**COMMUNIQUÉ DE PRESSE**

# Ecobank annonce un résultat avant impôt de 520 millions $EU et un produit net bancaire de 2,3 milliards $EU pour l'exercice 2014

**Lomé, le 20 avril 2015 –** Ecobank Transnational Inc. (« Ecobank » ou « le Groupe »), la société mère du Groupe bancaire panafricain indépendant Ecobank, a publié aujourd'hui ses résultats financiers audités pour l'exercice clos au 31 décembre 2014. Les faits marquants se présentent comme suit :

**Chiffres clés :**

- Le produit net bancaire s'établit à 2,3 milliards $EU, en hausse de 14 % par rapport à 2013
- Le coefficient d'exploitation s'élève à 65,4 % et s'améliore de 4,7 points comparé à 2013
- Le résultat avant impôt ressort à 520 millions $EU, en hausse de 134 %
- Le résultat net atteint 398 millions $EU, en hausse de 155 % par rapport à l'année précédente
- Le rendement des capitaux propres ressort à 16,5% contre 6,9% en 2013
- Le résultat de base par action s'établit à 1,83 cent $EU, contre 0,60 cent $EU en 2013

**Croissance du bilan :**

- Les prêts à la clientèle s'élèvent à 12,3 milliards $EU, soit une hausse de 890 millions $EU (+8 %)
- Les dépôts de la clientèle ressortent à 17,4 milliards $EU, en hausse de 947 millions $EU (+6 %)
- Le ratio Tier 1 des capitaux propres s'élève à 18,3 % selon la définition de Bâle 1 avec un ratio d'adéquation du capital 20,4 %.

**Faits marquants :**

- Malgré les difficultés macroéconomiques, le produit net bancaire a continué de bénéficier du modèle économique diversifié du Groupe, les produits hors intérêts ayant augmenté de 218 millions $EU (+23 %) sur l'année, représentant 51 % de notre produit net bancaire.
- La priorité donnée par le Groupe à l'efficacité opérationnelle porte ses fruits, comme en témoigne la constante amélioration au cours de l'exercice 2014 du coefficient d'exploitation, qui s'est établi au 1er, 2e, 3e et 4e trimestre 2014 à 69,2 %, 67,1 %, 63,7 % et 62,3 % respectivement.
- Le Nigéria a continué d'afficher une excellente performance avec une forte croissance des prêts à la clientèle et du produit net bancaire, une amélioration importante de son coefficient d'exploitation et un rendement des fonds propres de 20,3 %, contre 3,4 % en 2013.

Commentant ces résultats, M. Albert Essien, Directeur Général du Groupe, a déclaré : « La performance que nous avons réalisée en 2014 souligne les avantages de la diversification de notre modèle économique. Malgré un environnement opérationnel difficile, nous avons continué à accorder toute son importance à la satisfaction de nos clients en Afrique subsaharienne.

En 2014, le produit net bancaire a augmenté de 14 % par rapport à 2013, donnée conforme aux prévisions de la direction. Les efforts entrepris pour accroître l'efficacité dans nos différents métiers se sont avérés payants, avec une hausse des charges d'exploitation de 6 % et une amélioration du coefficient d'exploitation qui s'établit à 65,4 %, contre 70,1 % pour l'exercice précédent. En outre, sous l'effet de la croissance plus forte du produit net bancaire par rapport aux charges d'exploitation, toutes nos zones géographiques affichent une amélioration de leurs coefficients d'exploitation. »

Les prêts à la clientèle ont augmenté de 890 millions $EU (8 %) et les dépôts ont progressé de 947 millions $EU (6 %), notamment le noyau stable des dépôts en compte courant, et ce malgré l'effet défavorable de la hausse du dollar EU par rapport à nos principales monnaies fonctionnelles.
M. Essien a conclu ainsi : « Nous avons encore renforcé nos fonds propres, le ratio Tier 1 du Groupe affichant une augmentation de l'ordre de 981 millions $EU. Notre ratio de fonds propres Tier 1 s'élève à 18,3 %, contre 13,0 % en 2013 et le ratio de fonds propres total atteint 20,4 %. Pour les années à venir, nous restons confiants dans les perspectives de croissance de l'Afrique, comme dans la mobilisation de nos collaborateurs. Nous donnons à notre entreprise les atouts qui lui permettront de réussir dans la durée et d'obtenir des résultats exceptionnels pour l'ensemble de ses parties prenantes. »

## SYNTHÈSE DES RÉSULTATS FINANCIERS

**Compte de Résultat**

| In millions of US$, except per share information | Résultats annuels 31 Dec 2014 | 31 Dec 2013 | Var % |
|---|---|---|---|
| Marge nette d'intérêts | **1 109** | 1 051 | *6%* |
| Produits hors intérêts | **1 170** | 953 | *23%* |
| **Produit net bancaire** | **2 280** | 2 003 | *14%* |
| Charges d'exploitation | **(1 491)** | (1 405) | *6%* |
| Provisions sur actifs financiers | **(267)** | (377) | *(29%)* |
| Résultat avant impôt | **520** | 222 | *134%* |
| Impôt sur les bénéfices | **(122)** | (66) | *86%* |
| **Résultat net des activités poursuivies** | **398** | 156 | *155%* |
| Résultat net actvités arrêtées ou en cours de cession | **(2,8)** | (8,3) | *(67%)* |
| **Résultat net** | **395** | 148 | *167%* |
| **Résultat net part du Groupe** | **338** | 96 | *254%* |
| Résultat de base par action (en cent $EU) | **1,83** | 0,60 | *204%* |
| Résultat dilué par action (en cent $EU) | **1,72** | 0,56 | *207%* |
| **Ratios Clés:** | | | |
| Rendement des actifs | **1,7%** | 0,7% | |
| Rendement des capitaux propres | **16,5%** | 6,9% | |
| Taux de marge nette | **6,8%** | 7,1% | |
| Coût des ressources | **3,2%** | 3,1% | |
| Coefficient d'exploitation | **65,4%** | 70,1% | |
| Ratio Prêts sur Dépôts | **72,8%** | 72,8% | |
| Ratio d'Adéquation du Capital (CAR) | **20,4%** | 16,3% | |
| Taux de créances douteuses | **4,4%** | 6,2% | |
| Côut du risque | **1,9%** | 3,3% | |
| Ratio de couverture des créances douteuses | **68,7%** | 79,0% | |

Note: présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

Le **produit net bancaire** de l'exercice s'élève à 2,3 milliards $EU, en hausse de 14 % (+277 millions $EU) par rapport à 2013, tiré par la croissance des produits hors intérêts provenant notamment du segment Trésorerie du Groupe. Les produits d'intérêts et les produits hors intérêts contribuent toujours à parts égales au produit net bancaire, ce qui illustre l'efficacité du modèle économique diversifié d'Ecobank, la spécificité de sa plate-forme panafricaine et sa capacité à développer les ventes croisées.

