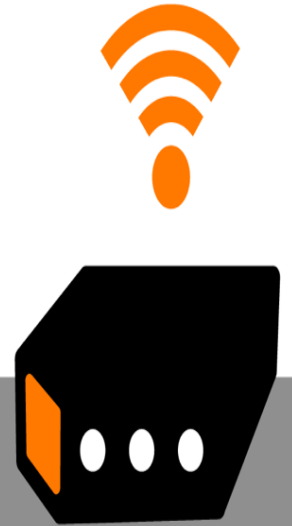


sonatel

2016

Résultats annuels



Périmètre de consolidation – Généralités

Les états financiers consolidés comprennent les comptes de Sonatel et de toutes ses filiales contrôlées, intégrées de manière globale.

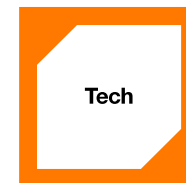
Les transactions réciproques entre les sociétés intégrées sont éliminées.

Les états financiers consolidés sont présentés en FCFA. Les actifs, passifs et postes du compte de résultat des filiales hors zone CFA sont convertis aux taux de change en vigueur à la clôture de la période.

Les états financiers consolidés du Groupe sont établis conformément au Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA).

Sommaire

- 1 Faits marquants
- 2 Résultats opérationnels
- 3 Résultats financiers
- 4 Perspectives
- 5 annexes



Faits marquants



Mes clients

Service

Connectivité

En équipe

Performance

Messages clés

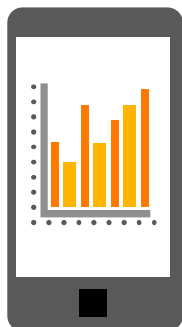
Messages clés



- Des résultats financiers satisfaisants avec un chiffre d'affaires de 905 Mds de Fcfa en croissance de 4,8% sur l'année et une marge d'Ebitda de 49%, et ce, malgré un environnement difficile.
- Un maintien du leadership dans tous les pays de présence.
- Des relais de croissance qui renforcent leur contribution dans l'activité du groupe.
- Un environnement fortement compétitif et des clients de plus en plus exigeants.
- Un renouvellement de la concession et l'acquisition de fréquences 4G pour 17 ans sur le principal marché du groupe.
- Un business model en pleine mutation.
- Une extension du périmètre du groupe avec l'acquisition de Airtel Sierra Leone.
- Des décisions réglementaires défavorables au Sénégal et en Guinée et une dépréciation du Franc Guinéen impactante.

Résultats Financiers satisfaisants malgré un environnement difficile et des décisions règlementaires et fiscales impactantes

Chiffres Clés financiers



+ 4,8%

Chiffre d'Affaires

- 905 Mds FCFA
- + 6,5% base comparable*
- +8,9% base retraite**



49%

Taux EBITDA

- Ebitda: 440 Mds F CFA
- -1,7% / 2015
- +0,1% base comparable*
- 51,2% retraité**



24%

Marge Nette

- 216 Mds FCFA
- -1,7 points /2015
- -2,4% / 2015
- -1,8 %base comparable*



286
Mds FCFA

Free Cash Flow

- -1% / 2015
- +0,5% base comparable*



Forte croissance des parcs actifs data mobile et Orange Money

Chiffres Clés Opérationnels

Evolution du parc global
impactée par les
nouvelles obligations
d'identification dans nos
marchés principaux



26,2
million
Clients
-1,4%

Clients

25,8 millions
clients mobile

277,9 mille
clients fixe

113,4 mille
clients internet HD



6,3
Clients actifs
+52%

Data Mobile

- Chiffre d'affaires : 82 Mds Fcfa (+64,4%)
- Poids dans le chiffre d'affaires Groupe : 9,1% (+3 pts)
- Contribution dans la croissance du chiffre d'affaire : 77%



3,1
Clients
actifs
+60%

Orange Money

- +60% de clients actifs
- Chiffre d'affaires : 27 Mds Fcfa (+82,1%)
- Poids dans le chiffre d'affaires Groupe : 3%
- Contribution dans la croissance du chiffre d'affaires : 29,2%
- 3 148 Mds Fcfa de transaction
- 250 millions volume transactions



154
Mds FCFA

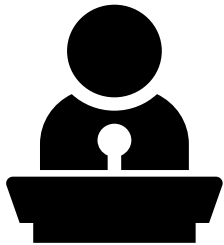
CAPEX

- -2,6% / 2015
- CAPEX/CA 17%



Maintien du leadership dans un environnement concurrentiel et réglementaire difficile

Faits marquants



- Maintien du leadership et de nos positions commerciales fortes dans tous les pays de présence grâce à l'excellence opérationnelle, à la relation client, à l'amélioration de la qualité de service et à l'animation.
- Poursuite du développement des usages Data mobile favorisé par l'extension du réseau, par l'animation et la pénétration des Smartphones.
- Montée en notoriété des services Orange Money reflétée par la forte progression du nombre de clients inscrits et actifs, et l'accroissement significatif des revenus.
- Maintien du taux d'EBITDA au dessus de 50% hors impacts fiscaux et réglementaires mais en légère décroissance par rapport à 2015 du fait des facteurs exogènes.
- Acquisition de la licence 4G et renouvellement de la concession de Sonatel au Sénégal après Bissau en 2015. Discussions autour de la 4G et du renouvellement de la concession en cours au Mali et en Guinée.
- Finalisation de l'acquisition d'Airtel SL en Co-actionnariat avec Orange SA, société qui sera consolidée par intégration globale dans les comptes du groupe Sonatel.
- Démarrage de l'activité des EME au Sénégal et au Mali et transfert des activités Orange Money vers les EME

Maintien du leadership dans un environnement concurrentiel et réglementaire difficile

Faits marquants



- Environnement économique, réglementaire et fiscal particulièrement difficile en Guinée et au Sénégal générant des effets déflateurs sur l'évolution des résultats financiers du groupe.
- Impact significatif de l'évolution défavorable du change du franc guinéen sur la contribution de la Guinée et sur les résultats financiers du groupe, malgré des résultats opérationnels satisfaisants.
- Accélération du phénomène des OTT et de leur impact défavorable sur le chiffre d'affaires entrant international, sous l'effet de la vulgarisation des smartphones et du développement des réseaux 3G.
- Recrudescence de la fraude SIMBOX au Sénégal favorisée par l'inexistence d'un dispositif inter-opérateur de lutte et l'absence d'un cadre réglementaire propice à l'éradication du phénomène.
- Renforcement des exigences de conformité réglementaire des bases clients (mobiles, mobile money) occasionnant ponctuellement une décroissance des parcs.
- Evolution du business model générant de nouvelles charges corrélées au changement du mix revenu en faveur de lignes à faible marge (Orange Money, Data mobile, Hubbing, équipements,...) ou impliquant plus de partage de valeur (SVA, contenus..).

Principaux impacts de l'évolution de l'environnement

Faits marquants

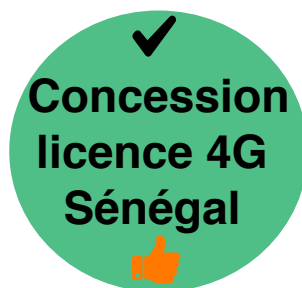
Business model en mutation



- +52% de clients actifs
- +64% de croissance des revenus
- +31,8 Mds de revenus
- 9% des revenus du groupe



- +60% clients actifs
- +82% de croissance revenus
- +12,2 Mds de revenus
- 3% du chiffre d'affaires du groupe



- Renouvellement concession pour 17 ans à 68 Mds Fcfa
- Acquisition de fréquences 4G bande 800 et 1800 MHZ pour 17 ans à 32 Mds Fcfa



- 13,4 Mds Fcfa d'impact négatif sur les revenus soit -1,7 points de croissance
- 8 Mds Fcfa d'impact négatif sur l'Ebitda soit -1,7 points de croissance



- Baisse de 133 Millions de minutes entrantes / 2015 pour une valeur de 16 Mds Fcfa en revenus
- Recul du poids dans les revenus de 2,7 points par rapport à 2015



- 20.2 Mds Fcfa d'impact réducteur du chiffre d'affaires soit -2.3 points de croissance
- 33,1 Mds d'effet déflateur sur l'Ebitda soit -7,5 points de croissance

Maintien du leadership dans tous les pays de présence

**Marché
et
concurrence**

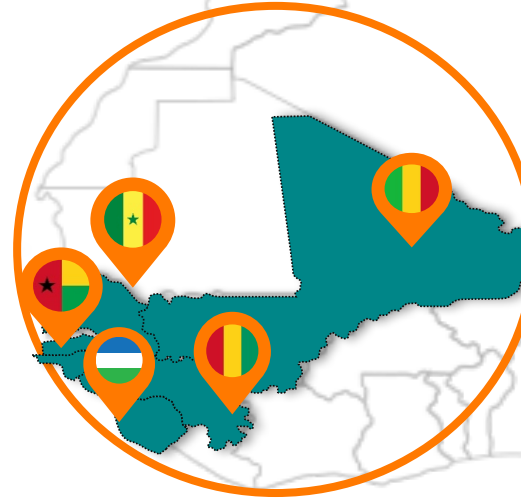
Sénégal

PIB : 6,6%
Inflation : 1,2%
Population : 14,8 millions
Pénétration : 98,4%
Part de marché : 52,2%
Position : **Leader**
Réseau : 2G / 3G / 4G

