

# résultats 2015

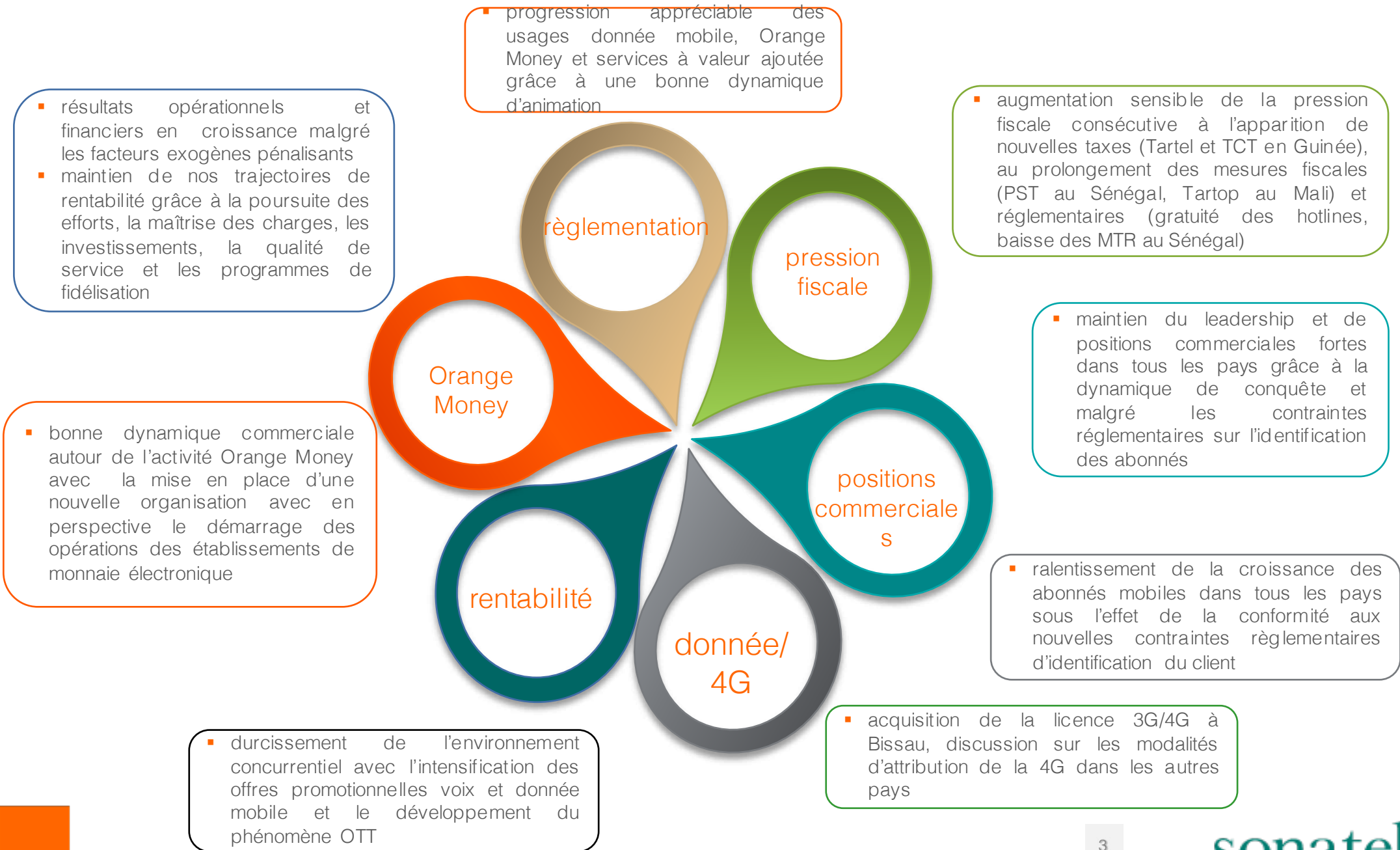


# sommaire

1. faits marquants 2015
2. résultats opérationnels 2015
3. résultats financiers 2015
4. perspectives 2016
5. annexes



# 1. messages clés



# 1.faits marquants

## Sénégal

- leadership maintenu en volume (57.4% soit +1.1 point) et sur l'Internet mobile (67.1% en décembre 2015 (+2 points ) malgré la forte agressivité de la concurrence autour de la 3G
- chiffre d'affaires en croissance malgré le recul des volumes de trafic international entrant et la mise en œuvre du plafonnement de la facture de l'Etat grâce aux volumes reçus des opérateurs tiers nationaux et au mobile
- forte progression des usages donnée mobile (+35% d'utilisateurs facturés) et des services à valeur ajoutée (plus de 1 million d'abonnés au service «Dalal Tones»)
- diminution des volumes de trafic arrivée internationale sous l'effet du développement des voies alternatives amplifiée par le phénomène OTT (Over-the-top)
- impacts significatifs sur les charges des hausses opérées par les opérateurs de la sous région sur les tarifs de reversements internationaux
- rentabilité impactée par le prolongement des effets des mesures fiscales et réglementaires (PST\*, hotlines gratuites)

## Mali

- amélioration des parts de marché volume de 4.1 points malgré les effets négatifs des contraintes réglementaires sur l'identification des abonnés (décroissance du parc mobile de 7.2%)
- croissance du chiffre d'affaires toujours soutenue mais en léger fléchissement expliqué par l'intensification des offres promotionnelles sur le marché (bonus de rechargement) et par des éléments exceptionnels de 2014
- baisse du trafic international entrant impacté par les OTT et la fraude simbox
- forte progression des usages et revenus Orange Money avec pour résultat un franchissement de la barre du million d'abonnés actifs et un doublement du chiffre d'affaires de l'exercice 2014

\*PST : Prélèvement Spécial sur le Secteur des Télécommunications

# 1.faits marquants

Guinée

- franchissement de la barre des 5 millions d'abonnés
- forte croissance de la donnée mobile (+38.5% d'utilisateurs actifs)
- croissance toujours soutenue des résultats opérationnels et financiers en dépit de la nouvelle fiscalité très importante (Tartel\*, TCT\*\*)
- consolidation du leadership
- amélioration des trajectoires de rentabilité (marge d'Ebitda de 52%) malgré l'introduction de nouveaux impôts (10.7 milliards de Fcfa de la TCT en réduction du chiffre d'affaires sur le second semestre 2015)
- contraintes liées à l'identification des abonnés et au dispositif de lutte contre la fraude simbox ralentissant le recrutement des nouveaux abonnés

Guinée Bissau

- parts de marché valeur conservées malgré le rythme de recrutement impacté par les contraintes réglementaires sur l'identification des abonnés
- lancement officiel de la 3G (juin 2015) et de la 4G (décembre 2015)
- stratégie de rétention et de fidélisation limitant les sorties d'abonnés
- part de marché volume en progression d'un point

# 1. axes commerciaux: fidélisation, innovation & développement de la donnée mobile et des services à valeur ajoutée

sponsoring



championnats nationaux



jeux et accompagnements



sponsoring

Orange Money



marketing & promotions



partenariats bancaires



kiosques de proximité

internet mobile



presse en ligne



flybox



téléphones de dernière génération

jeux et services à valeur ajoutée



nouvelles applications



offres promotionnelles



jeux

# 1.contribution à l'économie

le groupe, un acteur majeur et un moteur de croissance dans les économies des pays de présence

## recettes budgétaires

- + de 425 milliards de Fcfa versés à titre des impôts, taxes, redevances, cotisations sociales, droits de douanes et dividendes dont + de 214 au Sénégal, + de 122 au Mali, 83 en Guinée et 7 pour Bissau