La **marge nette d'intérêts** a augmenté de 59 millions $EU (+6 %) en 2014, à 1,1 milliard $EU. Cette progression résulte essentiellement de la croissance des prêts à la clientèle, notamment au Nigéria. Le taux de marge nette des intérêts s'établit à 6,8 % par rapport 7,1%, en légère baisse par rapport à l'année précédente, principalement en raison de la hausse du coût des ressources.

Les **produits hors intérêts** s'établissent à 1,2 milliard $EU, soit une augmentation de 218 millions $EU (+23 %) par rapport à 2013, due pour l'essentiel au volume des opérations de change de la clientèle et aux revenus des activités de trading. Les revenus nets des activités de trading s'élèvent à 463 millions $EU, en hausse de 154 millions $EU (+50 %) par rapport à l'exercice précédent, tirés principalement par le segment Trésorerie qui a bénéficié de la volatilité des cours des devises étrangères et de la progression du volume des opérations. Les honoraires et commissions atteignent 661 millions $EU, en hausse de 60 millions $EU (+10 %) par rapport 2013, grâce au volume des financements des échanges commerciaux et aux commissions sur prêts.

Les **charges d'exploitation** ont augmenté de 6 %, à 1,5 milliard $EU, principalement du fait des coûts liés aux systèmes d'information, à la communication et à la technologie et des charges d'honoraires, l'effet de cette hausse étant en grande partie compensé par une baisse des dotations aux amortissements. Les charges de personnel ont été largement maîtrisées, affichant une hausse de 2 % seulement. Sur l'ensemble de l'exercice 2014, le coefficient d'exploitation s'établit à 65,4 %, contre 70,1 % en 2013, et s'avère conforme à l'objectif d'un ratio compris entre 60 et 65%. L'amélioration de la structure de coûts du Groupe reflète les efforts continus menés par la direction pour accroître l'efficacité opérationnelle des métiers du Groupe.

Les **provisions sur actifs financiers** sont en recul de 110 millions $EU (-29 %) par rapport à 2013, et s'établissent à 267 millions $EU, montant qui comprend des provisions sur créances douteuses pour 229 millions $EU, en baisse de 133 millions $EU (-37 %) par rapport à l'exercice précédent. Cette baisse s'explique essentiellement par la constatation, au titre de l'exercice de 2013, d'une provision exceptionnelle de 165 millions $EU sur des actifs compromis.

Le **résultat avant impôt** augmente fortement de 298 millions $EU (+134 %), à 520 millions $EU, sous l'effet de la croissance des produits et des gains d'efficacité opérationnelle, notamment au Nigéria.

Sur l'ensemble de l'exercice 2014, toutes nos zones géographiques enregistrent une forte augmentation du résultat avant impôt : + 2276 % au Nigéria, + 12 % en Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigéria (WAMZ), + 11 % en Afrique de l'Ouest Francophone (UEMOA), + 4 % en Afrique Centrale (CEMAC), + 28 % en Afrique Australe (SADC), l'Afrique de l'Est (EAC) affichant quant à elle un bénéfice avant impôt de 0,02 million $EU en 2014, contre une perte de 24 millions $EU en 2013.

La **charge d'impôt** s'élève à 122 millions $EU, soit un taux effectif d'impôt de 23,5 %, contre 29,6 % pour l'exercice précédent. La baisse du taux effectif d'impôt en 2014 est en majeure partie imputable à la forte hausse du résultat avant impôt du Nigéria en 2014. Une grande partie de cette augmentation résulte des intérêts perçus sur les bons du Trésor et les obligations d'État qui sont exonérés d'impôt.

Le **résultat net des activités poursuivies** a augmenté de 241 millions $EU (+155 %) à 398 millions $EU. Le rendement moyen des capitaux propres du Groupe est de 16,5 %, contre 6,9 % pour l'exercice précédent.

Le **résultat par action** s'élève à 1,83 cent $EU (résultat de base par action) et à 1,70 cent $EU (résultat dilué par action), contre 0,60 et 0,56 cent $EU respectivement pour l'exercice précédent. Le 1er juillet 2014, 838,3 millions nouvelles actions ont été émises au profit de deux fonds de gestion de la SFI dans le cadre d'une conversion de créances. Par ailleurs, début octobre 2014, une émission de 4 512,6 millions de nouvelles actions a été réalisée au profit de Nedbank à la suite d'une augmentation de capital par conversion de créance et d'un investissement complémentaire. Enfin, 425 000 nouvelles actions ont été émises dans le cadre des plans d'options d'achat d'actions, portant ainsi le nombre total d'actions du capital du Groupe à 22 563,5 millions.

**Dividende**

Le conseil d'administration d'ETI propose de ne pas verser de dividende pour l'exercice 2014 en raison du niveau insuffisant des bénéfices de la maison mère ETI, dont le résultat net pour l'exercice 2014 s'élève à 5,8 millions $EU.

**Attribution d'actions gratuites**

Le conseil d'administration propose la capitalisation du report à nouveau par le moyen d'attribution d'actions gratuites, sous réserve de l'approbation de des actionnaires lors de la prochaine assemblée générale prévue le 19 Juin 2015. Cette attribution se fera par 1 action gratuite pour 15 actions détenues.

**Bilan**

| En milliards $EU, sauf les ratios et les données par action | Au 31 Dec 2014 | 30 Sept 2014 | 31 Dec 2013 |
|---|---|---|---|
| **Prêts et créances** | **12,31** | 12,06 | 11,42 |
| Banque de Détail | **5,46** | 5,50 | 5,13 |
| Banque de Grande Entreprise | **6,86** | 6,56 | 6,30 |
| **Total du bilan** | **24,24** | 23,42 | 22,53 |
| **Dépôts de la clientèle** | **17,44** | 16,84 | 16,49 |
| Banque de Détail | **10,27** | 10,72 | 10,89 |
| Banque de Grande Entreprise | **7,17** | 6,12 | 5,60 |
| Total des capitaux propres | **2,66** | 2,41 | 2,13 |
| Capitaux propres, part du Groupe | **2,45** | 2,22 | 1,94 |
| Valeur nette comptable par action (cents $EU) | **11,77** | 12,31 | 12,40 |
| Capitaux Tier I | **3,03** | 2,39 | 2,05 |
| Ratio Capital Tier I | **18,3%** | 14,3% | 13,0% |
| Ratio Total Capital (CAR)(1) | **20,4%** | 16,9% | 16,3% |
| Actifs pondérés du risque (RWA) | **16,58** | 16,71 | 15,76 |

**Les prêts à la clientèle** s'élèvent à 12,3 milliards $EU au 31 décembre 2014, soit une hausse de 890 millions $EU (+8 %) par rapport à l'exercice précédent, qui provient essentiellement du Nigéria. La croissance de ce poste en 2014 est en deçà des objectifs fixés principalement pour deux raisons. Tout d'abord, au second semestre 2014, Ecobank a opté pour une approche prudente et sélective en matière d'octroi de nouveaux prêts, notamment dans le segment Banque de Détail. En outre, la nette appréciation du dollar EU enregistré en 2014 par rapport aux principales monnaies fonctionnelles du Groupe s'est traduite par une dépréciation du franc CFA, du Naira et du Cedi ghanéen de l'ordre de 12 %, 13 % et 26 % respectivement et a contribué à réduire le montant en dollars des encours de crédit du Groupe à la clôture de l'exercice.