Mali

PIB : 5,3%
Inflation : 1%
Population : 16,8 millions
Pénétration : 116,7%
Part de marché : 59,3%
Position : **Leader**
Réseau : 2G / 3G

sonatel



Guinée

PIB : 3,8%
Inflation : 7,9%
Population : 11,1 millions
Pénétration : 94,9%
Part de marché : 57,6%
Position : **Leader**
Réseau : 2G / 3G

Bissau

PIB : 4,8%
Inflation : 2,6%
Population : 1,7 millions
Pénétration : 61,7%
Part de marché : 55,2%
Position : **Leader**
Réseau : 2G / 3G / 4G

Sierra Leone

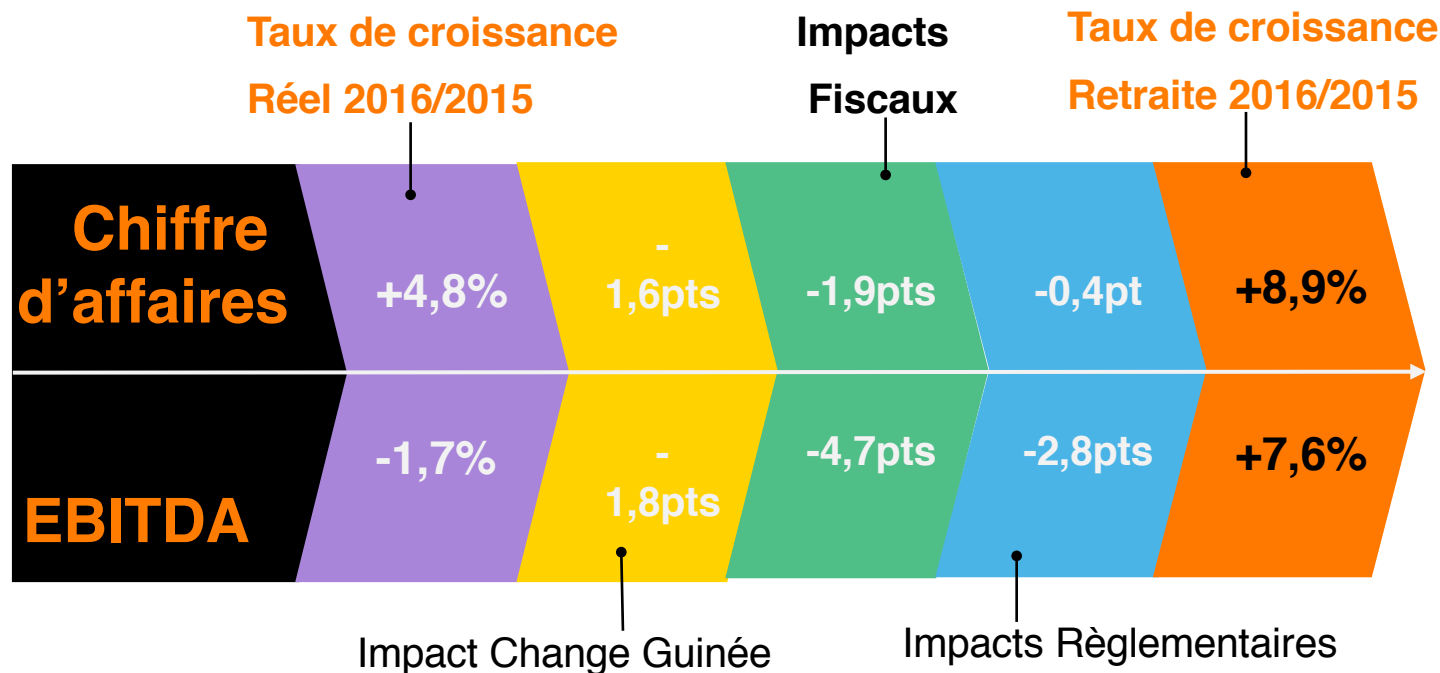
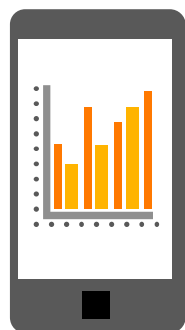
PIB : 4%
Inflation : 8%
Population : 6,6 millions
Pénétration : 55%
Part de marché : 44%
Position : **Second**
Réseau : 2G / 3G



Des décisions réglementaires et fiscales défavorables et une dépréciation du franc Guinéen impactant les trajectoires de rentabilité et de croissance

Impacts exogènes

Retraite de ces impacts, la croissance du CA atteindrait 8,9% et celle de l'Ebitda 7,6%



Les impacts fiscaux, réglementaires et de change ont représenté 3,9 points de croissance pour le chiffre d'affaires et 9,3 points de croissance pour l'Ebitda.

- Guinée : élargissement assiette TCT* (usages data et SMS), redevance FH
- Sénégal : baisse tarifs régulés terminaison, réintroduction asymétrie, facturation FH, amende ARTP
- Mali : effet année pleine changement assiette TARTOP**

Les croissances 2016 corrigées de ces impacts sont de +8,9% sur le chiffre d'affaires et +7,6% sur l'EBITDA.

Résultats opérationnels



Mes clients

Service

Connectivité

En équipe

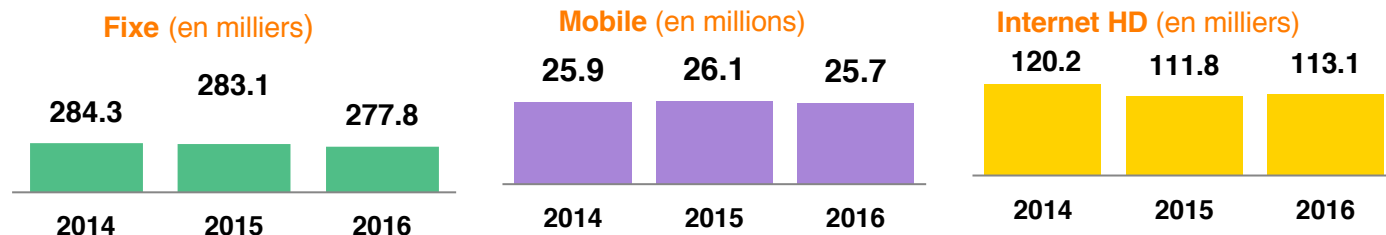
Performance

Le Parc global atteint 26,2 millions clients



Parc	2014	2015	2016	15/14	16/15
	284 306	283 140	277 859	-0,4%	-1,9%
	25 942 396	26 145 620	25 795 855	+0,8%	-1,3%
	123 846	122 521	113 114	-1,1%	-7,4%
	26 350 548	26 551 281	26 187 128	+0,8%	-1,4%

Légère baisse de -1,4 %
impactée par les opérations
de mise en conformité
réglementaire

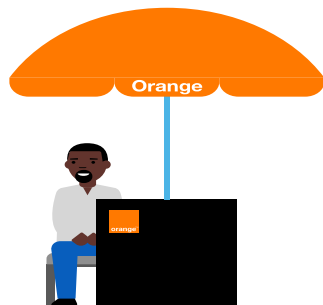
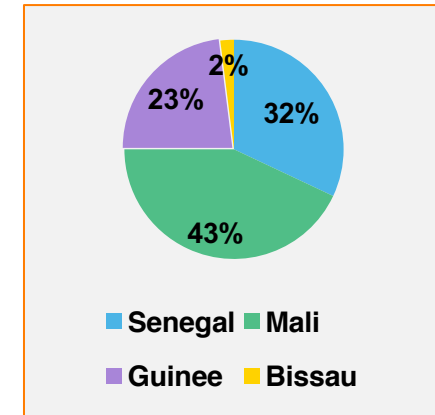


- **Mobile** : décroissance du parc de -1,4% :
 - portée par la baisse au Mali et au Sénégal impactés par les opérations de mise en conformité des bases d'abonnés ;
 - atténuée par le maintien de la dynamique de recrutement en Guinée grâce aux actions d'animations autour des nouvelles localités couvertes ; et à Bissau grâce à la 3G et l'extension du réseau à de nouvelles localités.
- **Fixe** : baisse du parc de -1,9% malgré la dynamique de recrutement autour des offres HOME
- **Internet Haut Débit** : en décroissance -7,4%. Suite au basculement progressif des clients résidentiels et B2B (Mali, Guinée) du WIMAX vers des solutions adossées à la 3G (flybox).

Un parc mobile contraint par les mesures d'identification sur nos principaux marchés

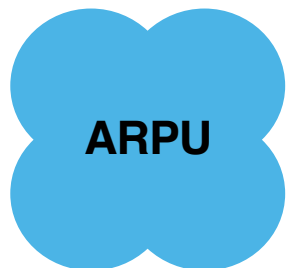


Parc mobile	2014	2015	2016	15/14	16/15
SENEGAL	8 097 673	8 413 127	7 900 150	3,9%	-6,1%
MALI	12 825 680	11 898 450	11 262 654	-7,2%	-5,3%
GUINEE	4 506 012	5 275 668	6 032 667	17,1	14,3%
BISSAU	513 031	558 375	600 384	8,8%	7,5%
	25 942 396	26 145 620	25 795 855	0,8%	-1,3%



- **Sénégal** : les mesures réglementaires relatives à l'identification des abonnés ont impacté négativement l'évolution du parc avec la résiliation de 650 mille abonnés actifs entraînant un recul de la part de marché de 5.3 points par rapport à 2015 (52.2% contre 57,5%).
- **Mali** : baisse du parc occasionnée par les opérations de mise en conformité des bases clients avec effet positif sur l'évolution de la part de marché à 59,3% (+1,4 point par rapport à 2015) car ayant été moins impacté que le concurrent.
- **Guinée** : reprise du rythme de recrutement portée par les actions combinées d'ouverture de nouveaux sites et d'animation commerciale soutenue malgré les contraintes d'identification des abonnés et les actions préventives de lutte contre la fraude SIMBOX. Amélioration de la part de marché à 57,6% (+3,1 points par rapport à 2015).
- **Bissau** : bonne dynamique de conquête ralentie par les contraintes d'identification des abonnés. Le lancement de la 3G et l'amélioration de la QoS associée ayant servi de leviers pour l'accélération du rythme de recrutement et le gain de part de marché de +6,4 pts / 2015 (passe de 48,8% à 55,2%).