## développement du secteur privé

- + de 178 milliards de Fcfa de chiffres d'affaires générés au profit des entreprises locales
- + de 108 milliards de Fcfa de recettes au profit des entreprises au Sénégal et 35 au Mali, 31 en Guinée et 4 en Guinée Bissau
- + de 1 835 milliards de Fcfa transigés via Orange Money dont 218.5 au Sénégal, 1 555 au Mali et 61.5 en Guinée

## création d'emplois

- + de 100 000 emplois indirects grâce à une distribution commerciale étendue et des partenaires dynamiques
- + de 3 000 emplois directs

## exportations

- près de 183 milliards de Fcfa générés en contribution au niveau de la balance des paiements par les opérateurs étrangers de télécommunications
- des exportations nettes de service de près de 94 milliards par le Sénégal, 74 par le Mali, 24 par la Guinée et 6 par Bissau

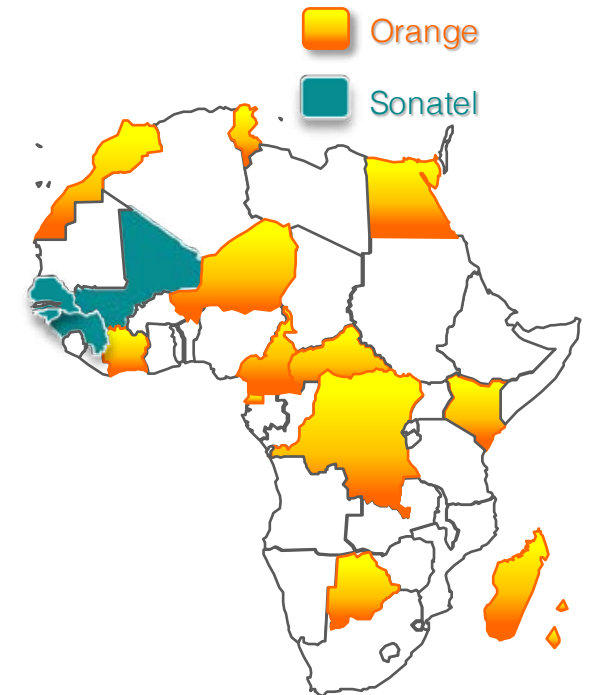
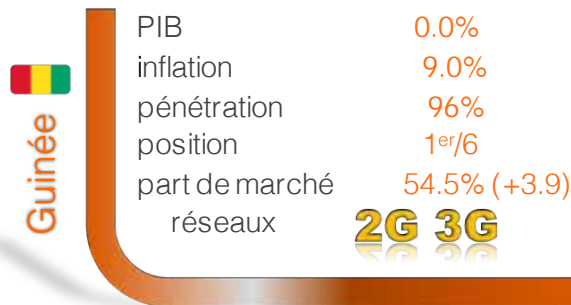
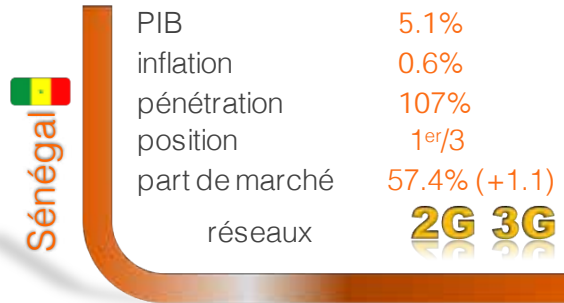
# sommaire

1. faits marquants 2015
2. résultats opérationnels 2015
3. résultats financiers 2015
4. perspectives 2016
5. annexes





## 2.positions de marché: renforcement du leadership sur tous nos marchés



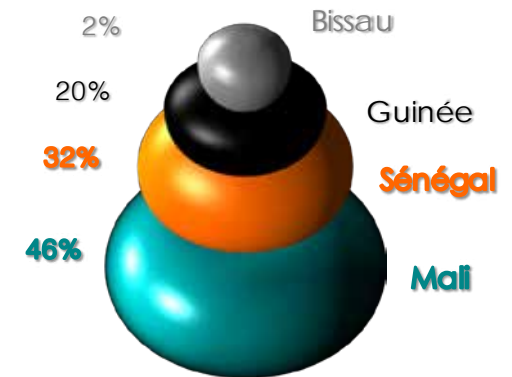
## 2.parc: évolution impactée par les contraintes réglementaires sur l'indentification

parc	2013	2014	2015	Δ 14/13	Δ 15/14		
fixe	293 063	284 306	283 140	-3.0%	-0.4%		
mobile	22 000 003	25 942 396	26 145 620	+17.9%	+0.8%		
internet	126 310	120 247	122 521	-4.8%	+1.9%		
<b>total groupe</b>	<b>22 419 376</b>	<b>26 346 949</b>	<b>26 551 613</b>	<b>+18.0%</b>	<b>+0.8%</b>		

mobile	2013	2014	2015	Δ 14/13	Δ 15/14	% utilisateurs internet mobile	% utilisateurs Orange Money
Sénégal	7 462 438	8 097 673	8 413 127	8.5%	3.9%	18.2%	7.5%
Mali	10 821 677	12 825 680	11 898 450	18.5%	-7.2%	14.2%	10.1%
Guinée	3 239 141	4 506 012	5 275 668	39.1%	17.1%	17.0%	2.6%
Bissau	476 747	513 031	558 375	7.6%	8.8%	4.8%	-
<b>total</b>	<b>22 000 003</b>	<b>25 942 396</b>	<b>26 145 620</b>	<b>+17.9%</b>	<b>+0.8%</b>	<b>15.8%</b>	<b>7.5%</b>

géographie des abonnés



- **Sénégal**: dynamique de recrutement (campagnes Ganalé et acquisition Kirène avec Orange) et réduction du taux d'inactivité et de churn avec l'offre de fidélisation Sargal
- **Mali**: nettoyage du parc opéré en application de l'obligation d'identification des abonnés et restrictions sur les ventes de sim activées
- **Guinée**: identification des abonnés et actions préventives de lutte contre la fraude simbox
- **Bissau**: contraintes d'identification des abonnés; lancement de la 3G et amélioration de la qualité de service, des leviers d'accélération du rythme de recrutement

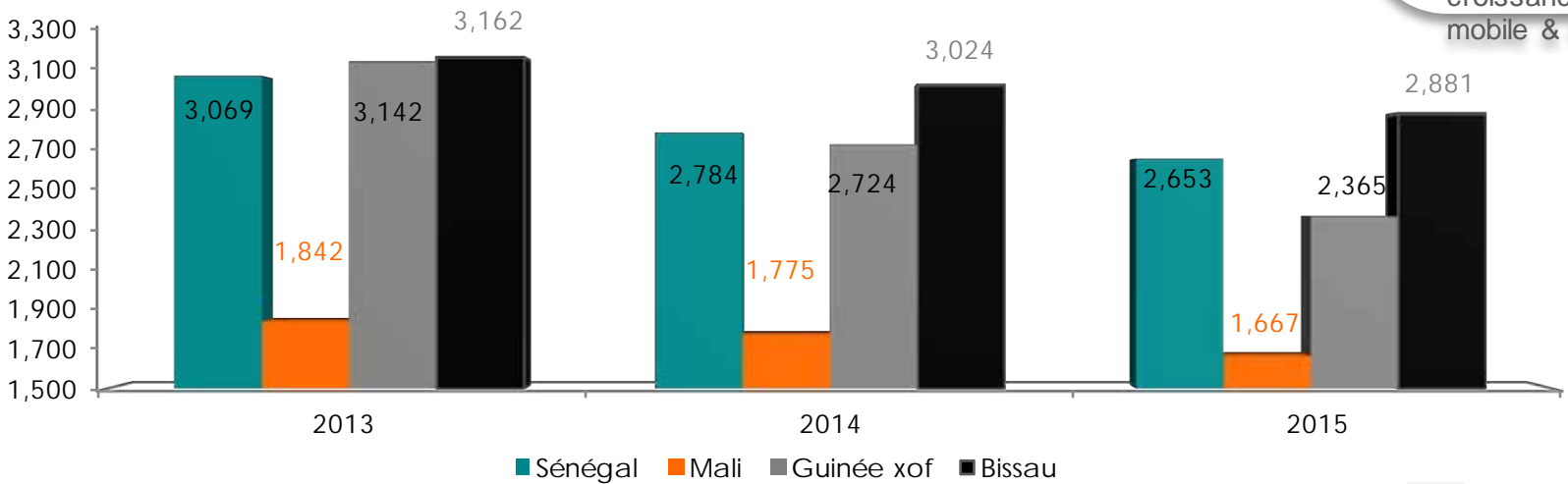
# 2.arpu: baisse mieux maitrisée grâce à la donnée mobile et à Orange Money

arpu mensuel moyen (Fcfa)

