



résultats  
2013  
*février 2014*

groupe  
sonatel

*La vie change avec...*



1. faits marquants 2013
2. résultats opérationnels 2013
3. résultats financiers 2013
4. perspectives 2014
5. annexes

faits  
marquants  
2013

résultats  
opérationnels

résultats  
financiers

perspectives

annexes



# messages clés

- investissements soutenus de 116 milliards de Fcfa malgré une baisse au Mali consécutive à la crise

- niveau record du cours de l'action Sonatel qui atteint 20 100 Fcfa (+38% en 2013)

- reprise du leadership sur la donnée mobile avec plus de 1.7 millions d'utilisateurs au Sénégal

- ralentissement de la croissance du mobile impacté par les poids grandissant de la gratuité dans les marchés à maturité

- Orange Bissau leader du marché en valeur (52% de la valeur du marché)

- pression fiscale et réglementaire accrue, impact défavorable de nouvelles mesures fiscales au Sénégal et au Mali

- 60% des clients, 42% du chiffre d'affaires et près de 50% du résultat net réalisé dans les filiales à l'international

- forte croissance du chiffre d'affaires dans l'ensemble des pays de présence et forte amélioration des taux de marges en Guinée et Guinée Bissau

- résultats opérationnels et financiers du groupe (chiffre d'affaires, Ebitda, cash) en amélioration sur tous nos marchés

- confirmation par le régulateur de la position de leader sur la qualité de service réseau, la couverture et la 3G de Orange au Sénégal

- redressement de la qualité de service en Guinée; Orange devient leader avec près de 48% de part de marché et +12 points en 2013 grâce à l'ouverture de 110 nouvelles localités



# 1. faits marquants 2013

## Sénégal

leadership  
maintenu et  
renforcé

- lancement de la phase pilote du réseau 4G par Orange
- bonne dynamique de croissance du chiffre d'affaires (+6%) amplifiée en partie par l'effet négatif de la surtaxe sur le chiffre d'affaires de 2012
- ebitda relativement stable du fait des impacts défavorables des nouvelles mesures fiscales introduites en 2013
- annonce de nouvelles mesures réglementaires: portabilité des numéros et 4<sup>e</sup> licence globale
- refonte de la gamme prépayée mobile autour de 3 nouvelles offres « Diamono Classic », « Diamono Door Waar », « Diamono S'Cool »
- lancement du projet d'entreprise de Sonatel (2013-2016) impliquant toutes les forces vives de l'entreprise
- partenariat Orange Money & Total Sénégal (paiement des produits et services dans ses stations service)
- annonce d'une nouvelle politique de la facture de l'Etat avec un objectif de plafonnement

## Mali

reprise de la  
croissance et  
maintien du  
leadership

- transition démocratique en cours avec l'installation du nouveau régime issu des élections présidentielles et des effets induits sur la reprise économique (croissance du PIB revue de 3 à 4.8%)
- franchissement de la barre des 10.8 millions d'abonnés
- amélioration de la part de marché volume à 63.9% malgré une pression concurrentielle accrue autour du recrutement
- baisse du tarif d'interconnexion de 23.6% (passe de 22Fcfa à 16.8Fcfa)
- forte animation du marché avec le lancement de plusieurs offres

# 1. faits marquants 2013

## Guinée

leadership conquis sur  
le marché

- tenue des élections législatives reportées à maintes reprises
- Orange Guinée désignée leader du marché guinéen en volume et en valeur à la fin du 3<sup>e</sup> trimestre 2013 par le régulateur
- extension de la couverture à 110 nouvelles localités
- franchissement de la barre des 3 millions d'abonnés, recrutement record
- poursuite des campagnes d'animation commerciales autour des recharges prépayées (bonus 50%, « promo moto » et « promo voyage ») et de l'utilisation de Orange Money

## Bissau

conquête du  
leadership sur la valeur

- situation politique encore tendue malgré la levée des sanctions
- impact négatif de la pénurie d'eau et d'électricité (4 mois) sur l'activité économique
- projet d'attribution de licences 3G aux opérateurs
- évolution attendue de l'environnement réglementaire avec des projets de loi en cours: surtaxe sur les appels entrants, partage d'infrastructures, identification des clients
- présence commerciale renforcée avec le Carnaval 2013, la caravane « Orange Cinétour », célébration 6<sup>e</sup> année de Orange Bissau accompagnée du lancement de nouvelles offres
- lancement des offres tico-tico (e-recharge), facebook USSD, paga pa mi (paie pour moi), rhasOn (ring back tones) et lancement de la phase pilote de wifi-hotspot

# 1.innovations 2013: vers la 4G



sponsoring et évènements sportifs



Orange Bissau  
facebook USSD



Sénégal: refonte  
gamme Orange



Sénégal: Internet et  
donnée mobile  
phase pilote 4G



promo Orange Guinée  
désormais 1<sup>er</sup> opérateur



Sénégal: iPhone 5S



Orange Bissau:  
NhasOn tonalité



Sénégal: partenariat  
Orange Money/Total

# 1. création de richesse: moteur du développement économique

le groupe Sonatel créateur de richesse économique au service des populations

recettes budgétaires

+ de 342 milliards de Fcfa versés à titre des impôts, taxes, redevances, cotisations sociales, droits de douanes et dividendes en 2013 dont + de 220 milliards de Fcfa au Sénégal, +83 milliards de Fcfa au Mali, près de 33 milliards de Fcfa en Guinée et près de 6 milliards pour Bissau



plus de 160 milliards de Fcfa de chiffres d'affaires générés au profit des entreprises locales, + de 100 milliards de Fcfa de recettes au profit des entreprises au Sénégal et près de 30 milliards de Fcfa au Mali, + de 32 milliards de Fcfa en Guinée et près de 4 milliards de Fcfa en Guinée Bissau

développement du secteur privé

création d'emplois

+ de 100 000 emplois indirects grâce à une distribution commerciale étendue et des partenaires dynamiques, + de 3 000 emplois directs