Sur le plan géographique, c'est le Nigéria qui a enregistré la plus forte croissance des prêts, avec une hausse de 890 millions $EU (+23 %) par rapport à l'exercice précédent, partiellement compensée par la baisse des prêts en Afrique de l'Ouest Francophone pour 277 millions $EU (-7 %), en Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigéria pour 146 millions $EU (-11 %) et en Afrique Centrale pour 94 millions $EU (-7 %). Les régions Afrique de l'Est et Afrique Australe ont enregistré, quant à elles, une croissance des prêts de 25 % et 30 % respectivement. S'agissant des pôles d'activités, les prêts de la Banque de Grande Entreprise ont progressé de 560 millions $EU (+9 %) et ceux de la Banque de Détail de 330 millions $EU (+6 %) par rapport à l'exercice précédent.

**Les dépôts de la clientèle** représentent 17,4 milliards $EU au 31 décembre 2014, en nette hausse de 947 millions $EU (+6 %) par rapport à l'exercice précédent, malgré l'effet de change défavorable. Cette croissance des dépôts de la clientèle par rapport provient essentiellement de l'Afrique de l'Ouest Francophone pour 409 millions $EU (+9 %), de l'Afrique de l'Est pour 173 millions $EU (+27 %), de l'Afrique Australe pour 94 millions $EU (+23 %) et de l'Afrique Centrale pour 83 millions $EU (+5 %), ces hausses étant partiellement compensées par une baisse des dépôts au Nigéria à hauteur de 257 millions $EU (-4 %) et en Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigéria pour 118 millions $EU (-6 %).

Le ratio des comptes d'épargne et comptes courants, qui représentent la part relativement stable des dépôts de la clientèle, s'établit à 70,2 % en fin d'exercice, soit une amélioration par rapport à 2013 (66,1 %).
**Les capitaux propres** totalisent 2,7 milliards $EU, soit une hausse de 520 millions $EU (+24 %) par rapport à l'exercice précédent, qui correspond à l'augmentation du capital sous la forme de conversion de créances de la SFI et de Nedbank, et de l'investissement complémentaire de Nedbank intervenu au dernier trimestre 2014.

**Le ratio de fonds propres Tier 1** s'élève à 18,3 % en 2014 et le ratio d'adéquation des fonds propres ressort à 20,4 %. Les actifs pondérés du risque progressent de 5% à 16,6 milliards $EU.

**Qualité du Portefeuille**

En millions $EU, sauf ratios

| | Données au : | | |
|---|---|---|---|
| **Compte de Résultat:** | **31 Dec 2014** | 30 Sept 2014 | 31 Dec 2013 |
| Provisions pour créances douteuses | **229** | 141 | 363 |
| Provisions sur autres créances | **38** | 3,1 | 14 |
| **Provisions sur actifs financiers** | **267** | 144 | 377 |
| **Bilan:** | **31 Dec 2014** | 30 Sept 2014 | 31 Dec 2013 |
| Créances douteuses | **560** | 608 | 745 |
| Provisions cumulées | **(385)** | (384) | (588) |
| Ratio des créances douteuses | **4,4%** | 4,9% | 6,2% |
| Coût du risque | **1,86%** | 1,53% | 3,32% |
| Ratio de couverture | **68,7%** | 63,2% | 79,0% |

Note: les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

Les provisions sur créances enregistrées au cours de l'exercice 2014 ressortent à 229 millions $EU, contre 363 millions $EU en 2013. Les provisions constatées en 2013 comprenaient une charge exceptionnelle de 165 millions $EU portant sur des actifs compromis. Retraitées de cet élément, les dépréciations augmentent de 31 millions $EU en 2014, qui s'explique essentiellement par la croissance de l'encours du portefeuille de crédit. En 2014, les provisions représentent 1,86% de l'encours moyen des prêts et sont conformes aux objectifs du Groupe qui visait un coût du risque inférieur à 2 %.

Les créances douteuses s'élèvent à 560 millions $EU, en baisse de 185 millions $EU (-25 %) par rapport à 2013, à la faveur des recouvrements de créances et du passage en pertes de créances douteuses entièrement provisionnées. En conséquence, le ratio des créances douteuses s'améliore à un niveau record de 4,4 %, contre 6,2 % en 2013. Le ratio de couverture des créances douteuses s'établit à 68,7 %, contre 79,0 % en 2013, sous l'effet de la baisse créances à la suite du passage en pertes de créances douteuses totalement provisionnées.

## RÉSULTATS FINANCIERS DES ZONES GÉOGRAPHIQUES

Les activités de Ecobank en Afrique sont regroupées en six zones géographiques en fonction de leur taille et de caractéristiques communes telles que l'existence d'une monnaie commune ou l'appartenance à une communauté économique régionale. Les six zones géographiques sont les suivantes : **Afrique de l'Ouest Francophone (UEMOA)**, **Nigéria**, **Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigéria (WAMZ)**, **Afrique Centrale (CEMAC)**, **Afrique de l'Est (EAC)** et **Afrique Australe (SADC)**. Le Groupe présente également les résultats de son activité à l'**international** (qui comprend sa filiale à Paris et son bureau de représentation à Londres) et **Ecobank Development Corporation,** qui regroupe les activités de banque d'investissement, de courtage et de gestion d'actifs du Groupe.

Les montants indiqués dans les tableaux ci-dessous s'entendent avant ajustements de consolidation et n'incluent pas eProcess (la filiale du Groupe, spécialisée dans les technologies et services partagés) et la société mère ETI.

**AFRIQUE DE L'OUEST FRANCOPHONE (UEMOA)**

| | Résultats annuels | | |
|---|---|---|---|
| En millions $EU | **31 Dec 2014** | 31 Dec 2013 | *Var %* |
| Marge nette d'intérêts | **250,7** | 234,7 | *7%* |
| Produits hors intérêts | **221,8** | 199,3 | *11%* |
| **Produit net bancaire** | **472,4** | 434,0 | *9%* |
| Charges d'exploitation | **(286,6)** | (274,6) | *4%* |
| Provisions sur actifs financiers | **(45,2)** | (33,1) | *36%* |
| Résultat avant impôt | **140,7** | 126,2 | *11%* |
| **Résultat net** | **114,0** | 105,4 | *8%* |
| Prêts et créances | **3 593** | 3 870 | *(7%)* |
| Total du bilan | **6 763** | 6 501 | *4%* |
| Dépôts de la clientèle | **4 807** | 4 398 | *9%* |
| Coefficient d'exploitation | **60,7%** | 63,3% | |
| Ratio des créances douteuses | **5,0%** | 4,1% | |
| Ratio de couverture | **60,7%** | 57,0% | |

**L'Afrique de l'Ouest Francophone** comprend les filiales au Bénin, Burkina Faso, Cap-Vert, Côte d'Ivoire, Guinée Bissau, Mali, Niger, Sénégal, et Togo.
**Note:** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