Les relais de croissance ont contribué à l'amélioration des Arpu



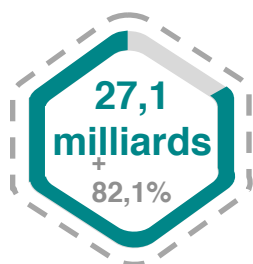
ARPU Mensuel par pays		2014	2015	2016	15/14	16/15
Sénégal FCFA	Fixe	102 245	100 672	95 084	-1,5%	-5,6%
	Mobile prépayé	2 784	2 627	2 661	-5,6%	+1,3%
Mali FCFA	Mobile prépayé	1 778	1 667	1912	-6,2%	+14,7%
Guinée GNF	Mobile prépayé	2 957	2 550	2 601	-13,8%	+2%
Bissau FCFA	Mobile prépayé	3 025	2 892	2 842	-4,4%	-1,7%



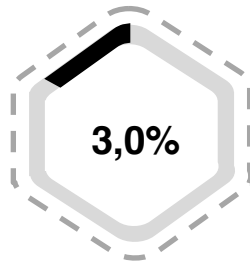
Croissance des ARPUS dans tous les pays de présence sauf à Bissau expliquée par une augmentation du parc plus importante que celle des revenus. La performance du Sénégal, du Mali et de la Guinée provient de l'apport positif des relais de croissance (Data, Orange Money) combiné au ralentissement du parc

Orange Money : une activité en forte progression

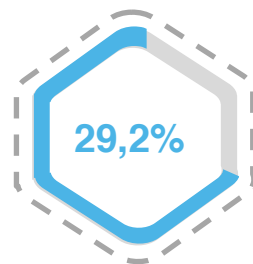
Orange
Money



Chiffre d'affaires



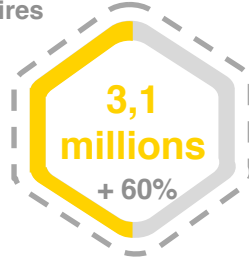
Part dans le
chiffre
d'affaires



Contribution
croissance CA groupe



Clients inscrits



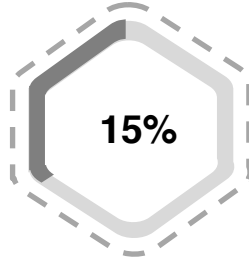
Clients actifs



Volume des
transactions



Valeur des
transactions



Valeur des
transactions / PIB



Sénégal



Chiffre d'affaires : 3,5 milliards
Parc inscrits : 3,5 millions
Parc actifs : 1,1 millions (31%)
Volume transactions : 63,9 millions
Valeur des transactions : 542,2 milliards
Valeur des transactions/PIB : 6,2%

Mali



Chiffre d'affaires : 21,6 milliards
Parc inscrit : 3,5 millions
Parc actifs : 1,6 millions (44%)
Volume transactions : 142,4 millions
Valeur des transactions : 2 175,8 milliards
Valeur des transactions/PIB : 26,2%

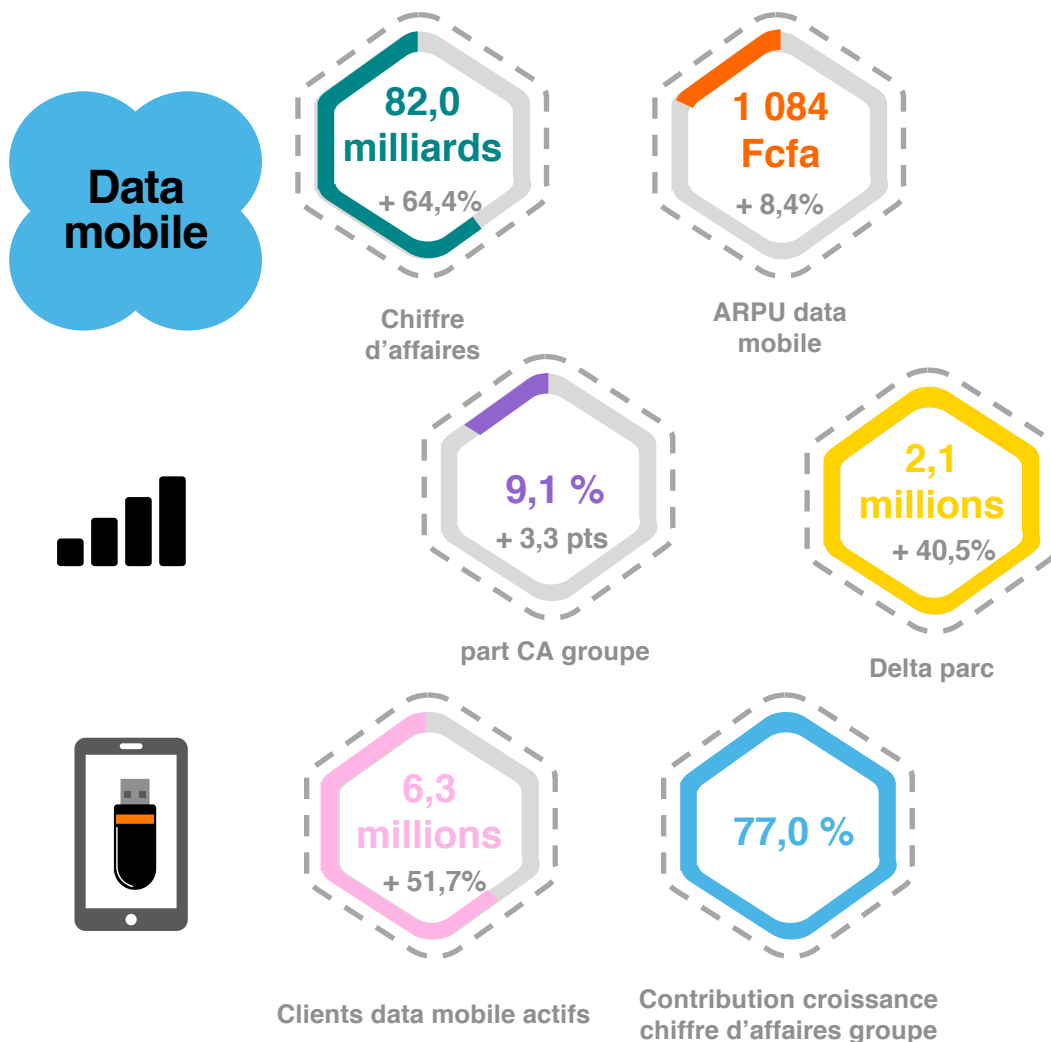
Guinée



Chiffre d'affaires : 2,1 milliards
Parc inscrit : 1,6 millions
Parc actif : 0,5 millions (33%)
Volume transactions : 43,5 millions
Valeur des transactions : 429,8 milliards
Valeur des transactions/PIB : 10,8%



Donnée mobile : forte croissance du parc et des usages



Contribution par pays

Sénégal



contribution croissance : 298,0%
 croissance du CA : 81,6%
 parc : 2,2 millions
 chiffre d'affaires (milliards) : 41,6
 trafic (en To) : 18 729
 AUPU mensuel (en Mo) : 836
 ARPU mensuel(FCFA) : 1 857



3G

Mali



contribution croissance : 25,7%
 croissance du CA : 55,8%
 parc : 2,4 millions
 chiffre d'affaires (milliards) : 24,5
 trafic (en To) : 5 157
 AUPU mensuel (en Mo) : 190
 ARPU mensuel(FCFA) : 906

Guinée



contribution croissance : 30,1%
 croissance du CA : 27,1%
 parc : 1,7 million
 chiffre d'affaires (milliards) : 14,2
 trafic (en To) : 11 979
 AUPU mensuel (en Mo) : 599
 ARPU mensuel(FCFA) : 706



4G

Bissau



contribution croissance : 204,8%
 croissance du CA : 168889,0%
 parc : 58 177
 chiffre d'affaires (milliards) : 1,6

Résultats financiers



Mes clients

Service

Connectivité

En équipe

Performance

Résultats financiers satisfaisants et haut niveau de rentabilité, malgré un environnement difficile

Résultats financiers

Pression accrue des évolutions de l'environnement sur les trajectoires de rentabilité

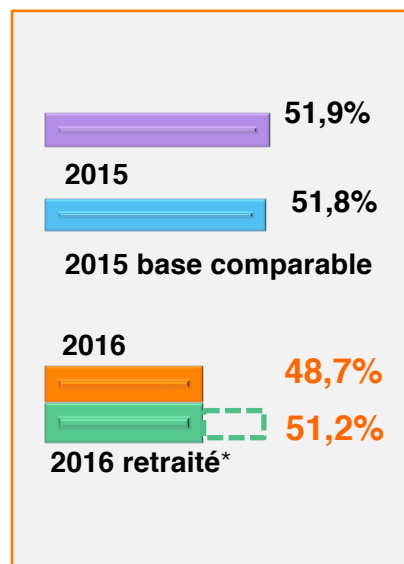
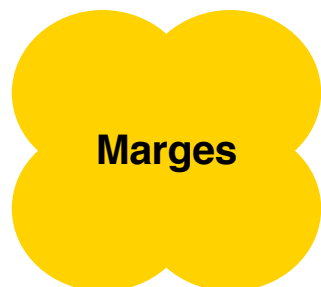


