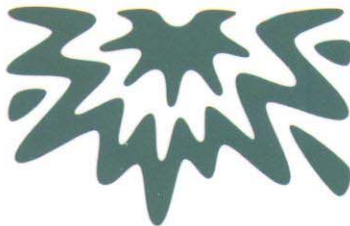


RAPPORT D'ACTIVITÉS

2012



Assemblée
Générale Ordinaire
du 28 Juin 2013

* Réduction de la mauvaise haleine après 4 semaines de brossage régulier, deux fois par jour, en comparaison avec un dentifrice sans zinc. * Dramatisation

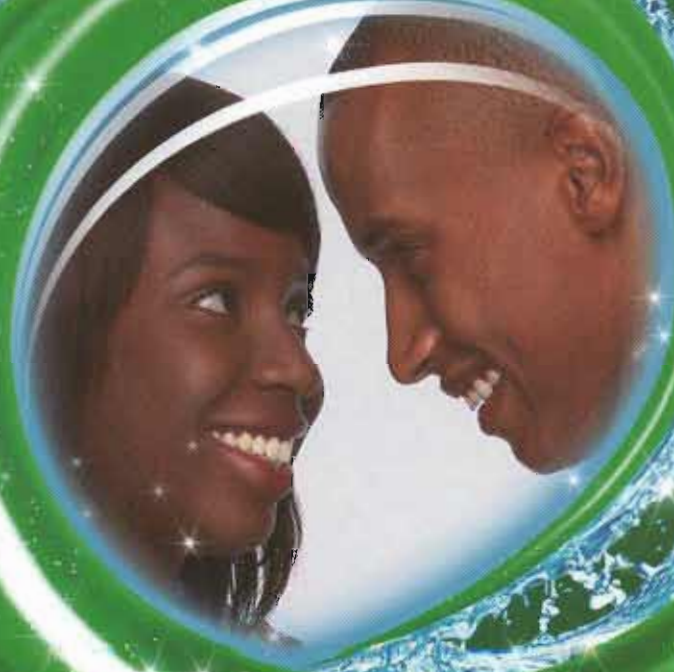


Unilever

Closeup
DEEP ACTION



AGIT PLUS EN PROFONDEUR
POUR UNE HALEINE
3X PLUS
FRAÎCHE*



© 2005 J.W.T.

plus proche, plus complice



Closeup agit plus en profondeur, deux fois par jour avec du dentifrice au fluor, comme les Closeup Active gel, est bon pour la santé bucco-dentaire.

Sommaire

Sommaire

05

ORDRE DU JOUR

06

RAPPORT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

30

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

38

TEXTE DES RESOLUTIONS

40

ETATS FINANCIERS SYSCOA (ANNEXE)

Présentation

Conseil d'Administration



Monsieur
Luc Olivier MARQUET



Madame
**PAUQUOUD Née
TOURÉ Myriam**



Monsieur
Joseph AKA-ANGHUI



Monsieur
Gustave BROU



Monsieur
Gilbert N'GUESSAN



Monsieur
Nazaïre DJAKO



La Société
**UNILEVER OVERSEAS
HOLDINGS LIMITED**
représentée par Madame
Victoria KAYAKA KIGGUNDU

COMMISSAIRES AUX COMPTES TITULAIRES

CABINET
PRICEWATERHOUSECOOPERS
CABINET
ERNST & YOUNG

COMMISSAIRES AUX COMPTES SUPPLÉANTS

CABINET SIGECO, représenté par
M. N'DABIAN KROAH BILÉ
CABINET UNICONSEIL représenté par
M. THIÉMÉLÉ YAO DJUÉ.

Ordre du jour

- Présentation du rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2012 et des rapports des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice, et sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme du Traité de l'OHADA sur les Sociétés commerciales ;
- **Approbation desdits comptes et conventions**
- **Quitus aux Administrateurs et aux Commissaires aux Comptes**
- **Affectation et répartition du résultat de l'exercice**
- **Démission de deux Administrateurs et cooptation de deux nouveaux Administrateurs**
- **Nomination des Administrateurs**
- **Fixation de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs**
- **Questions diverses.**



Rapport du Conseil d'Administration

Mesdames, Messieurs,

Votre Conseil vous a réuni, ce jour, en Assemblée Générale Ordinaire conformément à la loi et à l'article 29-2 des Statuts afin de vous soumettre le rapport d'activités et les comptes de la société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2012, ainsi que la proposition d'affectation du résultat.

Les questions inscrites à l'ordre du jour seront développées dans les chapitres suivants :

- **Chapitre I :**

Activités de la Société au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2012

- **Chapitre II :**

Présentation des comptes arrêtés au 31 décembre 2012

- **Chapitre III :**

Proposition d'affectation du résultat

- **Chapitre IV :**

Résultats des filiales Unilever Côte d'Ivoire

- **Chapitre V :**

Evolution du cours de l'action Unilever-Côte d'Ivoire

- **Chapitre VI :**

Perspectives 2013

- **Chapitre VII :**

Démission de deux Administrateurs et cooptation de deux nouveaux Administrateurs

- **Chapitre VIII :**

Nomination des Administrateurs

Chapitre I

Activités de la société au cours de l'exercice 2012

La société a réalisé, au cours de l'exercice 2012, un chiffre d'affaires hors taxe de 73,373 milliards de Francs CFA contre 82,401 milliards de FCFA en 2011, soit une baisse de 11% due essentiellement à l'environnement commercial peu propice sur les marchés de l'export avec notamment la crise politique du Mali.

Le marché Local, par contre, a observé une légère hausse du chiffre d'affaires dû à l'effet de la hausse des prix de vente de certains produits.

Les ventes sont réparties entre celles réalisées en Côte d'Ivoire et celles faites à l'exportation.

Les volumes y sont exprimés en tonnes et les valeurs en millions de Francs CFA.

	Exercice 2012		Exercice 2011		Variation	
	Volume	CA	Volume	CA	Volume	CA
Produits Finis	68 177	72 545	90 004	80 280	-24,3%	-9,6%
Dont :						
Ventes Locales	39 875	45 053	44 432	44 902	-10,3%	0,3%
Exportations	28 302	27 492	45 572	35 377	-37,9%	-22,3%
Autres Produits (Matières premières et Prestations de Service)		828		2 122		-61,0%
Total Général	68 177	73 373	90 004	82 401	-24,3%	-11,0%

Notre activité, hors les ventes de matières et prestations diverses, a régressé de 9,6% en valeur et 24,3% en volume et qui se répartit comme suit :

- ◆ Les ventes au local : +0,3% en valeur et -10,3% en volume.
- ◆ Les ventes à l'export : -22,3% en valeur et -37,9% en volume.





Les performances de Nos produits et marques

Produits alimentaires

Nos marques de produits alimentaires ont enregistré de bonnes performances en 2012. En effet, malgré un contexte de reprise économique difficile, nos marques principales de thé (LIPTON) et de margarine (BLUE BAND) ont enregistrées respectivement une croissance de 20% et 4% par rapport à l'année précédente.

Cette bonne performance est due, principalement, à l'excellente exécution des activités de LIPTON pendant la période de Ramadan et le déploiement du programme de partenariat avec les boulangeries portant sur la marque BLUE BAND.

L'année 2013 débute avec des attentes plus importantes, soutenues en amont par des plans d'activités riches notamment : Une communication TV-Radio appuyée par une campagne d'affichage.

Nous allons, également, renforcer le programme de partenariat avec les boulangeries portant sur la marque BLUE BAND. Sur notre marque de thé LIPTON, en plus de l'activité dénommée Sounakari, prévue pour la période du Ramadan, des activités ponctuelles prenant en compte tous les maillons de la chaîne de distribution seront exécutées.

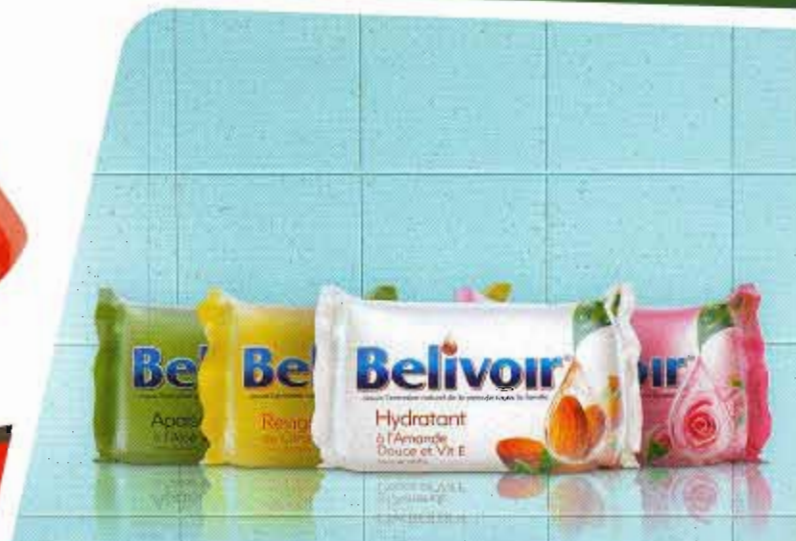


Les performances de Nos produits et marques

Produits d'hygiène corporelle

Les Produits d'hygiène corporelle présentent une meilleure performance comparativement à celle de l'exercice 2011. La marque LIFEBOUY, après son lancement en mars 2012, continue de démontrer sa capacité à engendrer la croissance aussi bien en côte d'Ivoire que sur les marchés de l'Export. Nos prévisions de croissance dans cette catégorie s'appuient également sur le lancement de BELIVOIR avec quatre (4) nouvelles variantes et un renforcement de sa visibilité, par des campagnes d'affichages, de communication TV et Radio ainsi que des activités consommateurs.

Élimine les microbes à 99.9%





Les performances de Nos produits et marques

Produits d'hygiène bucco-dentaire

La Catégorie des marques d'hygiène bucco-dentaires a enregistré en 2012 une légère croissance de 3,6% au niveau de ses ventes.

Cette croissance mitigée s'explique, principalement, par la forte concurrence sur cette catégorie et la contrefaçon intensive qui continue de gangrener notre marque «CLOSE UP».

Néanmoins, nous restons confiants qu'avec les actions vigoureuses d'éradication de ce fléau mises en place par notre Société avec le soutien des autorités étatiques et le relancement des marques Close up et Signal sur l'ensemble des marchés, nous renouerons définitivement avec une croissance forte sur cette catégorie.



Les performances de Nos produits et marques

Produits d'entretiens Ménagers

Les performances de nos marques d'entretiens ménagers ont été, globalement, en deçà de nos prévisions sur l'année 2012, aussi bien sur la catégorie des savons de ménages que sur celle de la poudre à laver. Les raisons de cette contre performance résident, principalement, dans l'environnement extrêmement compétitif en terme de prix consommateur sur l'ensemble de nos marchés local et export. Les actions promotionnelles ainsi qu'un plan d'activités agressif, participeront à l'amélioration des performances de cette catégorie sur 2013.



Notre politique santé - sécurité - environnement

Unilever est déterminée à maintenir un standard élevé de santé, de sécurité et de respect de l'environnement sur son lieu de travail afin de préserver le bien-être de son personnel, des tierces personnes qui opèrent sur ses sites et celles qui vivent à proximité des zones où sont localisées ses opérations.

