552 961 702
TC	Ventes de produits fabriqués	75 388 771 663	81 133 107 280
TD	Travaux, services vendus	1 074 016 179	235 345 533
TE	Production stockée (ou déstockage) (+ ou -)	535 152 743	- 1 675 005 950
TF	Production immobilisée		
TG	MARGE BRUTE SUR MATIERES	32 243 485 189	39 616 564 835
TH	Produits accessoires	929 620 332	1 074 915 998
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA + TC + TD + TH)	79 404 289 418	85 772 250 807
TJ	(1) dont à l'exportation	34 913 307 052	36 138 113 232
TK	Subventions d'exploitation		
TL	Autres produits	830 699 502	1 268 671 623
TN	VALEUR AJOUTEE	14 345 238 947	17 201 367 638
TQ	EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	4 875 893 755	7 117 439 391
TS	Reprises de provisions	594 054 617	751 346 441
TT	Transferts de charges		
TW	Total des produits d'exploitation	81 364 196 280	86 117 262 921
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice (+) ; Perte (-)	2 057 955 688	4 667 382 407



Compte de résultats système normal

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2010**

Durée en mois : **12**

Réf.	CHARGES (2e partie)	Exercice N	Exercice N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	79 306 240 592	81 449 880 514
	ACTIVITE FINANCIERE		
SA	Frais financiers	1 314 789 476	774 328 642
SC	Pertes de change	303 125 656	33 824 455
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions		
SF	Total des charges financières	1 617 915 132	808 153 097
	(Résultat financier voir UG)		
SH	Total des charges des activités ordinaires	80 924 155 724	82 258 033 611
	(Résultat des activités ordinaires voir UI)		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRE (H. A. O.)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	250 359 003	1 207 515 782
SL	Charges H. A. O.		
SM	Dotations H. A. O.		
SO	Total des charges H. A. O.	250 359 003	1 207 515 782
	(Résultat H. A. O. voir UP)		
SQ	Participation des travailleurs		
SR	Impôts sur le résultat	761 099 912	1 246 214 052
SS	Total participation et impôts	761 099 912	1 246 214 052
ST	TOTAL GENERAL DES CHARGES	81 935 614 639	84 711 763 445
	(Résultat net voir UZ)		



Nous gagnerons grâce à nos améliorations continues



Compte de résultats système normal

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2010**

Durée en mois : **12**

Réf.	PRODUITS (2e partie)	Exercice N	Exercice N - 1
TW	Report total des produits d'exploitation	81 364 196 280	86 117 262 921
	ACTIVITE FINANCIERE		
UA	Revenus financiers	383 990 126	1 085 649 711
UC	Gains de change	83 001 173	203 293 991
UD	Reprises de provisions		
UE	Transferts de charges		
UF	Total des produits financiers	466 991 299	1 288 943 702
UG	RESULTAT FINANCIER	- 1 150 923 833	480 790 605
UH	Total des produits des activités ordinaires	81 831 187 579	87 406 206 623
UI	RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (1)		
	(+ ou -)	907 031 855	5 148 173 012
UJ	(1) dont impôt correspondant	669 935 528	1 188 264 772
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H. A. O.)		
UK	Produits de cession d'immobilisations	14 319 460	1 639 312 903
UL	Produits H. A. O.		
UM	Reprises H. A. O.		
UN	Transferts de charges		
UO	Total des produits H. A. O.	14 319 460	1 639 312 903
UP	RESULTAT H. A. O.	- 236 039 543	431 797 121
UT	TOTAL GENERAL DES PRODUITS	81 845 507 039	89 045 519 526
UZ	RESULTAT NET	- 90 107 600	4 333 756 081
	Bénéfice (+) ; Perte (-)		



Tableau financier des ressources et des emplois (tarifé)

TAFIRE SYSTEME
PAGE 1/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2010**

Durée en mois : **12**

1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissable restantes } à l'exclusion des cessions
+ Produits encaissables restantes } d'actif immobilisé

		E.B.E.	
(SA) Frais financiers	1 314 789 476	(TT) Transferts des charges d'exploitation	4 875 893 755
(SC) Pertes de Charges	303 125 656	(UA) Revenus financiers	383 990 126
(SL) Charges H.A.O.		(UE) Transfert de charges financières	
(SQ) Participation		(UC) Gains de change	83 001 173
(SR) Impôts sur le résultat	761 099 912	(UL) Produits H.A.O.	
		(UN) Transferts de charges H.A.O.	
Total(I)	2 379 015 044	Total(II)	5 342 885 054

CAFG : Total (II) - Total(I) = **2 963 870 010**

(N - 1) : **6 352 015 944**

■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distribution de dividendes dans l'exercice (1)

