

# États Financiers

L'amélioration des infrastructures de tous types est l'un des principaux défis de l'Afrique, mais aussi l'une de ses plus grandes opportunités.

Ecobank utilise ses ressources financières et son expertise pour soutenir l'indispensable développement des infrastructures dans nos pays, y compris aussi bien les projets du secteur public que du privé.

Image extraite de la campagne de publicité du premier trimestre 2014 de la Banque de Grande Entreprise et d'Investissement.







---

# Responsabilité du Conseil d'Administration

---

## Responsabilité relative aux états financiers consolidés annuels

Les administrateurs sont responsables de la préparation des états financiers consolidés annuels donnant une image fidèle et sincère de la situation financière du Groupe et du résultat de ses opérations de l'exercice. Cette responsabilité comprend :

- (a) L'assurance que le Groupe tient à jour des livres comptables probants qui présentent, avec une exactitude raisonnable, la situation financière de la société et de ses filiales ;
- (b) La conception, la mise en œuvre et le fonctionnement d'un système de contrôle interne permettant la sauvegarde des actifs du Groupe ainsi que la prévention et la détection d'anomalies significatives dues à des fraudes ou à des erreurs ;
- (c) La préparation des états financiers par l'application des principes comptables appropriés, soutenus par des estimations et des jugements raisonnables et prudents appliqués de façon constante (Permanence des méthodes).

Les administrateurs assument la responsabilité des états financiers consolidés et attestent qu'ils ont été établis en application des principes comptables appropriés, sur la base d'estimations et de jugements prudents et raisonnables, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).

A ce jour, les administrateurs n'ont connaissance d'aucun événement indiquant que la société pourrait être en cessation d'activité dans les douze prochains mois.

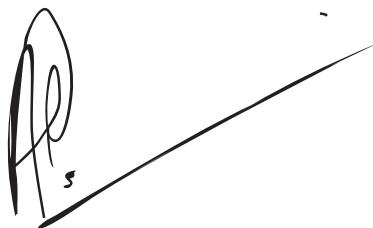
Les administrateurs sont d'avis que les états financiers consolidés donnent une image fidèle de la situation financière de la société et de ses filiales ainsi que du résultat de ses opérations au titre de l'exercice. En outre, les administrateurs acceptent la responsabilité de tenir à jour des livres comptables probants étayant la préparation des états financiers consolidés ainsi que la fiabilité du système de contrôle interne.

## Approbation des états financiers consolidés annuels

Les états financiers consolidés ont été approuvés par le Conseil d'Administration du 25 avril 2014 et ont été signés par délégation par :



**André Siaka**  
Président par intérim du Conseil d'Administration du Groupe



**Albert Essien**  
Directeur Général du Groupe

---

---

# Rapport des Auditeurs Indépendants aux Actionnaires de Ecobank Transnational Incorporated

---

## Rapports sur les états financiers consolidés

Nous avons effectué l'audit des états financiers consolidés ci-joints de Ecobank Transnational Incorporated et de ses filiales, comprenant l'état consolidé de la situation financière au 31 décembre 2013, ainsi que l'état consolidé du résultat global, l'état des variations des capitaux propres et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, et un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

## Responsabilité du Conseil d'Administration relative aux états financiers

Le Conseil d'Administration est responsable de l'établissement d'états financiers qui donnent une image fidèle conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS), ainsi que du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou qu'elles résultent d'erreurs.

## Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit. Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux règles d'éthique et de planifier et réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures mises en oeuvre, y compris l'évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement des états financiers donnant une image fidèle afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## Opinion

A notre avis, les états financiers consolidés donnent une image fidèle de la situation financière de Ecobank Transnational Incorporated et de ses filiales au 31 décembre 2013, ainsi que de leur performance financière et de leurs flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes Internationales d'Information Financière (IFRS).



PricewaterhouseCoopers  
Experts Comptables  
Lagos, Nigéria  
Le 29 avril 2014



PricewaterhouseCoopers,  
Experts Comptables  
Abidjan, Côte d'Ivoire  
Le 29 avril 2014