En Milliards Fcfa	Réel 2015 base historique	Réel 2015 base comparable *	Reel 2016	Reel 2016 Retraité	Variation Réel 2016		Variation 2016 Retraité**	
					Base historique 2015	base Comparable 2015*	base historique 2015	base comparable 2015*
Chiffre d'affaires	863	850	905	925	4,8%	6,5%	7,2%	8,9%
Ebitda	448	440	440	474	-1,7%	0,1%	5,7%	7,6%
<i>Marge Ebitda</i>	51,9%	51,8%	48,7%	51,2%	-3,2 pts	-3,1 pts	-0,3 pts	-0,2 pts
Résultat d'exploitation	328	332	323	356	-1,4%	0,4%	8,7%	10,7%
<i>Marge d'exploitation</i>	38%	37,9%	35,7%	38,5%	-2,2 pts	-2,1 pts	1 pts	1,1 pts
Résultat des activités ordinaires	330	325	313	346	-5,4%	-3,7%	4,6%	6,5%
Résultat net	221	217	216	249	-2,4%	-0,6%	12,6%	14,7%
<i>Marge nette</i>	25,6%	25,6%	23,9%	27,3%	-1,8 pts	-1,7 pts	-1,7 pts	1,8 pts
Investissement	158	155	154	154	-2,8%	-0,7%	-2,8%	-0,7%
<i>Taux d'investissement</i>	18,4%	18,2%	17%	16,6%	-1,3 pts	-1,2 pts	-1,7 pts	0,1 pts
Free cash flow	290	285	287	324	-1%	0,5%	10,4%	12,1%

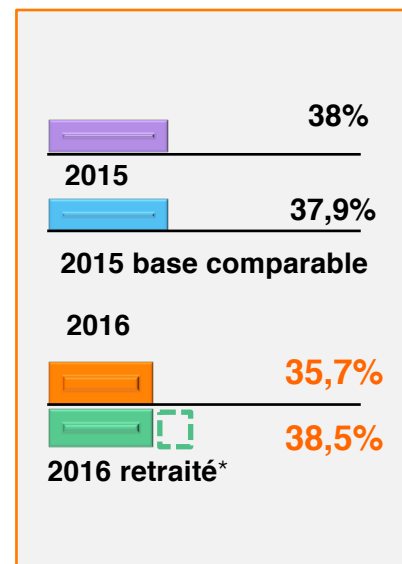
Ebitda en légère décroissance de -1,7% comparé à 2015 malgré une augmentation des revenus qui ne compense pas la hausse des coûts induite par l'impact des nouvelles mesures fiscales et réglementaires, des effets de change, de la transformation du business model et des hausses de coûts induits.

- * base comparable : chiffres consolidés 2015 de Orange Guinée évalués au cours de clôture GNF/XOF de 2016
- ** retraits: chiffres consolidés de 2016 retraits des impacts fiscaux et réglementaires

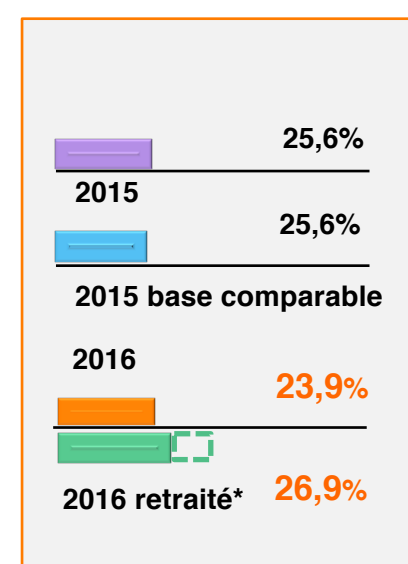
Hors impacts des facteurs externes (change, fiscalité et réglementation), les taux de marge se maintiennent avec un taux d'Ebitda au dessus de 50%



Marge EBITDA

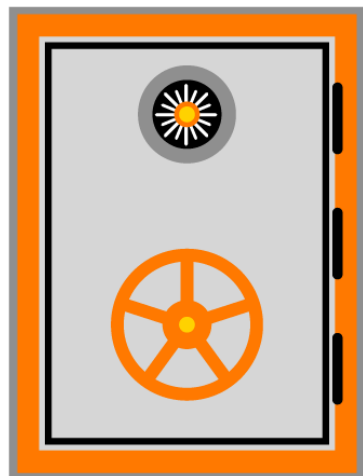


Marge d'exploitation



Marge nette

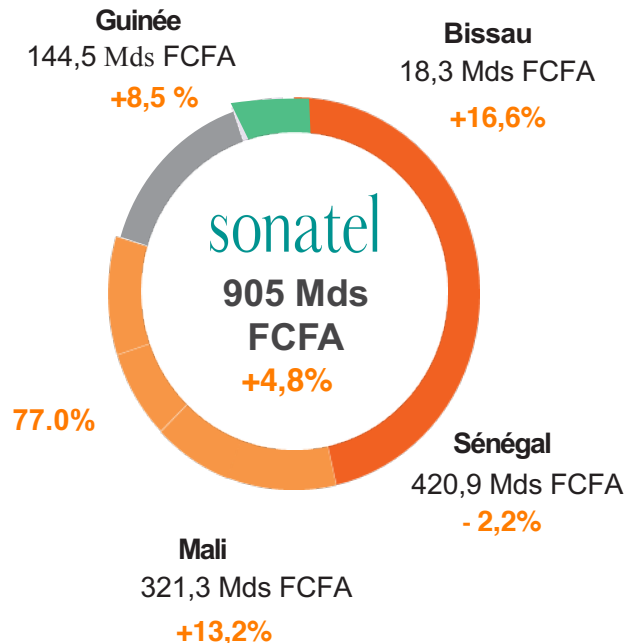
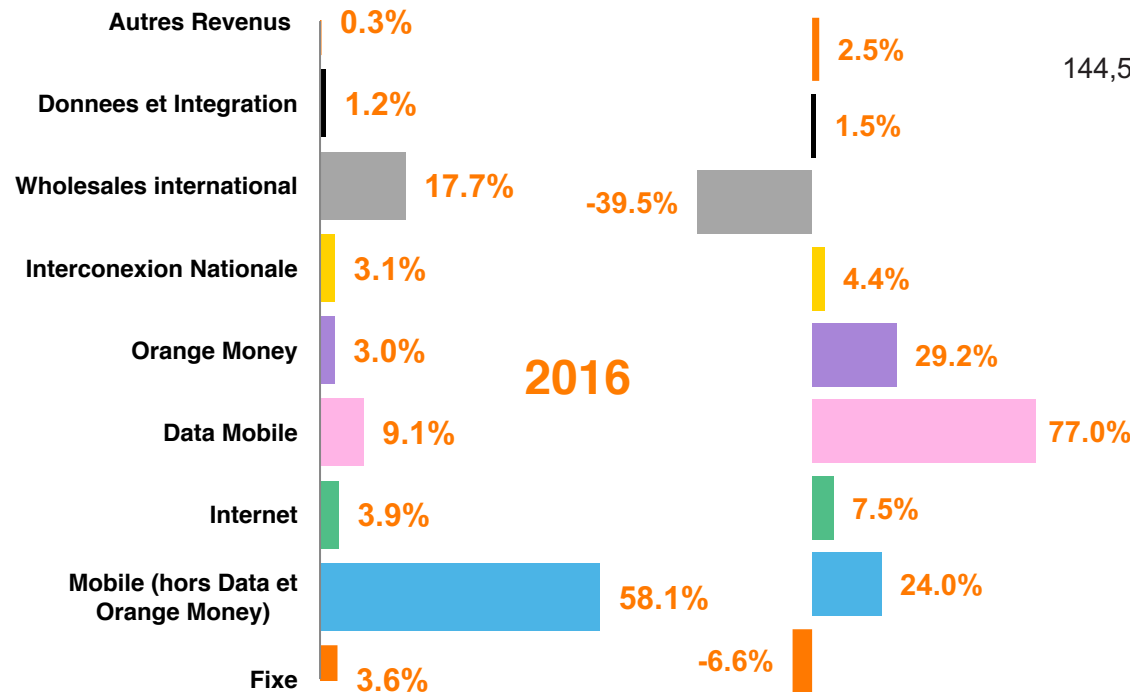
Légère baisse induite principalement par les impacts des nouvelles taxes et du change en Guinée mais aussi par le renforcement des lignes de revenu à marge plus faible (Data Mobile, Orange Money et Service à Valeur Ajoutée).



- * base comparable : chiffres consolidés 2015 de Orange Guinée évalués au cours de clôture GNF/XOF de 2016
- ** retraité: chiffres consolidés de 2016 retraités des impacts fiscaux et réglementaires

Croissance des revenus grâce aux positions commerciales fortes mais ralentie par la décélération de l'international (Sénégal), les effets de change et l'impact des taxes en Guinée.