+ de 178 milliards de Fcfa ont été générés en 2013, en contribution au niveau de la balance des paiements par les opérateurs étrangers de télécommunications; ce qui se traduit par des exportations nettes de service de + de 99 milliards de Fcfa par le Sénégal, près de 69 milliards de Fcfa par le Mali, + de 13 milliards de Fcfa par la Guinée et + de 4 milliards de Fcfa par la Guinée Bissau

exportations



# 2

faits  
marquants

résultats  
opérationnels  
2013

résultats  
financiers

perspectives

annexes



# 2. positions de marché fortes et dynamiques

leadership renforcé, impact des mesures réglementaires sur le parc du Sénégal

**Sénégal**

croissance PIB	4%
inflation	1.6%
pénétration	93.4%
position	1 <sup>er</sup> /3
part de marché	57% (-5)

**Guinée**

croissance PIB	2.9%
inflation	11.8%
pénétration	37.6%
position	1 <sup>e</sup> /6
part de marché	47% (+13)

**Mali**

croissance PIB	4.8%
inflation	1.8%
pénétration	112.9%
position	1 <sup>er</sup> /2
part de marché	64% (-)

**Bissau**

croissance PIB	3.5%
inflation	1.7%
pénétration	45%
position	2 <sup>e</sup> /3
part de marché	47% (+8)

**groupe Sonatel**

France Telecom/Orange présent dans 19 pays en Afrique

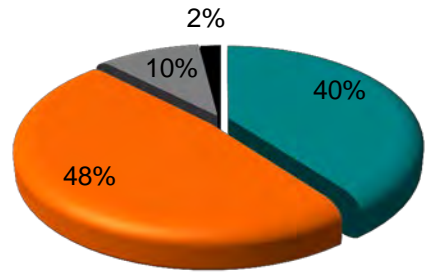
**Sonatel**, société leader en Afrique de l'Ouest

# 2.parc: 22 millions d'abonnés

	2011	2012	2013	Δ 2012 /2011	Δ 2013 /2012
fixe	283 185	281 762	293 063	-0.5%	4%
mobile	14 153 204	17 911 057	22 000 003	27%	23%
internet	106 811	108 351	126 310	1.4%	17%
<b>global</b>	<b>14 543 200</b>	<b>18 301 170</b>	<b>22 419 376</b>	<b>26%</b>	<b>23%</b>



abonnés mobiles dans les pays de présence



■ Sénégal ■ Mali ■ Guinée ■ Bissau

	2011	2012	2013	Δ 2012 /2011	Δ 2013 /2012
Sénégal	6 083 302	7 118 160	7 462 438	17%	5%
Mali	6 443 865	8 581 888	10 821 677	33%	26%
Guinée	1 352 549	1 850 059	3 239 141	37%	75%
Bissau	273 488	360 950	476 747	32%	32%
<b>total</b>	<b>14 153 204</b>	<b>17 911 057</b>	<b>22 000 003</b>	<b>27%</b>	<b>23%</b>

- recrutement record de Orange Guinée et de Orange Mali du fait de l'amélioration de l'infrastructure réseau et aux fortes campagnes d'animations
- projet d'identification au premier semestre 2013 contribuant fortement au ralentissement de la croissance du parc au Sénégal

## 2.arpu: évolution davantage maîtrisée des arpus malgré le fort développement du multi-équipement et la contribution encore faible des relais de croissance

arpu mensuel moyen		2011	2012	2013	Δ 12/11	Δ 13/12
	fixe	83 167	93 890	100 549	13%	7%
Sénégal (Fcfa)	mobile prépayé	3 695	3 327	3 044	-10%	-9%
	mobile prépayé	2 751	2 118	1 844	-23%	-13%
Mali (Fcfa)						
	mobile prépayé	38 675	43 923	40 000	14%	-8.9%
Guinée (Gnf)						
	mobile prépayé	3 421	3 056	3 162	-11%	3%
Bissau (Fcfa)						