	2013	2014	2015	Δ 14/13	Δ 15/14	croissance du parc
<b>Sénégal</b> fixe	100 549	102 245	100 672	+1.7%	-1.5%	-0.4%
mobile prépayé	3 069	2 784	2 653	-9.3%	-4.7%	3.9%
<b>Mali</b> mobile prépayé	1 844	1 778	1 667	-3.6%	-6.2%	-7.2%
<b>Guinée</b> mobile prépayé	3 142	2 724	2 365	-13.3%	-13.2%	17.1%
<b>Bissau</b> mobile prépayé	3 162	3 024	2 881	-4.4%	-4.7%	8.8%

baisse relativement plus faible :

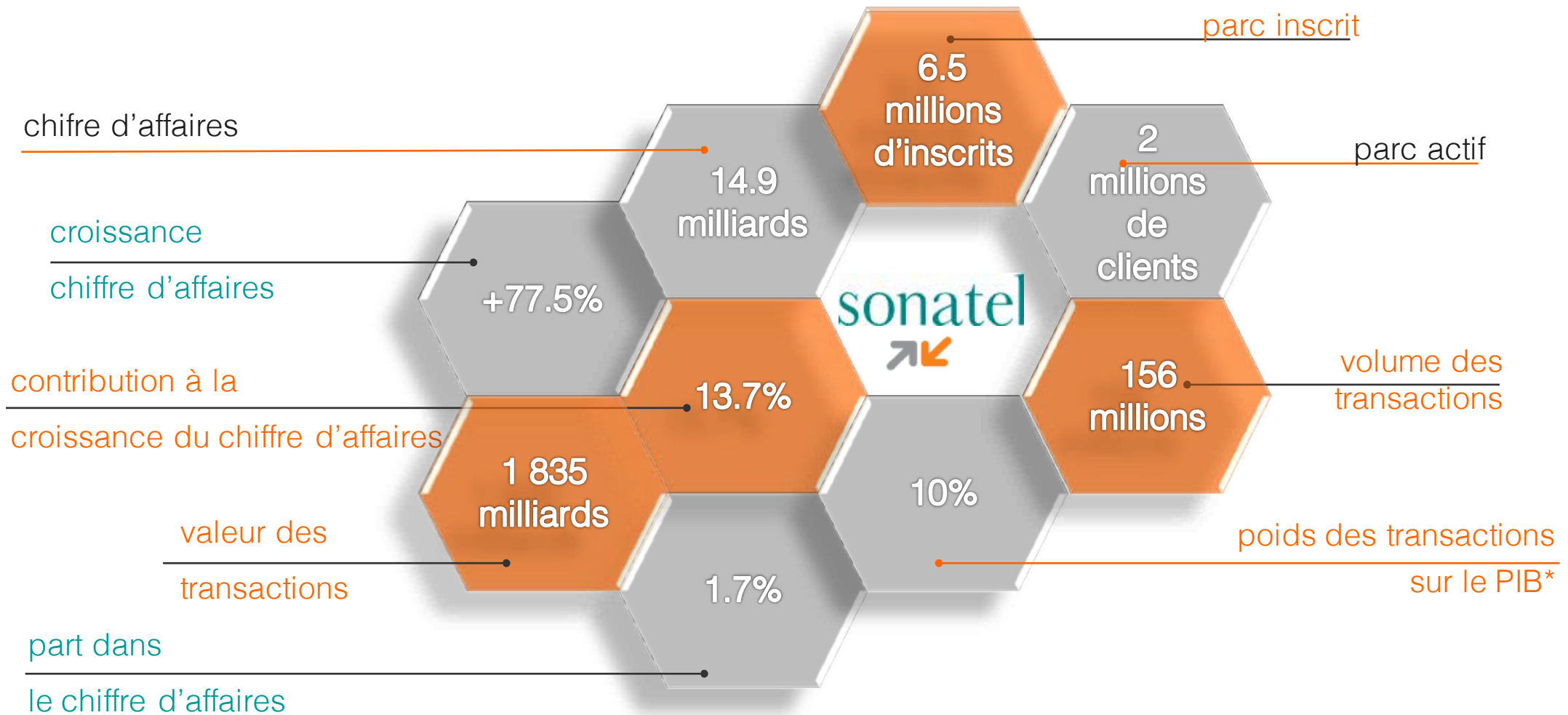
- prolongement des effets induits de l'accroissement des abonnés plus important que la variation des revenus enregistrée sur la période
- baisse de l'Arpu moins importante au Mali du fait de l'application des mesures d'identification des abonnés.
- effets compensatoires revenus générés par les services positionnés en relais de croissance (donnée mobile & Orange Money)



au 02/02/2016 1Xof = 12.71965 Gnf



## 2. Orange Money dans le groupe



## 2.donnée mobile: forte croissance du parc et des usages

### groupe Sonatel

parc internet mobile: 4.14 millions

% bases mobile: 16%

chiffre d'affaires: 51 milliards de Fcfa

Δ 2015/2014: 65%

% chiffre d'affaires: 6%

contribution à la croissance: **42%**  
soit +27pts

taux de pénétration smartphones : 15%



Sénégal	2013	2014	2015
croissance du chiffre d'affaires	-	19.9%	63.5%
contribution à la croissance		3%	18.8%
parc (millions)	0.62	1.13	1.53
chiffre d'affaires (en millions Xof)	11 691	14 018	22 918

Mali	2013	2014	2015
croissance du chiffre d'affaires	-	77%	64.7%
contribution à la croissance		5.6%	13.8%
parc (millions)	1.0	1.39	1.69
chiffre d'affaires (en millions Xof)	5 689	10 070	16 590

Guinée	2013	2014	2015
croissance du chiffre d'affaires	-	279.6%	67.8%
contribution à la croissance	-	6.3%	9.6%
parc (millions)	0.37	0.65	0.90
chiffre d'affaires (millions Xof)	1 761	6 684	11 212