Afin de maintenir ces standards et de progresser dans notre processus d'amélioration continue, nous avons tous un rôle à jouer : En tant qu'Entreprise Responsable, nous avons le devoir de mener nos activités dans un environnement sain.

Nous avons, également, le devoir de fabriquer et de commercialiser des produits de consommation répondant aux standards élevés de la qualité.

**Notre
Directrice
Générale Adjointe
Madame Myriam
Pauquoud-Touré
recevant le prix de la qualité.**



Notre politique santé - sécurité - environnement

C'est pourquoi, depuis plusieurs années, notre Société s'est engagée dans les démarches de certification QSE afin d'évaluer, régulièrement, l'efficacité de nos systèmes Environnementaux, de Management de la Qualité, de la Santé et de la Sécurité au travail à travers les référentiels ISO 9001, ISO 14001 et OHSAS 18000.

A travers l'obtention avec brio des certifications ci-dessus citées, Unilever-Côte d'Ivoire démontre, chaque année, sa détermination à maintenir un standard élevé de la qualité dans les domaines susvisés.

Cette détermination à œuvrer, sans relâche dans le domaine de la qualité, a valu à notre Entreprise, en plus des certifications précitées, «le prix distinctif de l'entreprise de la qualité» lors de la première édition de la journée nationale de la qualité qui s'est tenue à Abidjan, les 26 et 28 septembre 2012.

L'octroi de cette distinction est une récompense de l'Etat de Côte d'Ivoire aux efforts déployés par notre Entreprise en termes de sécurité et d'environnement, mais aussi comme une reconnaissance de la qualité de nos produits et services.

Ci-dessous des images attestant de la distinction précitée.



Prix de la qualité.





FOUNDATION

Notre fondation Notre politique de vie durable

AMÉLIORER LA SANTÉ ET LE BIEN-ÊTRE

**D'ici 2020, nous serons en mesure
d'aider plus d'un milliard
de personnes à agir pour améliorer
leur santé et leur bien-être.**

Le mardi **30 octobre 2012**, le Groupe Unilever Côte d'Ivoire a procédé au lancement officiel de son projet **3 en 1**. Ce lancement s'est articulé autour des points suivants :

- ◆ Le plan Unilever pour un mode de vie durable ;
- ◆ La fondation Unilever ;
- ◆ L'action Citoyenne d'Unilever Côte d'Ivoire en faveur de la Communauté.

1) Le Plan Unilever pour un mode de vie durable a pour ambition d'améliorer les conditions de vies des populations tout en réduisant l'impact environnemental de moitié. Ce plan a été lancé en 2010 au niveau global. Ce plan de vie durable "Sustainable Living Plan" (USLP) permettra de doubler la taille de notre entreprise tout en réduisant notre impact global sur l'environnement. Nos usines ont un rôle clé à cet égard. C'est pourquoi nos principaux axes d'intérêts, à ce niveau, pour un approvisionnement durable sont :

- ◆ 100% de nos sources d'approvisionnement doivent provenir de matières agricoles durables ;
- ◆ Réduction de moitié de notre empreinte environnementale en gaz à effet de serre, en eau et en déchets à l'orée 2020 ;
- ◆ Réduction des émissions de CO2 au niveau de notre logistique mondiale en 2020.

Matières premières

26%



Fabrication

3%



Distribution

2%



Utilisation par le consommateur

68%



Make
the right
choice

Notre fondation Notre politique de vie durable

RÉDUIRE NOTRE IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT

D'ici 2020, notre objectif est de diviser par deux l'empreinte environnementale de la production et de l'utilisation de nos produits tout en développant notre activité.

2) La Fondation Unilever constitue un axe majeur de la Politique que nous entreprenons afin de nous permettre d'atteindre les objectifs du Plan Unilever pour un mode de vie durable à savoir :

- ◆ Aider un milliard de personnes à améliorer leur santé et leur bien-être ;
- ◆ Créer les conditions d'un avenir durable ;
- ◆ Contribuer à l'amélioration de la qualité de la vie à travers la création de service d'Hygiène, la fourniture de sanitaires, la création des conditions d'accès à l'eau potable et à l'alimentation de base.

3) L'action Citoyenne d'Unilever Côte d'Ivoire en faveur de la communauté

Dans le cadre de la mise en œuvre de cet objectif, notre Société a initié un programme d'appui à l'hydraulique villageoise. Ce programme qui s'étendra sur une période de cinq (5) ans à savoir de 2012 à 2017, consistera en la mise en œuvre de différents projets en vue de la réalisation d'infrastructures hydrauliques.

Au cours de l'exercice sous revue, notre Société en collaboration avec l'ONEP (Office National de l'Eau Potable), a procédé à la réalisation de forages équipés de pompes à motricité humaine dans les localités d'AKA-YAOKRO S/P D'ATTIEGOUAKRO et de KOBALA S/P de KIEMOU.

AMÉLIORER LES CONDITIONS DE VIE

D'ici 2020, nous améliorerons les conditions de vie de centaines de milliers de gens à mesure que nous développerons nos activités.

Fondation Unilever Le projet "3 en 1" en marche



Mme PAUQUOUD Née
TOURÉ Myriam (DGA) s'engage
à accompagner les actions de
la Fondation Unilever.

Ça y est ! La Fondation Unilever a décidé d'offrir le bien-être aux populations. Pour ce faire, elle a procédé récemment au lancement du projet « 3 en 1 » pour un mode de vie durable à l'espace Crystal à Marcory. Ce programme repose sur trois piliers, à savoir, la santé, l'environnement et l'action sociale. Il s'agit de défis que la Fondation Unilever veut relever. Selon ses responsables l'entreprise s'engage à contribuer à l'amélioration de la qualité de vie. La création de services d'hygiène, la fourniture de sanitaires, la création des conditions d'accès à l'eau potable sont autant d'actions à poser. « L'eau devient de plus en plus rare et la sécurité alimentaire devient de plus en plus préoccupante. Unilever s'engage chaque jour à faire face

aux besoins sociaux. Car notre entreprise a un rôle qui est d'apporter son aide à la recherche de solutions intelligentes et durables », a déclaré Myriam Pauquoud Touré DG adjoint d'Unilever Côte d'Ivoire. Même son de cloche pour le Pdg du Groupe, David Mureithi. A l'en croire, il faut à un moment donné dire non à la dégradation de l'environnement et s'engager à améliorer la qualité de vie. Pour montrer son engagement à réussir ce projet, deux pompes hydrauliques villageoises ont été offertes aux localités de Kobalassou (Napié) et Akayaokrossou (Attiégouakro). Les ministres de l'Industrie et de l'Environnement ont été représentés à cette cérémonie ■

Moïse N'Guessan

8

LA TRIBUNE
DE L'ECONOMIE

ENTREPRISES & MARCHÉS

Lundi 05 novembre 2012

ENTREPRISE

Unilever lance son projet « 3 en 1 »

Développer son activité de sorte à contribuer à l'amélioration de la santé et du bien-être des populations, à la réduction de son impact environnemental et à l'amélioration des conditions de vie de ses partenaires dans les pays en développement, car chaque jour dans le monde, deux milliards de personnes utilisent une des marques d'Unilever. Tels sont les objectifs que s'est fixés le groupe Unilever.

ABDOU BAKAR KONÉ CHECK

Pour y arriver, la multinationale a élaboré son projet « 3 en 1 » qu'il a officiellement lancé, le mardi 30 octobre dernier dans la cour de la Fondation Unilever à Marcory à l'espace Crystal. Ce programme comprend trois piliers essentiels, à savoir le Plan Unilever pour un mode de vie durable, la Fondation Unilever et l'Action Sociale Citoyenne 2012 d'Unilever Côte d'Ivoire en faveur de la communauté. S'agissant du premier pilier, notamment le Plan Unilever pour un mode de vie durable, il prévoit d'atteindre 3 résultats significatifs d'ici 2020. Il s'agit en premier, d'aider plus d'un million de personnes à agir pour améliorer leur santé. Ensuite, d'améliorer de manière importante l'environnement de production et d'utilisation de ses produits. Enfin, contribuer à l'amélioration des conditions de vie de centaines de milliers de personnes. La Fondation Unilever d'ailleurs contribue à l'amélioration de la qualité de vie à travers la création de services d'hygiène, la fourniture de sanitaires, la création des conditions d'accès à l'eau potable, l'alimentation de base. Pour ce faire, la Fondation a signé des partenariats avec des organisations qui ont Oxfam, PSI, Save the Children, Unicef et le PAM. Concernant le troisième pilier, Unilever prévoit de faire don de



Les responsables d'Unilever ont signé une convention avec l'ONG pour résoudre les problèmes d'eau potable dans les localités de la CCI.

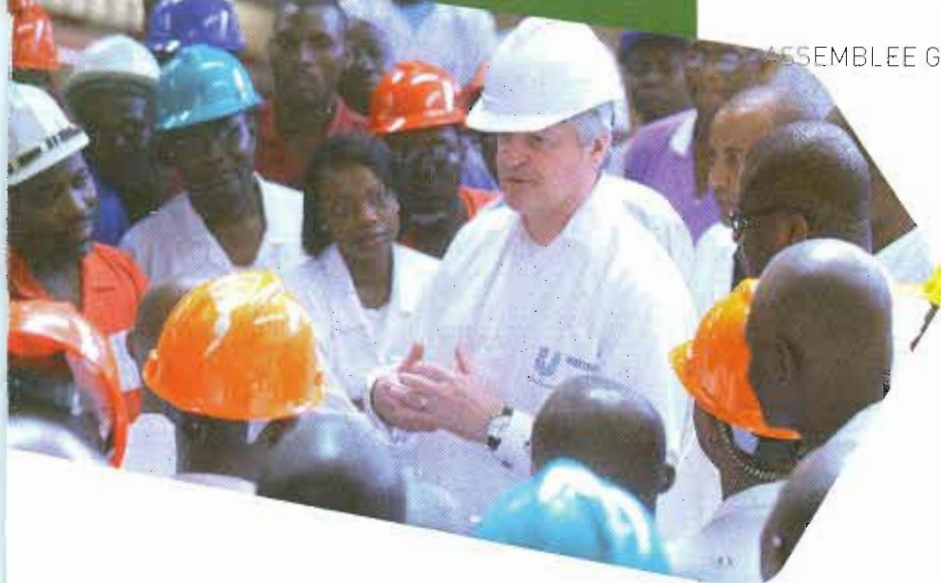
pompes hydrauliques villageoises à des localités rurales. Deux localités qui sont Akayaokrossou dans la sous-préfecture d'Attiégouakro et Napié dans la sous-préfecture de Napié, ont été choisies pour la phase pilote du projet. Dans son intervention, le représentant de l'entreprise de l'environnement et du développement durable, M. Abou Guissou, a expliqué que l'engagement des dirigeants d'Unilever dans les questions de développement durable est un signe fort qui doit faire écho d'abord chez les autres entreprises. M. Amadou Guissou, Directeur de Cabinet du ministre de l'Industrie et

de la promotion du secteur privé, ne dit pas autre chose. Il s'est dit émerveillé par l'ambition qu'a Unilever d'apporter un plus dans la vie de plus d'un milliard de personnes dans le monde. A ce sujet, M. David Mureithi, Pdg d'Unilever a insisté tout le monde à se pencher à l'action engagée par sa compagnie. La Direction générale adjointe de Unilever Côte d'Ivoire, Madame Myriam PAUQUOUD TOURÉ, a soutenu que ces actions visent à porter encore plus haut la valeur de la responsabilité sociale prise par le groupe qu'elle dirige ■



Pompe Hydraulique à AKAYAOKROSSO.