### Faits marquants

- En 2014, le résultat net de la région UEMOA s'établit à 114 millions $EU, en progression de 8 % par rapport à l'exercice précédent, grâce à la hausse du produit net bancaire et à la maîtrise des coûts.
- Le produit net bancaire ressort à 472 millions $EU, en hausse de 9 % par rapport à 2013. La marge nette d'intérêts s'inscrit en hausse de 7 % (+16 millions $EU), à 251 millions $EU, sous l'effet de la croissance de l'encours moyen des bons du Trésor et de meilleurs rendements des actifs rémunérés. Les produits hors intérêts atteignent 222 millions $EU, soit une augmentation de 11 % (+22 millions $EU) principalement imputable aux revenus des activités de trading liées aux opérations de change de la clientèle.
- Les charges d'exploitation s'élèvent à 287 millions $EU, soit une hausse de 4 % (+12 millions $EU) par rapport à l'exercice précédent, essentiellement liée à l'augmentation des charges de personnel, celle-ci ayant été partiellement compensée par la baisse des pertes opérationnelles. Le coefficient d'exploitation s'établit à 60,7 %, une amélioration par rapport à l'année précédente (63,3 %), qui reflète la poursuite de la stratégie de réduction des coûts mise en place par la direction.
- Les provisions s'élèvent à 45 millions $EU, en hausse de 36 % par rapport à l'exercice précédent, découlant d'une augmentation des dépréciations au Togo et au Bénin, en partie compensée par une diminution de celles-ci au Sénégal et en Côte d'Ivoire. Le ratio des créances douteuses rapportées au total des prêts a augmenté de 90 points de base, à 5,0 %, contre 4,1 % en 2013.

**NIGERIA**

| | Résultats annuels | | |
|---|---|---|---|
| En millions $EU | **31 Dec 2014** | 31 Dec 2013 | *Var %* |
| Marge nette d'intérêts | **495,6** | 469,8 | *5%* |
| Produits hors intérêts | **493,5** | 349,4 | *41%* |
| **Produit net bancaire** | **989,2** | 819,3 | *21%* |
| Charges d'exploitation | **(588,3)** | (538,1) | *9%* |
| Provisions sur actifs financiers | **(176,5)** | (271,7) | *(35%)* |
| Résultat avant impôt | **224,3** | 9,4 | *2 276%* |
| **Résultat net** | **218,3** | 32,8 | *566%* |
| Prêts et créances | **4 808** | 3 918 | *23%* |
| Total du bilan | **9 673** | 9 232 | *5%* |
| Dépôts de la clientèle | **6 744** | 7 001 | *(4%)* |
| Coefficient d'exploitation | **59,5%** | 65,7% | |
| Ratio des créances douteuses | **3,2%** | 8,3% | |
| Ratio de couverture | **81,4%** | 92,3% | |

Le Nigéria est considéré comme une zone géographique à part entière en raison de sa taille.

**Note:** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

**Faits marquants**

- Le résultat net du Nigéria a fortement augmenté de 566 % en 2014, à 218 millions $EU, hausse qui s'explique en grande partie par celle des produits hors intérêts et par une nette amélioration de l'efficacité opérationnelle.

  Le produit net bancaire ressort à 989 millions $EU, en hausse de 21 % (+170 millions $EU ). Les revenus d'intérêts augmentent de 5 % (+26 millions $EU ), à 496 millions $EU, sous l'effet d'une baisse des encours de ressources rémunérés et partiellement compensé par une réduction substantielle des revenus d'intérêts à faible rendement. Le relèvement du taux des réserves obligatoires par la Banque Centrale du Nigéria (CBN) a en outre eu un effet défavorable sur la marge nette d'intérêts, dans la mesure où ces ressources, qui auraient pu être actifs rémunérés, ne le sont pas par la Banque Centrale.

  Les produits hors intérêts ressortent à 494 millions $EU, soit une hausse de 41 % (+144 millions $EU ) qui traduit une forte activité commerciale. Les revenus nets de trading s'élèvent à 227 millions $EU, soit une augmentation de 111 millions $EU (+97 %) provenant pour l'essentiel des opérations de change de la clientèle et des opérations sur les titres à revenu fixe. Les honoraires et commissions nets s'élèvent à 239 millions $EU, en progression de 28 millions $EU (+13 %), grâce aux en-cours de prêts plus élevés en fin d'exercice, au financement des échanges commerciaux et aux activités liées au crédit.

- L'accent mis sur l'efficacité opérationnelle et l'optimisation des ventes croisées porte ses fruits. Les charges d'exploitation augmentent de 9 %, à 588 millions $EU, en raison de la croissance des charges liées aux systèmes d'information, à la communication et à la technologie et des honoraires partiellement compensée par la réduction des charges de personnel et des charges d'amortissement. Notons également l'impact des charges contributives à AMCON qui s'élèvent à 44 millions $EU en hausse de 2,4 millions $EU comparé à l'exercice 2013. Le coefficient d'exploitation s'est amélioré à 59,5 % contre 65,7 % en 2013.

- Les provisions enregistrées en 2014 totalisent 177 millions $EU, en recul de 35 % par rapport à 2013. Le ratio des créances douteuses ressort à 3,2 % en 2014, contre 8,3 % en 2013. Cette évolution s'explique essentiellement par le passage en pertes de créances douteuses entièrement provisionnées.

**AFRIQUE DE L'OUEST HORS UEMOA ET NIGERIA (WAMZ)**

| | Résultats annuels | | |
|---|---|---|---|
| En millions $EU, à l'exception des ratios | **31 Dec 2014** | 31 Dec 2013 | *Var %* |
| Marge nette d'intérêts | **230,9** | 235,3 | *(2%)* |
| Produits hors intérêts | **151,5** | 148,2 | *2%* |
| **Produit net bancaire** | **382,4** | 383,5 | *(0,3%)* |
| Charges d'exploitation | **(188,7)** | (194,0) | *(3%)* |
| Provisions sur actifs financiers | **(18,4)** | (33,6) | *(45%)* |
| Résultat avant impôt | **175,6** | 156,1 | *12%* |
| **Résultat net** | **124,3** | 110,2 | *13%* |
| Prêts et créances | **1 180** | 1 326 | *(11%)* |
| Total du bilan | **2 712** | 3 026 | *(10%)* |
| Dépôts de la clientèle | **2 008** | 2 126 | *(6%)* |
| Coefficient d'exploitation | **49,3%** | 50,6% | |
| Ratio des créances douteuses | **4,0%** | 6,0% | |
| Ratio de couverture | **85,3%** | 77,8% | |

**L'Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigéria** se compose du Ghana, de la Guinée, du Libéria, de la Sierra Leone et de la Gambie.