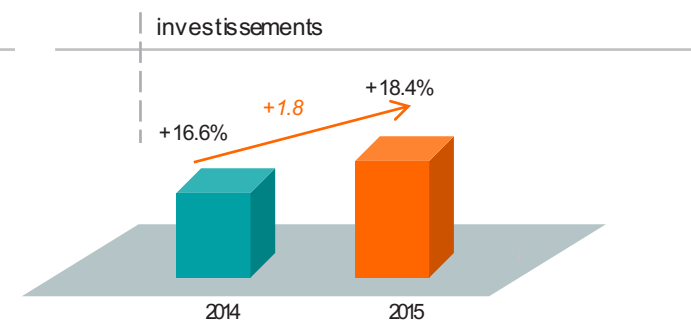
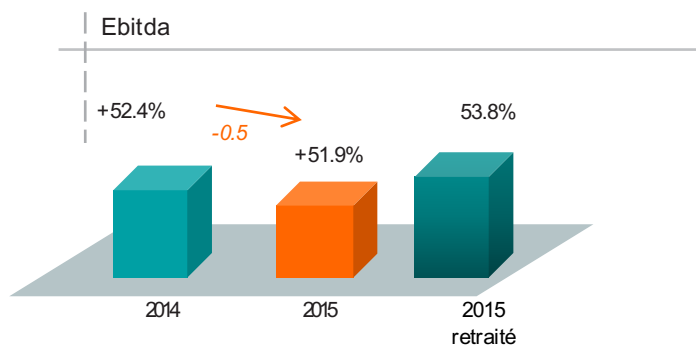
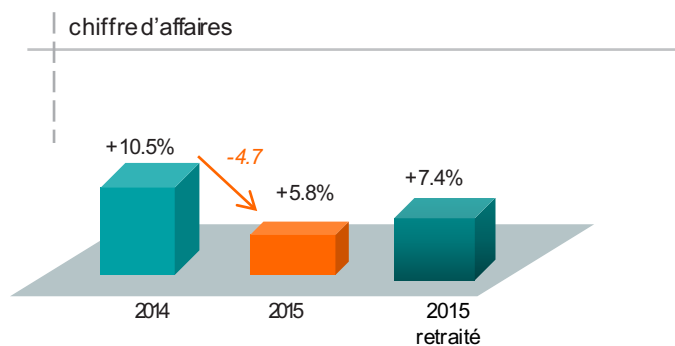
1. faits marquants 2015
2. résultats opérationnels 2015
3. résultats financiers 2015
4. perspectives 2016
5. annexes



# 3.maintien d'un niveau de rentabilité élevé et amélioration des marges retraitées(+1.5 pts)

(en milliards de Fcfa)	2014	2015	2015 (retraité)	Δ2015 /2014	Δ 2015 (retraité) /2014
chiffre d'affaires	816	863	876	+5.8%	+7.4%
Ebitda	428	448	473	+4.9%	+10.8%
<i>marge Ebitda</i>	<i>52.4%</i>	<i>51.9%</i>	<i>53.8%</i>	<i>-0.5</i>	<i>+1.5</i>
résultat d'exploitation	316	328	352	+3.7%	+11.4%
<i>marge d'exploitation</i>	<i>38.7%</i>	<i>38.0%</i>	<i>40.2%</i>	<i>-0.7</i>	<i>+1.5</i>
résultat net	218	221	237	+1.4%	+8.7%
<i>marge nette</i>	<i>26.7%</i>	<i>25.6%</i>	<i>27.1%</i>	<i>-1.1</i>	<i>+0.4</i>
investissements	135	158	158	+16.3%	+16.3%
<i>taux d'investissement</i>	<i>16.6%</i>	<i>18.2%</i>	<i>18.2%</i>	<i>+1.6</i>	<i>+1.6</i>
free cash flow	292	291	314	-0.7%	+7.5%

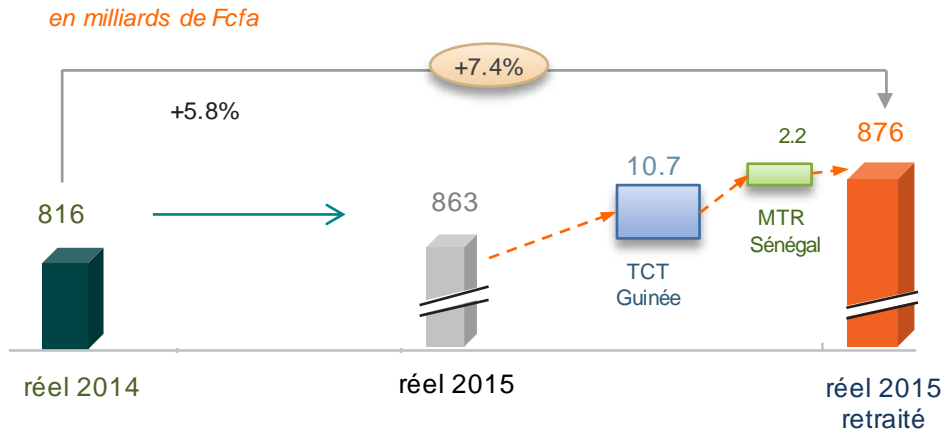
- **chiffre d'affaires**: +47.3 milliards de Fcfa portée principalement par le Mali (+22.7), la Guinée (+17.6)
- augmentation de l'**Ebitda** de 20 milliards de Fcfa grâce à une croissance des produits d'exploitation (54) plus importante que la hausse des charges opérationnelles (34)
- **Free Cash Flow** : baisse de 2 milliards de Fcfa consécutive à une hausse importante des investissements



# 3. impacts fiscalité & réglementation

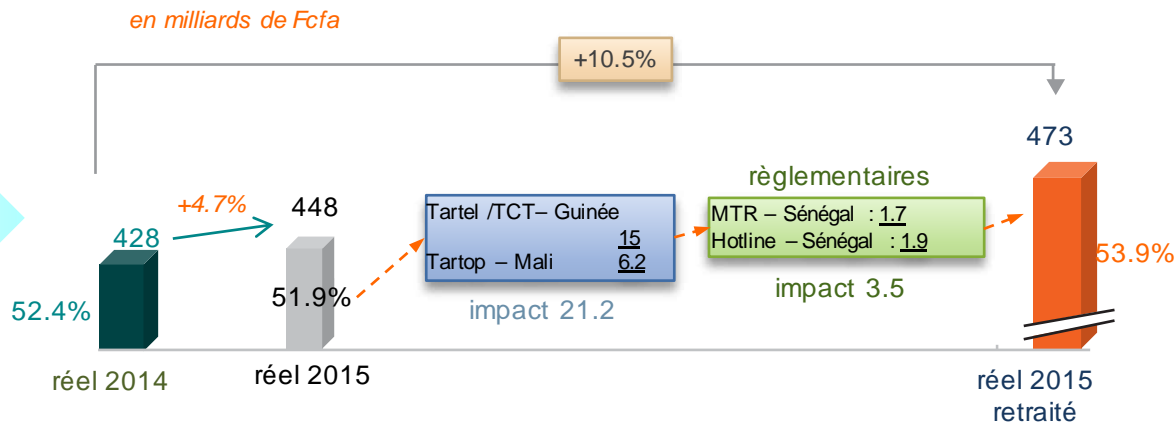
Les mesures fiscales et réglementaires (surtout du second semestre) ont impacté négativement de 2 points le taux d'Ebitda du groupe (51.9% contre 53.9%), soit 4.7% de croissance contre 10.5%

chiffre d'affaires



- chiffre d'affaires impacté à la baisse (-1.6%) par la nouvelle taxe TCT en Guinée (140.8 milliards de GNF de juillet à décembre soit 10.7 milliards de Fcfa)

Ebitda



- Ebitda 2015 impacté par :
  - les mesures fiscales défavorables pour 21.2 milliards de Fcfa dont 14.9 en Guinée et 6.2 au Mali.
  - le prolongement en année pleine des mesures réglementaires sur les hotlines et la baisse des MTR au Sénégal pour 3.5 milliards de Fcfa.
  - soit 5.8 points de croissance d'Ebitda en moins