Notre politique du personnel

1 Effectif

L'effectif total de notre Société était de 577 personnes au 31 Décembre 2012, contre **601** personnes en fin d'année 2011. Ce chiffre global se décompose comme suit :

	2012	2011	Ecart
Cadres Agents de Maîtrise,	134	118	[+16]
Employés et Ouvriers	443	483	{- 40}
Total	577	601	[-24]

Ce tableau fait ressortir un écart de 24 employés enregistrés sur l'effectif global dû, essentiellement, à des démissions et à la restructuration d'une partie du personnel consécutive à la fermeture de notre unité de fabrication de dentifrices.

Par contre l'effectif « Cadre » a subi une augmentation, ce qui reflète notre volonté d'optimiser nos ressources et de les adapter aux exigences de notre vision malgré un contexte économique difficile et fortement concurrentiel.

2 Formation

A l'instar des autres années, notre Société a poursuivi, au cours de l'exercice sous revue, son programme de formation du personnel, en permettant à celui-ci de bénéficier de formations de perfectionnement variées aussi bien en Côte d'Ivoire qu'à l'étranger. Des séjours d'expatriation au sein des sociétés du groupe Unilever en Afrique ou en Asie sont également offerts aux cadres de haut potentiel afin de leur permettre d'acquérir une expertise mondiale dans les domaines de leur compétence. A la fin de l'exercice, il faut signaler que cinq (05) Cadres nationaux ont

bénéficié d'expatriation de courte durée (3 à 6 mois) dans les autres Sociétés du Groupe notamment au Ghana, au Kenya et en Afrique du Sud. Ce programme, couplé avec de nombreuses possibilités de stages dispensés dans les centres de formation Unilever, permet non seulement de développer les compétences internes, mais également de gérer de façon structurée la promotion du personnel cadre et non cadre.

Au total, le montant investi, en 2012, au titre de la formation s'est élevé à la somme de 93 633 500 de Francs CFA.

3 Politique Santé et actions sociales

Unilever Côte d'Ivoire accorde une place importante aux questions relatives à la santé de son personnel. Ainsi, depuis plusieurs années, Unilever Côte d'Ivoire n'a pas ménagé ses efforts pour mettre en place des structures adéquates afin de répondre aux besoins du personnel en matière de santé et d'actions sociales.

Actuellement, Unilever Côte d'Ivoire dispose sur son site, d'un Centre de Santé doté de matériel de première intervention ainsi que des produits pharmaceutiques, d'une équipe d'infirmiers et de médecins assurant la permanence 24h/24 et 7jours/7.

Au cours de l'exercice sous revue, Unilever Côte d'Ivoire a entrepris,

dans le domaine de la santé, diverses activités telles que le dépistage de l'Hépatite (avril 2012), la sensibilisation sur le Tabagisme avec pour corolaire le recensement volontaire des employés fumeurs pour un suivi médical et psychologique (mai 2012) et la célébration de la Journée

Mondiale de lavage des mains (octobre 2012). Le 15 octobre 2012, la Journée mondiale du lavage des mains a été célébrée en Côte d'Ivoire à l'instar de très nombreux pays dans le monde.

Très impliqués dans l'organisation de cette journée à travers sa marque « LIFEBOUY », les employés d'Unilever-Côte d'Ivoire ont visité 20 écoles et sensibilisé 7525 élèves au lavage régulier des mains au savon afin de prévenir les maladies diarrhéiques et pneumoniques.

Ci-dessous des images illustratives de cette cérémonie.





Enfin, la Direction Générale, en collaboration avec les jeunes Cadres d'Unilever Côte d'Ivoire a tenu à magnifier, au mois d'octobre, au cours d'une cérémonie intitulée « Elders Day » la qualité de service des travailleurs bénéficiant de plus de 20 ans d'ancienneté au sein d'Unilever-Côte d'Ivoire.



Chapitre II

Présentation des comptes de l'exercice

Compte de Résultat Unilever-CI

Le compte de résultat détaillé figurant sur la page opposée, sous une version simplifiée, permet de mieux comprendre les évolutions essentielles enregistrées au cours des exercices 2011 et 2012.

La version détaillée, telle que requise par le Plan Comptable SYSCOHADA, figure en annexe. Le premier constat est relatif à la baisse du chiffre d'affaires de 11% par rapport à l'année 2011, essentiellement due à la contreperformance sur les marchés de l'export. Les charges d'exploitation ont connu une baisse et sont passées de 82,816 Milliards de FCFA en 2011 à 74,292 milliards de FCFA en 2012 soit une baisse de 10% et ceci s'explique par ce qui suit :

- Les achats (matières premières, emballages et marchandises) ont connu une baisse de 14% du fait du ralentissement des ventes.
- Les autres charges sont en baisse de 2,769 milliards de FCFA. Notons qu'en 2011 ce poste était principalement élevé dû à l'apurement de vieilles créances clients irrécouvrables.
- Les coûts de transport et charges de personnel sont en baisse, respectivement de 0,477 milliards et 0,938 milliards dus essentiellement à une meilleure visibilité des coûts

de livraison des produits et la politique de maîtrise des charges de personnel et notamment les économies générées par la politique de restructuration.

- Les autres postes ci-dessous ont connu de légères hausses :
 - Les impôts et taxes (+0,168 milliards de FCFA)
 - Les amortissements & provisions (+0,378 milliards de FCFA)
- Le budget Services Extérieurs est passé de 11,095 milliards de FCFA à 13,084 milliards de FCFA soit une hausse de 1,989 milliards de FCFA essentiellement due à la politique de reconquête des marchés avec un renforcement des campagnes publicitaires. La baisse combinée du chiffre d'affaires (-9,028 milliards de FCFA) et de l'ensemble des autres produits (-5,750 milliards de FCFA) n'ont pas pu être compensées par les économies réalisées sur les charges d'exploitation (+8,524 milliards de FCFA). Cela s'est traduit par un résultat d'exploitation négatif à 1,145 milliards de FCFA. Ce résultat est en baisse par rapport à 2011 de 6,254 milliards de FCFA.

Après la prise en compte des produits et charges d'exploitation, du résultat hors activités ordinaires, du résultat financier et des impôts, BIC, le résultat net de la société est négatif de 2,843 milliards de FCFA.

Compte de résultats Unilever Côte d'Ivoire

Chiffres en Millions de Francs CFA

	Exercice 2012	Exercice 2011	Variation	
			Valeur	%
Chiffre d'Affaires	73 373	82 401	-9 028	-11,0%
Production Stockée (ou Déstockage)	-1 867	1 016	-2 883	-283,8%
Autres Produits	596	3 959	-3 363	-84,9%
Reprises sur Provisions	1 045	549	496	90,3%
Total Produits	73 147	87 925	-14 778	-16,8%
Achats Matières Premières & Marchandises	-41 880	-48 459	6 579	-13,6%
Autres Achats	-4 179	-4 475	296	-6,6%
Transport	-2 225	-2 702	477	-17,7%
Services Extérieurs	-13 084	-11 095	-1 989	17,9%
Impôts & Taxes	-886	-718	-168	23,4%
Charges du Personnel	-7 658	-8 596	938	-10,9%
Amortissements & Provisions	-3 197	-2 819	-378	13,4%
Autres Charges	-1 183	-3 952	2 769	-70,1%
Total Charges	-74 292	-82 816	8 524	-10,3%
Résultat d'Exploitation	-1 145	5 109	-6 254	-122,4%
Produits HAO	145	115	30	26,1%
Charges HAO	-14	-122	108	-88,5%
Résultat Hors Activités Ordinaires	131	-7	138	-1971,4%
Produits Financiers	295	196	99	50,5%
Charges Financières	-2 094	-1 726	-368	21,3%
Résultat Financier	-1 799	-1 530	-269	17,6%
Résultat Avant Impôts	-2 813	3 572	-6 385	-178,8%
Impôts sur le Résultat	-30	-816	786	-98,3%
Résultat Net	-2 843	2 756	-5 599	-203,2%

Bilan de fin d'exercice d'Unilever Côte d'Ivoire

L'actif du bilan est passé de 67,301 à 68,644 milliards de FCFA, et s'explique comme suit :

- Une hausse du poste «Immobilisations Incorporelles» due essentiellement au coût d'acquisition et divers frais d'implémentation du nouveau système d'exploitation (SAP).
- Une hausse du poste «Immobilisations Corporelles» due essentiellement à l'acquisition d'outils de production.
- Une baisse des stocks en ligne avec le niveau actuel d'activité. Rappelons que le niveau des stocks en 2011 était particulièrement élevé due à un accroissement de l'approvisionnement en matières premières et emballages pour prévenir de l'indisponibilité du système informatique de commande pendant le premier trimestre 2012, à cause de la phase préparatoire du lancement du nouveau système d'exploitation SAP.
- Une hausse des créances et emplois assimilés (+1,040 milliards de FCFA) essentiellement due à des avances faites aux fournisseurs à l'étranger.
- Une baisse du poste «Trésorerie Actif» liée au paiement des fournisseurs. L'évolution du passif circulant se justifie essentiellement par :
 - La baisse du poste fournisseurs d'exploitation (-4,168 milliards FCFA) est due au paiement régulier des fournisseurs.
 - Une hausse des autres dettes (+1,172 milliards FCFA) liées aux dettes intergroupe ainsi que les redevances dues au siège.

Une hausse du poste Banques, crédits de trésorerie (+9,500 milliards FCFA) due aux concours financiers (Spot) pour soutenir l'exploitation.

Bilan

Unilever Côte d'Ivoire

Chiffres en millions de FCFA

ACTIF	Exercice 2012	Exercice 2011	Variation	
			Valeur	%
Actif Immobilisé				
Immobilisations Incorporelles	12 964	11 283	1 681	14,9%
Immobilisations Corporelles	18 401	15 757	2 644	16,8%
Immobilisations Financières	5 879	5 884	-5	-0,1%
Total Actif Immobilisé	37 244	32 924	4 319	13,1%
Actif Circulant				
Stocks	9 018	12 377	-3 359	-27,1%
Créances & Emplois Assimilés	18 224	17 184	1 040	6,1%
Total Actif Circulant	27 242	29 561	-2 319	-7,8%
Total Trésorerie Actif	4 158	4 816	-658	-13,7%
TOTAL GENERAL ACTIF	68 644	67 301	1 343	2,0%

PASSIF	Exercice 2012	Exercice 2011	Variation	
			Valeur	%
Capitaux Propres & Assimilés				
Capital	8 053	8 053	0	0,0%
Primes & Réserves	2 583	2 583	0	0,0%
Report à Nouveau	1 406	857	549	64,1%
Résultat de l'Exercice	-2 843	2 756	-5 599	-203,2%
Total Capitaux Propres	9 199	14 249	-5 050	-35,4%
Dettes Financières				
Provisions Financières pour risques et charges	3 538	3 695	-157	-4,2%
Dettes Financières Diverses	338	708	-370	-52,3%
Total Dettes Financières	3 876	4 403	-527	-12,0%
Total Ressources Stables	13 075	18 652	-5 577	-29,9%
Passif Circulant				
Fournisseurs	10 467	14 635	-4 168	-28,5%
Autres Dettes	17 651	16 479	1 172	7,1%
Total Passif Circulant	28 117	31 114	-2 996	-9,6%
Trésorerie Passif				
Banques, Crédits de Trésorerie	27 000	17 500	9 500	54,3%
Banques, Découverts	451	35	416	1188,6%
Trésorerie Passif	27 451	17 535	9 916	56,5%
TOTAL GENERAL PASSIF	68 644	67 301	1 343	2,0%

Chapitre III

Proposition d'affectation des résultats

L'exercice 2012 s'est achevé par une perte nette de 2 843 265 875 FCFA.