**Note:** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des

**Faits marquants**

- L'Afrique de l'Ouest hors UEMOA et Nigéria affiche un résultat net de 124 millions $EU en 2014, soit une hausse de 13 % (+14 millions $EU ) par rapport à 2013, liée avant tout à la baisse des provisions.
- Les difficultés macroéconomiques rencontrées par le Ghana en 2014 et surtout la forte dépréciation de la devise ghanéenne par rapport au dollar EU ont affecté les résultats (convertis en dollars) de la région.
- Le produit net bancaire est resté stable par rapport à 2013, à 382 millions $EU. La marge nette d'intérêts de 2014 ressort à 231 millions $EU, soit une baisse de 2 % (-4,3 millions $EU ) par rapport à 2013, principalement imputable à la réduction des encours d'actifs rémunérés et au resserrement des marges d'intérêts. Les revenus hors intérêts ont augmenté de 2 % (3,3 millions $EU ) par rapport à 2013, à 151 millions $EU, essentiellement en raison de la croissance des revenus découlant des opérations de change de la clientèle et des honoraires et commissions.
- Dans ce contexte opérationnel difficile, la direction a accordé la priorité à l'amélioration de l'efficacité opérationnelle dans la région, ce qui a permis une baisse des charges d'exploitation de 3 % par rapport à 2013, à 189 millions $EU. Cette évolution tient pour une large part à la réduction des charges de personnel et des dotations aux amortissements. Le coefficient d'exploitation s'est amélioré en 2014, ressortant à 49,3 % contre 50,6 % en 2013.
- Les provisions ont baissé de 45 %, à la faveur de la réduction des créances douteuses et du renforcement de la gestion du risque de crédit. Le ratio de créances douteuses ressort à 4,0 % en 2014, en amélioration par rapport à 2013 (6,0 %), et le ratio de couverture des créances douteuses par les provisions progresse à 85 % en 2014, contre 78 % en 2013.

**AFRIQUE CENTRALE (CEMAC)**

| | Résultats annuels | | |
|---|---|---|---|
| En millions $EU, à l'exception des ratios | **31 Dec 2014** | 31 Dec 2013 | *Var %* |
| Marge nette d'intérêts | **86,3** | 83,7 | *3%* |
| Produits hors intérêts | **112,4** | 101,6 | *11%* |
| **Produit net bancaire** | **198,7** | 185,3 | *7%* |
| Charges d'exploitation | **(128,0)** | (122,5) | *4%* |
| Provisions sur actifs financiers | **(13,2)** | (7,4) | *79%* |
| Résultat avant impôt | **57,3** | 55,3 | *4%* |
| **Résultat net** | **31,5** | 39,2 | *(20%)* |
| Prêts et créances | **1 316** | 1 410 | *(7%)* |
| Total du bilan | **2 345** | 2 260 | *4%* |
| Dépôts de la clientèle | **1 934** | 1 850 | *5%* |
| Coefficient d'exploitation | **64,4%** | 66,1% | |
| Ratio des créances douteuses | **5,6%** | 3,8% | |
| Ratio de couverture | **49,8%** | 57,7% | |

**L'Afrique Centrale** comprend les filiales telles que le Cameroun, la Centrafrique, le Tchad, le Congo Brazza, la Guinée Equatoriale, le Gabon et Sao Tomé & Principe.

**Note:** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des

**Faits marquants**

- L'Afrique Centrale affiche un résultat net de 31 millions $EU en 2014, en baisse de 20 % (-7,8 millions $EU) par rapport à l'exercice précédent, essentiellement du fait de la hausse du taux effectif d'impôt qui ressort à environ 45,1 % contre 29,0 % en 2013. Cette augmentation du taux effectif d'impôt résulte essentiellement du de la fin du régime d'exonération fiscale que la filiale du Congo-Brazzaville a bénéficié jusqu'en 2013 et également de l'impact des charges non déductibles au Cameroun.
- Le produit net bancaire ressort à 199 millions $EU, en hausse de 7 % (+13 millions $EU) par rapport à 2013. La marge nette d'intérêts représente 86 millions $EU, en croissance de 3 % (+2,6 millions $EU) par rapport à l'exercice précédent, principalement sous l'effet de l'amélioration du rendement moyen des actifs rémunérés et la hausse des taux d'intérêt appliqués aux ressources de financement. Les produits hors intérêts ont progressé de 11 %, à 112 millions $EU, grâce principalement aux honoraires et commissions.
- Les charges d'exploitation ont augmenté de 4 %, à 128 millions $EU. Une progression qui s'explique essentiellement par celle des charges de personnel et par les investissements dans les systèmes d'information, la communication et la technologie, mais qui a été en grande partie compensée par le recul des pertes opérationnelles. Le coefficient d'exploitation s'établit à 64,4 %, en amélioration de 170 points de base par rapport à l'exercice précédent.
- Les provisions sont égales à 13 millions $EU, soit une hausse de 79 % par rapport à l'année précédente, conséquence d'une augmentation des provisions nettes au Congo et au Gabon. Le ratio de couverture des créances douteuses par les provisions pour dépréciation a baissé à 49,8 %, contre 57,7 % en 2013.

**AFRIQUE DE L'EST (EAC)**

| | Résultats annuels | | |
|---|---|---|---|
| En millions $EU, à l'exception des ratios | **31 Dec 2014** | 31 Dec 2013 | *Var %* |
| Marge nette d'intérêts | **43,7** | 35,0 | *25%* |
| Produits hors intérêts | **41,0** | 32,7 | *25%* |
| **Produit net bancaire** | **84,8** | 67,7 | *25%* |
| Charges d'exploitation | **(80,9)** | (76,7) | *5%* |
| Provisions sur actifs financiers | **(3,9)** | (14,4) | *(73%)* |
| **Résultat avant impôt** | **0,02** | (23,4) | *n.m* |
| **Résultat net** | **0,83** | (19,5) | *n.m* |
| Prêts et créances | **577** | 462 | *25%* |
| Total du bilan | **1 132** | 938 | *21%* |
| Dépôts de la clientèle | **813** | 641 | *27%* |
| Coefficient d'exploitation | **95,4%** | 113,3% | |
| Ratio des créances douteuses | **6,9%** | 8,4% | |
| Ratio de couverture | **43,0%** | 52,3% | |

**L'Afrique de l'Est** regroupe le Burundi, le Kenya, le Rwanda, le Soudan du Sud, la Tanzanie, l'Ouganda et le bureau de représentation d'Ethiopie.

**Note:** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des

**Faits marquants**

- L'Afrique de l'Est enregistre un bénéfice net de 0,83 million $EU sur l'exercice 2014, après une perte nette de 20 millions $EU en 2013. Le résultat net de 2014 a bénéficié de la hausse du produit net bancaire, des gains d'efficacité opérationnelle et de la réduction des provisions.
- Le produit net bancaire ressort à 85 millions $EU, en hausse de 25 % (+17 millions $EU ) par rapport à 2013. La marge nette d'intérêts a progressé de 25 % à 44 millions $EU, grâce essentiellement à la croissance des revenus des prêts et créances et de la baisse des charges d'intérêts résultant d'une amélioration du coût de financement. Les produits hors intérêts ont augmenté de 25 % à 41 millions $EU, soutenus par l'augmentation des honoraires et commissions et des revenus de trading liés aux opérations de change.
- Les charges d'exploitation ont augmenté de 5 %, à 81 millions $EU. Une progression qui s'explique essentiellement par celle des charges de personnel et les investissements dans les systèmes d'information, la communication et la technologie, mais qui a été en grande partie compensée par la baisse des pertes opérationnelles.
- La charge de provision de 2014 ressort à 3,9 millions $EU, soit une baisse de 73 % (-3,9 millions $EU ) par rapport à l'exercice précédent, du fait des reprises de provisions et des recouvrements de créances. Le ratio des créances douteuses rapportées au total des prêts ressort à 6,9 %, contre 8,4 % en 2013.