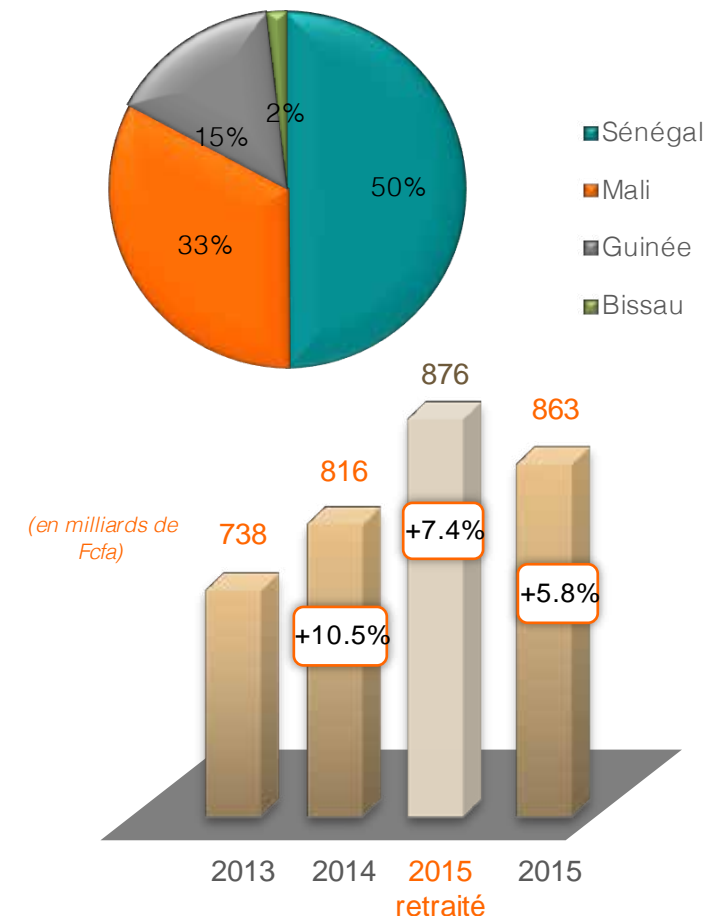
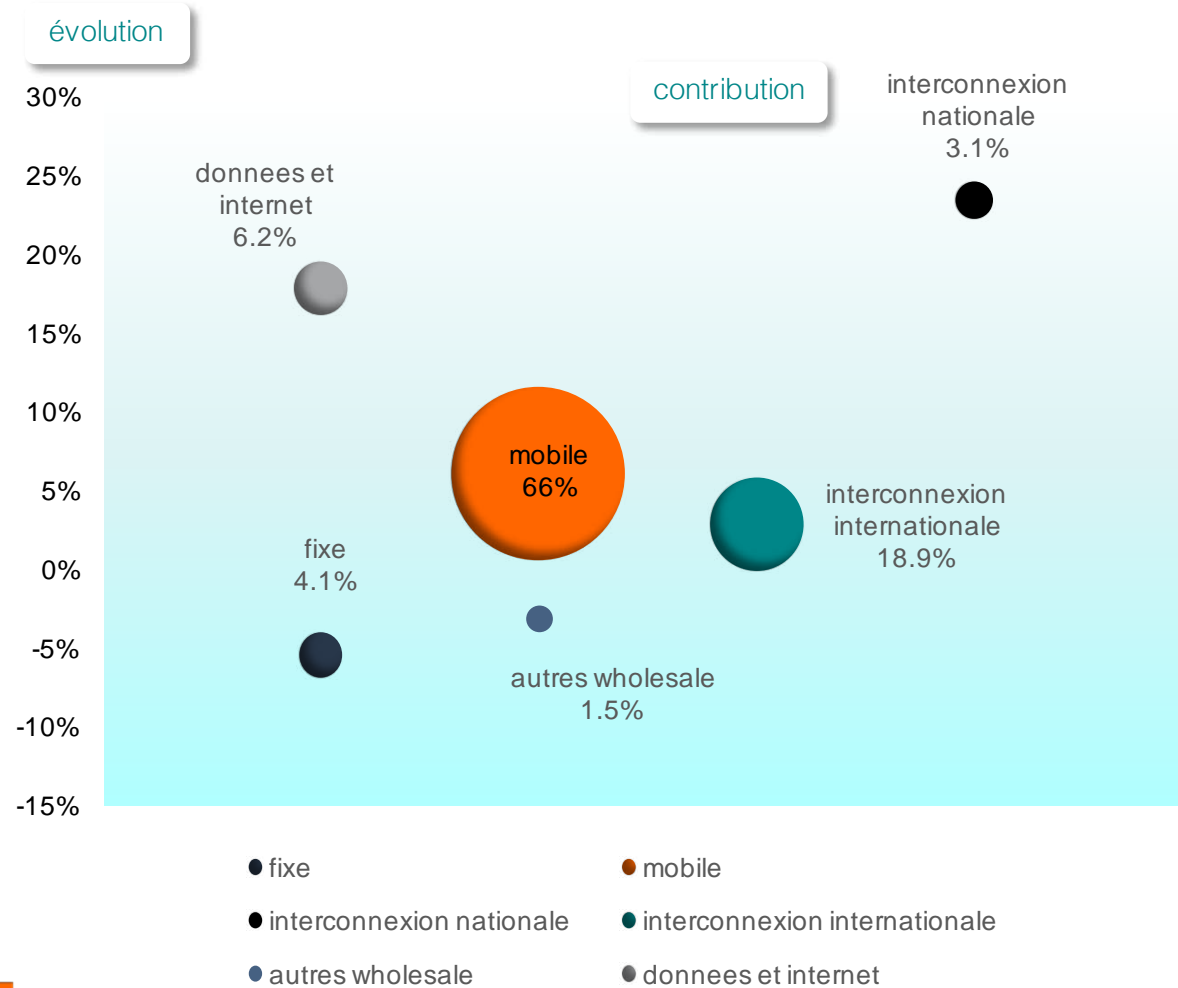
impacts fiscaux  
 impacts réglementaires









# 3. analyse du chiffre d'affaires (+7.4% retraité)

- croissance tirée par le Mali et la Guinée et soutenue par le mobile et l'international
- développement des activités à l'international fortement impacté par celui des Over-the-Top (viber, whatsapp etc.)

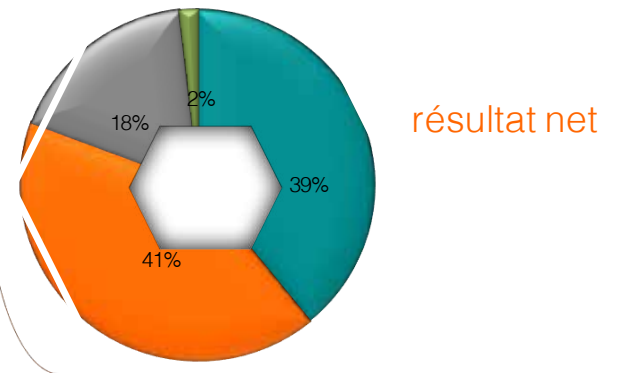
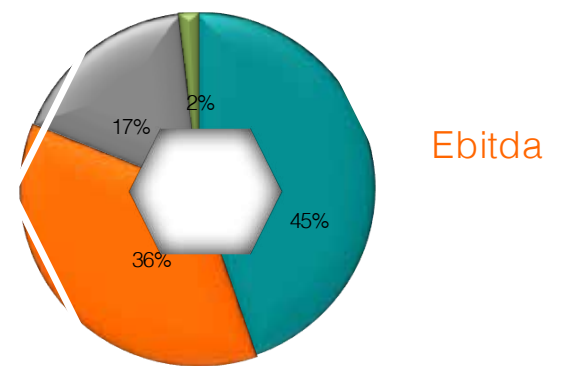
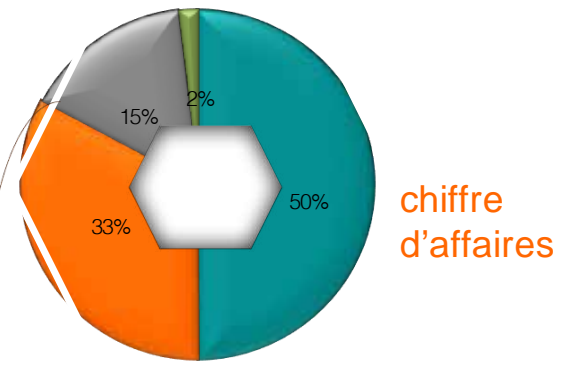