Chiffre d'affaires



Poids activité

Contribution croissance

Contribution par filiales

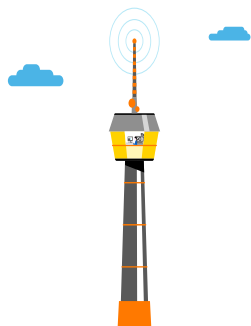


- Croissance des revenus de + 4,8 % portée par le mobile grâce à la monétisation des usages data et des services à valeur ajoutée et au développement des services orange money. On note également une progression du chiffre d'affaires internet fixe et données ainsi que des revenus d'interconnexion . Cette évolution est toutefois ralentie par l'accélération de la baisse des revenus de l'international et par la décroissance de l'activité fixe

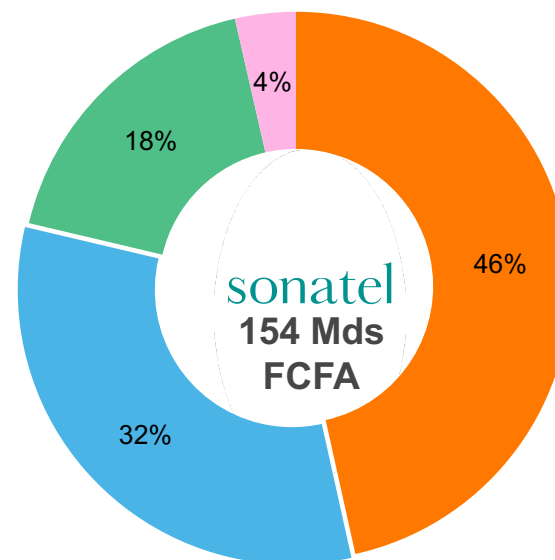
Maintien du niveau soutenu d'investissements (17% du CA) bien qu'en légère diminution par rapport a 2015

Capex

investissements



Investissements	2015	2016	Variation 15/16
Réseaux	144,5	135,6	-6,1%
hors réseaux	13,6	18,3	34,5%
total	158,1	153,9	-2,6%
taux Capex	18%	17%	



■ Sénégal ■ Mali ■ Guinée ■ Bissau

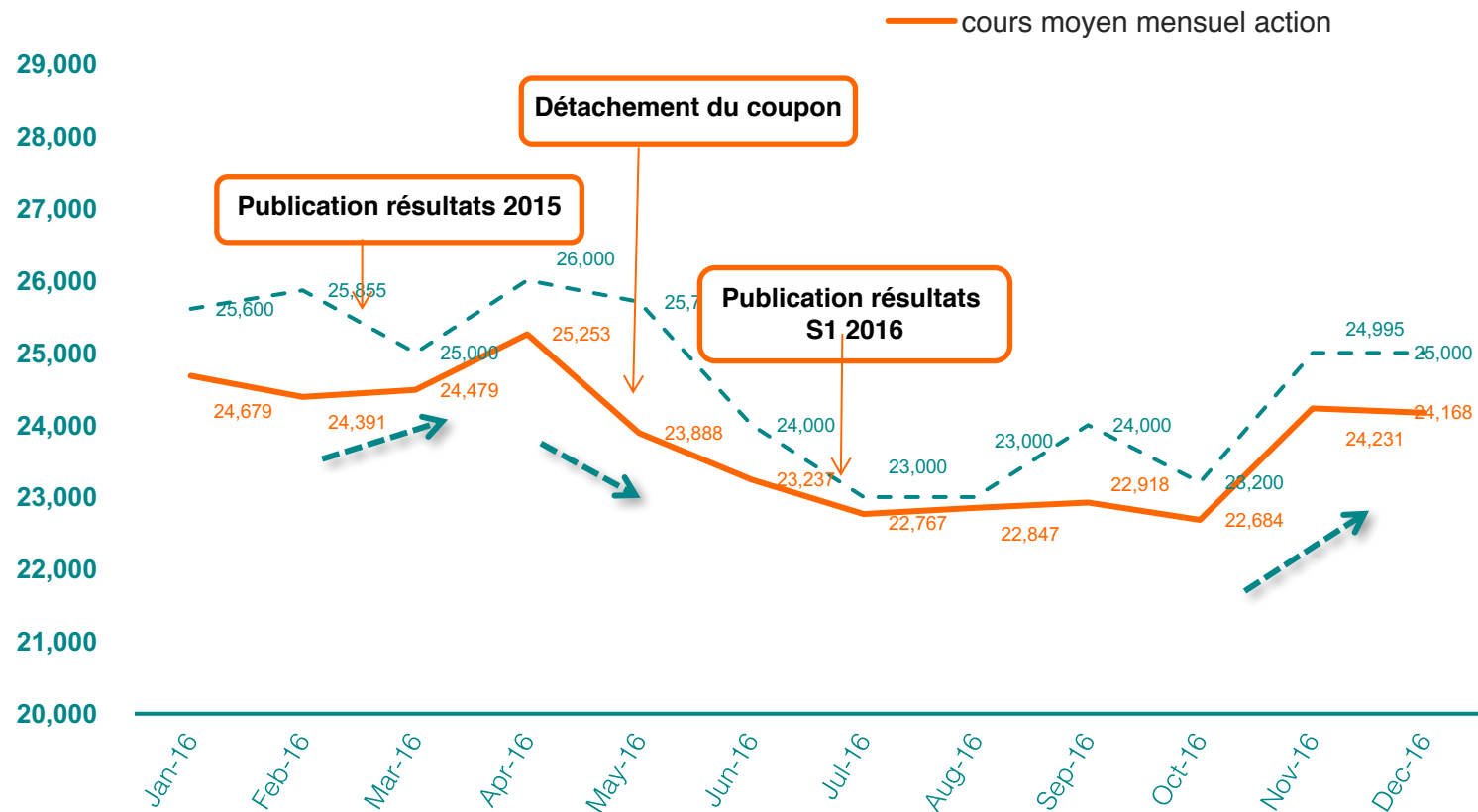
Répartition par filiales

Les investissements réseau ont représenté 88 % du montant total investi. Le renouvellement du réseau d'accès, la densification des réseaux 3G mobile avec le développement des usages data et l'extension des plateformes de services ont constitué l'essentiel de ces investissements.

Un cours en bourse qui se stabilise

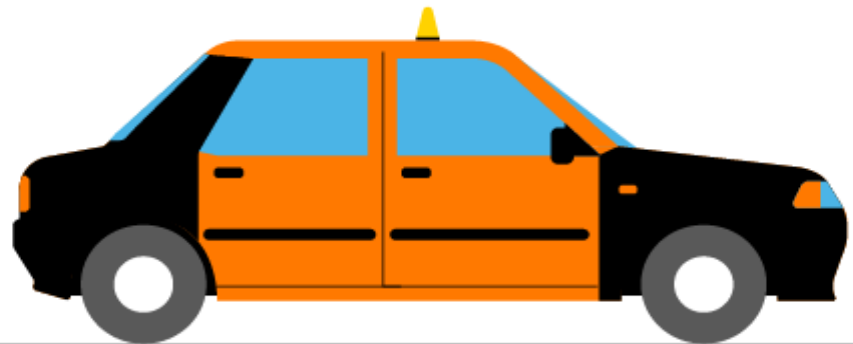
Cours
action

Bourse



Léger repli du cours en comparaison à décembre 2015 occasionné par un regain d'activité sur les valeurs nouvellement introduites à la BRVM. Toutefois, le cours résiste et se stabilise au niveau d'avant détachement de coupon

Perspectives



Mes clients

Service

Connectivité

En équipe

Performance

Perspectives



Data Mobile

- pénétration smartphone
- Couverture 3G/4G
- monitoring du tarif par couche



Change GNF/XOF, Leone/XOF

- dépréciation



Concession et licence 4G

- discussions en cours au Mali, en Guinée et en Sierra Leone



Impacts réglementaires et fiscaux

- Coûts FH
- FAI Sénégal



Indicateurs financiers

- Stabilisation des trajectoires



Orange Money

- augmentation usage
- paiement marchand



International

- menaces OTT
- impacts sur les balances

Perspectives



- L'année 2016 a consacré une nouvelle fois le leadership et les solides performances opérationnelles et financières du groupe dans tous ses pays de présence malgré un contexte concurrentiel qui s'est beaucoup durci et un environnement réglementaire et fiscal de plus en plus difficile et impactant.
- Le groupe a su maintenir sa haute trajectoire de rentabilité et ses positions commerciales fortes dans tous les pays grâce aux investissements importants réalisés, à l'amélioration de la qualité de la relation client, à l'excellence opérationnelle et à la poursuite des efforts sur la qualité de service, la fidélisation et la maîtrise des charges.
- La forte dynamique de croissance de la donnée mobile, des services à valeur ajoutée et des services financiers à travers Orange Money devrait se poursuivre et tirer la croissance du chiffre d'affaires du groupe. L'intégration dans le périmètre de consolidation à partir de l'exercice 2017 de la nouvelle acquisition Airtel SL devrait aussi améliorer les trajectoires de croissance;
- Les impacts des décisions réglementaires et fiscales défavorables prises par les Etats en 2016, des effets de change liés à la dépréciation du franc guinéen et du Léone et de l'accélération du phénomène OTT sur le trafic entrant international devraient se poursuivre sur 2017. Afin de limiter les impacts, le groupe poursuivra ses projets de transformation et d'adaptation de sa structure de coûts afin de poursuivre sa dynamique de croissance rentable.
- Les nouveaux mouvements prévus sur le terrain de la concurrence avec l'arrivée de nouveaux FAI et le rachat de notre principal concurrent au Sénégal devrait dynamiser un peu plus ce marché. Le groupe continuera de renforcer ses investissements pour mieux soutenir sa dynamique de conquête et son leadership .