Votre conseil vous rappelle que le compte «Report à nouveau» présentait un solde créditeur au début de cet exercice de FCFA 1 406 366 640.

Après affectation du résultat de l'exercice en compte «Report à nouveau», celui-ci présente un solde débiteur de FCFA 1 436 899 235.

Votre conseil vous informe qu'il n'y aura pas de distribution de dividendes.

Chapitre IV

Résultats des filiales d'Unilever Côte d'Ivoire

Unilever Côte d'Ivoire détient des actions dans le capital de sociétés en Afrique.

Les participations d'Unilever-Côte d'Ivoire et les résultats définitifs ou provisoires non encore certifiés de ces sociétés sont les suivants au 31 Décembre 2012 :

- Unilever Côte d'Ivoire Export

- Participation d'Unilever Côte d'Ivoire : 100 %
- Résultat (perte non certifiée) : -2 208 millions FCFA

- Unilever Niger

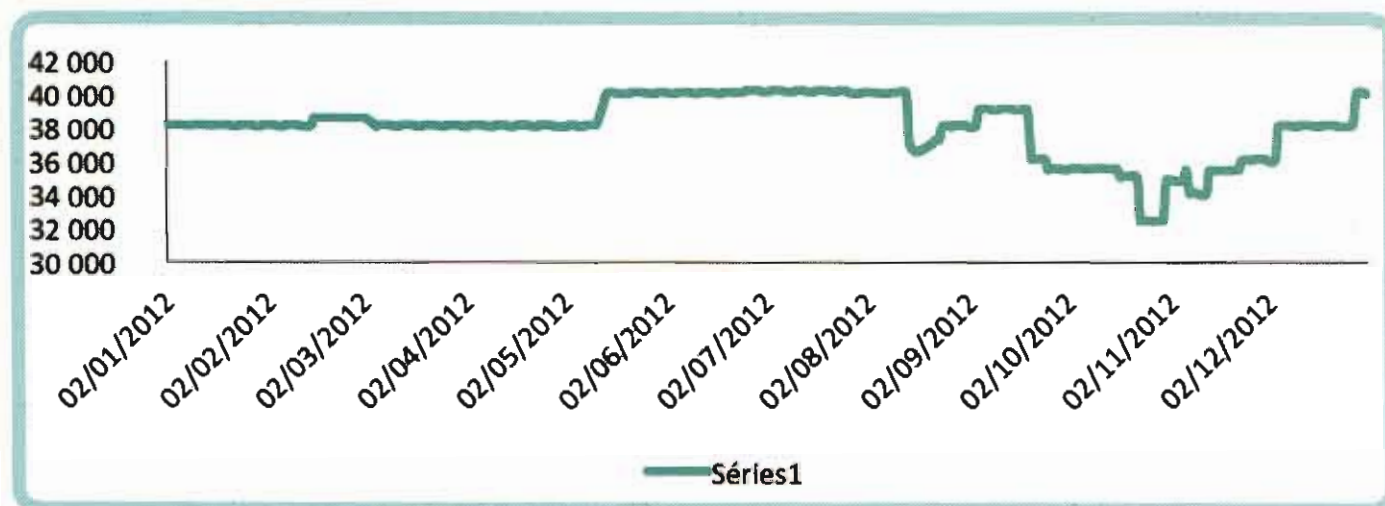
- Participation d'Unilever Côte d'Ivoire : 56,28 %
- Résultat (perte non certifiée) : - 241,110 millions FCFA



Chapitre V

Evolution du cours de l'action Unilever-Côte d'Ivoire

Evolution du Cours de l'action Unilever Côte d'Ivoire



Au cours de l'exercice 2012, l'action Unilever-Côte d'Ivoire a enregistré un cours moyen de 37 976 Francs CFA, avec un volume total de 2 510 titres échangés, pour une valeur globale de 94 231 260 FCFA.

Le cours le plus élevé a été enregistré au mois de janvier 2012 à 40 100 FCFA l'action. Le cours le plus bas a été observé au mois de décembre à 32 976 FCFA.



Chapitre VI

Perspectives 2013

Les perspectives de croissance 2013, au vu des ventes réalisées sont bonnes et augurent d'un avenir meilleur si la tendance se maintient sur le reste de l'année.

Notre priorité sur 2013 repose sur deux axes majeurs : Tout d'abord, nous devons offrir aux consommateurs des produits variés et de qualités à des coûts compétitifs, ensuite, nous aurons, au travers de campagne marketing, à accroître la consommation dans les catégories de produits où nous intervenons car actuellement leurs niveaux de consommation demeurent bas.

Cette stratégie ne pourra se réaliser sans une politique agressive de contraction des coûts, de la variation de notre portefeuille «produits» et

une amélioration de notre circuit de distribution tant en Côte d'Ivoire que dans les pays de la Sous-région.

Nous devons, également, faire face, dans la mise en œuvre de cette stratégie à la contrefaçon de nos produits, véritable fléau qui gangrène nos activités aussi bien en Côte d'Ivoire que dans la zone UEMOA.

Heureusement, nous avons le soutien des autorités étatiques dont l'apport demeure indispensable dans la réussite de cette stratégie.

La bonne application de ces différentes actions nous permettra d'accroître considérablement notre niveau de ventes et ainsi reconquérir l'ensemble de nos parts de marché perdues depuis la crise post électorale.



Chapitre VII

Démission de deux administrateurs et cooptation de nouveaux administrateurs

Nous vous informons que Monsieur David Mureithi, qui occupait les fonctions de Président Directeur Général de la Société Unilever Côte d'Ivoire a décidé de poursuivre sa carrière en dehors du Groupe Unilever, après 27 années d'activités passées au sein d'Unilever.

Comme conséquence de ce qui précède, Monsieur David Mureithi a présenté sa démission en qualité d'Administrateur de la Société Unilever-Côte d'Ivoire.

Le Conseil, après avoir pris acte de cette démission a, vivement, remercié Monsieur David Mureithi pour la qualité du travail accompli pendant toute sa carrière passée au sein d'Unilever-Côte d'Ivoire et lui a souhaité plein succès dans ses futures responsabilités.

Sur proposition du Doyen d'âge des Administrateurs, le Conseil d'Administration tenu le 19 avril 2013, a décidé de coopter, à l'unanimité, Monsieur Luc Olivier Marquet, en qualité d'Administrateur en remplacement de Monsieur David Mureithi.

Le Conseil d'Administration a, également, coopté, Monsieur Djako Nazaire en qualité d'Administrateur, en remplacement de Monsieur Atsé Nazaire qui a décidé de poursuivre sa carrière en dehors d'Unilever.

Il vous sera demandé de ratifier les nominations de Messieurs Luc Olivier Marquet et Djako Nazaire faites, à titre provisoire, par le Conseil d'Administration du 19 avril 2013.

Chapitre VIII

Nomination des administrateurs

Le mandat de l'ensemble des Administrateurs étant arrivé ce jour à expiration, il vous est proposé la nomination de :

- ♦ **Monsieur Luc Olivier Marquet**
- ♦ **Monsieur Joseph Aka-Anghui**
- ♦ **Monsieur Gustave Brou**
- ♦ **Monsieur Gilbert N'Guessan**
- ♦ **Monsieur Nazaire Djako**
- ♦ **Madame Myriam Pauquoud-Touré**
- ♦ **La Société UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LIMITED représentée par Madame Victoria Kiggundu**

Les mandats ainsi conférés arriveront à expiration le jour de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les résultats de l'exercice clos le 31 Décembre 2013.

Il vous appartiendra ensuite de fixer le montant de l'indemnité de fonction à allouer aux Administrateurs pour

l'exercice 2012. Nous suggérons d'affecter la somme brute totale de dix (10) millions de Francs CFA, qu'il appartiendra au Conseil d'Administration de répartir entre ses membres. Ce montant est identique à celui qui avait été alloué aux administrateurs au terme de l'exercice précédent.

Nous pensons, Mesdames, Messieurs, vous avoir apporté les informations qui vous permettront d'approuver les résolutions qui vont être soumises au vote de la présente Assemblée. Les activités et résultats que nous vous avons présentés reposent sur la compétence et les efforts des membres du Personnel auxquels nous adressons tous nos remerciements pour le dévouement dont ils font preuve dans l'exercice de leurs fonctions.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Rapports des commissaires aux comptes Rapport Général

RAPPORT GENERAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS DE LA SOCIETE UNILEVER COTE D'IVOIRE

(EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2012)

Mesdames, Messieurs,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2012, sur :

- l'audit des états financiers annuels de la société Unilever Côte d'Ivoire, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les vérifications spécifiques et les informations prévues par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Les états financiers annuels ont été arrêtés par le Conseil d'Administration de la société. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces états financiers.

I. OPINION SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS

Nous avons effectué notre audit selon les normes de la profession ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes annuels. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les états financiers sont, au regard des règles et principes comptables du SYSCOA, réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation financière et du patrimoine de la société Unilever Côte d'Ivoire au 31 décembre 2012, ainsi que du résultat des opérations et des ressources et des emplois de fonds pour l'exercice clos à cette date.

Rapports des commissaires aux comptes Rapport Général

II. VERIFICATIONS ET INFORMATIONS SPECIFIQUES

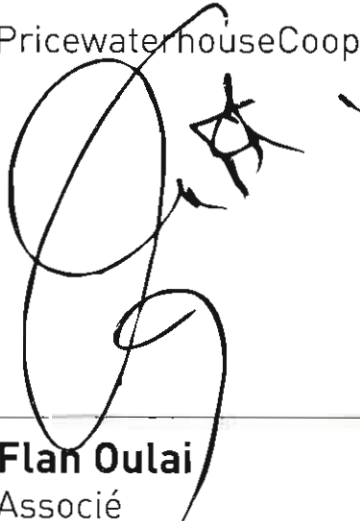
Nous avons également procédé, conformément aux normes de la profession, aux vérifications spécifiques prévues par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les états financiers de l'exercice clos au 31 décembre 2012.