# 3.renforcement de la contribution des filiales

(en milliards de Fcfa)

	groupe sonatel	 Sénégal	 Mali	 Guinée	 Bissau
chiffre d'affaires	863	431	284	133	16
		49.9%	32.9%	15.4%	1.8%
Ebitda	448	200	163	77	8
		44.7%	36.4%	17.1%	1.8%
résultat net	221	86	92	39	4
		39.1%	41.6%	17.6%	1.7%
investissements	158	69	49	33	6
		43.8%	31.3%	21.2%	3.8%
↗ chiffre d'affaires	6%	1.4%	8.7%	15.3%	7.8%





contribution à la rentabilité



- Sénégal
- Mali
- Guinée
- Bissau

## 3. investissements soutenus en hausse: 18% du chiffre d'affaires

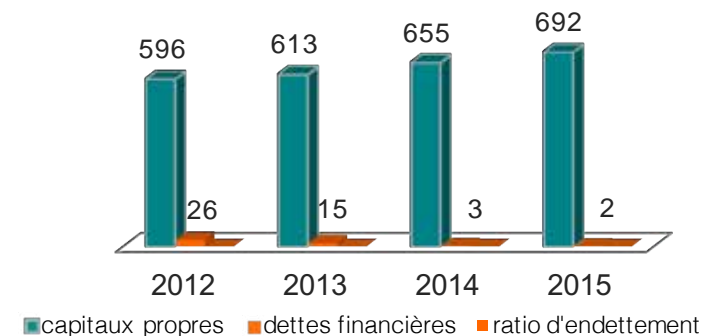
(en milliards de Fcfa)

	2013	2014	2015	2015-2104	Δ 14/13	Δ 15/14
 <b>Sénégal</b>	<b>51</b>	<b>50</b>	<b>69</b>	<b>+19</b>	<b>-1%</b>	<b>37%</b>
réseaux	36	41	60	+19	14%	45%
autres	15	9	9	-	-38%	0%
 <b>Mali</b>	<b>38</b>	<b>44</b>	<b>49</b>	<b>+5</b>	<b>16%</b>	<b>13%</b>
réseaux	33	40	46	+6	22%	17%
autres	5	4	3	-1	-24%	-25%
 <b>Guinée</b>	<b>23</b>	<b>36</b>	<b>33</b>	<b>-3</b>	<b>54%</b>	<b>-7%</b>
réseaux	22	34	32	-2	58%	-6%
autres	2	2	1	-1	5%	-50%
 <b>Bissau</b>	<b>4</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>-</b>	<b>47%</b>	<b>3%</b>
réseaux	3	5.2	5.7	-	56%	8%
autres	1	0.5	0.2	-	-12%	-60%
<b>total</b>	<b>116</b>	<b>135</b>	<b>158</b>	<b>+23</b>	<b>17%</b>	<b>16%</b>
<b>taux de capex</b>	<b>16%</b>	<b>17%</b>	<b>18%</b>		<b>+1</b>	<b>+1</b>

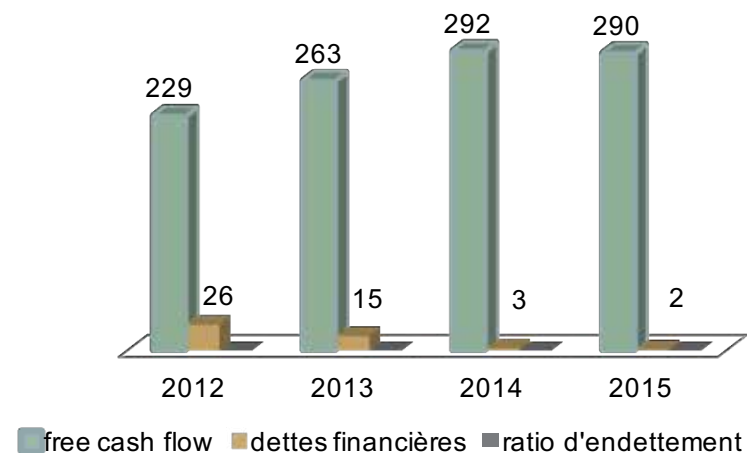
# 3. bonne génération de cash

(en milliards de Fcfa)

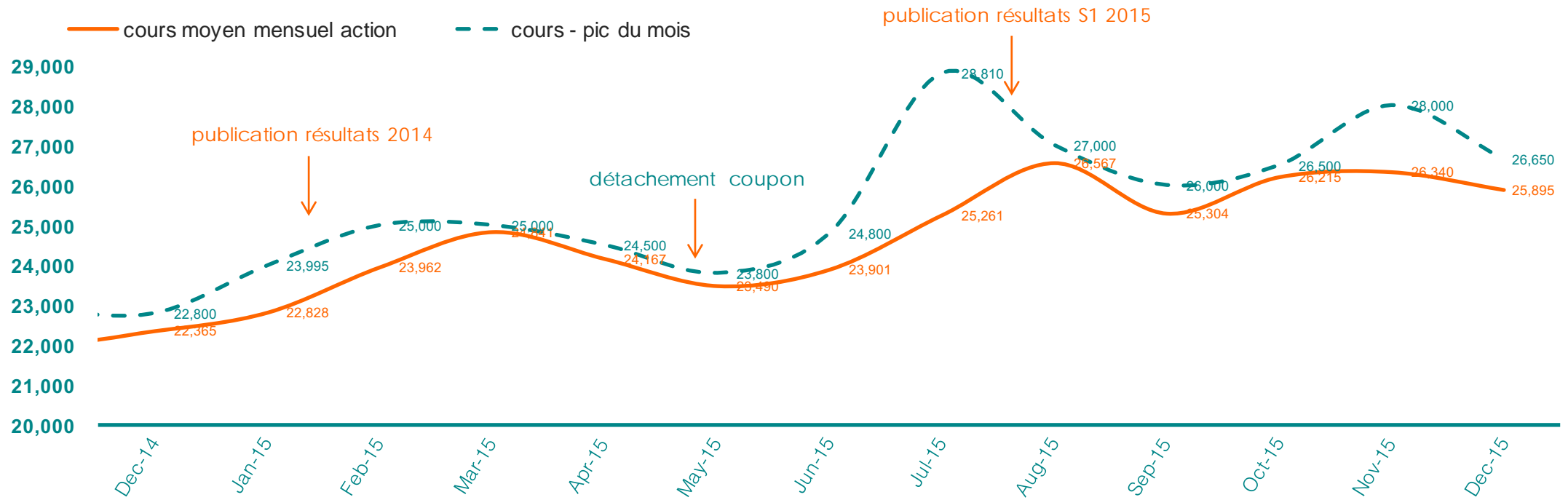
	2012	2013	2014	2015
capitaux propres	596	613	655	692
dettes financières	26	15	3	2
ratio d'endettement	4.4%	2.4%	0.5%	0.3%



	2012	2013	2014	2015
free cash flow	229	263	292	290
dettes financières	26	15	3	2
ratio dette/free cash flow	9.5%	5.1%	0.9%	0.9%



### 3.cours de l'action: hausse conséquente du cours moyen, niveau record atteint en juillet 2015 à 28 810 Fcfa



1. faits marquants 2015
2. résultats opérationnels 2015
3. résultats financiers 2015
4. perspectives 2016
5. annexes