---

# Compte de résultat consolidé

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

Exercice clos le 31 décembre	2013	2012
Produits d'intérêts	1 599 756	1 348 086
Charges d'intérêts	-548 998	-499 396
<b>Marge nette des intérêts</b>	<b>1 050 758</b>	<b>848 690</b>
Produits d'honoraires et de commissions	626 548	515 228
Charges d'honoraires et de commissions	-25 402	-26 809
<b>Honoraires et commissions nets</b>	<b>601 146</b>	<b>488 419</b>
Revenus des activités de trading	308 960	255 707
Gains / pertes sur titres de placement et de participation	-1 581	-4 279
Produits des autres activités	44 173	141 462
<b>Autres produits d'exploitation</b>	<b>351 552</b>	<b>392 890</b>
<b>Produit net bancaire</b>	<b>2 003 456</b>	<b>1 729 999</b>
Provisions sur prêts et créances	-362 628	-147 910
Provisions sur autres actifs financiers	-14 102	-7 441
<b>Provisions sur actifs financiers</b>	<b>-376 730</b>	<b>-155 351</b>
<b>Produit net bancaire net de provisions</b>	<b>1 626 726</b>	<b>1 574 648</b>
Charges de personnel	-639 459	-567 464
Dotations aux amortissements	-134 898	-131 032
Autres charges d'exploitation	-630 607	-537 510
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>-1 404 964</b>	<b>-1 236 006</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>221 762</b>	<b>338 642</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	16	-613
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>221 778</b>	<b>338 029</b>
Impôt sur les bénéfices	-65 728	-56 207
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>156 050</b>	<b>281 822</b>
Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	-8 277	4 910
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<b>147 773</b>	<b>286 732</b>
<b>Résultat attribuable :</b>		
<b>Résultat net, part du Groupe (total)</b>	<b>95 541</b>	<b>249 743</b>
• Résultat net des activités poursuivies	102 932	246 311
• Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	-7 391	3 432
<b>Intérêts minoritaires (total)</b>	<b>52 232</b>	<b>36 989</b>
• Résultat net des activités poursuivies	53 118	35 511
• Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession	-886	1 478
	<b>147 773</b>	<b>286 732</b>
Résultat net par action à attribuer aux actionnaires du Groupe durant l'exercice sur le résultat net des activités poursuivies (exprimé en cents de dollars EU par action) :		
Résultat de base par action	0,60	1,67
Résultat dilué par action	0,55	1,28
Résultat net par action à attribuer aux actionnaires du Groupe durant l'exercice sur le résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession (exprimé en cents de dollars EU par action) :		
Résultat de base par action	-0,04	0,02
Résultat dilué par action	-0,03	0,02

# État consolidé du résultat global

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

Exercice clos le 31 décembre	2013	2012
<b>Résultat net</b>	<b>147 773</b>	<b>286 732</b>
Autres éléments du résultat global :		
Éléments reclassables en compte de résultat :		
Écarts de conversion – différence de change	-55 754	-32 443
Réévaluation des actifs financiers disponibles à la vente :		
Pertes / gains nets constatés dans les capitaux propres	-54 341	58 555
Reclassement en compte de résultat	–	-49
Impôts du Résultat Global, reclassable au compte de résultat	12 013	-42 990
	-98 082	-16 927
Éléments non-reclassables en compte de résultat :		
Réévaluation des immobilisations corporelles	2 493	-1 143
Impôt relatif aux éléments du résultat global non-reclassables au compte de résultat	-517	-34
	1 976	-1 177
<b>Autres éléments du résultat global, net d'impôt</b>	<b>-96 106</b>	<b>-18 104</b>
<b>Résultat global total</b>	<b>51 667</b>	<b>268 628</b>
<b>Résultat global total attribuable :</b>		
Aux actionnaires du Groupe	-2 649	230 371
• Résultat global total des activités poursuivies	4 742	226 939
• Résultat global total des activités arrêtées ou en cours de cession	-7 391	3 432
Aux intérêts minoritaires	54 317	38 257
• Résultat global total des activités poursuivies	55 203	36 779
• Résultat global total des activités arrêtées ou en cours de cession	-886	1 478
	<b>51 667</b>	<b>268 628</b>

# État consolidé de la situation financière

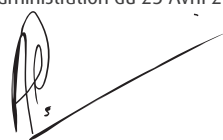
(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