Annexes



Mes clients

Service

Connectivité

En équipe

Performance

Groupe Sonatel

Etats financiers consolidés 2016

1. Attestation de sincérité des commissaires aux comptes
2. Note aux lecteurs
3. Etats financiers consolidés
4. Règles et méthodes comptables

GARECGO

MEMBRE DU RESEAU JPA INTERNATIONAL

3, Place de l'Indépendance
Immeuble SDIH 2ème étage
BP 2763 – Dakar/Sénégal

RACINE

MEMBRE D'ERNST & YOUNG

22, Rue Ramez Bourgi
BP 545
Dakar/Sénégal

Société Nationale des Télécommunications du Sénégal
(SONATEL)

Attestation de sincérité des commissaires aux comptes
sur les états financiers consolidés

GARECGO
MEMBRE DU RESEAU IPA INTERNATIONAL
3, Place de l'Indépendance
Immeuble SDIH 2ème étage
BP 2763 – Dakar/Sénégal

RACINE
MEMBRE D'ERNST & YOUNG
22, Rue Ramez Bourgi
BP 545
Dakar/Sénégal

**Société Nationale des Télécommunications du Sénégal
(SONATEL)**

**Attestation de sincérité des commissaires aux comptes
sur les états financiers consolidés**

Etats financiers consolidés
Période du 1er janvier au 31 décembre 2016

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée générale du 14 avril 2016, nous avons procédé à l'audit des comptes annuels consolidés du groupe SONATEL.

Ces états financiers ont été préparés par la Direction de la SONATEL, conformément aux règles et méthodes comptables édictées par le Système Comptable OHADA, et arrêtés par le Conseil d'administration en date du 16 février 2017.

Notre audit a été effectué conformément aux normes d'audit applicables au Sénégal.

Sur la base de notre audit, nous attestons de la sincérité des informations données dans les comptes annuels consolidés joints à la présente attestation.

Les Commissaires aux comptes

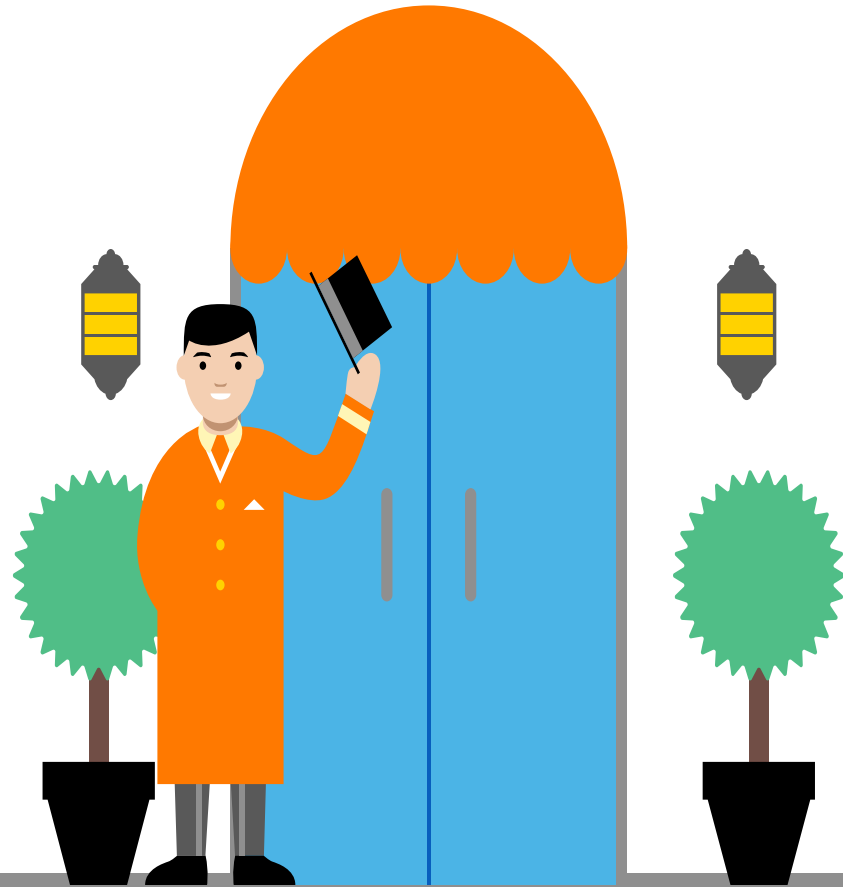
GARECGO
MEMBRE DU RESEAU IPA INTERNATIONAL



RACINE
MEMBRE D'ERNST & YOUNG



1. Note aux lecteurs



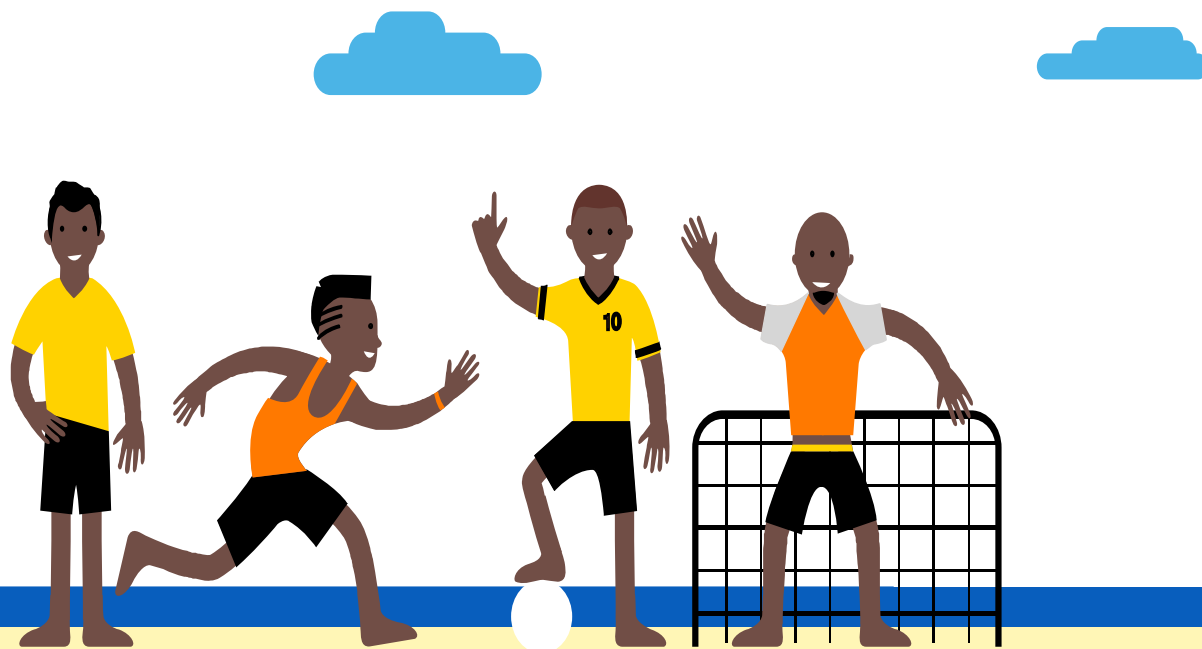
Périmètre de consolidation – liste des sociétés consolidées

Sociétés	Pays	Pourcentage de détention
Sonatel SA	Sénégal	Société mère
Sonatel Mobiles	Sénégal	100%
Sonatel Multimédia	Sénégal	100%
Sonatel Business Solutions	Sénégal	100%
Orange Mali	Mali	70%
Orange Guinée	Guinée	89%
Orange Bissau	Guinée Bissau	90%
ENTREE DANS LE PERIMETRE	Orange Finances Mobiles Sénégal	Sénégal 100%
	Orange Finances Mobiles Mali	Mali 70%

Orange SL anciennement Airtel SL a été acquise le 19 juillet 2016 et n'intègre pas le périmètre de consolidation des sociétés du groupe en 2016.

2. États financiers consolidés

(en millions de FCFA)



États financiers consolidés : actif

ACTIF	BRUT		NET 2016	NET 2015
ACTIF IMMOBILISE				
Charges immobilisées	1 200	-	1 200	13
<u>Immobilisations incorporelles</u>	234 618	157 061	77 558	31 137
Ecart d'acquisition	-	-	-	-
Autres immobilisations incorporelles	234 618	157 061	77 558	31 137
<u>Immobilisations corporelles</u>	1 536 867	941 821	595 046	565 288
Avances et acomptes versés sur immobilisatior	-	-	-	-
<u>Immobilisations financières</u>	256 514	978	255 536	141 977
Impôts différés	19 746	-	19 746	14 247
Titres mis en équivalence	-	-	-	-
Participations et créances rattachées	84 567	583	83 984	7 685
Prêts et autres immobilisations financières	152 201	395	151 806	120 045
TOTAL ACTIF IMMOBILISE (I)	2 029 199	1 099 859	929 340	738 416
ACTIF CIRCULANT				
Stocks	16 819	676	16 143	15 645
Créances et emplois assimilés	221 525	24 397	197 128	192 978
Clients	152 372	24 155	128 217	114 983
Autres créances	69 154	243	68 911	77 995
TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	238 344	25 073	213 271	208 623
TOTAL TRESORERIE-ACTIF (III)	248 690	-	248 690	266 027
TOTAL ACTIF (I+II+III)	2 516 233	1 124 932	1 391 301	1 213 066