faits  
marquants

résultats  
opérationnels

résultats  
financiers  
2013

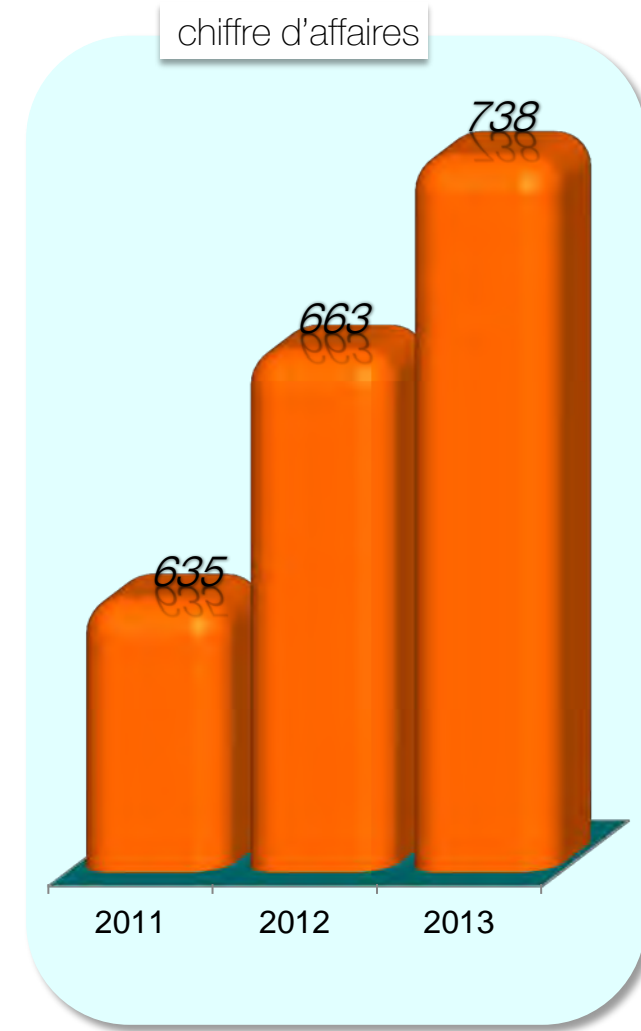
perspectives

annexes



# 3. accélération de la croissance des résultats sur tous les pays

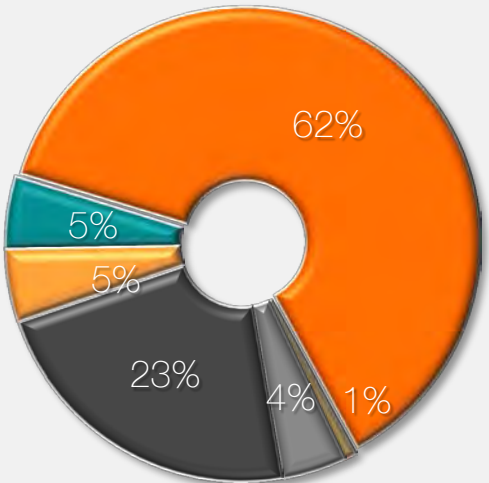
<i>(en milliards de Fcfa)</i>	2011	2012	2013	Δ 12/11	Δ 13/12
chiffre d'affaires	635	663	738	4.3%	11.3%
Ebitda	335	347	378	3.7%	8.9%
<i>marge Ebitda</i>	<i>53%</i>	<i>52%</i>	<i>51%</i>		
résultat d'exploitation	236	251	273	6.4%	8.8%
<i>marge d'exploitation</i>	<i>37%</i>	<i>38%</i>	<i>37%</i>		
résultat net	154	171	190	11%	11.1%
<i>marge nette</i>	<i>24%</i>	<i>26%</i>	<i>26%</i>		
investissements	120	118	116	-1.6%	-1.7%
<i>taux d'investissement</i>	<i>19%</i>	<i>18%</i>	<i>16%</i>		
free cash flow	215	229	263	6.8%	14.8%



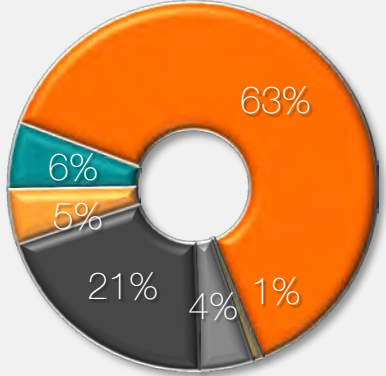
# 3.chiffre d'affaires consolidé: +11.3%

2013

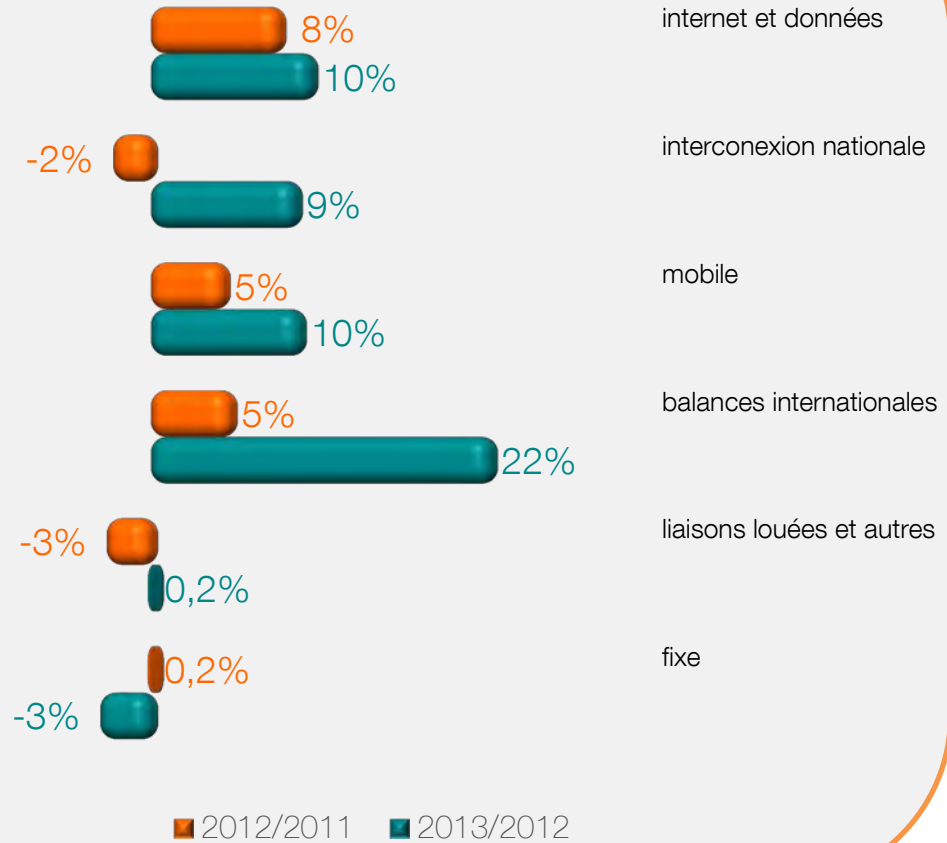
CA par activités



2012







croissance CA par activités



- fixe
- liaisons louées et autres
- balances internationales
- mobile
- interconexion nationale
- internet et données