- L'année 2015 a consacré une nouvelle fois le leadership et les solides performances opérationnelles et financières du groupe dans tous ses pays de présence malgré un contexte concurrentiel qui s'est beaucoup durci et un environnement règlementaire et fiscal de plus en plus difficile et impactant.
- En dépit de cet environnement difficile, le groupe a su maintenir ses trajectoires de rentabilité et consolider son leadership en conservant des positions commerciales fortes dans tous les pays grâce à la dynamique de conquête, aux investissements importants réalisés, à l'amélioration de l'excellence opérationnelle et de la relation client.
- Le groupe entend poursuivre la dynamisation de ses actions autour de la donnée mobile, des services à valeur ajoutée et des services Orange Money; le repositionnement en cours de l'activité Orange Money au Sénégal et la mise en place des futures filiales EME (établissement d'émission de monnaie électronique) dans les différents pays devrait permettre de stimuler cette activité.
- Le groupe continuera de renforcer ses investissements pour mieux soutenir sa dynamique de conquête et son leadership dans tous les pays de présence; c'est ainsi qu'il compte poursuivre sa politique d'acquisition de licence 4G dans les autres pays de présence après celle acquise en Guinée Bissau.
- Le groupe poursuivra ses projets de transformation et d'adaptation de sa structure de coûts afin de poursuivre sa dynamique de croissance organique rentable; il poursuivra également ses projets de croissance externe dans la sous-région ouest africaine.

1. faits marquants 2015
2. résultats opérationnels 2015
3. résultats financiers 2015
4. perspectives 2016
5. annexes





**GARECGO**

*MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL*

3, Place de l'Indépendance  
Immeuble SDIH 2ème étage  
BP 2763 – Dakar/Sénégal

**RACINE**

*MEMBRE D'ERNST & YOUNG*

22, Rue Ramez Bourgi  
BP 545  
Dakar/Sénégal

Société Nationale des Télécommunications du Sénégal  
(SONATEL)

Rapport général des commissaires aux comptes

Etats financiers consolidés - Exercice clos le 31 décembre 2015

**GARECGO**  
*MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL*  
3, Place de l'Indépendance  
Immeuble SDIH 2ème étage  
BP 2763 – Dakar/Sénégal

**RACINE**  
*MEMBRE D'ERNST & YOUNG*  
22, Rue Ramez Bourgi  
BP 545  
Dakar/Sénégal

Société Nationale des Télécommunications du Sénégal  
(SONATEL)

Rapport général des commissaires aux comptes

Etats financiers consolidés - Exercice clos le 31 décembre 2015

Messieurs les actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2015 sur le contrôle des états financiers consolidés du Groupe SONATEL (SONATEL, SONATEL Mobiles, Orange Mali, SONATEL Multimedia, SONATEL Business Solutions, Orange Guinée, Orange Bissau).

**Rapport sur les états financiers**

Nous avons procédé à l'audit des états financiers consolidés ci-joints de la SONATEL comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau financier des ressources et emplois, ainsi que les notes annexes aux états financiers consolidés de la SONATEL pour la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2015.

**Responsabilité de la direction relative aux états financiers**

La direction est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers, conformément au système comptable de l'OHADA, ainsi que du contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement d'états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

**Responsabilité de l'auditeur**

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces états financiers sur la base de notre audit. Notre audit a été effectué conformément aux normes d'audit applicables au Sénégal. Ces normes requièrent de notre part, de nous conformer aux règles d'éthique, de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures mises en œuvre, y compris l'évaluation des risques que les états financiers contiennent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement de l'auditeur. En procédant à cette évaluation des risques, l'auditeur prend en compte le contrôle interne de l'entité relatif à l'établissement et à la présentation sincère des états financiers afin de définir des procédures d'audit

appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des méthodes comptables retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction et la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## **Opinion**

A notre avis, les états financiers consolidés annexés au présent rapport sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation financière, du patrimoine ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entités comprises dans la consolidation, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le Système Comptable de l'OHADA.

### **Les Commissaires aux Comptes**

**GARECGO**

*MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL*

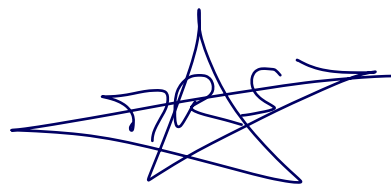


**Mamour FALL**

*Associé*

**RACINE**

*MEMBRE D'ERNST & YOUNG*



**Makha SY**

*Associé*

Le 19 février 2016

## Sommaire

<b>Rapport général des commissaires aux comptes</b>	<b>1-2</b>
<b>Etats financiers consolidés au 31 décembre 2015</b>	<b>4-38</b>
Bilan consolidé	4-5
Compte de résultat consolidé	6
Tableau financier des ressources et emplois consolidé	7-10
Annexe 1 : Note sur les comptes consolidés	11-29
Annexe 2 : Règles et méthodes comptables	30-34
Autres tableaux annexes	35-38

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS : ACTIF

ACTIF	BRUT	AMORT/PROV	NET 31/12/15	NET 31/12/14
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>CHARGES IMMOBILISEES</b>	<b>13</b>		<b>13</b>	<b>17</b>
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>176 534</b>	<b>145 397</b>	<b>31 137</b>	<b>28 519</b>
ECART D'ACQUISITION	0	0	0	0
AUTRES IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	176 534	145 397	31 137	28 519
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>1 447 324</b>	<b>882 036</b>	<b>565 288</b>	<b>530 360</b>
<b>AVANCES ET ACOMPTE VERSES SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>142 694</b>	<b>717</b>	<b>141 977</b>	<b>130 966</b>
IMPOTS DIFFERES	14 247	0	14 247	13 529
TITRES MIS EN EQUIVALENCE	0	0	0	0
PARTICIPATIONS ET CREANCES RATTACHES	8 268	583	7 685	6 853
PRETS ET AUTRES IMMO FINANCIERES	120 179	134	120 045	110 584
<b>TOTAL (I)</b>	<b>1 766 565</b>	<b>1 028 149</b>	<b>738 416</b>	<b>689 862</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS</b>	<b>16 174</b>	<b>528</b>	<b>15 645</b>	<b>16 327</b>
<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>	<b>215 498</b>	<b>22 520</b>	<b>192 978</b>	<b>187 634</b>
CLIENTS	137 303	22 320	114 983	105 589
AUTRES CREANCES	78 195	201	77 995	82 044
<b>TOTAL (II)</b>	<b>231 672</b>	<b>23 049</b>	<b>208 623</b>	<b>203 960</b>
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>				
<b>TOTAL (III)</b>	<b>266 027</b>	<b>0</b>	<b>266 027</b>	<b>224 073</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 264 264</b>	<b>1 051 198</b>	<b>1 213 066</b>	<b>1 117 894</b>

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS : PASSIF

PASSIF	NET 31/12/15	NET 31/12/14
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
CAPITAL	50 000	50 000
PRIMES ET RESERVES CONSOLIDEES	380 803	347 742
ECART DE CONVERSION	838	2 249
RESULTAT NET (part de l'entreprise consolidante)	193 259	191 991
AUTRES CAPITAUX PROPRES	0	0
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	624 901	591 982
PART DES MINORITAIRES	67 340	63 038
<b>CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE TOTAL (A)</b>	<b>692 241</b>	<b>655 020</b>
<b>DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		
IMPOTS DIFFERES	225	239
EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES	2 191	2 922
PROVISIONS FINANCIERES POUR RISQUES ET CHARGES	53 404	42 346
<b>TOTAL ( B )</b>	<b>55 820</b>	<b>45 508</b>
<b>TOTAL CAPITAUX STABLES I =( A + B )</b>	<b>748 061</b>	<b>700 528</b>
<b>PASSIF CIRCULANT</b>		
FOURNISSEURS ET COMPTES RATTACHES	195 411	182 606
AUTRES DETTES	231 727	207 489
<b>TOTAL ( II )</b>	<b>427 138</b>	<b>390 095</b>
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>37 867</b>	<b>27 271</b>
<b>TOTAL(III)</b>		
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>1 213 066</b>	<b>1 117 894</b>