États financiers consolidés : passif

PASSIF

	2016	2015
CAPITAUX PROPRES		
Capital	50 000	50 000
Primes et réserves consolidées	410 697	380 803
Ecart de conversion	- 5 699	838
Résultat net (part de l'entreprise consolidante)	186 331	193 259
Autres capitaux propres	-	-
Part de l'entreprise consolidante	641 329	624 901
Part des minoritaires	69 799	67 340
TOTAL CAPITAUX PROPRES DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE (I)	711 128	692 241
DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
Impôts différés	673	225
Emprunts et dettes financières	1 923	2 191
Provisions financières pour risques et charges	59 225	53 404
DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (II)	61 821	55 820
TOTAL CAPITAUX STABLES (I+II)	772 949	748 061
PASSIF CIRCULANT		
Fournisseurs et comptes rattachés	188 326	195 411
Autres dettes	233 351	231 727
TOTAL PASSIF CIRCULANT (II)	421 676	427 138
TOTAL TRESORERIE-PASSIF (III)	196 676	37 867
TOTAL PASSIF (I+II+III)	1 391 301	1 213 066

États financiers consolidés : compte de résultat

	2016	2015
Chiffres d'affaires	905 036	863 291
Production stockée	-	-
Production immobilisée	3 877	3 426
Autres produits d'exploitation	28 582	23 926
PRODUCTION DE L'EXERCICE	937 495	890 642
Achats consommés	53 420	52 334
Services extérieurs et autres consommations	357 851	308 334
CONSOMMATION DE L'EXERCICE	411 271	360 668
VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION	526 224	529 974
Charges de personnel	83 449	74 119
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	442 775	455 856
Dotations aux amortissements et aux provisions	131 426	138 736
Reprises de provisions	11 809	10 671
RESULTAT D'EXPLOITATION	323 158	327 790
Produits financiers	9 879	11 522
Charges financières	20 305	8 510
RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES	312 732	330 801
RESULTAT H.A.O.	3 648	- 1 811
RESULTAT AVANT IMPOTS	316 379	328 991
Impôts exigibles sur résultats	101 655	110 105
Impôts différés	1 156	2 203
RESULTAT NET DES ENTREPRISES INTEGREES	215 880	221 089
Part dans les résultats nets des entreprises mises en équivalence	-	-
RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE	215 880	221 089
Part des minoritaires	29 549	27 829
PART DE L'ENTREPRISE CONSOLIDANTE	186 331	193 259

États financiers consolidés : TAFIRE I

CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (CAFG)

	MONTANT		MONTANT
		EBE	442 775
(SA) Frais financiers	4 721	(TT) Transfert de charges d'exploitatio	2 894
(SC) Perte de change	14 488	(UA) Revenus Financiers	6 208
(SL) Charges H.A.O.	46	(UE) Transfert de charges financières	1
(SQ) Participation	0	(UC) Gains de change	3 585
(SR) Impôt sur le résultat	101 655	(UL) Produits H.A.O.	1 815
		(UN) Transfert de charges HAO	0
Total (I)	120 909	Total (II)	457 278

CAFG: Total(II) - Total(I) 336 369

AUTOFINANCEMENT (A.F.)

Dividendes distribués dans l'exercice 192 757

AF = CAFG - Dist Div dans l'exo. **143 612**

VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var BFE = Var Stocks + Var Créances + Var Dettes circulantes

Variation des stocks N - (N-1)	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
(BC) Marchandises	0	0
(BD) Matières premières et autres approv.	645	0
(BE) En-cours	0	0
(BF) Produits fabriqués	0	0
(A) Var. globale nette des stocks	645	0

États financiers consolidés : TAFIRE I – suite

VARIATION DES CREANCES	Emplois (augmentation +)	Ressources (diminution -)
Fournisseurs, avances versées	0	5 280
Clients	22 589	0
Autres Créances	57 768	0
Ecart de conversion-ACTIF	3 014	7 252
TOTAL	83 372	12 532
(B)Variation Globale Nette des créances	70 840	0

VARIATION DES DETTES	Emplois (diminution +)	Ressources (augmentation -)
Clients, avances reçues	2 372	0
Fournisseurs d'exploitation	0	24 664
Dettes Fiscales	16 008	0
Dettes Sociales	534	0
Autres Dettes	0	75 844
Ecarts de conversion-Passif	0	582
Risques Provisionnés	0	42
TOTAL	18 915	101 132
(C)Variation Globale Nette des dettes circulantes	0	82 216

VARIATION DU BFE= A + B- C **0** **10 732**

EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)		
ETE= EBE - VAR. BFE - Production Immobilisée		
	2016	2015
E.B.E.	442 775	455 856
-Variation du BFE	10 732	27 695
-Production immobilisée	-3 877	-3 426
E.T.E	449 629	480 125

États financiers consolidés : TAFIRE II

	2016		2015
	Emplois	Ressources	E - ; R +
I- INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
Charges immobilisées (augmentations dans l'exercice)	1 489		0
Croissance interne			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	54 559	0	-10 074
Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	148 446	1 804	-148 164
Croissance externe			
Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	129 646	16 815	-10 018
INVESTISSEMENT TOTAL	315 521	0	-168 257
II- VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION	0	10 732	27 695
A- EMPLOIS ECONOMIQUES A FINANCER FF+ FG	304 789	0	-140 562
III- EMPLOIS/RESSOURCES (B.F. ; H.A.O.)	18 473	0	4 569
IV - EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS	509		-3 568
Remboursement (selon échéancier) des emprunts et des dettes financières			
B- EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	323 772	0	-139 561
V- FINANCEMENT INTERNE			
Dividendes(emplois) / CAFG(ressources)	192 757	336 369	168 399
VI- FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
Augmentation de capital par apports nouveaux		3 734	0
Subvention d'investissement		0	0
Prélèvement sur le Capital	0		0

États financiers consolidés : TAFIRE II – suite

	2016		2 015
	Emplois	Ressources	E - ; R +
VII- FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
Emprunts	0	221	0
Autres dettes financières	0	59	2 521
C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	0	147 626	170 919
D - EXCEDENT OU INSUFFISANCE DE RESSOURCE DE FINANCEMENT (C - B)	176 146	0	31 358
VIII - VARIATION DE LA TRESORERIE			
Trésorerie nette			
à la clôture de l'exercice + ou -	52 014	0	-228 160
à l'ouverture de l'exercice + ou -	228 160	0	-196 802
Variation Trésorerie (+ si emploi ; - si ressource)	0	176 146	-31 358

CONTROLE (à partir des masses du bilan N et N-1)	Emplois 2016	Ressources 2016
Variation du fonds de roulement (f.d.r) : FDR(N) - FDR(N-1)	168 404	0
Variation du BFG : BFG(N) - BFG(N-1)	7 741	0
Variation de le trésorerie (T) T(N) - T(N-1)	0	176 146
TOTAL	176 146	176 146

États financiers consolidés : tableau de variation des capitaux propres

	Solde	Capital Social				Autres Postes			Virements	Soldes
	initial avant	Emission d'actions				Augmen- tations	Diminu- tions	Ecart conversion	compte	Final après
	Répartition	Apports en nature	Apports en numéraire	Incorporations de réserves	Diminu- tions				à compte	Répartition
Capital	50 000							-2 311	2 311	50 000
Primes d'émission, fusion, apport	3 873							-301		3 572
Ecart de réévaluation	838								-6 537	-5 699
Réserve légale	23 384							-462	176	23 098
Réserves statutaires et contractuelles	0									0
Autres réserves	393 058						3 729	-2 450	30 106	424 444
Report à nouveau	0						0	0	-166	-166
Résultat exercice précédent en instance d'affectation	0									0
Résultat de l'exercice	221 089					215 880	-192 757	-2 442	-25 890	215 880
Subventions d'investissement	0									0
Provisions réglementées	0									0
TOTAL	692 241	0	0	0	0	215 880	-189 028	-7 966	0	711 128

États financiers consolidés : Tableau de variation et détail des dettes consolidées et état des engagements financiers hors bilan

TABLEAU DES VARIATIONS ET DETAIL DES DETTES CONSOLIDEES							
	Soldes début exercice (1)	Dettes contractées (2)	Rembour- sement (3)	Incorpo- ration au capital (4)	Ecart conversion nets (5)	Autres mouvements (6)	Sûreté réelle donnée en garantie sur les dettes (7)
Emprunts obligataires Convertibles							
Autres emprunts obligataires							
Emprunts et dettes Etablissements de crédit	713	2	240		0		475
Emprunts et dettes financières diverses	1 478	278	-482		-790	0	1 448
TOTAL	2 191	280	-242	0	-790	0	1 923

ETAT DES ENGAGEMENTS FINANCIERS HORS BILAN		
	Engagements	
	donnés (1)	reçus (1)
Engagements de garantie		
Assortis de suretés réelles		1 146
Autres engagements de garantie	58 549	655
Engagements réciproques		
En matière de crédit-bail		
Commandes fermes		

États financiers consolidés : Tableau de ventilation du chiffre d'affaires

	2016	
	Total CA	% du CA
A) Répartition du chiffre d'affaires par activité		
Fixe	32 708	3,61%
Mobile y compris data et Orange Money	634 791	70,14%
Internet fixe	35 482	3,92%
Interconnexion nationale	28 490	3,15%
Interconnexion internationale	147 243	16,27%
Autres wholesale (LL, Roaming, Opérateurs)	12 839	1,42%
Données et intégration	11 068	1,22%
Autres revenus	2 415	0,27%
Total	905 036	100%
B) Répartition chiffre d'affaires par zone géographique		
Afrique (U.E.M.O.A.)	621 913	68,72%
Afrique (hors U.E.M.O.A.)	142 803	15,78%
Asie	1 375	0,15%
Amérique	5 651	0,62%
Europe	133 295	14,73%
TOTAL	905 036	100 %

États financiers consolidés : effectif du Groupe par catégorie

	EXERCICE 2016		EXERCICE 2015	
	Effectifs	Masse salariale	Effectifs	Masse salariale
Personnel Salarié	2 840	76 553	2 786	67 660
Dirigeants et cadres supérieurs	1 346	42 492	1 365	37 199
Cadres moyens	1 022	24 832	917	20 810
Agents de maîtrise	425	8 242	445	8 472
Employés et ouvriers	47	987	59	1 180
Personnel intérimaire	1 257	6 897	1 391	6 458
TOTAUX	4 097	83 449	4 177	74 119

3. Règles et méthodes comptables



Règles et méthodes comptables

Principes de consolidation

Les sociétés sous contrôle exclusif sont consolidées par intégration globale.