### 3. investissements soutenus: 16% du chiffre d'affaires

<i>(en milliards de Fcfa)</i>		2011	2012	2013	Δ 12/11	Δ 13/12
	<b>Sénégal</b>	59	48	51	-18%	5%
	réseaux	47	35	36	-25%	2%
	autres	11	13	15	11%	15%
	<b>Mali</b>	44	44	38	0%	-16%
	réseaux	42	39	33	-7%	-16%
	autres	3	6	5	114%	-15%
	<b>Guinée</b>	15	21	23	46%	8%
	réseaux	14	20	22	44%	7%
	autres	1	1	2	105%	30%
	<b>Bissau</b>	2	4	4	114%	-2%
	réseaux	2	3	3	84%	11%
	autres	0	1	1	34%	-43%
<b>total</b>		<b>120</b>	<b>118</b>	<b>116</b>	<b>-2%</b>	<b>-2%</b>

- bon niveau d'investissement en Guinée pour la couverture des nouvelles localités
- hausse des investissements du Sénégal
- baisse de l'investissement au Mali du fait de la situation de guerre et d'une concentration sur la reconstruction des sites



# 3.contribution aux résultats consolidés: renforcement de la contribution des filiales à l'international qui tirent 71% de la croissance et génèrent 48% du résultat net

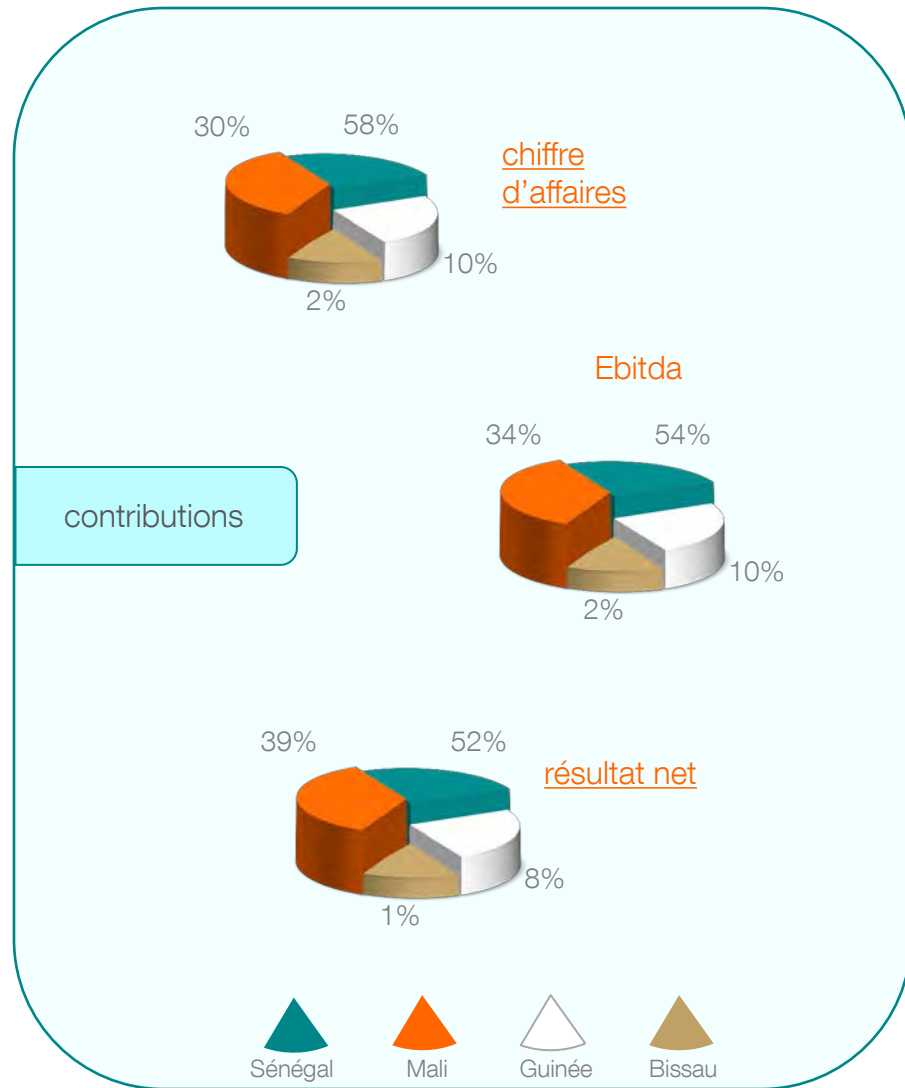
contributif

(en milliards de Fcfa)

groupe sonatel

 Sénégal
  Mali
  Guinée
  Bissau

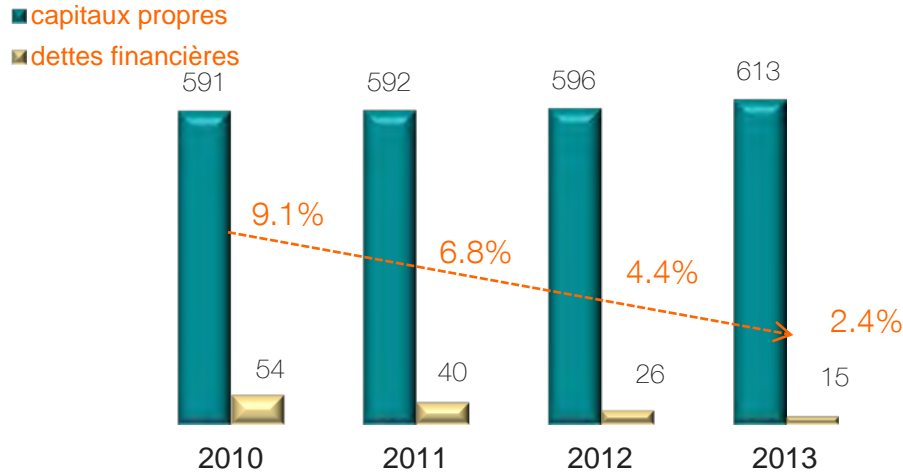
	groupe sonatel	Sénégal	Mali	Guinée	Bissau
chiffre d'affaires	738	431	220	74	13
Ebitda	378	204	131	37	6
résultat d'exploitation	273	149	99	22	3
résultat net	190	98	74	15	3
investissements	116	51	38	23	4
croissance du chiffre d'affaires contributif	11%	5%	16%	39%	28%



