

BILANDénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE****01** BP : **1751 ABIDJAN 01**N° d'identification fiscale : **6900765R**Exercice clos le : **31/12/2016**Durée (en mois) : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Ex. N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
	ACTIF IMMOBILISE (1)				
AA	Charges immobilisées				
AX	Frais d'établissement	0		0	0
AY	Charges à répartir	0		0	0
AC	Primes de remboursement des obligations	0		0	0
AD	Immobilisations incorporelles				
AE	Frais de recherche et de développement	0	0	0	0
AF	Brevets, licences, logiciels	3 375 829 828	3 073 237 638	302 592 190	1 004 460 404
AG	Fonds commercial	9 781 326 807	0	9 781 326 807	9 781 326 807
AH	Autres immobilisations incorporelles	0	0	0	0
AI	Immobilisations corporelles				
AJ	Terrains	585 085 299	0	585 085 299	585 085 299
AK	Bâtiments	7 794 822 572	5 200 019 140	2 594 803 432	1 205 155 011
AL	Installations et agencements	0	0	0	0
AM	Matériel	31 798 584 660	15 524 572 299	16 274 012 361	17 302 105 484
AN	Matériel de transport	2 107 239 904	1 307 720 500	799 519 404	706 077 683
AP	Avances et acomptes versés sur immobilisations	0	0	0	0
AQ	Immobilisations financières				
AR	Titres de participation	408 025 286	267 814 410	140 210 876	374 434 410
AS	Autres immobilisations financières	2 665 174 051	0	2 665 174 051	2 912 895 622
AW	(1) dont H.A.O.:				
	Brut : _____	0			
	Net : _____	0			
AZ	TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ (I)	58 516 088 407	25 373 363 987	33 142 724 420	33 871 540 720

BILANDénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE****01** BP : **1751 ABIDJAN 01**N° d'identification fiscale : **6900765R**Exercice clos le : **31/12/2016**Durée (en mois) : **12**

Réf.	ACTIF	Exercice N			Ex. N - 1
		Brut	Amort/Prov	Net	Net
AZ	Report Total Actif immobilisé	58 516 088 407	25 373 363 987	33 142 724 420	33 871 540 720
	ACTIF CIRCULANT				
BA	Actif circulant H.A.O.	0	0	0	0
BB	Stocks				
BC	Marchandises	2 664 021 733	0	2 664 021 733	2 579 849 544
BD	Matières première et autres approvisionnements	3 423 396 422	1 312 393 524	2 111 002 898	2 520 639 768
BE	En-cours	162 993 834	0	162 993 834	530 722 357
BF	Produits fabriqués	1 713 249 924	832 241 056	881 008 868	1 122 280 433
BG	Créances et emplois assimilés				
BH	Fournisseurs, avances versées	12 849 946 595	83 170 998	12 766 775 597	1 444 592 133
BI	Clients	14 682 730 708	2 189 912 151	12 492 818 557	11 332 536 021
BJ	Autres créances	3 304 934 030	0	3 304 934 030	4 463 211 693
BK	TOTAL ACTIF CIRCULANT (II)	38 801 273 246	4 417 717 729	34 383 555 517	23 993 831 949
	TRESORERIE-ACTIF				
BQ	Titres de placement	277 939 315	277 939 315	0	349 140 900
BR	Valeurs à encaisser	400 816 951	0	400 816 951	0
BS	Banques, chèques postaux, caisse	7 628 510 512	0	7 628 510 512	2 497 027 333
BT	TOTAL TRÉSORERIE-ACTIF (III)	8 307 266 778	277 939 315	8 029 327 463	2 846 168 233
BU	Ecarts de conversion - Actif (IV) (perte probable de change)	3 051 377	0	3 051 377	0
BZ	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV)	105 627 679 808	30 069 021 031	75 558 658 777	60 711 540 902

BILANDénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE****01** BP : **1751 ABIDJAN 01**N° d'identification fiscale : **6900765R**Exercice clos le : **31/12/2016**Durée (en mois) : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES		
CA	Capital	8 053 000 000	8 053 000 000
CB	Actionnaires capital non appelé	0	0
CC	Primes et réserves		
CD	Primes d'apport, d'émission, de fusion	808 326 636	808 326 636
CE	Ecarts de réévaluation	0	0
CF	Réserves indisponibles	1 774 219 647	1 774 219 647
CG	Réserves libres	0	0
CH	Report à nouveau	-18 375 652 723	-15 764 349 684
CI	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)	-10 633 332 122	-2 611 303 039
CK	Autres capitaux propres		
CL	Subventions d'investissement	0	0
CM	Provisions réglementées et fonds assimilés	0	0
CP	TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	-18 373 438 562	-7 740 106 440
	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES (1)		
DA	Emprunts	0	0
DB	Dettes de crédit-bail et contrats assimilés	533 621 990	543 690 820
DC	Dettes financières diverses	0	0
DD	Provisions financières pour risques et charges	2 084 980 044	2 395 447 051
DE	(1) dont H.A.O. : _____ 0		
DF	TOTAL DETTES FINANCIÈRES (II)	2 618 602 034	2 939 137 871
DG	TOTAL RESSOURCES STABLES (I + II)	-15 754 836 528	-4 800 968 569

BILANDénomination sociale de l'entreprise : **UNILEVER COTE D'IVOIRE**Sigle usuel : **UCI**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE****01** BP : **1751 ABIDJAN 01**N° d'identification fiscale : **6900765R**Exercice clos le : **31/12/2016**Durée (en mois) : **12**

Réf.	PASSIF (avant répartition)	Exercice N	Exercice N - 1
DG	Report Total ressources stables	-15 754 836 528	-4 800 968 569
	PASSIF CIRCULANT		
DH	Dettes circulantes et ressources assimilées H.A.O.	0	0
DI	Clients, avances reçues	1 240 155 562	1 751 638 756
DJ	Fournisseurs d'exploitation	46 079 226 158	20 840 350 527
DK	Dettes fiscales	1 630 158 509	624 252 551
DL	Dettes sociales	1 115 720 278	1 115 674 858
DM	Autres dettes	13 828 434 661	13 993 631 151
DN	Risques provisionnés	0	0
DP	TOTAL PASSIF CIRCULANT (III)	63 893 695 168	38 325 547 843
	TRESORERIE PASSIF		
DQ	Banques, crédits d'escompte	0	0
DR	Banques, crédits de trésorerie	26 827 709 504	26 780 110 111
DS	Banques, découverts	577 605 685	397 977 223
DT	TOTAL TRÉSORERIE-PASSIF (IV)	27 405 315 189	27 178 087 334
DU	Ecarts de conversion - passif (V) (gain probable de change)	14 484 948	8 874 294
DZ	TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)	75 558 658 777	60 711 540 902

COMPTE DE RESULTAT

 Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

 Sigle usuel : UCI

 Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

 01 BP : 1751 ABIDJAN 01

 N° d'identification fiscale : 6900765R

 Exercice clos le : 31/12/2016

 Durée (en mois) : 12

Réf.	CHARGES (1re partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
RA	Achats de marchandises	10 449 640 265	7 724 843 546
RB	- Variation de stocks (- ou +)	-84 172 189	-61 657 402
	<i>(Marge brute sur marchandises voir TB)</i>		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées	19 621 020 932	18 072 443 373
RD	- Variation de stocks (- ou +)	558 794 281	-245 299 763
	<i>(Marge brute sur matières voir TG)</i>		
RE	Autres achats	2 416 408 893	7 519 060 416
RH	- Variation de stocks (- ou +)	-49 338 594	-920 512 965
RI	Transports	997 280 285	1 536 985 566
RJ	Services extérieurs	12 260 365 965	11 390 922 994
RK	Impôts et taxes	1 002 153 776	472 469 523
RL	Autres charges	1 342 646 287	3 593 929 922
	<i>(Valeur ajoutée voir TN)</i>		
RP	Charges de personnel	10 495 981 578	8 470 977 518
RQ	(1) dont personnel extérieur	1 090 850 013 854 840 207	
	<i>(Excédent brut d'exploitation voir TQ)</i>		
RS	Dotations aux amortissements et provisions	3 166 527 680	885 454 499
RW	Total des charges d'exploitation	62 177 309 159	58 439 617 227
	<i>(Résultat d'exploitation voir TX)</i>		