Le périmètre de consolidation englobe la Sonatel SA, Sonatel Mobiles filiale à 100%, Orange Mali filiale à 70,0467%, Sonatel Multimédia filiale à 100%, Sonatel Business Solutions filiale à 100%, Orange Conakry filiale à 89,3704% et Orange Bissau filiale à 90%.

Présentation des Etats financiers

Les états financiers sont présentés selon le modèle SYSCOA : Bilan, Compte de résultat, tableau financier des ressources et emplois (TAFIRE).

Base d'établissement des états financiers

Les états financiers sont établis sur la base des coûts historiques et présentés selon les principes et méthodes généralement admis au Sénégal. Ils sont conformes aux prescriptions du Système Comptable Ouest Africain (SYSCOA) en vigueur depuis le 1^{er} Janvier 1998.

▪ Frais et valeurs incorporelles immobilisés

Les frais financiers se rapportant à des emprunts octroyés pour le financement des grands projets d'investissements et supportés durant la période de réalisation de ceux-ci jusqu'à la fin des travaux sont immobilisés.

Ils sont amortis sur une durée de cinq (5) ans. Les logiciels «dissociés» (qui font l'objet d'une facturation distincte du matériel informatique) sont également immobilisés et amortis sur une durée de vie estimée à trois (3) ans.

Les différences de change à répartir sont évaluées conformément aux principes sur les opérations en devises.

Règles et méthodes comptables

Immobilisations corporelles

Elles sont évaluées à leur coût d'acquisition comprenant le prix d'achat et les frais d'approche et amorties selon la méthode linéaire en fonction de leur durée de vie estimée comme suit :

Construction	20 ans
Travaux de mis en valeur des terres	40 ans
Mobilier de bureau et de logement	10 ans
Matériel de bureau	05 ans
Agencements, aménagements, installations	10 ans
Matériel de transport	05 ans
Matériel de Commutation	10 ans
Matériel de Transmission et Données	10 ans
Matériel de Lignes et réseaux	10 ans
Matériel d'Energie	10 ans
Appareils de mesure	3 ans
Autres Matériel d'exploitation	10 ans

Les immobilisations en cours sont enregistrées à leur coût d'acquisition et sont reclassées en immobilisation définitive à la mise en service.

▪ Autres valeurs immobilisées

Elles concernent les avances et acomptes sur commande d'immobilisations, les prêts habitats et véhicule au personnel, le prêt de l'Etat au personnel pour l'acquisition d'actions de la société (10%), les dépôts et cautionnement payés sur les abonnements d'eau et d'électricité mais aussi des loyers d'avance, et les titres de participation.

Ces immobilisations sont enregistrées et évaluées au coût historique.

Sur les titres, des provisions pour dépréciation sont opérées lorsque la valeur à la clôture est inférieure au coût historique.

La valeur à la clôture est soit le cours boursier pour les titres cotés, soit la valeur de l'actif net pour les titres non cotés.

Règles et méthodes comptables

Stocks

Les stocks sont évalués au coût moyen pondéré des achats.

Les valeurs retenues pour les achats locaux correspondent au coût réel ferme et non révisable figurant en annexe des contrats de marché.

Le coût d'achat des produits importés correspond à la valeur des marchés majorée des droits de douane et frais de transit.

Les provisions pour dépréciations sont constituées à 100 % sur les stocks défectueux, dormants (stock qui n'a pas enregistré de mouvements depuis 1 an) et morts (stock déclassifié ou n'ayant pas enregistré de mouvements depuis 3 ans).

▪ Créances

✓ *Comptabilisation des prestations aux clients locaux*

Les prestations sur les clients locaux sont facturées en F CFA à la date d'émission de la facture et comptabilisées dans les comptes 41. Les prestations non encore facturées à la date de clôture sont comptabilisées dans les comptes 418 : Produits à recevoir. Les créances douteuses sur les clients privés sont dépréciées ainsi :

- pour le fixe plus de 6 mois d'ancienneté 100%
- pour le mobile plus de 90 jours d'ancienneté 100 %.

✓ *Comptabilisation des produits du trafic international*

Les balances de trafic sont établies mensuellement, bimestriellement ou trimestriellement sur la base des décomptes enregistrées après acceptation par le correspondant étranger concerné dans un compte de débiteur ou créateur divers en fonction du solde des opérations du mois, du bimestre ou du trimestre.

Règles et méthodes comptables

En fin d'année, une provision est calculée pour l'ensemble des balances de trafic non encore acceptées. Elle est comptabilisée en 418300 (produits à recevoir) lorsque le solde est en faveur de la SONATEL et en charges à payer dans le cas contraire dans les comptes de fournisseurs factures non parvenues (408400).

Les balances de trafic en devises sont converties au cours du jour de leur comptabilisation. Les différences de change apparaissant lors du règlement d'une échéance sont passées en pertes ou profits de change.

Les balances de trafic établies en devises sont réactualisées au cours en vigueur à la clôture de l'exercice lorsqu'elles ne sont pas réglées et les différences de change sont traitées comme suit :

- les pertes de change potentielles sont comptabilisées dans les charges de l'exercice,
- les profits de change latents ne sont pas comptabilisés en produits.

Les écarts de conversion sont constatés dans le bilan dans les comptes 478 ou 479 «écart de conversion ».

Les créances sur les correspondants sont dépréciées au cas par cas en fonction de la solvabilité du correspondant.

▪ Opérations en Devise

Les comptes en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice et les montants ainsi obtenus sont rapprochés avec les valeurs comptabilisées sur la base des cours des devises à la date de réalisation des opérations. Les écarts constatés sont traités comme suit :

✓ Au bilan

Les gains de change potentiels ne sont pas comptabilisés en produits mais constatés dans les comptes 478 ou 479 (écart de conversion) au bilan ;

Règles et méthodes comptables

✓ Au compte de résultat

Les pertes de change latentes sur les opérations à plus d'un an sont comptabilisées au passif dans un compte «provision pour pertes de change» et la contrepartie est inscrite à l'actif du bilan dans le compte 478 «différence de change».

Les pertes de change latentes sur opération à moins d'un an sont comptabilisées dans le compte 679 par le crédit de compte 499.

Les pertes sur les comptes de trésorerie sont passées dans le compte de résultat par la contre partie du compte de Trésorerie.

Les Subventions d'investissements

Elles sont transférées au compte de régularisation passif conformément à la norme N° 20 de l'IASC. La quote-part amortie de l'exercice est dans le compte de résultat.

▪ Provisions pour pertes et charges

✓ Litiges

Tous les risques éventuels sur les litiges avec des tiers sont provisionnés selon les informations fournies par les services juridiques de la Société. Les provisions sans objet sont rapportées au résultat.

✓ Indemnités de départ à la retraite

Les indemnités dues au personnel lors du départ à la retraite ou dans un cadre contractuel font l'objet d'une provision pour pertes et charges.

▪ Les impôts différés

Les écritures d'impôts différés ont été passées pour annuler l'effet du décalage temporaire des charges et produits dû à des considérations fiscales. La méthode du report variable a été appliquée.

Règles et méthodes comptables

Monnaie électronique

Orange Money est l'offre de paiement par Mobile commercialisée par un établissement de monnaie électronique «EME» agréé par la BCEAO ou la banque centrale de Guinée.

L'offre consiste à émettre et distribuer de la monnaie électronique ou unités de valeurs «UV» qui peut être utilisée dans le cadre de transactions commerciales.

La monnaie en circulation est enregistrée dans les comptes de trésorerie 514xxx en contrepartie de dettes inscrites dans les comptes 472xxx par catégorie (distributeurs, facturiers, marchands et client final).

La monnaie émise et non distribuée reste dans le compte principal de trésorerie de l'EME.

Les commissions payées sont comptabilisées en charges et la partie chiffre d'affaires en produits.

PROJET DE RESOLUTION : AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2016

L'Assemblée Générale, approuvant la proposition du Conseil d'Administration, décide d'affecter la totalité du résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2016 en dividendes. Par ailleurs, elle décide de prélever **12.490.748.752 FCFA** sur les réserves libres à distribuer en dividendes

En conséquence, l'Assemblée Générale Ordinaire fixe à trente (**30**) FCFA le premier dividende brut et à mille six cents trente-sept (**1.637**) F CFA le dividende complémentaire brut revenant à chaque action, ce qui porte le total desdits dividendes bruts à mille six cents soixante-sept (**1.667**) FCFA par action.

Après déduction de la retenue à la source de 10 % au titre de l'IRVM, le dividende net de mille cinq cent (**1.500**) F.CFA sera mis en paiement à compter du **14 mai 2017** à Dakar.

Merci