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS : COMPTE DE RÉSULTAT

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE	31-déc-15	31-déc-14
CHIFFRES D'AFFAIRES	863 291	816 019
PRODUCTION STOCKEE	0	0
PRODUCTION IMMOBILISE	3 426	2 288
AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION	23 926	17 400
<b>I - PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>890 642</b>	<b>835 707</b>
ACHATS CONSOMMES	52 334	52 444
SERVICES EXTERIEURS ET AUTRES CONSOMMATIONS	308 334	280 122
<b>II - CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>	<b>360 668</b>	<b>332 566</b>
<b>VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION</b>	<b>529 974</b>	<b>503 142</b>
CHARGES DE PERSONNEL	74 119	76 908
<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>455 856</b>	<b>426 234</b>
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX PROVISIONS	138 736	121 466
REPRISES DE PROVISIONS	10 671	11 182
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>327 790</b>	<b>315 949</b>
PRODUITS FINANCIERS	11 522	8 900
CHARGES FINANCIERES	8 510	5 308
<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>330 801</b>	<b>319 541</b>
RESULTAT H.A.O.	-1 811	226
<b>RESULTAT AVANT IMPOTS</b>	<b>328 991</b>	<b>319 768</b>
IMPOTS EXIGIBLES SUR RESULTATS	110 105	103 408
IMPOTS DIFFERES	2 203	1 855
<b>RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES</b>	<b>221 089</b>	<b>218 215</b>
PART DANS LES RESULTATS NETS DES ENTREPRISES MISES EN EQUIVALENCE	0	0
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>221 089</b>	<b>218 215</b>
PART DES MINORITAIRES	27 829	26 224
<b>PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE</b>	<b>193 259</b>	<b>191 991</b>

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS : TAFIRE I

	MONTANT		MONTANT
		<b>EBE</b>	455 856
(SA) Frais financiers	2 812	(TT) Transfert de charges d'exploitation	3 246
(SC) Perte de change	5 605		
(SL) Charges H.A.O.	42	(UA) Revenus Financiers	5 534
		(UE) Transfert de charges financières	1
(SQ) Participation	0	(UC) Gains de change	5 711
(SR) Impôt sur le résultat	110 105	(UL) Produits H.A.O.	0
		(UN) Transfert de charges H.A.O.	0
<b>Total (I)</b>	<b>118 564</b>	<b>Total (II)</b>	<b>470 349</b>

**CAFG: Total(II) - Total(I) 351 785**

## AUTOFINANCEMENT ( A.F. )

Dividendes distribués dans l'exercice 183 386

AF = CAFG - Dist Div dans l'exo. **168 398**

## VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var BFE = Var Stocks + Var Créances + Var Dettes circulantes

Variation des stocks N - (N-1)	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
(BC) Marchandises	0	0
(BD) Matières premières et autres approv.	0	703
(BE) En-cours	0	0
(BF) Produits fabriqués	0	0
<b>(A) Var. globale nette des stocks</b>	<b>0</b>	<b>703</b>



# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS : TAFIRE I – SUITE

VARIATION DES CREANCES	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
Fournisseurs, avances versées	0	1 329
Clients	0	27 171
Autres Créances	0	45 378
Ecart de conversion-ACTIF	297	0
<b>TOTAL</b>	<b>297</b>	<b>73 879</b>
<b>(B)Variation Globale Nette des Créances</b>	<b>0</b>	<b>73 582</b>

VARIATION DES DETTES	Emplois (diminution +)	Ressources (augmentation -)
Clients, avances reçues	0	179
Fournisseurs d'exploitation	28 298	0
Dettes Fiscales	0	532
Dettes Sociales	1 678	0
Autres Dettes	18 555	0
Ecarts de conversion-Passif	0	800
Risques Provisionnés	0	429
<b>TOTAL</b>	<b>48 531</b>	<b>1 941</b>
<b>(C)Variation Globale Nette des Dettes Circulantes</b>	<b>46 590</b>	<b>0</b>

**VARIATION DU BFE= A + B- C** **0** **27 695**

<b>EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)</b>		
<b>ETE= EBE - VAR. BFE - Production Immobilisée</b>		
	<b>2015</b>	<b>2014</b>
E.B.E.	455 856	426 234
-Variation du BFE	27 695	65 706
-Production immobilisée	-3 426	-2 288
<b>E.T.E</b>	<b>480 125</b>	<b>489 652</b>

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS : TAFIRE II

	EXERCICE 2015		EXERCICE 2014
	Emplois	Ressources	E - ; R +
<b>I- INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS</b>			
Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	0		0
<b>Croissance interne</b>			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	10 074	0	-3 991
Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	148 341	177	-131 319
<b>Croissance externe</b>			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	24 628	14 610	-5 868
<b>INVESTISSEMENT TOTAL</b>	<b>168 257</b>	<b>0</b>	<b>-141 178</b>
<b>II- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION</b>	0	27 695	65 706
<b>A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER FF+ FG</b>	<b>140 562</b>	<b>0</b>	<b>-75 472</b>
<b>III- EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. ; H.A.O.)</b>	0	4 569	9 535
<b>IV - EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS</b>	3 568		-22 670
Remboursement (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières			
<b>B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER</b>	<b>139 561</b>	<b>0</b>	<b>-88 608</b>
<b>V- FINANCEMENT INTERNE</b>			
Dividendes (emplois) / CAFG (ressources)	183 386	351 785	151 601
<b>VI- FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES</b>			
Augmentation de capital par apports nouveaux		0	0
Subvention d'investissement		0	0
Prélèvement sur le Capital	0		0

# ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS : TAFIRE II – SUITE

	Exercice 2015		Exercice 2014
	Emplois	Ressources	E - ; R +
<b>VII- FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS</b>			
Emprunts	0	0	297
Autres dettes financières	0	2 521	6 992
<b>C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT</b>	<b>0</b>	<b>170 919</b>	<b>158 890</b>
<b>D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>0</b>	<b>31 358</b>	<b>70 282</b>
<b>VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
Trésorerie nette			
à la clôture de l'exercice + ou -	228 160	0	-196 802
à l'ouverture de l'exercice + ou -	196 802	0	-126 519
<b>Variation Trésorerie ( + si emploi ; - si ressource )</b>	<b>31 358</b>	<b>0</b>	<b>-70 282</b>

<b>CONTROLE (à partir des masses du bilan N et N-1)</b>	<b>Emplois 31/12/15</b>	<b>Ressources 31/12/15</b>
Variation du fonds de roulement (f.d.r) :		
FDR(N) - FDR(N-1)	906	0
Variation du BFG :		
BFG(N) - BFG(N-1)	0	32 264
Variation de le trésorerie (T)		
T(N) - T(N-1)	31 358	0
<b>TOTAL</b>	<b>32 264</b>	<b>32 264</b>

**PROJETS DE RESOLUTIONS QUI SERONT SOUMIS A L'ASSEMBLEE  
GENERALE ORDINAIRE D'APPROBATION DES COMPTES  
DE L'EXERCICE 2015 DE LA SONATEL.**

---

**PROJET DE RESOLUTION : AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2015**

**PROJET DE RESOLUTION : AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2015**

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter la totalité du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2015 en dividendes. Par ailleurs, elle décide de prélever 8.208.042.058 FCFA sur les réserves libres à distribuer en dividendes

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire fixe à mille six cents soixante-sept (1.667) F.CFA le dividende brut par action.

Après déduction de la retenue à la source de 10 % au titre de l'IRVM, le dividende net de mille cinq cents (1.500) F.CFA sera mis en paiement à compter du **10 Mai 2016** à Dakar.

merci