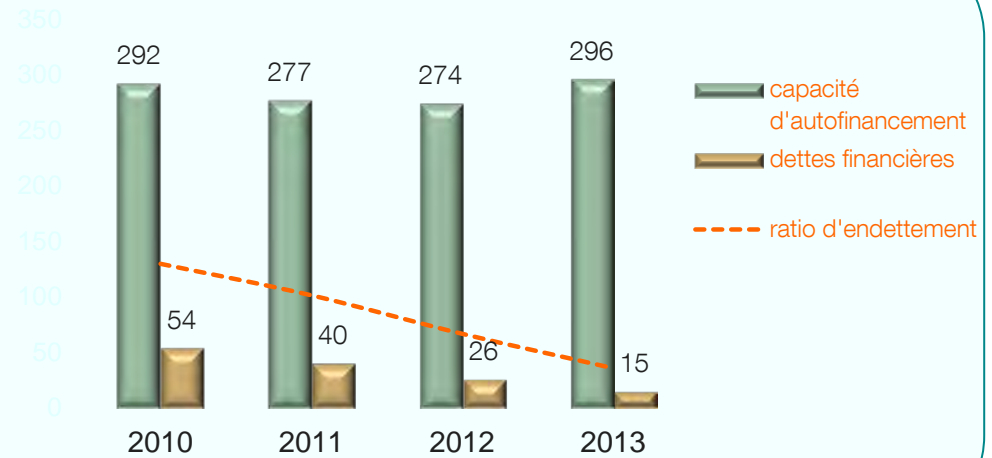
# 3. bonne génération de cash et faible niveau d'endettement

(en milliards de Fcfa)