Abidjan, le 13 juin 2013

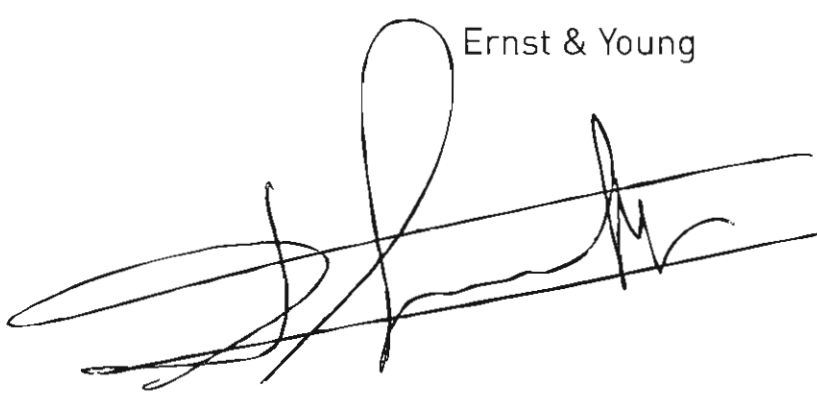
Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers



Flan Oulai
Associé

Ernst & Young



Jean-François Albrecht
Associé



NOUVEAU Belivoir
assure l'entretien
naturel de la peau de
toute votre famille



Rapports

des commissaires aux comptes

Rapport Général

UNILEVER COTE D'IVOIRE

**RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES CONVENTIONS VISEES AUX ARTICLES 438 A 448 DE L'OHADA**

(EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2012)

Rapports des commissaires aux comptes Rapport Général

RAPPORT SPECIAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES CONVENTIONS VISEES AUX ARTICLES 438 à 448 DE L'ACTE UNIFORME RELATIF AU DROIT DES SOCIETES COMMERCIALES ET DU GIE DE L'OHADA

(EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2012)

Mesdames, Messieurs,

En application de l'article 440 relatif au droit des sociétés commerciales et GIE de l'Acte uniforme de l'OHADA, nous avons l'honneur de vous présenter notre rapport spécial afférent aux opérations visées aux articles 438 à 448 dudit Acte, qui stipulent que toute convention entre une société anonyme et l'un de ses administrateurs, directeurs généraux ou directeurs généraux adjoints doit être soumise à l'autorisation préalable du conseil d'administration.

Il en est de même des conventions auxquelles un administrateur ou un directeur général ou un directeur général adjoint est indirectement intéressé ou dans lesquelles il traite avec la société par personnes interposées.

Sont également soumises à autorisation préalable du conseil d'administration, les conventions intervenues entre une société et une entreprise ou une personne morale, si l'un des administrateurs ou directeur général ou directeur général adjoint de la société est propriétaire de l'entreprise ou associé indéfiniment responsable, gérant, administrateur général, administrateur général adjoint, directeur général ou directeur général adjoint de la personne morale contractante.

Cette réglementation n'est pas applicable aux opérations courantes conclues à des conditions normales.

Il ne nous appartient pas de rechercher l'existence de conventions, mais de vous communiquer, sur la base des informations qui nous ont été données, les caractéristiques et les modalités essentielles de celles dont nous avons été avisées, sans avoir à nous prononcer sur leur utilité et leur bien-fondé. Il vous appartient d'apprécier l'intérêt qui s'attachait à la conclusion de ces conventions en vue de leur approbation.

Nous avons effectué nos travaux selon les normes professionnelles applicables en Côte d'Ivoire; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences destinées à vérifier la concordance des informations qui nous ont été données avec les documents de base dont elles sont issues.

Rapports

des commissaires aux comptes

Rapport Général

1. CONVENTION CONCLUE AU COURS DE L'EXERCICE

Le Conseil d'Administration de la société ne nous a donné avis d'aucune convention conclue au cours de l'exercice sous revue.

2. CONVENTIONS APPROUVEES AU COURS D'EXERCICES ANTERIEURS ET DONT L'EXECUTION S'EST POURSUIVIE DURANT L'EXERCICE

2.1. Convention d'assistance technique avec Unilever Overseas Holding Limited

Contractant: Unilever Overseas Holding Limited

Administrateur concerné : La société Unilever Overseas Holding Limited, représentée par Madame Victoria Kiggundu.

NATURE ET MODALITÉS

La société Unilever Côte d'Ivoire bénéficie d'une assistance technique accordée par Unilever Overseas Holding Limited moyennant le versement d'une redevance. Cette convention qui a été signée le 29 décembre 2003 avec pour date d'effet le 1^{er} avril 2004, est renouvelable par tacite reconduction.

Cette assistance est rémunérée au taux de 2,5 % du chiffre d'affaires hors taxe. Au titre de l'exercice 2012, le montant de la charge comptabilisée par Unilever Côte d'Ivoire, S.A. s'élève à FCFA 2 458 952 953 hors taxes.

2.2 Convention d'exploitation des marques Unilever

Contractant : Unilever Overseas Holding Limited

Administrateur concerné : La société Unilever Overseas Holding Limited, représentée par Madame Victoria Kiggundu.

NATURE ET MODALITÉS

La société Unilever Overseas Holding Limited a concédé à la société Unilever Côte d'Ivoire la licence d'exploitation des marques Unilever (Lux, Calvé, Omo, etc...). Cette convention qui a été conclue le 29 décembre 2003 avec pour date d'effet le 1^{er} janvier 2004, est renouvelable par tacite reconduction.

La redevance acquittée correspond à 3,5 % des ventes hors taxes des produits concernés. Au titre de l'exercice 2012, le montant de la redevance enregistrée dans les comptes de la société Unilever Côte d'Ivoire s'élève à FCFA 1 543 525 895 hors taxes.

Rapports des commissaires aux comptes Rapport Général

2.3. Convention de licence de marque avec Unilever Niger

Contractant: Unilever Niger

Administrateur concerné : Monsieur David Mureithi.

NATURE ET MODALITÉS

La société Unilever Côte d'Ivoire a concédé à la société Unilever Niger la licence d'exploitation des marques Unilever Côte d'Ivoire (BF, Lavibel, et Panthère). Cette convention est en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2004 et est renouvelable par tacite reconduction.

La redevance acquittée par Unilever Niger correspond à 1,5 % des ventes hors taxes des produits concernés. Au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2012, les produits comptabilisés par Unilever Côte d'Ivoire s'élèvent à FCFA 55 516 731 hors taxes.

2.4. Convention de répartition de coûts avec la société Unilever Côte d'Ivoire Export

Contractant : Unilever Côte d'Ivoire Export

Administrateur concerné : Monsieur David Mureithi.

NATURE ET MODALITÉS

Cette convention fixe la répartition des coûts afférents aux services centraux de la société Unilever Côte d'Ivoire et de sa filiale Unilever Côte d'Ivoire Export, sur la base du chiffre d'affaires réalisé par chacune des sociétés. La convention est en vigueur depuis le 1^{er} janvier 2006.

Les coûts refacturés par Unilever Côte d'Ivoire au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2012 sont inexistant du fait de la mise en sommeil de la société Unilever Côte d'Ivoire Export.

Rapports des commissaires aux comptes Rapport Général

3. REMUNERATIONS EXCEPTIONNELLES ALLOUEES AUX ADMINISTRATEURS

L'article 432 de l'acte uniforme relatif au droit des sociétés commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique de l'OHADA soumet également les rémunérations exceptionnelles allouées aux administrateurs, à la même procédure de contrôle et d'approbation que celle prévue aux articles 438 à 448 du même acte.

Le Conseil d'Administration de la société ne nous a avisé d'aucune rémunération exceptionnelle allouée à ses membres pour les missions et mandats qui leur sont confiés, ou d'autorisation des remboursements de frais de voyage, de déplacements et dépenses engagées dans l'intérêt de la société au titre de l'exercice 2012.

Abidjan, le 13 juin 2013

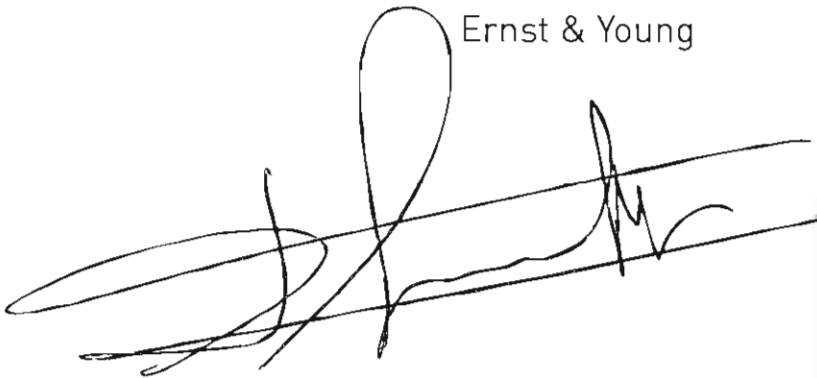
Les Commissaires aux comptes

PricewaterhouseCoopers



Flan Oulai
Associé

Ernst & Young



Jean-François Albrecht
Associé

Texte des résolutions

Les résolutions

PREMIERE RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport du Conseil d'Administration sur la marche de la Société pendant l'exercice clos le 31 décembre 2012, et le rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes de cet exercice, approuve les comptes et le bilan dudit exercice ainsi que les opérations traduites par lesdits comptes et résumées dans ces rapports.

En outre, après avoir entendu le rapport des Commissaires aux Comptes sur les conventions visées aux articles 438 et suivants de l'Acte Uniforme relatif au Droit des Sociétés Commerciales et du Groupement d'Intérêt Economique du Traité de L'OHADA, l'Assemblée Générale approuve lesdites conventions.

DEUXIEME RESOLUTION

En conséquence, l'Assemblée Générale donne quitus entier et sans réserve aux Administrateurs et aux Commissaires aux Comptes de l'exécution de leur mandat pour l'exercice clos le 31 décembre 2012.

TROISIEME RESOLUTION

L'exercice 2012 s'est achevé par une perte nette de 2 843 265 875 FCFA.

Votre conseil vous rappelle que le compte «Report à nouveau» présentait un solde créditeur au début de cet exercice de FCFA 1 406 366 640.

Après affectation du résultat de l'exercice en compte «Report à nouveau», celui-ci présente un solde débiteur de FCFA 1 436 899 235.

Votre conseil vous informe qu'il n'y aura pas de distribution de dividendes.

QUATRIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance de la cooptation de Messieurs Luc Olivier Marquet et Djako Nazaire, en qualité d'Administrateurs, faite à titre provisoire par le Conseil d'Administration du 19 avril 2013, décide de ratifier lesdites cooptations.

CINQUIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale constatant que le mandat de l'ensemble des Administrateurs est arrivé ce jour à expiration, nomme en qualité d'Administrateurs et pour une période d'une année :

Messieurs

Luc Olivier Marquet

Joseph Aka-Anghui

Gustave Brou

Gilbert N'Guessan

Djako Nazaire

Madame

Pauquoud née Touré Myriam

La Société

UNILEVER OVERSEAS HOLDINGS LIMITED

représentée par Madame **Victoria Kiggundu**.

Les mandats, ainsi, conférés arriveront à expiration lors de l'Assemblée Générale Ordinaire appelée à statuer sur les comptes de l'exercice social clos le 31 décembre 2013.

SIXIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale, approuvant le rapport du Conseil d'Administration, décide d'allouer aux Administrateurs, à titre d'indemnité de fonction et pour l'exercice 2012, la somme brute totale de 10 000 000 F CFA avant prélèvement des impôts prévus en la matière, à charge pour le Conseil de répartir ce montant entre ses membres.

SEPTIEME RESOLUTION

L'Assemblée Générale confère tous Pouvoirs au Porteur de copies ou d'extraits de Procès-verbal de ses délibérations en vue de l'accomplissement de toutes formalités légales de dépôt et de publicité.