**AFRIQUE AUSTRALE (SADC)**

| | Résultats annuels | | |
|---|---|---|---|
| En millions $EU, à l'exception des ratios | **31 Dec 2014** | 31 Dec 2013 | *Var %* |
| Marge nette d'intérêts | **42,4** | 32,6 | *30%* |
| Produits hors intérêts | **59,4** | 43,3 | *37%* |
| **Produit net bancaire** | **101,7** | 75,9 | *34%* |
| Charges d'exploitation | **(78,1)** | (58,7) | *33%* |
| Provisions sur actifs financiers | **(7,9)** | (4,8) | *66%* |
| Résultat avant impôt | **15,7** | 12,5 | *26%* |
| **Résultat net** | **9,2** | 8,2 | *11%* |
| Prêts et créances | **346** | 267 | *30%* |
| Total du bilan | **745** | 570 | *31%* |
| Dépôts de la clientèle | **496** | 402 | *23%* |
| Coefficient d'exploitation | **76,8%** | 77,3% | |
| Ratio des créances douteuses | **6,4%** | 4,4% | |
| Ratio de couverture | **73,1%** | 105,3% | |

**L'Afrique Australe** comprend les filiales telles que la République Démocratique du Congo, le Malawi, la Zambie, le Zimbabwe, le Mozambique et le bureau de représentation d'Angola.
**Note:** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

**Faits marquants**

- L'Afrique Australe affiche un résultat net de 9,2 millions $EU en 2014, en progression de 11 % par rapport à 2013, surtout du fait de la croissance du produit net bancaire.
- Le produit net bancaire ressort à 102 millions $EU, en hausse de 34 % par rapport à 2013. La marge nette d'intérêts s'élève à 42 millions $EU, soit une augmentation de 30 % qui s'explique essentiellement par la croissance des prêts, laquelle a été en partie compensée par une hausse des charges d'intérêts provenant d'une augmentation du coût de financement . Les produits hors intérêts totalisent 59 millions $EU, soit une hausse de 37 % par rapport à l'exercice précédent, qui provient pour l'essentiel des honoraires et commissions et des revenus nets des activités de trading.
- Les charges d'exploitation ressortent à 78 millions $EU, en hausse de 33 % par rapport à 2013. Cette augmentation est imputable en majeure partie aux charges d'honoraires et les investissements dans les systèmes d'information, la communication et la technologie. Le coefficient d'exploitation s'établit à 76,8 %, soit une légère amélioration par rapport à 2013 (77,3 %).
- Les provisions ont augmenté de 66 %, à 7,9 millions $EU, essentiellement à la suite d'une revue du portefeuille.

**INTERNATIONAL**

| En millions $EU, à l'exception des ratios | Résultats annuels 31 Dec 2014 | 31 Dec 2013 | YoY |
|---|---|---|---|
| Marge nette d'intérêts | **5,6** | 4,7 | *18%* |
| Produits hors intérêts | **22,5** | 25,4 | *(11%)* |
| **Produit net bancaire** | **28,1** | 30,1 | *(7%)* |
| Charges d'exploitation | **(18,5)** | (20,7) | *(11%)* |
| Résultat avant impôt | **9,6** | 9,4 | *2%* |
| **Résultat net** | **6,1** | 6,2 | *(1%)* |
| | | | |
| Prêts et créances | **411** | 199 | *106%* |
| Prêts et créances aux banques | **208** | 208 | *(0%)* |
| Dépôts des autres banques | **315** | 360 | *(13%)* |
| Dépôts de la clientèle | **553** | 72 | *673%* |
| Coefficient d'exploitation | **65,9%** | 68,8% | |

L'International comprend notre filiale à Paris et les bureaux de représentation à Londres, Dubaï et Pékin.

**Note :** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

### Faits marquants

- L'International affiche, pour l'exercice 2014, un résultat net stable par rapport à l'exercice précédent, à 6,1 millions $EU.
- Le produit net bancaire ressort à 28 millions $EU, en baisse de 7 % par rapport à 2013. La marge nette d'intérêts atteint 5,6 millions $EU, en progression de 18 % par rapport à l'exercice précédent, principalement soutenue par la croissance des prêts à la clientèle. Les produits hors intérêts s'élèvent à 23 millions $EU, en baisse de 11 % par rapport à 2013. Cette évolution reflète la perte de revenus consécutive à la décision prise par la direction de suspendre temporairement les activités de la plate-forme de cotation de devises et de distribution d'actifs africains (CAAD) au second trimestre 2014 en vue d'améliorer le programme de contrôles et de suivi des processus. En 2013, la plate-forme de cotation de devises et de distribution d'actifs africains avait généré des commissions d'un montant de 8 millions $EU.
- Les charges d'exploitation ont diminué de 11 % par rapport à 2013, à 19 millions $EU. Cette baisse est la conséquence de la réduction des honoraires professionnels, des coûts de location et des charges de déplacement.

**Groupe EDC**

| En millions $EU, à l'exception des ratios | Résultats annuels 31 Dec 2014 | 31 Dec 2013 | YoY |
|---|---|---|---|
| **Produit net bancaire** | **55,1** | 47,3 | *16%* |
| Investment banking | **29,4** | 24,6 | *20%* |
| Courtage et gestion d'actifs | **11,7** | 11,9 | *(2%)* |
| Autres revenus [1] | **13,9** | 10,7 | *30%* |
| Charges d'exploitation | **(27,8)** | (24,4) | *14%* |
| Provisions sur actifs financiers | **(1,9)** | (11,2) | *n.m* |
| Résultat avant impôt | **25,4** | 11,7 | *117%* |
| **Résultat net** | **22,5** | 9,1 | *148%* |
| Actifs sous gestion (AUM) | **310** | 191 | *62%* |
| Coefficient d'exploitation | **50,4%** | 51,5% | |

Le **Groupe EDC** est la filiale de banque d'investissement de ETI incluant les activités de courtage et de gestion d'actifs.
(1) Les autres revenus inclus les revenus intérêts, les dividendes perçus et les activités de registraires
**Note :** présentation des principales rubriques du Compte de Résultat. Les totaux pourraient ne pas concorder en raison des arrondis.