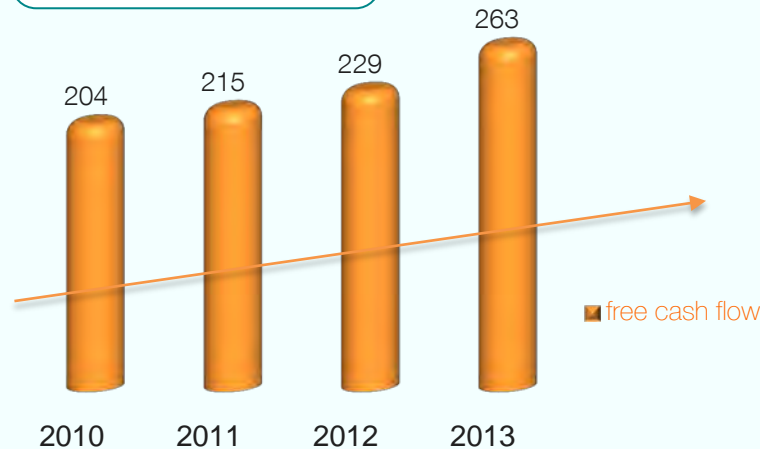
## endettement et capitaux propres



## endettement et CAF



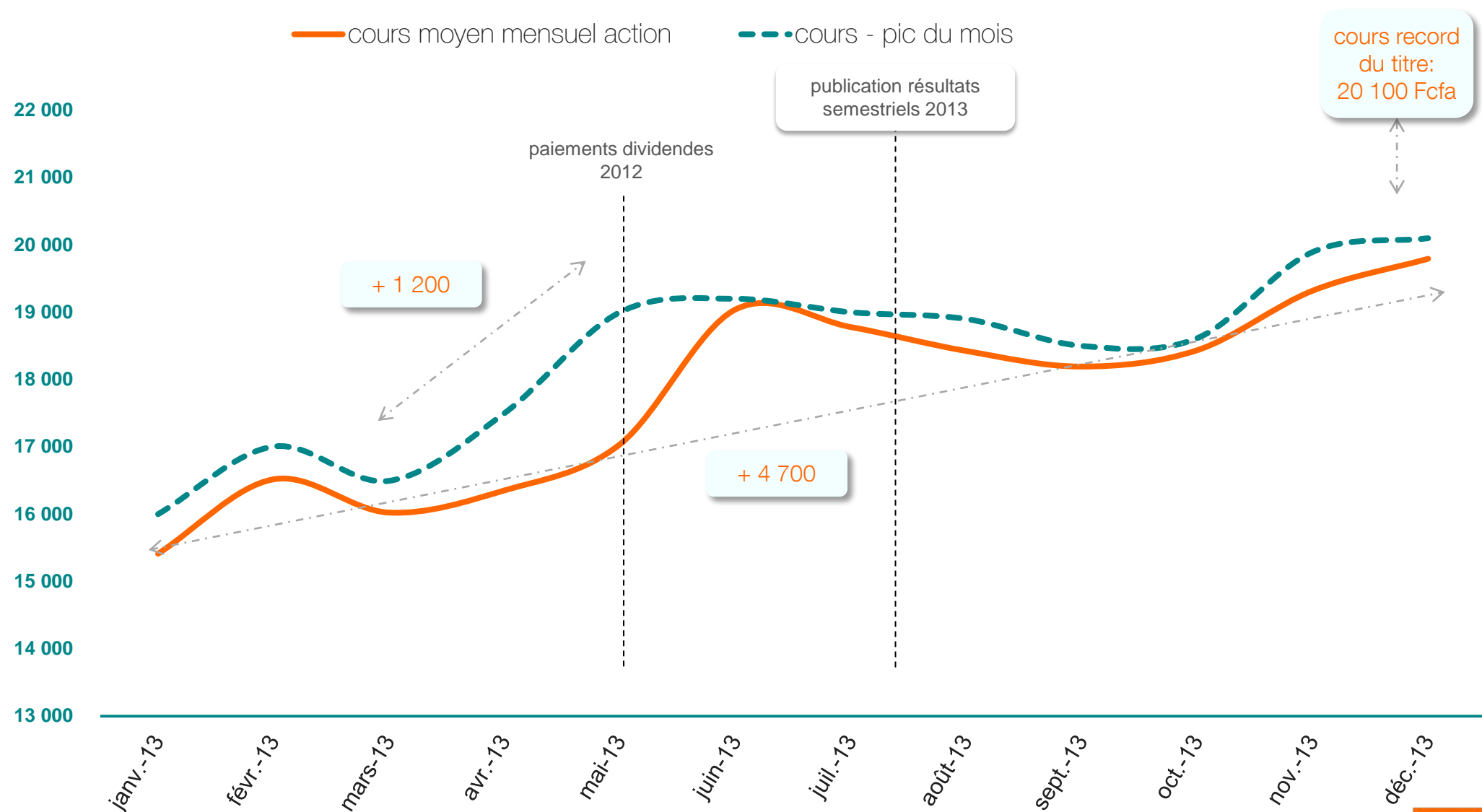
## génération de cash



des capitaux propres et une capacité d'autofinancement stables

un endettement maîtrisé et des dettes financières en baisse

# 3. valeur record du titre Sonatel: 2010 milliards de capitalisation boursière +38% sur l'année 2013



# 4

faits  
marquants

résultats  
opérationnels

résultats  
financiers

perspectives  
2014

annexes



Le groupe va poursuivre ses différents chantiers de transformation afin d'accroître son excellence opérationnelle et renforcer son leadership sur la valeur dans tous les pays de présence. C'est un environnement concurrentiel et réglementaire plus difficile en 2014 qui semble s'annoncer avec:

- sur le plan réglementaire

- des menaces perçues dans les orientations de la mise en œuvre de la transition numérique et l'annonce de la portabilité au Sénégal,
- les risques de surtaxe notamment au Mali.

- sur le plan de la concurrence

- le développement de la gratuité et du multi-sim sur nos marchés et la multiplication des offres destructrices de valeur de la concurrence,
- le démarrage des activités du 3<sup>ème</sup> opérateur au Mali,
- les perspectives de repositionnement de la concurrence en Guinée par le biais d'investissements massifs en cours.

Toutefois, le groupe devrait continuer à maintenir des positions fortes dans tous ses pays de présence grâce à l'innovation, au maintien de sa dynamique de conquête, à la meilleure qualité de son réseau et à sa meilleure couverture, en plus de l'animation du marché autour de ses offres du mobile, du haut débit et des services à valeur ajoutée.

Le niveau de nos investissements sera renforcé et une contribution plus importante des filiales à l'international est attendue sur l'activité et les résultats.

# 5

faits  
marquants

résultats  
opérationnels

résultats  
financiers

perspectives

annexes



**GARECGO**  
*MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL*  
45, Boulevard de la République  
BP 2763  
DAKAR

**RACINE**  
*MEMBRE D'ERNST & YOUNG*  
22, Rue Ramez Bourgi  
BP 545  
DAKAR

**Société Nationale des Télécommunications du Sénégal  
(SONATEL)**

**Rapport général des commissaires aux comptes**

**Etats financiers consolidés - Exercice clos le 31 décembre 2013**

**GARECGO**  
**MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL**  
**45, Boulevard de la République**  
**BP 2763**  
**DAKAR**

**RACINE**  
**MEMBRE D'ERNST & YOUNG**  
**22, Rue Ramez Bourgi**  
**BP 545**  
**DAKAR**

**Société Nationale des Télécommunications du Sénégal**  
**(SONATEL)**

**Rapport général des commissaires aux comptes**

**Etats financiers consolidés - Exercice clos le 31 décembre 2013**

Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2013, sur :

le contrôle des états financiers consolidés de la SONATEL (Société Nationale des Télécommunications du Sénégal), SONATEL Mobiles, Orange Mali, SONATEL Multimédia, SONATEL Business Solutions, Orange Guinée et Orange Bissau ;  
les vérifications spécifiques et les informations prévues par la loi.

**I. Rapport sur les états financiers**

Nous avons procédé à l'audit des états financiers consolidés ci-joints du Groupe SONATEL comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau financier des ressources et emplois, ainsi que les notes annexes aux états financiers consolidés de la SONATEL pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2013.

**Responsabilité de la direction relative aux états financiers**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère de ses états financiers, conformément au système comptable de l'OHADA, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

**Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Notre audit a été effectué conformément aux normes d'audit applicables au Sénégal. Ces normes requièrent de notre part, de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.



Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures mises en œuvre, y compris l'évaluation des risques que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### **Opinion**

A notre avis, les états financiers consolidés annexés au présent rapport sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation financière, du patrimoine ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entités comprises dans la consolidation, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le Système Comptable de l'OHADA.


### **II. Vérifications et informations spécifiques**

Nous avons également procédé aux vérifications spécifiques prévues par l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique.