COMPTÉ DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

01 BP : 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 6900765R

Exercice clos le : 31/12/2016

Durée (en mois) : 12

Réf.	PRODUITS (1re partie)	Exercice N	Exercice N - 1
	ACTIVITE D'EXPLOITATION		
TA	Vente de marchandises	13 559 881 532	15 465 551 527
TB	MARGE BRUTE SUR MARCHANDISES	3 194 413 456	7 802 365 383
TC	Vente de produits fabriqués	43 409 533 747	40 099 879 294
TD	Travaux, services vendus	-518 651 502	-45 030 376
TE	Production stockée (ou déstockage) (+ ou -)	-4 755 002 935	-4 240 141 303
TF	Production immobilisée	0	0
TG	MARGE BRUT SUR MATIÈRES	17 956 064 097	17 987 564 005
TH	Produits accessoires	1 038 371 225	388 855 377
TI	CHIFFRE D'AFFAIRES (1) (TA+TC+TD+TH)	57 489 135 002	55 909 255 822
TJ	(1) dont à l'exportation	18 934 625 379	19 448 959 295
TK	Subventions d'exploitation	0	0
TL	Autres produits	479 265 746	1 355 964 847
TN	VALEUR AJOUTÉE	4 698 597 912	3 941 894 156
TQ	EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION	-5 797 383 666	-4 529 083 362
TS	Reprises de provisions	1 593 490 978	112 172 279
TT	Transferts de charges	0	0
TW	Total des produits d'exploitation	54 806 888 791	53 137 251 645
TX	RESULTAT D'EXPLOITATION Bénéfice (+) ; Perte (-)	-7 370 420 368	-5 302 365 582

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

01 BP : 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 6900765R

Exercice clos le : 31/12/2016

Durée (en mois) : 12

Réf.	CHARGES (2e partie)	Exercice N	Exercice N - 1
RW	Report Total des charges d'exploitation	62 177 309 159	58 439 617 227
	ACTIVITE FINANCIERE		
SA	Frais financiers	1 213 786 638	1 368 503 634
SC	Pertes de change	154 007 422	668 410 213
SD	Dotations aux amortissements et aux provisions	247 814 410	0
SF	Total des charges financières	1 615 608 470	2 036 913 847
	<i>(Résultat financier voir UG)</i>		
SH	Total des charges des activités ordinaires	63 792 917 629	60 476 531 074
	<i>(Résultat des activités ordinaires voir UI)</i>		
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O)		
SK	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations	1 881 612 055	660 088 418
SL	Charges H.A.O.	0	0
SM	Dotations H.A.O.	0	0
SO	Total des charges H.A.O.	1 881 612 055	660 088 418
	<i>(Résultat H.A.O. voir UP)</i>		
SQ	Participation des travailleurs	0	0
SR	Impôts sur le résultat	35 000 000	35 000 000
SS	Total participation et impôts	35 000 000	35 000 000
ST	TOTAL GÉNÉRAL DES CHARGES	65 709 529 684	61 171 619 492
	<i>(Résultat net voir UZ)</i>		

COMPTE DE RESULTAT

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

01 BP : 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 6900765R

Exercice clos le : 31/12/2016

Durée (en mois) : 12

Réf.	PRODUITS (2e partie)	Exercice N	Exercice N - 1		
TW	Report Total des produits d'exploitation	54 806 888 791	53 137 251 645		
	ACTIVITE FINANCIERE				
UA	Revenus financiers	69 586 936	98 878 626		
UC	Gains de change	55 825 395	102 126 614		
UD	Reprises de provisions	0	0		
UE	Transferts de charges	0	0		
UF	Total des produits financiers	125 412 331	201 005 240		
UG	RÉSULTAT FINANCIER (+ ou -) <table border="1" style="display: inline-table; vertical-align: middle;"><tr><td>-1 490 196 139</td><td>-1 835 908 607</td></tr></table>	-1 490 196 139	-1 835 908 607		
-1 490 196 139	-1 835 908 607				
UH	Total des produits des activités ordinaires	54 932 301 122	53 338 256 885		
UI	RÉSULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES				
	(+ ou -) <table border="1" style="display: inline-table; vertical-align: middle;"><tr><td>-8 860 616 507</td><td>-7 138 274 189</td></tr></table>	-8 860 616 507	-7 138 274 189		
-8 860 616 507	-7 138 274 189				
	(1) dont impôt correspondant <table border="1" style="display: inline-table; vertical-align: middle;"><tr><td>35 000 000</td><td>35 000 000</td></tr></table>	35 000 000	35 000 000		
35 000 000	35 000 000				
	HORS ACTIVITES ORDINAIRES (H.A.O)				
UK	Produits des cessions d'immobilisations	143 896 440	5 222 059 568		
UL	Produits H.A.O.	0	0		
UM	Reprises H.A.O.	0	0		
UN	Transferts de charges	0	0		
UO	Total des produits H.A.O.	143 896 440	5 222 059 568		
UP	RÉSULTAT H.A.O. (+ ou -) <table border="1" style="display: inline-table; vertical-align: middle;"><tr><td>-1 737 715 615</td><td>4 561 971 150</td></tr></table>	-1 737 715 615	4 561 971 150		
-1 737 715 615	4 561 971 150				
UT	TOTAL GÉNÉRAL DES PRODUITS	55 076 197 562	58 560 316 453		
UZ	RÉSULTAT NET Bénéfice (+) ; Perte (-) <table border="1" style="display: inline-table; vertical-align: middle;"><tr><td>-10 633 332 122</td><td>-2 611 303 039</td></tr></table>	-10 633 332 122	-2 611 303 039		
-10 633 332 122	-2 611 303 039				