	2013	2012
<b>Actif</b>		
Caisse et banques centrales	2 877 868	1 981 625
Bons du Trésor et autres effets publics	1 127 927	825 883
Actifs financiers de transactions	114 917	92 854
Instruments financiers dérivés	141 346	143 417
Actifs financiers de réassurance	–	5 262
Prêts et créances sur les établissements de crédits	1 312 150	2 175 156
Prêts et créances sur la clientèle	11 421 605	9 440 945
Titres de placement et de participations : disponibles à la vente	1 893 489	2 331 748
Actifs affectés en garantie	1 135 434	700 054
Participations dans les sociétés mises en équivalence	21 993	7 530
Comptes de régularisation et actifs divers	689 913	580 110
Immobilisations incorporelles	496 748	503 149
Immobilisations corporelles	872 145	861 316
Immeubles de placement	168 048	196 588
Actifs d'impôts différés	122 747	93 746
	22 396 330	19 939 383
Actifs non courants destinés à être cédés	136 123	–
<b>Total Actif</b>	<b>22 532 453</b>	<b>19 939 383</b>
<b>Passif</b>		
Dépôts des établissements de crédit	706 953	662 201
Dépôts de la clientèle	16 489 904	14 620 478
Autres dépôts	677 960	369 360
Instruments financiers dérivés	1 454	129
Passifs d'assurance	–	5 262
Emprunts	1 303 406	1 239 683
Autres passifs	926 098	732 659
Provisions pour risques et charges	28 511	26 040
Passifs d'impôts courants	63 818	44 151
Passifs d'impôts différés	44 450	58 283
Obligations au titre des retraites	8 019	7 220
	20 250 573	17 765 466
Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés	147 232	–
<b>Total Passif</b>	<b>20 397 805</b>	<b>17 765 466</b>
<b>Capitaux propres</b>		
Capitaux propres – Part du Groupe		
Capital et réserves liées	1 409 001	1 409 001
Résultats accumulés non distribués et autres réserves	527 435	597 187
	<b>1 936 436</b>	<b>2 006 188</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>	<b>198 212</b>	<b>167 729</b>
<b>Total capitaux propres</b>	<b>2 134 648</b>	<b>2 173 917</b>
<b>Total passif et capitaux propres</b>	<b>22 532 453</b>	<b>19 939 383</b>

Les états financiers consolidés annuels ont été approuvés par le Conseil d'Administration du 25 Avril 2014 et ont été signés par délégation par :



André Siaka  
Président par intérim du Conseil d'Administration



Albert Essien  
Directeur Général du Groupe

# État consolidé de variation des capitaux propres

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

	Notes	Capitaux propres, part du Groupe			Total	Intérêts minoritaires	Total Capitaux propres
		Capital et réserves liées	Résultats cumulés non distrib.	Autres réserves			
<b>Au 1<sup>er</sup> janvier 2012</b>		<b>1 080 186</b>	<b>315 209</b>	<b>-41 190</b>	<b>1 354 205</b>	<b>105 131</b>	<b>1 459 336</b>
Variations des titres disponibles à la vente, nettes d'impôts		-	-	15 515	15 515	-	15 515
Écarts de conversion – différence de change		-	-	-33 711	-33 711	1 268	-32 443
Réévaluation des immobilisations corporelles, nettes d'impôts		-	-	-1 177	-1 177	-	-1 177
Perte nette comptabilisée directement en capitaux propres		-	-	-19 373	-19 373	1 268	-18 105
Résultat net de l'exercice		-	249 743	-	249 743	36 989	286 732
<b>Résultat global total de l'exercice</b>		-	<b>249 743</b>	<b>-19 373</b>	<b>230 370</b>	<b>38 257</b>	<b>268 627</b>
Dividendes de l'exercice 2011		-	-55 612	-	-55 612	-22 525	-78 137
Ajustement du report à nouveau d'ouverture		-	44 715	-	44 715	-	44 715
Affectation aux réserves libres		-	-22 791	22 791	-	-	-
Affectation aux réserves légales		-	-3 748	3 748	-	-	-
Reclassement des réserves de stock-options		-	181	-181	-	-	-
Gains sur cession de titres détenus dans Ecobank Ghana utilisées pour une acquisition		-	102 495	-	102 495	-	102 495
Options d'achat d'actions attribuées		-	-	1 200	1 200	-	1 200
Intérêts minoritaires additionnels de Ecobank Ghana		-	-	-	-	31 422	31 422
Augmentation de capital par :							
• Placement privé		350 000	-	-	350 000	15 444	365 444
Remboursement des dépôts d'actions		-3	-	-	-3	-	-3
Actions propres		-13 299	-	-	-13 299	-	-13 299
Frais d'émission d'actions		-7 883	-	-	-7 883	-	-7 883
<b>Au 31 décembre 2012 / 1<sup>er</sup> janvier 2013</b>		<b>1 409 001</b>	<b>630 192</b>	<b>-33 005</b>	<b>2 006 188</b>	<b>167 729</b>	<b>2 173 917</b>
Variations des titres disponibles à la vente, nettes d'impôt		-	-	-40 685	-40 685	-	-40 685
Écarts de conversion		-	-	-57 839	-57 839	2 085	-55 754
Réévaluation des immobilisations corporelles, nettes d'impôt		-	-	1 976	1 976	-	1 976
Perte nette directement comptabilisée en capitaux propres		-	-	-96 548	-96 548	2 085	-94 463
Résultat net de l'exercice		-	95 541	-	95 541	52 232	147 773
<b>Résultat global total de l'exercice</b>		-	<b>95 541</b>	<b>-96 548</b>	<b>-1 007</b>	<b>54 317</b>	<b>53 310</b>
Dividendes de l'exercice 2012		-	-68 879	-	-68 879	-23 834	-92 713
Affectation aux réserves libres		-	-24 913	24 913	-	-	-
Affectation aux réserves légales		-	-57 172	57 172	-	-	-
Emprunt convertible – part capitaux propres		-	-	134	134	-	134
<b>Au 31 décembre 2013</b>		<b>1 409 001</b>	<b>574 769</b>	<b>-47 333</b>	<b>1 936 436</b>	<b>198 212</b>	<b>2 134 648</b>