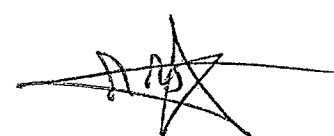
Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les états financiers des informations données dans le rapport du conseil d'administration et dans les documents adressés aux actionnaires sur la situation financière et les comptes consolidés du Groupe SONATEL.

### **Les Commissaires aux Comptes**

**GARECGO**  
MEMBRE DU RESEAU EURA-AUDIT

  
Mamour FALL  
Associé

**RACINE**  
MEMBRE D'ERNST & YOUNG

  
Makha SY  
Associé

Le 25 février 2014

## Etats financiers consolidés : Actif

ACTIF	BRUT	AMORT/PROV	NET 31/12/13	NET 31/12/12
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>CHARGES IMMOBILISEES</b>	7		7	7
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	150 784	116 805	33 979	38 429
ECART D'ACQUISITION	0	0	0	0
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	150 784	116 805	33 979	38 429
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	1 245 266	749 501	495 764	491 127
<b>AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS</b>	0	0	0	0
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	125 225	1 297	123 928	67 804
IMPOTS DIFFERES	13 206	0	13 206	4 131
TITRES MIS EN EQUIVALENCE	0	0	0	0
PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHES	7 051	583	6 468	2 347
PRETS ET AUTRES IMMO FINANCIERES	104 968	714	104 254	61 326
<b>TOTAL (I)</b>	<b>1 521 282</b>	<b>867 603</b>	<b>653 678</b>	<b>597 368</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS</b>	19 212	752	18 460	13 365
<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>	214 987	26 021	188 966	199 026
CLIENTS	128 801	25 766	103 036	105 907
AUTRES CREANCES	86 185	255	85 930	93 119
<b>TOTAL (II)</b>	<b>234 199</b>	<b>26 773</b>	<b>207 426</b>	<b>212 391</b>
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>				
<b>TOTAL (III)</b>	<b>180 521</b>	<b>0</b>	<b>180 521</b>	<b>148 714</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>1 936 001</b>	<b>894 376</b>	<b>1 041 625</b>	<b>958 473</b>

## Etats financiers consolidés : Passif

<b>PASSIF</b>	<b>NET 31/12/13</b>	<b>NET 31/12/12</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
CAPITAL	50 000	50 000
PRIMES ET RESERVES CONSOLIDEES	337 010	333 948
ECART DE CONVERSION	-832	-142
RESULTAT NET (part de l'entreprise consolidante)	168 329	153 668
AUTRES CAPITAUX PROPRES	0	0
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	554 506	537 474
PART DES MINORITAIRES	58 902	58 840
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE TOTAL (A)</b>	<b>613 408</b>	<b>596 314</b>
<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
IMPOTS DIFFERES	239	239
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	15 426	25 748
PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES	40 661	33 302
<b>TOTAL ( B )</b>	<b>56 326</b>	<b>59 289</b>
<b>TOTAL CAPITAUX STABLES I=( A + B )</b>	<b>669 734</b>	<b>655 604</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	151 355	136 006
AUTRES DETTES	166 534	141 949
<b>TOTAL ( II )</b>	<b>317 889</b>	<b>277 955</b>
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>54 002</b>	<b>24 914</b>
<b>TOTAL(III)</b>		
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 041 625</b>	<b>958 473</b>

## Etats financiers consolidés : Compte de résultat

<b>COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE</b>	<b>31-déc-13</b>	<b>31-déc-12</b>
CHIFFRES D'AFFAIRES	738 314	662 674
PRODUCTION STOCKEE	0	0
PRODUCTION IMMOBILISEE	2 361	2 736
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	9 578	18 460
<b>I - PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>750 253</b>	<b>683 870</b>
ACHATS CONSOMMES	50 242	47 119
SERVICES EXTERIEURS ET AUTRES CONSOMMATIONS	248 753	223 369
<b>II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>	<b>298 995</b>	<b>270 488</b>
<b>VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION</b>	<b>451 258</b>	<b>413 382</b>
CHARGES DE PERSONNEL	68 084	61 995
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>383 174</b>	<b>351 387</b>
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	118 742	104 862
REPRISES DE PROVISIONS	9 036	4 393
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>273 468</b>	<b>250 918</b>
PRODUITS FINANCIERS	7 290	7 464
CHARGES FINANCIERES	7 514	7 470
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>273 244</b>	<b>250 912</b>
RESULTAT H.A.O.	-3 913	-7 771
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>269 331</b>	<b>243 141</b>
IMPOTS EXIGIBLES SUR RESULTATS	89 331	72 967
IMPOTS DIFFERES	9 635	1 145
<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>189 635</b>	<b>171 320</b>
PART DANS LES RESULTATS NETS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE	0	0
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>189 635</b>	<b>171 320</b>
PART DES MINORITAIRES	21 306	17 652
<b>PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE</b>	<b>168 329</b>	<b>153 668</b>

## Etats financiers consolidés : TAFIRE I

### CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE ( CAFG )

	MONTANT (millions FCFA)		MONTANT (millions FCFA)
(SA) Frais financiers	4 288	<b>EBE</b>	383 174
(SC) Perte de change	2 442	(TT) Transfert de charges d'exploitation	2 249
(SL) Charges H.A.O.	114	(UA) Revenus Financiers	4 683
(SQ) Participation	0	(UE) Transfert de charges financières	2
(SR) Impôt sur le résultat	89 331	(UC) Gains de change	2 393
		(UL) Produits H.A.O.	1
		(UN) Transfert de charges H.A.O.	0
<b>Total (I)</b>	<b>96 175</b>	<b>Total (II)</b>	<b>392 502</b>

CAFG: Total(II) - Total(I)                      296 328

### AUTOFINANCEMENT ( A.F. )

Dividendes distribués dans l'exercice

171 050

AF = CAFG - Dist Div dans l'exo.