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRESigle usuel : UCIAdresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE01 BP : 1751 ABIDJAN 01N° d'identification fiscale : 6900765RExercice clos le : 31/12/2016Durée (en mois) : 12

1re PARTIE : DETERMINATION DES SOLDES FINANCIERS DE L'EXERCICE N

■ CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)

CAFG = EBE

- Charges décaissables restantes } à l'exclusion des cessions

+ Produits encaissables restants } d'actif immobilisé

		E.B.E.	
			-5 797 383 666
(SA) Frais financiers	1 213 786 638	(TT) Transferts de charges d'exploitation	0
(SC) Pertes de change	154 007 422	(UA) Revenus financiers	69 586 936
(SL) Charges H.A.O.	0	(UE) Transferts de charges financières	0
(SQ) Participation	0	(UC) Gains de change	55 825 395
(SR) Impôt sur le résultat	35 000 000	(UL) Produits H.A.O.	0
		(UN) Transferts de charges H.A.O	0
Total (I)	1 402 794 060	Total (II)	-5 671 971 335

CAFG : Total (II) - Total (I) = -7 074 765 395 (N - 1): -6 399 991 969

■ AUTOFINANCEMENT (A.F.)

AF = CAFG - Distributions de dividendes dans l'exercice (1)

AF = -7 074 765 395 - 0 = -7 074 765 395 (N - 1): -6 399 991 969

■ VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (B.F.E.)

Var. B.F.E. = Var. Stocks (2) + Var. Créances (2) + Var. Dettes circulantes (2)

Variation des stocks : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)	Ressources diminution (-)
(BC) Marchandises	84 172 189	0
(BD) Matières premières	0	409 636 870
(BE) En-cours	0	367 728 523
(BF) Produits fabriqués	0	241 271 565
(A) Variation globale nette des stocks	0	934 464 769

(1) Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice y compris les acomptes sur dividendes.

(2) A l'exclusion des éléments H.A.O.

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

01 BP : 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 6900765R

Exercice clos le : 31/12/2016

Durée (en mois) : 12

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRESigle usuel : UCIAdresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE01 BP : 1751 ABIDJAN 01N° d'identification fiscale : 6900765RExercice clos le : 31/12/2016Durée (en mois) : 12

(suite)

Variation des créances : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(BH) Fournisseurs, avances versées	11 322 183 464	ou	0
(BI) Clients	1 160 282 536	ou	0
(BJ) Autres créances	0	ou	1 158 277 663
(BU) Ecart de conversion - Actif	3 051 377	ou	0
(B) Variation globale nette des créances	11 327 239 714	ou	0

Variation des dettes circulantes : N - (N - 1)	Emplois augmentation (+)		Ressources diminution (-)
(DI) Clients, avances versées	511 483 194	ou	0
(DJ) Fournisseurs d'exploitation	0	ou	25 238 875 631
(DK) Dettes fiscales	0	ou	1 005 905 958
(DL) Dettes sociales	0	ou	45 420
(DM) Autres dettes	165 196 490	ou	0
(DN) Risques provisionnés	0	ou	0
(DU) Ecart de conversion - Passif	0	ou	5 610 654
(C) Variation globale nette des dettes circulantes	0	ou	25 573 757 979

VARIATION DU B.F.E. = (A) + (B) + (C)	0	ou	15 180 983 034
--	----------	-----------	-----------------------

■ EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION (E.T.E.)