Etats Financiers syscoa (annexe)

ETATS FINANCIERS NORMALISES DU SYSTEME COMPTABLE OUEST AFRICAIN (SYSCOA)

COTE D'IVOIRE

MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES

DIRECTION GENERALE DES GRANDES ENTREPRISES

SUPPORT NORMALISE DE COLLECTE
DES ETATS FINANCIERS DU
SYSTEME COMPTABLE OUEST AFRICAIN (SYSCOA)

LIASSE SYSTEME NORMAL

Etats Financiers syscoa (annexe)

ETATS FINANCIERS NORMALISES DU SYSTEME COMPTABLE OUEST AFRICAIN (SYSCOA)

COTE D'IVOIRE

MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES

DIRECTION GENERALE DES GRANDES ENTREPRISES

CENTRE DE DEPÔT DE
DIR GENERALE Gdes ENTREP

ÉTATS FINANCIERS NORMALISÉS DU SYSTÈME COMPTABLE OUEST AFRICAIN (SYSCOA)

EXERCICE CLOS LE
31/12/2012

DÉSIGNATION DE L'ENTREPRISE

DÉNOMINATION SOCIALE : UNILEVER COTE D'IVOIRE
(ou nom et prénoms de l'exploitant)

SIGLE USUEL : UCI

ADRESSE COMPLÈTE : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

N° D'IDENTIFICATION FISCALE : 6900765R

SYSTEME NORMAL

Documents déposés

Réservé à la Direction Générale des Impôts

Fiche d'identification et renseignements divers	☒	Date de dépôt
Bilan	☒	
Compte de résultat	☒	
Tableau financier des ressources et des emplois	☒	
Etat annexé	☒	
Etat supplémentaire	☒	
Nombre de pages déposées par exemplaire 0		Nom de l'agent de la DGI ayant réceptionné le dépôt
Nombre d'exemplaires déposés 0		
		Signature de l'agent et cachet du service

Etats Financiers syscoa (annexe)

ETATS FINANCIERS NORMALISES DU SYSTEME COMPTABLE OUEST AFRICAINE (SYSCOA)

- 2 -

CONDITIONS DE RECEVABILITE

Entreprises utilisant des imprimés

- N'utiliser que des imprimés normalisés
- Remplir chaque page de façon parfaitement lisible, sans décalage de lignes
- Ne créer aucune rubrique
- Eviter toute surcharge et donner les explications sur une feuille séparée
- Matérialiser les valeurs nulles par un zéro
- N'utiliser que les codes indiqués dans les tables.

Entreprises produisant les états annexés à la déclaration fiscale à l'aide de l'outil informatique

- Reproduire à l'identique la texture des imprimés normalisés
- Joindre en annexe à la déclaration fiscale, la liasse comprenant à la fois : la fiche d'identification et renseignements divers et les états financiers correspondant au système comptable
- Ne créer aucune rubrique
- Matérialiser les valeurs nulles par un zéro
- N'utiliser que les codes indiqués dans les tables.

Etats Financiers syscoa (annexe)

ETATS FINANCIERS NORMALISES DU SYSTEME COMPTABLE OUEST AFRICAIN (SYSCOA)

- 3 -

TABLES DES CODES

1 - Code forme juridique (1)			3 - Code pays du siège social		
Société Anonyme (SA) à participation publique	0	0	Pays UEMOA (2)		
Société Anonyme (SA)	0	1	Autres pays africains de la Zone Franc	2	0
Société à Responsabilité Limitée (SARL)	0	2	Autres pays africains	2	1
Société en Commandite Simple (SCS)	0	3	France	2	3
Société en Nom Collectif (SNC)	0	4	Autres pays de l'Union Européenne	3	9
Société en Participation (SP)	0	5	U.S.A.	4	0
Groupement d'Intérêt Economique (GIE)	0	6	Canada	4	1
Association	0	7	Autres pays américains	4	9
Autre forme juridique (à préciser)	0	8	Pays asiatiques	5	0
2 - Code régime fiscal			Autres pays	9	9
Réel normal		1			
Réel simplifié		2			
Synthétique		3			

(1) Remplacer le premier 0 par 1 si l'entreprise bénéficie d'un agrément prioritaire

(2) Bénin = 01 ; Burkina = 02 ; Côte d'Ivoire = 03 ; Guinée Bissau = 04 ; Mali = 05 ; Niger = 06 ; Sénégal = 07 ; Togo = 08

Etats Financiers syscoa (annexe)

ETATS FINANCIERS NORMALISES DU SYSTEME COMPTABLE OUEST AFRICAIN (SYSCOA)

- 4 -

4 - CODES ACTIVITES ECONOMIQUES

Agriculture 001 001 Culture céréalière 001 002 Culture de tubercules et plantins l'agriculture vivrière Agriculture industrielle et d'exportation 002 001 Culture de canne à sucre 002 002 Culture d'arachide d'huile 002 003 Culture d'arachide de bouche 002 004 Culture de tabac 002 005 Culture de coton 002 006 Culture de blé 002 007 Culture de cacao 002 008 Culture de café 002 009 Culture de bananes d'exportation 002 010 Culture d'ananas d'exportation 002 011 Autres cultures industrielles Elevage et chasse 003 001 Elevage bovin 003 002 Elevage ovin, caprin, équin 003 003 Elevage de volailles 003 004 Autres élevages 003 005 Chasse Sylviculture, exploitation forestière 004 001 Sylviculture 004 002 Exploitation forestière Pêche et aquaculture 005 001 Pêche de poissons 005 002 Autres pêches et aquaculture Industries extractives 006 001 Extraction d'hydrocarbures 006 002 Extraction d'autres produits Production de viande et de poissons 007 001 Production de viande et de produits à base de viande 007 002 Production de poissons et de produits à base de poissons Travail des grains et fabrication de produits amylacés 008 000 Travail des grains et fabrication de produits amylacés Transformation du café et du cacao 009 001 Transformation du café 009 002 Transformation du cacao Industrie des oléagineux 010 001 Huiles brutes et tourteaux 010 002 Autres corps gras Boulangerie, pâtisserie et pâtes alimentaires 011 001 Fabrication de pains, de biscuits et de pâtisserie 011 002 Fabrication de pâtes alimentaires Industries laitières 012 000 Industries laitières Transformation des fruits et légumes et fabrication d'autres produits alimentaires 013 001 Fabrication de sucre 013 002 Fabrication de produits à base de fruits et légumes 013 003 Fabrication d'autres produits alimentaires Industrie des boissons 014 001 Brasseries et malteries 014 002 Fabrication d'autres boissons alcoolisées 014 003 Fabrication de boissons non alcoolisées et d'eaux minérales	Industrie du tabac 015 000 Industrie du tabac Industrie du textile et de l'habillement 016 001 Industrie textile 016 002 Industrie de l'habillement Industrie du cuir et de la chaussure 017 001 Fabrication du cuir et d'articles en cuir 017 002 Fabrication de chaussures Industrie du bois 018 001 Sciage, rabotage et imprégnation du bois 018 002 Fabrication de panneaux en bois 018 003 Fabrication d'articles en bois assemblés Industries du papier et cartons, de l'édition et de l'imprimerie 019 001 Industries du papier et cartons 019 002 Edition, imprimerie, reproduction Raffinage du pétrole 020 000 Raffinage de pétrole Industrie chimique 021 001 Industries chimiques de base 021 002 Fabrication de savons, de détergents et de produits d'entretien 021 003 Fabrication de produits agro-chimiques 021 004 Industries pharmaceutiques 021 005 Fabrication de matières plastiques Industries du caoutchouc et des plastiques 022 001 Fabrication du caoutchouc naturel 022 002 Industries du caoutchouc 022 003 Fabrication de matières plastiques Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques et de matériaux de construction 023 001 Industries de verre 023 002 Fabrication de produits minéraux pour la construction 023 003 Fabrication d'autres produits minéraux non métalliques Métallurgie et travail des métaux 024 001 Métallurgie 024 002 Travail des métaux Fabrication de machines, d'équipements et d'appareils électriques 025 001 Fabrication de machines et d'équipements 025 002 Fabrication de machines de bureau 025 003 Fabrication d'appareils électriques Fabrication d'équipements et appareils audiovisuels et de communication ; fabrication d'instruments médicaux, d'optique et d'horlogerie 026 001 Fabrication d'équipements et appareils audiovisuels et de communication 026 002 Fabrication d'instruments médicaux d'optique et d'horlogerie Fabrication de matériel de transport 027 001 Fabrication de véhicules routiers 027 002 Fabrication d'autres matériels de transports Industrie diverses 028 001 Fabrication de meubles 028 002 Industries diverses Production et distribution d'eau, d'électricité et de gaz 029 001 Production, transport et distribution d'électricité 029 002 Captage, épuration et distribution d'eau 029 003 Production et distribution de gaz	Construction 030 001 Préparation de sites et construction d'ouvrages de bâtiment ou de génie civil 030 002 Travaux d'installation Commerce 031 001 Commerce de véhicules, d'accessoires et de carburant civil 031 002 Commerce de produits agricoles bruts et d'animaux vivants 031 003 Autres commerces Réparations 032 001 Entretien et réparation de véhicules automobiles 032 002 Réparation de biens personnels et domestiques Hôtels, restaurants 033 001 Hôtels 033 002 Bars et restaurants Transport et communication 034 001 Transports ferroviaires 034 002 Transports routiers ; transports par conduite 034 003 Transports par eau 034 004 Transports aériens 034 005 Services annexes et auxiliaires de transport Postes, télécommunications 035 001 Postes 035 002 Télécommunications Activités financières 036 001 Services d'intermédiation financière 036 002 Assurances (sauf Sécurité Sociale) 036 003 Auxiliaires financiers et d'assurances Activités immobilières 037 001 Location de biens immobiliers 037 002 Autres services immobiliers Services aux entreprises 038 001 Locations sans opérateurs 038 002 Activités informatiques 038 003 Services rendus principalement aux entreprises Administration publique 039 001 Administration générale, économique et sociale 039 002 Services de prérogative publique 039 003 Sécurité Sociale obligatoire Education 040 000 Education Santé et action sociale 041 001 Activités pour la santé des hommes 041 002 Activités vétérinaires 041 003 Action sociale Services collectifs, sociaux et personnels 042 001 Assainissement, voirie, et gestion des déchets 042 002 Activités associatives 042 003 Activités récréatives, culturelles et sportives 042 004 Services personnels 042 005 Services domestiques Services d'intermédiation financière indirectement mesuré 043 000 Service d'intermédiation financière indirectement mesuré Correction territoriale 044 000 Correction territoriale
---	--	---

Etats Financiers syscoa (annexe)

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

- 5 -

FIRD
PAGE 1/3

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**01 BP : **1751 ABIDJAN 01**N° d'identification fiscale : **6900765R**Exercice clos le : **31/12/2012**Durée (en mois) : **12**

ZA	EXERCICE COMPTABLE :	DU	01/01/2012	AU	31/12/2012
----	----------------------	----	-------------------	----	-------------------

ZB	DATE D'ARRETE EFFECTIF DES COMPTES :	31/12/2012
----	--------------------------------------	-------------------

ZC	EXERCICE PRECEDENT CLOS LE :	31/12/2011	DUREE EXERCICE PRECEDENT EN MOIS :	12
----	------------------------------	-------------------	------------------------------------	-----------

ZD	10	CI-ABJ-1969-B-6492	40201X
	Greffé	N° Registre du Commerce	N° répertoire des entreprises

ZE	008674S	40201X	010002
	N° de caisse sociale	N° Code Importateur	Code activité principale

ZF	UNILEVER COTE D'IVOIRE	UCI
	Désignation de l'entreprise	Sigle

ZG	21 75 44 00	21 25 11 96	01	1751	ABIDJAN
	N° de téléphone	N° de télécopie	Code	Boîte postale	Ville