**Faits marquants**

- Le Groupe Ecobank Development Corporation a dégagé un résultat net de 22 millions $EU en 2014, soit une hausse de 148 % (+14 millions $EU ) par rapport à 2013, qui provient pour l'essentiel de la diminution des provisions sur actifs financiers.
- Le produit net bancaire ressort à 55 millions $EU, en hausse de 16 % (+7,7 millions $EU ) par rapport à 2013. L'augmentation résulte essentiellement de la progression des commissions qui progressent de 13% à 41 millions $EU et des dividendes des filiales. Les honoraires d'investment banking ont fortement contribué à la croissance des revenus d'honoraires et commissions.
- Les charges d'exploitation progressent de 14 %, à 28 millions $EU, sous l'effet des charges de personnel. Le coefficient d'exploitation s'est légèrement amélioré en 2014, à 50,4 % contre 51,5 % en 2013.
- Les actifs sous gestion totalisent 310 millions $EU au 31 décembre 2014, contre 191 millions $EU au 31 décembre 2013.

**À propos de Ecobank :** Créée à Lomé, Togo, Ecobank Transnational Incorporated (ETI) est la maison mère du Groupe Ecobank, le principal groupe bancaire panafricain indépendant, présent dans 36 pays africains.

Le Groupe Ecobank est également représenté en France par le biais de sa filiale EBI S.A. à Paris. ETI dispose aussi de bureaux de représentation à Dubaï (Émirats Arabes Unis), à Londres (Royaume-Uni) et à Pékin (Chine). ETI est cotée sur les places boursières de Lagos, Accra et à la BRVM à Abidjan (Union Économique et Monétaire Ouest-Africaine [UEMOA]). Le Groupe est détenu par plus de 600 000 actionnaires institutionnels et particuliers locaux et internationaux. Il emploie 20 000 personnes ressortissants de 40 pays dans plus de 1 200 agences et bureaux. Ecobank est une banque universelle offrant des produits et services de la banque de grande clientèle, banque de détail, banque d'investissement et des produits et services monétiques aux gouvernements, aux institutions financières, aux sociétés multinationales, aux organisations internationales, aux petites, moyennes et micro entreprises ainsi qu'aux particuliers. Pour de plus amples informations, veuillez consulter le site Internet du Groupe : www.ecobank.com.

**Avertissement sur les déclarations prospectives**
Certaines déclarations du présent document constituent des « déclarations prospectives ». Ces déclarations reposent sur les projections actuelles de l'équipe de direction. Elles sont sujettes à des incertitudes et à des modifications. Les résultats réels peuvent varier significativement par rapport à ceux prévus par les déclarations.

**Conférence téléphonique de l'équipe de direction**

Ecobank tiendra une conférence téléphonique destinée aux analystes et aux investisseurs le **vendredi 24 avril 2015 à 13 h GMT (14 h, heure de Lagos/Londres)**, au cours de laquelle l'équipe de direction présentera les résultats financiers audités pour l'exercice clos au 31 décembre 2014. Il sera possible de poser des questions à la fin de la conférence.

Les dispositions pour la téléconférence sont accessibles via l'inscription en ligne en utilisant le lien ci-dessous

**Enregistrement Online :** http://emea.directeventreg.com/registration/31856607

**Veuillez noter que les principales étapes dans le processus d'inscription ci-dessous :**

Lors de l'inscription, chaque participant disposera de son code de participation (en chiffres), du code d'accès à la conférence et d'un numéro d'enregistrement personnel.

Les participants recevront également un rappel de l'appel par e-mail le jour avant l'événement

Dans les 10 minutes précédant l'heure de début d'appel, les participants devront utiliser l'information d'accès à la conférence fournie dans le courriel reçu au moment de l'inscription

**Note:** En raison de restrictions régionales, certains participants pourraient être assisté par un opérateur lors de l'accès à cette téléconférence et ne sera pas automatiquement connecté

Si vous rencontrez des problèmes avec l'enregistrement en ligne, veuillez composer le numéro suivant pour assistance: + 44 145 256 9034 (vous devrez également fournir le **Code de la Conférence : 3185 6607**).

Pour ceux qui n'auraient pas la possibilité de se joindre en direct à la conférence, il sera possible de la réécouter jusqu'au **30 avril 2015**. Les modalités d'accès seront communiquées après la conférence sur simple demande.

La présentation sera publiée sur le site Internet de Ecobank avant la conférence téléphonique, à l'adresse www.ecobank.com.

**Relations investisseurs**

Ecobank s'engage à améliorer en permanence sa communication avec les investisseurs. Pour de plus amples informations, et si vous avez des suggestions d'amélioration, veuillez contacter M. Ato Arku à l'adresse ir@ecobank.com. Ses coordonnées complètes sont les suivantes :

---


| | | |
|---|---|---|
| Ato Arku | Relations investisseurs<br>Lomé | Tél : +228 2221 0303<br>Port. : +228 9240 9009<br>Mail : aarku@ecobank.com |

## COMPTE DE RESULTAT IFRS CONSOLIDE AUDITE AU 31 DECEMBRE 2014

| *(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication contraire )* | **2014** | 2013 |
|---|---|---|
| Produits d'intérêts | **1 731 628** | 1 599 756 |
| Charges d'intérêts | **(622 221)** | (548 998) |
| **Marge nette des intérêts** | **1 109 407** | 1 050 758 |
| Produits d'honoraires et de commissions | **699 222** | 626 548 |
| Charges d'honoraires et de commissions | **(38 502)** | (25 402) |
| **Honoraires et commissions nets** | **660 720** | 601 146 |
| Revenus nets de trading | **462 648** | 308 960 |
| Gains ou pertes nets sur titres | **5 070** | (1 581) |
| Produits des autres activités | **42 036** | 44 173 |
| **Produit net bancaire** | **2 279 881** | 2 003 456 |
| Provisions sur actifs financiers | **(266 960)** | (376 730) |
| **Produit net bancaire net de provisions** | **2 012 921** | 1 626 726 |
| Charges du personnel | **(649 094)** | (639 459) |
| Dotation aux amortissements | **(126 685)** | (134 898) |
| Autres charges d'exploitation | **(715 354)** | (630 607) |
| **Total des charges d'exploitation** | **(1 491 133)** | (1 404 964) |
| Résultat d'exploitation | **521 788** | 221 762 |
| Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence | **(2 239)** | 16 |
| Résultat avant impôt | **519 549** | 221 778 |
| Impôt sur les bénéfices | **(122 024)** | (65 728) |
| Résultat net consolidé | **397 525** | 156 050 |
| Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession | **(2 755)** | (8 277) |
| Résultat de l'exercice | **394 770** | 147 773 |
| Attribuable aux : | | |
| **Résultat net, part du Groupe** | **337 863** | 95 541 |
| Résultat net des activités poursuivies | **339 351** | 102 932 |
| Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession | **(1 488)** | (7 391) |
| **Intérêts minoritaires** | 56 907 | 52 232 |
| Résultat net des activités poursuivies | **58 174** | 53 118 |
| Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession | **(1 267)** | (886) |
| | **394 770** | 147 773 |
| **Résultat net par action à attribuer aux actionnaires du Groupe sur le résultat net des activités poursuivies (exprimé en cents de dollars EU par action):** | | |
| Résultat de base par action | **1,83** | 0,60 |
| Résultat dilué par action | **1,72** | 0,56 |
| **Résultat net par action à attribuer aux actionnaires du Groupe sur le Résultat net des activités arrêtées ou en cours de cession (exprimé en cents de dollars EU par action):** | | |
| Résultat de base par action | **(0,01)** | (0,04) |
| Résultat dilué par action | **(0,01)** | (0,03) |