ETE = EBE - variation BFE - Production immobilisée

	N	N - 1
Excédent brut d'exploitation	-5 797 383 666	-4 529 083 362
- Variation du B.F.E. (- si emplois ; + si ressources) (- ou +)	15 180 983 034	7 751 157 146
- Production immobilisée	0	0
EXCEDENT DE TRESORERIE D'EXPLOITATION	9 383 599 368	3 222 073 784

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

01 BP : 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 6900765R

Exercice clos le : 31/12/2016

Durée (en mois) : 12

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

01 BP : 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 6900765R

Exercice clos le : 31/12/2016

Durée (en mois) : 12

2e PARTIE : TABLEAU

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	I. INVESTISSEMENTS ET DESINVESTISSEMENTS			
FA	Charges immobilisées	0		0
	Croissance interne			
FB	Acquisitions/Cessions d'immobilisations incorporelles	0	0	0
FC	Acquisitions/Cessions d'immobilisations corporelles	14 774 629 968	143 896 440	-3 460 961 571
	Croissance externe			
FD	Acquisitions/Cessions d'immobilisations financières	3 512 889 952	3 747 020 647	408 909 830
FF	INVESTISSEMENT TOTAL	14 396 602 833	0	-3 052 051 741
FG	II. VARIATION DU BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (cf. Supra : Var. B.F.E.)	0	15 180 983 034	7 751 157 146
FH	A - EMPLOIS ÉCONOMIQUES A FINANCER (FF + FG)	0	ou 784 380 201	4 699 105 405
FI	III. EMPLOIS/RESSOURCES (B.F., H.A.O.)	0	ou 0	0
FJ	IV. EMPLOIS FINANCIERS CONTRAINTS (1)	267 755 338		-1 960 607 917
	Remboursements (selon échéancier) des emprunts et dettes financières			
	(1) A l'exclusion des remboursements anticipés portés en VII			
FK	B - EMPLOIS TOTAUX A FINANCER	0	516 624 863	2 738 497 488

TABLEAU FINANCIER DES RESSOURCES ET EMPLOIS (TAFIRE)

Dénomination sociale de l'entreprise : UNILEVER COTE D'IVOIRE

Sigle usuel : UCI

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI TREICHVILLE

01 BP : 1751 ABIDJAN 01

N° d'identification fiscale : 6900765R

Exercice clos le : 31/12/2016

Durée (en mois) : 12

2e PARTIE : TABLEAU

Réf.		Exercice N		Exercice N - 1
		Emplois	Ressources	(E - ; R +)
	V. FINANCEMENT INTERNE			
FL	Dividendes (emplois) / C.A.F.G. (Ressources)	0	-5 730 242 746	-6 399 991 969
	VI. FINANCEMENT PAR LES CAPITAUX PROPRES			
FM	Augmentations de capital par apports nouveaux		0	0
FN	Subventions d'investissement		0	0
FP	Prélèvements sur le capital	0		0
	VII. FINANCEMENT PAR DE NOUVEAUX EMPRUNTS			
FQ	Emprunts (2)	0	0	0
FR	Autres dettes financières (2)	0	257 686 508	1 583 583 565
	(2) Remboursements anticipés inscrits séparément en emplois			
FS	C - RESSOURCES NETTES DE FINANCEMENT	5 472 556 238	0	-4 816 408 404
FT	D - EXCÉDENTS OU INSUFISANCE DE RESSOURCES DE FINANCEMENT (C - B)	4 955 931 375 ^{o u}	0	-2 077 910 916
	VIII. VARIATION DE LA TRESORERIE			
	Trésorerie nette			
FU	à la clôture de l'exercice + ou -	-19 375 987 726		
FV	à l'ouverture de l'exercice + ou -	-24 331 919 101		
FW	Variation Trésorerie : (+ si Emplois; - si Ressources)	4 955 931 375 ^{o u}	0	-2 077 910 916
	Contrôle : D = VIII avec signe opposé			

Nota : I, IV, V, VI, VII : en termes de flux ; II, III, VIII : différences " bilantielles "

CONTROLE (à partir des masses des bilans N et N - 1)		Emplois	Ressources
Variation du fonds de roulement (F.d.R.)	: FdR(N) - FdR(N-1)	10 225 051 659 ^{o u}	0
Variation du B.F. global (B.F.G.)	: BFG(N) - BFG(N - 1)	0 ^{o u}	15 180 983 034
Variation de la trésorerie (T)	: T(N) - T(N - 1)	4 955 931 375 ^{o u}	0
TOTAL		15 180 983 034	15 180 983 034