ZH	BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE
	Adresse géographique complète (immeuble, rue, quartier, ville, pays)

ZI	AUTRES CORPS GRAS	100
	Désignation précise de l'activité principale exercée par l'entreprise	% Capac. Prod

VICTORIA KIGGUNDU 01 BP 1751 ABIDJAN 01, DIRECTEUR FINANCIER

Nom, adresse et qualité de la personne à contacter en cas de demande d'informations complémentaires

VICTORIA KIGGUNDU 01 BP 1751 ABIDJAN 01, DIRECTEUR FINANCIER

Nom du professionnel salarié de l'entreprise ou Nom, adresse et téléphone de cabinet comptable ou du professionnel INSCRIT A L'ORDRE NATIONAL DES EXPERTS COMPTABLES ET DES COMPTABLES AGREES ayant établi les états financiers

CABINET PRICEWATERHOUSECOOPERS ET CABINET ERNST & YOUNG

Noms et adresses du ou des commissaires aux comptes

☐ Non assujettie	☐ Non. (refus)	☐ Oui avec réserves	☐ Oui sans réserves	☐ Non assujettie	☐ non	☐ oui
Etats financiers certifiés (cocher la case)				Etats financiers approuvés par l'Assemblée Générale (cocher la case)		

VICTORIA KIGGUNDU

Nom du signataire des états financiers

DIRECTEUR FINANCIER

Qualité du signataire des états financiers

Date de signature

Signature

Domiciliations bancaires

Banque	Numéro de compte
BIAO	CI042 01231 03136026852145
BICICI	CI006 01561 00001540004345
CECP	CI155 01201 0340865252357
CITIBANK	CI118 01001 00010701101382
ECOBANK	CI059 01010 00005704601353
SGBCI	CI008 01116 011630327771 34
STANDARD CHARTERED BK	CI097 01001 10010060110010

Etats Financiers syscoa (annexe)

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

- 6 -

FIRD
PAGE 2/3

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

01 8P : 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale :

6900765R

Exercice clos le :

31/12/2012

Durée (en mois) :

12

			Contrôle de l'entreprise (cocher la case)	
ZK	Forme juridique : (1)	0 1	ZQ	Entreprise sous contrôle public ☐
ZL	Régime fiscal : (1)	1	ZR	Entreprise sous contrôle privé national ☐
ZM	Pays du siège social : (1)	0 3	ZS	Entreprise sous contrôle privé étranger ☒
ZN	Nombre d'établissements dans le pays :	0 1		
ZO	Nombre d'établissements hors du pays pour lesquels une comptabilité distincte est tenue :	0 0		
ZP	Première année d'exercice dans le pays :	1 9 6 9		

ACTIVITE DE L'ENTREPRISE

Désignation de l'activité (2)	Code nomenclature d'activité (1)	Chiffre d'affaire (CA) HT (3)	% activité dans le CA HT ou la VA
Fabrication de savons, de détergents et de produits d'entretien	021002	60 906 864 995	83,01%
Fabrication d'autres produits alimentaires	013003	7 833 091 205	10,68%
Autres commerces	031003	3 830 560 010	5,22%
Services rendus principalement aux entreprises	038003	802 695 824	1,09%
Divers			
	TOTAL	73 373 212 034	100%

(1) Se référer aux tables des codes

(2) Lister de manière précise les activités dans l'ordre décroissant du C. A. HT, ou de la valeur ajoutée (V. A.).

(3) Rayer la mention inutile (utiliser de préférence la V. A.).

Etats Financiers syscoa (annexe)

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

- 7 -

FIRD
PAGE 3/3

FICHE D'IDENTIFICATION ET RENSEIGNEMENTS DIVERS

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE****01 BP : 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale :

6900765R

Exercice clos le :

31/12/2012

Durée (en mois) :

12

DIRIGEANTS (1)

Noms	Prénoms	Qualité	Adresse (BP, ville, pays)
MUREITHI	DAVID	PDG	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
PAUQUOUD-TOURE	MYRIAM	DGA & DC	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
KIGGUNDU	KAYAKA VICTORIA	DIRECTEUR FINANCIER	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
ATSE	NAZAIRE	DIRECTEUR SUPPLY CHAIN	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI

1. Dirigeants = Président Directeur Générale, Directeur Général, Administrateur Général, Gérant, Autres.

ACTIONNAIRES OU ASSOCIES PRINCIPAUX (par ordre décroissant du capital souscrit)

Noms	Prénoms	Nationalité	Capital	
			Montant (millions FCFA)	%
UNILEVER OVERSEAS	HOLDING	HOLLANDO-ANGLAIS	7 246	89,98%
DIVERS ACTIONNAIRES	PRIVES	IVOIRIENNE	788	9,79%
DIVERS ACTIONNAIRES	PRIVES	ETRANGERS	19	0,24%
TOTAL			8 053	100%

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Noms	Prénoms	Qualité	Adresse (BP, ville, pays)
MUREITHI	DAVID	PRESIDENT	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
KIGGUNDU	VICTORIA	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
PAUQUOUD-TOURE	MYRIAM	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
AKA-ANGHUI	JOSEPH	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
BROU	GUSTAVES	ADMINISTRAREUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI
ATSE	NAZAIRE	ADMINISTRATEUR	01 BP 1751 ABIDJAN 01, CI

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Désignation	Nationalité	Capital	
		Montant (millions FCFA)	%
UNILEVER COTE D'IVOIRE EXPORT	IVOIRIENNE	20	100%
UNILEVER NIGER	ETRANGERE	374	56,28%
EECI	IVOIRIENNE	2	0,01%
BIDI	IVOIRIENNE	3	0,01%
TOTAL		399	156%

Etats Financiers syscoa (annexe)

BILAN

- 8 -

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4**BILAN**Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE****01 BP : 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale :

6900765R

Exercice clos le :

31/12/2012

Durée (en mois) :

12

Réf.	ACTIF	Exercice N			Ex. N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
	ACTIF IMMOBILISE (1)				
AA	Charges immobilisées				
AX	Frais d'établissement	0		0	0
AY	Charges à répartir	200 000 000		200 000 000	400 000 000
AC	Primes de remboursement des obligations	0		0	0
AD	Immobilisations incorporelles				
AE	Frais de recherche et de développement	0	0	0	0
AF	Brevets, licences, logiciels	3 697 258 890	713 872 051	2 983 386 839	1 340 998 470
AG	Fonds commercial	9 781 326 807	0	9 781 326 807	9 542 326 807
AH	Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	670 759 886	0	670 759 886	670 759 886
AK	Bâtiments	7 761 070 188	5 848 442 500	1 912 627 688	511 411 156
AL	Installations et agencements	0	0	0	1 177 663 603
AM	Matériel	35 815 698 168	20 345 588 708	15 470 109 460	12 662 212 811
AN	Matériel de transport	1 607 691 307	1 260 439 713	347 251 594	734 632 131
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	0	0	0	0
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	398 964 410	24 530 000	374 434 410	374 434 410
AS	Autres immobilisations financières	5 504 434 504	0	5 504 434 504	5 509 643 224
AW	(1) dont H.A.O.:				
	Brut :	0			
	Net :	0			
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)	65 437 204 160	28 192 872 972	37 244 331 188	32 924 082 498

Etats Financiers syscoa (annexe)

BILAN

- 9 -

BILAN

 BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

01 BP : 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale :

6900765R

Exercice clos le :

31/12/2012

Durée (en mois) :

12

Réf.	ACTIF	Exercice N			Ex. N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
AZ	Report Total Actif immobilisé	65 437 204 160	28 192 872 972	37 244 331 188	32 924 082 498
	ACTIF CIRCULANT				
BA	Actif circulant H.A.O.	0	0	0	0
BB	Stocks				
BC	Marchandises	1 289 334 720	0	1 289 334 720	302 970 418
BD	Matières première et autres approvisionnements	7 226 309 906	1 132 200 139	6 094 109 767	8 221 948 128
BE	En-cours	456 489 717	7 128 758	449 360 959	252 308 430
BF	Produits fabriqués	1 649 087 092	463 575 337	1 185 511 755	3 599 521 285
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	6 396 239 017	2 210 452 512	4 185 786 505	1 863 515 119
BI	Clients	14 045 274 991	3 595 741 679	10 449 533 312	10 721 494 952
BJ	Autres créances	3 587 882 100	0	3 587 882 100	4 598 822 084
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	34 650 617 543	7 409 098 425	27 241 519 118	29 560 580 416
	TRESORERIE-ACTIF				
BQ	Titres de placement	1 150 789 020	450 374 639	700 414 381	749 310 921
BR	Valeurs à encaisser	0	0	0	239 988
BS	Banques, chèques postaux, caisse	3 457 377 452	0	3 457 377 452	4 066 419 370
BT	TOTAL TRÉSORERIE-ACTIF (III)	4 608 166 472	450 374 639	4 157 791 833	4 815 970 279
BU	Ecart de conversion - Actif (IV) (perte probable de change)	0	0	0	0
BZ	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	104 695 988 175	36 052 346 036	68 643 642 139	67 300 633 193

Etats Financiers syscoa (annexe)

BILAN

- 10 -

BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4**BILAN**Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**01 BP : **1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale :

6900765R

Exercice clos le :

31/12/2012

Durée (en mois) :

12

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	Capital	8 053 000 000	8 053 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé	0	0
CC	Primes et réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	808 326 636	808 326 636
CE	Ecart de réévaluation	0	0
CF	Réserves indisponibles	1 774 219 647	1 774 219 647
CG	Réserves libres	1 406 366 640	0
CH	Report à nouveau + ou -	0	857 351 968
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	-2 843 265 875	2 755 536 672
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement	0	0
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés	0	0
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	9 198 647 048	14 248 434 923
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts	0	0
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	338 207 128	708 151 940
DC	Dettes financières diverses	0	0
DD	Provisions financières pour risques et charges	3 538 345 581	3 694 706 198
DE	(1) dont H.A.O. : 0		
DF	TOTAL DETTES FINANCIERES (II)	3 876 552 709	4 402 858 138
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	13 075 199 757	18 651 293 061

Etats Financiers syscoa (annexe)

BILAN

- 11 -

 BILAN SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

BILAN

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE****01 BP : 1751 ABIDJAN 01**N° d'identification fiscale : **6900765R**Exercice clos le : **31/12/2012**Durée (en mois) : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report Total ressources stables	13 075 199 757	18 651 293 061
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	0	0
DI	Clients, avances reçues	1 529 051 463	5 090 719 217
DJ	Fournisseurs d'exploitation	10 467 170 580	14 634 540 116
DK	Dettes fiscales	890 482 789	1 641 901 913
DL	Dettes sociales	1 398 291 151	1 507 408 741
DM	Autres dettes	13 832 733 181	8 239 619 254
DN	Risques provisionnés	0	0
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	28 117 729 164	31 114 189 241
	TRESORERIE PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte	0	0
DR	Banques, crédits de trésorerie	27 000 000 000	17 500 000 000
DS	Banques, découverts	450 713 218	35 150 891
DT	TOTAL TRESORERIE-PASSIF (IV)	27 450 713 218	17 535 150 891
DU	Ecart de conversion - passif (V) (gain probable de change)	0	0
DZ	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)	68 643 642 139	67 300 633 193

Etats Financiers syscoa (annexe)