**125 277**

### VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var BFE = Var Stocks + Var Créances + Var Dettes circulantes

Variation des stocks N - (N-1)	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
(BC) Marchandises	0	0
(BD) Matières premières et autres approv.	5 127	0
(BE) En-cours	0	0
(BF) Produits fabriqués	0	0
	5 127	0
<b>(A) Var. globale nette des stocks</b>	<b>5 127</b>	<b>0</b>

## Etats financiers consolidés : TAFIRE I – suite

<b>VARIATION DES CREANCES</b>	<b>Emplois (augmentation +)</b>	<b>Ressources (diminution -)</b>
Fournisseurs, avances versées	9 539	0
Clients	19 954	0
Autres Créances	0	58 124
Ecart de conversion-ACTIF	2 020	0
<b>TOTAL</b>	<b>31 513</b>	<b>58 124</b>
<b>(B)Variation Globale Nette des Créances</b>	<b>0</b>	<b>26 611</b>

<b>VARIATION DES DETTES</b>	<b>Emplois (diminution +)</b>	<b>Ressources (augmentation -)</b>
Clients, avances reçues	0	8 081
Fournisseurs d'exploitation	0	34 257
Dettes Fiscales	0	7 801
Dettes Sociales	0	648
Autres Dettes	34 243	0
Ecart de conversion-Passif	0	40
Risques Provisionnés	0	517
<b>TOTAL</b>	<b>34 243</b>	<b>51 345</b>
<b>(C)Variation Globale Nette des Dettes Circulantes</b>	<b>0</b>	<b>17 102</b>

**VARIATION DU BFE= A + B- C** **0** **38 586**

<b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)</b>		
<b>ETE= EBE - VAR. BFE - Production Immobilisée</b>		
	<b>2013</b>	<b>2012</b>
E.B.E.	383 174	351 387
-Variation du BFE	38 586	14 519
-Production immobilisée	-2 361	-2 736
<b>E.T.E</b>	<b>419 399</b>	<b>363 171</b>

## Etats financiers consolidés : TAFIRE II

	Exercice 2013		Exercice 2012
	Emplois	Ressources	E - ; R +
<b>I- INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	0		0
<b>Croissance interne</b>			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	5 263	0	-5 401
Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	110 279	4 345	-111 084
<b>Croissance externe</b>			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	54 589	7 031	-8 884
<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>158 756</b>	<b>0</b>	<b>-125 369</b>
<b>II- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION</b>	0	38 586	14 519
<b>A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER FF+ FG</b>	<b>120 170</b>	<b>0</b>	<b>-110 850</b>
<b>III- EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. ; H.A.O.)</b>	0	6 769	-29 358
<b>IV - EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS</b>	14 919		-15 378
Remboursement (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières			
<b>B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>128 319</b>	<b>0</b>	<b>-155 585</b>
<b>V- FINANCEMENT INTERNE</b>			
Dividendes(emplois) / CAFG(ressources)	171 050	296 328	107 813
<b>VI- FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
Augmentation de capital par apports nouveaux		0	0
Subvention d'investissement		0	0
Prélèvement sur le Capital	0		0

## Etats financiers consolidés : TAFIRE II - suite

	Exercice 2013		Exercice 2012
	Emplois	Ressources	E - ; R +
<b>VII- FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
Emprunts	0	1 523	1 262
Autres dettes financières	0	4 237	0
<b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>0</b>	<b>131 038</b>	<b>109 075</b>
<b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANCEMENT (C - B)</b>	<b>0</b>	<b>2 719</b>	<b>-46 511</b>
<b>VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
Trésorerie nette			
à la clôture de l'exercice + ou -	126 519	0	-123 800
à l'ouverture de l'exercice + ou -	123 800	0	-170 311
<b>Variation Trésorerie</b> ( + si emploi ; - si ressource )	<b>2 719</b>	<b>0</b>	<b>46 511</b>

CONTROLE (à partir des masses du bilan N et N-1)	Emplois	Ressources
	31/12/13	31/12/13
Variation du fonds de roulement (f.d.r) :		
FDR(N) - FDR(N-1)	42 637	0
Variation du BFG :		
BFG(N) - BFG(N-1)	0	45 356
Variation de le trésorerie (T)		
T(N) - T(N-1)	2 719	0
<b>TOTAL</b>	<b>45 356</b>	<b>45 356</b>



# projet de résolution qui sera soumis à l'Assemblée Générale Ordinaire d'approbation des comptes de l'exercice 2013 de la Sonatel

## 2014

### PROJET DE RESOLUTION : AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2013.

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter en dividendes le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2013 s'élevant au montant de 147.513.353.264 FCFA.

L'Assemblée Générale décide de répartir le résultat ainsi qu'il suit:

Premier dividende	=	3.000.000.000 F CFA
Dividende complémentaire	=	143.513.353.264 F CFA
<b>TOTAL</b>	=	<b>147.513.353.264 F CFA</b>

L'Assemblée Générale décide en outre de prélever sur les réserves libres et distribuables la somme de 7.486.646.736 FCFA afin de porter le montant à distribuer à la somme de **155.000.000.000 FCFA**.

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire fixe à **30 FCFA** le premier dividende brut et à **1.520 FCFA** le dividende complémentaire brut revenant à chaque action, ce qui porte le total desdits dividendes bruts à **1.550 FCFA** par action.

Après déduction de la retenue à la source de 10% au titre de l'IRVM, le dividende net de **1.395 FCFA** par action sera mis en paiement à compter du **06 Mai 2014** à Dakar.



merci  
merci