AF = 2 963 870 010 - 4 332 514 000 = **- 1 368 643 990**

(N - 1) : **- 54 850 784 056**

■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.E.F. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois Augmentation (+)	Ressources Diminution (-)
(BC) Marchandises	750 130 822	OU
(BD) Matières premières	1 331 195 470	OU
(BE) En-cours		OU
(BF) Produits fabriqués	567 814 799	OU
(A) Variation globale nette des stocks	2 623 961 349	OU

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes

(2) A l'exclusion des éléments du HAO



Nous gagnerons grâce à nos marques & innovations



Tableau financier des ressources et des emplois (tarifé)

TAFIRE SYSTEME
PAGE 2/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(Suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2010**

Durée en mois : **12**

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois Augmentation (+)	Ressources Diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées	1 094 578 055	OU
(BI) Clients		OU 350 471 436
(BJ) Autres créances		OU 1 932 117 660
(BU) Ecart de conversion - Actif (1)		OU
(B) Variation globale nette des créances		OU 1 188 011 041

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois diminution (-)	Ressources Augmentation (+)
(DI) Clients, avances reçues		OU 890 011 213
(DJ) Fournisseurs d'exploitation		OU 1 179 461 876
(DK) Dettes fiscales	1 425 439 243	OU
(DL) Dettes sociales		OU 80 133 129
(DM) Autres dettes		OU 1 625 294 273
(DN) Risques provisionnés		OU
(DV) Ecart de conversion - Passif (1)		OU
(C) Variation globale nette des dettes circulantes		OU 2 349 461 248
VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)		OU 913 510 940

■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E)

ETE = EBE - Variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	4 875 893 755	7 117 439 391
- Variation du B.F.E. (- si emplois; + si ressources) (-ou+)	913 510 940	4 612 655 496
- Production immobilisée		
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	5 789 404 695	11 730 094 887

(1) En cours d'adoption



Nous gagnerons avec nos équipes



Tableau financier des ressources et des emplois (tarifé)

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

2e PARTIE : TABLEAU

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2010**

Durée en mois : **12**

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	- 200 000 000		- 800 000 000
	Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles			595 607 741
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	4 953 589 692	14 319 460	- 1 498 769 683
	Croissance externe			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	- 8 483 000		- 1 931 149 024
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	4 730 787 232		- 3 634 310 966
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. supra : Var. B.F.E)		913 510 940	4 612 655 496
FH	A - EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)	3 817 276 292		978 344 530
FI	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)			
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS⁽¹⁾	471 889 985		- 136 028 449
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières			
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	4 289 166 277		842 316 081



Nous gagnerons grâce à nos améliorations continues



Tableau financier des ressources et des emplois (tarifé)

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TAFIRE)

(suite)

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**

Sigle usuel : **UCI**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI**

N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le : **31/12/2010**

Durée en mois : **12**

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	V. FINANCEMENT INTERNE			
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	4 332 514 000	2 963 870 010	- 54 850 784 056
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux			
FN	Subventions d'investissement			
FP	Prélèvements sur le capital (y compris retraits de l'exploitant)			
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
FQ	Emprunts ⁽²⁾			
FR	Autres dettes financières ⁽²⁾		1 157 449 519	266 529 048
	(2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	211 194 471		- 54 584 255 008
FT	D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)	4 500 360 748 ou		- 53 741 938 927
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE			
	Trésorerie nette			
FU	à la clôture de l'exercice + ou -	- 16 594 582 192		
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou -	- 12 094 221 444		
FW	Variation de trésorerie:			
	(+ si Emplois ; - si Ressources)	- 4 500 360 748	ou 4 500 360 748	53 741 938 927
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

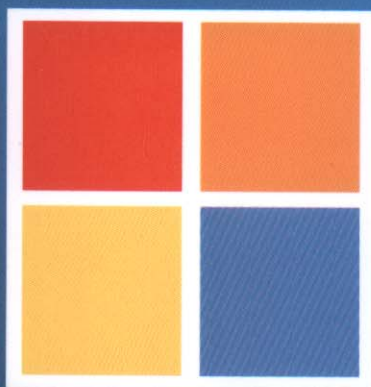
Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences "bilantielles"

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)		Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F.D.R.) : FdR(N) - FdR(N - 1)		5 413 871 688 ou	
Variation du B.F. global (B.F.G.) : BFG(N) - BFG(N - 1)			913 510 940
Variation de la trésorerie (T) : T(N) - T(N - 1)			ou 4 500 360 748
TOTAL		5 413 871 688	5 413 871 688



Nous gagnerons sur le marché





01 BP 1751 ABIDJAN 01



Unilever Côte d'Ivoire, Bd de Vridi
01 BP 1751 ABIDJAN 01
Tél.: (225) 21 75 44 00
Fax : (225) 21 24 68 14
SAPROCSY : Tél.: (225) 21 24 93 44
Fax : (225) 21 35 97 74
Service Consommateur : 800 123 ou (225) 21 75 44 50