COMPTE DE RÉSULTATS SYSTÈME NORMAL

- 12 -

 COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
 PAGE 1/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**01 BP : **1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale :

6900765R

Exercice clos le :

31/12/2012

Durée (en mois) :

12

Réf.	CHARGES (1re partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises	4 850 299 400	1 657 361 126
RB	- Variation de stocks (- ou +)	-986 364 302	350 629 757
	(Marge brute sur marchandises voir TB)		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	36 644 564 193	48 783 215 736
RD	- Variation de stocks (- ou +)	1 371 684 200	-2 332 316 010
	(Marge brute sur matières voir TG)		
RE	Autres achats	4 051 818 559	3 786 695 028
RH	- Variation de stocks (- ou +)	126 584 443	688 420 611
RI	Transports	2 224 758 808	2 702 454 261
RJ	Services extérieurs	13 084 420 684	11 095 357 862
RK	Impôts et taxes	886 017 808	717 585 586
RL	Autres charges	1 182 976 721	3 952 192 433
	(Valeur ajoutée voir TN)		
RP	Charges de personnel	7 658 204 373	8 595 666 688
RQ	(1) dont personnel extérieur 896 389 713 928 276 899		
	(Excédent brut d'exploitation voir TQ)		
RS	Dotations aux amortissements et provisions	3 196 586 121	2 818 683 950
RW	Total des charges d'exploitation	74 291 551 068	82 815 647 028
	(Résultat d'exploitation voir TX)		

Etats Financiers syscoa (annexe)

COMPTE DE RÉSULTATS SYSTÈME NORMAL

- 13 -

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**01 BP : **1751 ABIDJAN 01**N° d'identification fiscale : **6900765R**Exercice clos le : **31/12/2012**Durée (en mois) : **12**

Réf.	PRODUITS (1re partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Vente de marchandises	3 784 185 538	2 057 309 225
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	-79 749 560	49 318 342
TC	Vente de produits fabriqués	68 786 330 672	78 290 927 359
TD	Travaux, services vendus	168 868 285	830 251 882
TE	Production stockée (ou déstockage) (+ ou -)	-1 867 488 851	1 015 528 418
TF	Production immobilisée	0	0
TG	MARGE BRUT SUR MATIÈRES	29 071 461 713	33 685 807 933
TH	Produits accessoires	633 827 539	1 222 673 070
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA+TC+TD+TH)	73 373 212 034	82 401 161 536
TJ	(1) dont à l'exportation	27 996 984 015	36 157 282 882
TK	Subventions d'exploitation	0	0
TL	Autres produits	596 453 972	3 959 076 106
TN	VALEUR AJOUTÉE	5 865 416 641	15 974 169 670
TQ	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	1 007 212 268	7 378 502 982
TS	Reprises de provisions	1 044 811 636	548 708 408
TT	Transferts de charges	0	0
TW	Total des produits d'exploitation	73 146 988 791	87 924 474 468
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice (+); Perte (-)	-1 144 582 217	5 108 527 440

Etats Financiers syscoa (annexe)

COMPTE DE RÉSULTATS SYSTÈME NORMAL

- 14 -

 COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

01 BP : 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale :

6900765R

Exercice clos le :

31/12/2012

Durée (en mois) :

12

Réf.	CHARGES (2e partie)	Exercice N	Exercice N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	74 291 551 008	82 815 947 028
	ACTIVITE FINANCIERE		
SA	Frais financiers	1 688 849 343	1 338 897 946
SC	Pertes de change	404 842 292	367 457 608
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	0	20 000 000
SF	Total des charges financières	2 093 691 635	1 726 355 554
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	Total des charges des activités ordinaires	76 385 242 643	84 542 302 582
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	13 590 581	121 568 287
SL	Charges H.A.O.	0	0
SM	Dotations H.A.O	0	0
SO	Total des charges H.A.O.	13 590 581	121 568 287
	<i>(Résultat H.A.O. voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs	0	0
SR	Impôts sur le résultat	30 000 000	815 787 729
SS	Total participation et impôts	30 000 000	815 787 729
ST	TOTAL GÉNÉRAL DES CHARGES	76 428 833 224	85 479 658 598
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		

Etats Financiers syscoa (annexe)

COMPTE DE RÉSULTATS SYSTÈME NORMAL

- 15 -

COMPTE DE RESULTAT SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**01 BP : **1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale :

6900765R

Exercice clos le :

31/12/2012

Durée (en mois) :

12

Réf.	PRODUITS (2e partie)	Exercice N	Exercice N - 1
TW	Report Total des produits d'exploitation	73 146 988 791	87 924 474 468
	ACTIVITE FINANCIERE		
UA	Revenus financiers	88 485 410	99 183 936
UC	Gains de change	205 222 660	96 635 284
UD	Reprises de provisions	0	0
UE	Transferts de charges	0	0
UF	Total des produits financiers	293 708 070	195 819 220
UG	RÉSULTAT FINANCIER (+ ou -) -1 799 983 565 -1 530 536 334		
UH	Total des produits des activités ordinaires	73 440 696 861	88 120 293 688
UI	RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES		
	(+ ou -) -2 944 545 782 3 577 991 106		
	(1) dont impôt correspondant 2 000 000 817 454 405		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O)		
UK	Produits des cessions d'immobilisations	144 870 488	103 469 086
UL	Produits H.A.O.	0	11 432 496
UM	Reprises H.A.O.	0	0
UN	Transferts de charges	0	0
UO	Total des produits H.A.O.	144 870 488	114 901 582
UP	RÉSULTAT H.A.O. (+ ou -) 131 279 907 -8 866 705		
UT	TOTAL GÉNÉRAL DES PRODUITS	73 585 567 349	88 235 195 270
UZ	RÉSULTAT NET -2 843 265 875 2 755 536 672 Bénéfice (+) ; Perte (-)		

Etats Financiers syscoa (annexe)

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TARIFÉ)

- 16 -

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 1/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**01 BP : **1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale :

6900765R

Exercice clos le :

31/12/2012

Durée (en mois) :

12

1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions
+ Produits encaissables restantes } d'actif immobilisé

		E.B.E.	
			1 007 212 268
(SA) Frais financiers	1 688 849 343	(TT) Transferts de charges d'exploitation	0
(SC) Pertes de change	404 842 292	(UA) Revenus financiers	88 485 410
(SL) Charges H.A.O.	0	(UE) Transferts de charges financières	0
(SQ) Participation	0	(UC) Gains de change	205 222 660
(SR) Impôt sur le résultat	30 000 000	(UL) Produits H.A.O.	0
		(UN) Transferts de charges H.A.O	0
Total (I)	2 123 691 635	Total (II)	1 300 920 338

CAFG : Total (II) - Total (I) = -822 771 297 (N - 1): 5 063 611 415

■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = -822 771 297 - 2 206 522 000 = 1 383 750 703 (N - 1): 5 063 611 415

■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises	986 364 302	ou 0
(BD) Matières premières	0	ou 2 127 838 361
(BE) En-cours	197 052 529	ou 0
(BF) Produits fabriqués	0	ou 2 414 009 530
(A) Variation globale nette des stocks	0	ou 3 358 431 060

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

Etats Financiers syscoa (annexe)

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TARIFÉ)

- 17 -

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 2/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**01 BP : **1751 ABIDJAN 01**N° d'identification fiscale : **6900765R**

Exercice clos le :

31/12/2012

Durée (en mois) :

12

(suite)

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées	2 322 271 386	ou 0
(BI) Clients	0	ou 271 961 640
(BJ) Autres créances	0	ou 1 010 939 984
(BU) Ecart de conversion - Actif	0	ou 0
(B) Variation globale nette des créances	1 039 369 762	ou 0

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(DI) Clients, avances versées	3 561 667 754	ou 0
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	4 167 369 536	ou 0
(DK) Dettes fiscales	751 419 124	ou 0
(DL) Dettes sociales	109 117 590	ou 0
(DM) Autres dettes	0	ou 5 593 113 927
(DN) Risques provisionnés	0	ou 0
(DU) Ecart de conversion - Passif	0	ou 0
(C) Variation globale nette des dettes circulantes	2 996 460 077	ou 0

VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	677 398 779	ou 0
--	--------------------	-------------

■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	1 007 212 268	7 378 502 982
- Variation du B.F.E. (- si emplois ; + si ressources) (- ou +)	-677 398 779	3 331 749 411
- Production immobilisée	0	0
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	329 813 489	10 710 252 393

Etats Financiers syscoa (annexe)

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TARIFÉ)

- 18 -

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 3/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE**01 BP : **1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale :

6900765R

Exercice clos le :

31/12/2012

Durée (en mois) :

12

2e PARTIE : TABLEAU

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées	-200 000 000		200 000 000
	Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	2 222 227 642	0	-1 092 646 624
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	4 624 955 451	144 870 488	-3 188 161 834
	Croissance externe			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	-5 208 720	0	13 638 000
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	6 497 103 885	0	-4 067 170 458
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. Supra : Var. B.F.E.)	677 398 779	0	3 331 749 411
FH	A - EMPLOIS ÉCONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)	7 174 502 664	0	-735 421 047
FI	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)	0	0	0
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1)	441 944 812		-481 999 894
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières			
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	7 616 447 475	0	-1 217 420 941

Etats Financiers syscoa (annexe)

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET DES EMPLOIS (TARIFÉ)

- 19 -

TAFIRE SYSTEME NORMAL
PAGE 4/4

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE****01 BP : 1751 ABIDJAN 01**

N° d'identification fiscale :

6900765R

Exercice clos le :

31/12/2012

Durée (en mois) :

12

2e PARTIE : TABLEAU

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	V. FINANCEMENT INTERNE			
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	2 206 522 000	-822 771 297	5 063 611 415
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux		0	0
FN	Subventions d'investissement		0	0
FP	Prélèvements sur le capital	0		-11 432 496
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
FQ	Emprunts (2)	0	0	0
FR	Autres dettes financières (2)	0	72 000 000	40 643 602
	(2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	2 957 293 297	0	5 092 822 521
FT	D - EXCÉDENTS OU INSUFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)	10 573 740 773	0	3 875 401 580
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE			
	Trésorerie nette			
FU	à la clôture de l'exercice + ou -	-23 292 921 385		
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou -	-12 719 180 612		
FW	Variation Trésorerie : (+ si Emplois; - si Ressources)	0	10 573 740 773	-3 875 401 580
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)		Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F.d.R.)	: FdR(N) - FdR(N-1)	9 896 341 994	0
Variation du B.F. global (B.F.G.)	: BFG(N) - BFG(N - 1)	677 398 779	0
Variation de la trésorerie (T)	: T(N) - T(N - 1)	0	10 573 740 773
TOTAL		10 573 740 773	10 573 740 773



CERTIFIÉ ISO 9001:2008, OHSAS 18001:2007 et ISO 14001:2004 PAR AFAQ POUR
LE SYSTÈME DE MANAGEMENT INTÉGRÉ QUALITÉ, SÉCURITÉ ET ENVIRONNEMENT



Unilever Côte d'Ivoire, Bd de Vridi - 01 BP 1751 ABIDJAN 01 - Tél.: +225 21 75 44 00 - Fax: +225 21 24 68 14
SAPROCSY - Tél.: +225 21 24 93 44 - Fax: +225 21 35 97 74 - Service Consommateur: 800 123 ou +225 21 75 44 50

Unilever