# Tableau consolidé des flux de trésorerie

(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication expresse)

Exercice clos le 31 décembre	2013	2012
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation</b>		
Résultat avant impôt	221 778	338 029
Ajustements pour :		
Revenus des activités de trading - opérations de change	-228 999	-190 450
Gains ou pertes nets sur titres	1 581	3 570
Perte / (Gain) de juste valeur sur immeubles de placement	8 472	-33 735
Remboursement AMCON relatif à l'acquisition Oceanic Bank	-	-72 364
Provisions sur prêts et créances	362 628	140 936
Provisions sur autres actifs financiers	14 102	7 441
Dotations aux amortissements des immobilisations corporelles	110 379	107 319
Marge nette des intérêts	-1 050 758	-848 690
Dotations aux amortissements des logiciels et autres actifs incorporels	24 519	25 050
Pertes de valeur :		
• immobilisations corporelles	-	172
Plus ou moins-values sur cession d'immobilisations corporelles	-	-1 885
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	-16	613
Impôts payés	-88 895	-60 172
Variations des actifs et des passifs d'exploitation		
• Actifs financiers de transactions	-22 063	-91 284
• Instruments financiers dérivés actifs	2 071	-
• Autres bons du Trésor	-391 457	70 932
• Prêts aux établissements de crédits	451 675	656 903
• Prêts et créances à la clientèle	-2 162 352	-2 081 005
• Actifs affectés en garantie	-435 380	-602 608
• Comptes de régularisation et actifs divers	-109 803	-5 009
• Réserves obligatoires auprès des banques centrales	-522 048	-490 543
• Autres dépôts	308 600	199 261
• Dépôts de la clientèle	1 869 426	2 543 983
• Instruments dérivés passifs	1 325	-10 141
• Provisions pour risques et charges	2 471	14 830
• Autres passifs	193 438	-296 425
Intérêts reçus	1 599 756	1 348 086
Intérêts payés	-548 998	-499 396
<b>Flux net de trésorerie (utilisé) / provenant des activités d'exploitation</b>	<b>-388 547</b>	<b>173 418</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>		
Acquisition de filiales, Trésorerie nette reçue	-	119 245
Cession de filiales, Trésorerie nette cédée	-5 807	-
Achat de logiciels	-17 158	-38 711
Acquisition d'immobilisations corporelles	-163 877	-160 136
Produits de cessions d'immobilisations corporelles	36 724	25 069
Acquisition de titres d'investissements	-4 301 604	-1 481 828
Acquisition d'immeubles de placement	-11 519	-90 228
Produits de vente et rachat de titres	4 591 754	1 747 571
<b>Flux net de trésorerie provenant des activités d'investissement</b>	<b>128 152</b>	<b>120 981</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>		
Décaissements liés aux remboursements d'emprunts	-897 690	-1 182 533
Encaissements liés aux emprunts contractés	970 249	1 012 307
Augmentation de capital	-	344 617
Dividendes versés aux actionnaires minoritaires	-23 834	-22 525
Dividendes versés aux actionnaires du Groupe	-68 879	-55 612
<b>Flux net de trésorerie (utilisé) / provenant des activités de financement</b>	<b>-20 154</b>	<b>96 254</b>
<b>(Diminution) / Augmentation nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>-280 189</b>	<b>390 652</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture	1 813 053	1 330 596
Effets des différences de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie	108 886	91 804
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture</b>	<b>1 641 749</b>	<b>1 813 053</b>