## BILAN IFRS CONSOLIDE , AUDITE AU 31 DECEMBRE 2014

| *(Montants en milliers de Dollars EU sauf indication contraire )* | **2014** | 2013 |
|---|---|---|
| ACTIF | | |
| Caisse et banques centrales | **3 546 543** | 2 877 868 |
| Actifs financiers de transactions | **279 434** | 114 917 |
| Instruments financiers dérivés | **247 664** | 141 346 |
| Prêts et créances sur les établissements de crédits | **1 882 501** | 1 312 150 |
| Prêts et créances sur la clientèle | **12 311 642** | 11 421 605 |
| Bons du Trésor et autres effets publics | **1 276 120** | 1 127 927 |
| Titres de placement et de participations :disponibles à la vente | **1 435 580** | 1 893 489 |
| Actifs affectés en garantie | **1 032 146** | 1 135 434 |
| Comptes de régularisation et actifs divers | **486 318** | 689 913 |
| Participations dans les sociétés mises en équivalence | **16 773** | 21 993 |
| Immobilisations incorporelles | **410 257** | 496 748 |
| Immobilisations corporelles | **920 690** | 872 145 |
| Immeubles de placement | **168 167** | 168 048 |
| Actifs d'impôts différés | **113 110** | 122 747 |
| Actifs non courants destinés à être cédés | **116 617** | 136 123 |
| **Total Actif** | **24 243 562** | 22 532 453 |
| **PASSIF** | | |
| Dépôts des établissements de crédits | **912 841** | 706 953 |
| Dépôts de la clientèle | **17 436 970** | 16 489 904 |
| Autres dépôts | **573 300** | 677 960 |
| Instruments financiers dérivés | **20 478** | 1 454 |
| Emprunts | **1 540 264** | 1 303 406 |
| Autres passifs | **801 573** | 926 098 |
| Provisions | **26 368** | 28 511 |
| Passifs d'impôts courants | **69 061** | 63 818 |
| Passifs d'impôts différés | **65 405** | 44 450 |
| Obligations au titre des retraites | **12 957** | 8 019 |
| Dettes liées aux actifs non courants destinés à être cédés | **129 261** | 147 232 |
| **Total Passif** | **21 588 477** | 20 397 805 |
| **Capitaux propres** | | |
| Capitaux propres part du Groupe | | |
| Capital et réserves liées | **1 979 523** | 1 409 001 |
| Résultats cumulés non distribués et réserves | **471 302** | 527 435 |
| **Total Capitaux propres** | **2 450 825** | 1 936 436 |
| Intérêts minoritaires | **204 260** | 198 212 |
| **Total capitaux propres** | **2 655 085** | 2 134 648 |
| **Total passif et capitaux propres** | **24 243 562** | 22 532 453 |

## FLUX DE TRESORERIE IFRS CONSOLIDE ET AUDITE AU 31 DECEMBRE 2014

| *(Montants en Dollars EU sauf indication expresse )* | **2014** | 2013 |
|---|---|---|
| **Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation :** | | |
| Résultat avant impôt | **519 549** | 221 778 |
| Revenus / pertes nets de trading – conversion de change | **(15 601)** | (54 468) |
| Gains ou pertes nets sur titres | **(5 070)** | 1 581 |
| Gain ou perte de juste valeur sur immeubles de placement | **(699)** | 8 472 |
| Goodwill négatif | **(568)** | - |
| Provisions sur créances douteuses | **229 312** | 362 628 |
| Provisions sur autres actifs financiers | **37 648** | 14 102 |
| Dotations aux amortissements sur immobilisations corporelles | **101 215** | 110 379 |
| Marge nette des intérêts | **(1 109 407)** | (1 050 758) |
| Dotations aux amortissements sur logiciels et immob. Incorp. | **25 470** | 24 519 |
| Perte de valeur : | | |
| - immobilisations corporelles | **27** | - |
| Résultat de cession sur immobilisations corporelles | **960** | (1 755) |
| Quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence | **2 239** | (16) |
| Impôts payés | **(86 189)** | (88 895) |
| **Variation nette des actifs et des passifs d'exploitation :** | | |
| - Actifs financiers de transactions | **(164 517)** | (22 063) |
| - Instruments financiers dérivés actif | **(106 318)** | 2 071 |
| - Autres bons du Trésor | **274 650** | (391 457) |
| - Prêts et créances aux établissements de crédits | **(285 549)** | 451 675 |
| - Prêts et créances à la clientèle | **(686 701)** | (2 162 352) |
| - Actifs affectés en garantie | **103 288** | (435 380) |
| - Créances diverses | **203 595** | (109 803) |
| - Réserves obligatoires auprès des banques centrales | **(439 091)** | (522 048) |
| - Autres dépôts | **(104 660)** | 308 600 |
| - Dépôts de la clientèle | **947 066** | 1 869 426 |
| - Instruments dérivés passifs | **19 024** | 1 325 |
| - Autres provisions | **(2 143)** | 2 471 |
| - Autres passifs | **(124 525)** | 193 438 |
| Intérêts reçus | **1 731 628** | 1 599 756 |
| Intérêts payés | **(622 221)** | (548 998) |
| **Flux net de trésorerie provenant / (utilisé) dans les activités d'exploitation** | **442 412** | (215 771) |
| **Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement :** | | |
| Acquisition de filiales, Trésorerie nette reçue | **(2 901)** | - |
| Cession de filiales, Trésorerie nette cédée | **-** | (5 807) |
| Achat de logiciels | **(10 874)** | (17 158) |
| Acquisition d'immobilisations corporelles | **(181 440)** | (163 877) |
| Produits de cessions d'immobilisations corporelles | **29 752** | 38 478 |
| Achat de titres | **(4 113 497)** | (4 301 604) |
| Acquisition de titres d'investissements | **(484)** | (11 519) |
| Produits de vente et rachat de titres | **4 310 257** | 4 591 754 |
| **Flux net de trésorerie provenant des activités d'investissement** | **30 814** | 130 267 |
| **Flux de trésorerie provenant des activités de financement :** | | |
| Décaissements liés aux remboursements d'emprunts | **(432 915)** | (897 690) |
| Encaissements liés aux emprunts contractés | **669 773** | 970 249 |
| Augmentation de capital | **208 376** | - |
| Produits de cessions d'actions propres | **1 158** | |
| Dividendes payés aux actionnaires minoritaires | **(29 252)** | (23 834) |
| Dividendes payés aux actionnaires du Groupe | **-** | (68 879) |
| **Flux net de trésorerie provenant / (utilisé) dans les activités de financement** | **417 140** | (20 154) |
| **Augmentation /(Diminution) nette de la trésorerie et équivalents de trésorerie** | **890 365** | (105 658) |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice | **1 641 749** | 1 813 053 |
| Effets des différences de change sur la trésorerie et équivalents de trésorerie | **(159 024)** | (65 646) |
| **Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice** | **2 373 091** | 1 641 748 |