



TABLEAU D'ACTIVITES ANNUEL

Données (en Millions FCFA)	31-déc-19	31-déc-20	Variation	
			%	Valeur
Produit Net Bancaire	71 887	74 467	4%	2 579
Frais généraux	32 650	33 412	2%	762
Résultat Brut d'exploitation	39 237	41 054	5%	1 817
Coût du risque (dotations nettes)	5 613	6 149	10%	536
Résultat d'exploitation	33 624	34 905	4%	1 281
Résultat avant impôts	33 528	34 891	4%	1 363
Résultat net (profit)	28 057	30 261	8%	2 204
Coefficient d'exploitation	45,42%	44,87%		-55bp
Rentabilité (ROE)	27,2%	27,3%		10bp

Données (en Millions FCFA)	31-déc-19	31-déc-20	Variation
Total Bilan	1 099 398	1 224 290	11%
Crédits de la clientèle	775 428	854 858	10%
Dépôts de la clientèle	837 016	965 945	15%
Fonds propres effectifs	103 111	111 043	8%

COMMENTAIRES DE LA DIRECTION

Environnement

L'année 2020 a été particulièrement difficile pour l'économie mondiale en raison de la grave crise sanitaire à Coronavirus Covid-19. L'impact de cette pandémie est perceptible sur l'ensemble des secteurs de l'économie mondiale.

En Côte d'Ivoire les autorités du pays et ceux de la Banque Centrale (BCEAO) ont pris des mesures pour aider les agents économiques à faire face aux conséquences de cette pandémie. Notamment, les fonds de soutien mis en place par le Gouvernement et les mesures prises par la BCEAO dont les plus importantes sont la possibilité de report d'échéances de crédit sur une période de 3 mois renouvelable une fois, la possibilité pour les banques de se refinancer aux guichets de la Banque Centrale à des conditions assouplies et le décalage du calendrier de passage à Bâle2/3. L'économie Ivoirienne dont la croissance du Produit Intérieur Brut (PIB) avait été estimée pour 2020 à environ 7,2% devrait dévisser et se situer entre 0,8% et 1,8% à fin 2020, une des rares économies ayant encore une croissance positive. Concernant le secteur bancaire, jusqu'en septembre 2020, les encours de crédits étaient



**Société Ivoirienne
de Banque**
Groupe Attijariwafa bank

restés quasi stables (-11G). La reprise s'est amorcée à partir du dernier trimestre de l'année, surtout après le calme revenu à l'issue des élections présidentielles.

Les deux (2) banques qui avaient obtenu leur agrément en 2019 ont commencé leurs activités en 2020, renforçant une concurrence déjà vive.

Evolution de l'activité

Le total de bilan de la banque a progressé de 11% pour s'établir à 1 224G, principalement grâce aux hausses des ressources clients de 15% et des emplois clientèle de 10%.

Au niveau de l'Actif, la hausse du bilan s'est traduite par la progression des emplois de 10% (+79G). Cette hausse s'est faite à la fois chez les Corporate (+12%) et sur le Retail (+6%). Au niveau du Passif, la hausse s'est traduite essentiellement par les progressions des ressources clientèles de 15% (+129G avec +110G de ressources à vues collectées).

Compte tenu des effets de la pandémie, les crédits sont restés concentrés principalement sur les grandes entreprises qui négocient les conditions entraînant une réduction des taux moyens (-48bp). Cela, ajouté à la forte progression des charges financières résultant de la collecte des dépôts à terme en 2019, a conduit à une faible progression de la marge d'intérêts client. De même, les revenus des "produits et services" ont été fortement perturbés par la crise sanitaire, du fait des mesures de baisse des tarifs des produits digitaux et de transferts d'argent, de la baisse des activités à l'international, mais aussi de l'absence de nouveaux produits anticipés au budget.

Dans cet environnement, la SIB a su développer ses activités de marché en participant de façon importante aux émissions de titres des Etats, notamment de l'Etat de Côte d'Ivoire, mais aussi en animant le marché secondaire. Cette activité a permis d'engranger des commissions importantes.

La banque a respecté au cours de l'exercice l'ensemble des ratios prudentiels et a mis en œuvre les nouvelles circulaires à l'exception des administrateurs indépendants dont le recrutement est en cours (1 recrutement déjà effectué et un second coopté au cours du 1^{er} Conseil d'Administration de l'année 2021).

Evolution du produit net bancaire (PNB)

Malgré un contexte économique difficile, le PNB de la banque est ressorti en progression de 3,6% par rapport à 2019, à 74,5G. Il est porté par :

- la Marge Net d'Intérêt (MNI) en liaison avec la hausse des encours moyens de crédit de 13%
- La marge sur activités de marché en raison de la hausse des revenus des activités de portefeuille

Il subit toutefois un recul des commissions de 2% du fait principalement de la sous-activité, notamment sur l'international.



**Société Ivoirienne
de Banque**
Groupe Attijariwafa bank

Maîtrise des frais généraux

Les charges générales d'exploitation ont augmenté de 2% et s'établissent à 33,4G. Cette progression s'explique d'une part par l'effet année pleine des recrutements du second semestre 2019 (69 collaborateurs), la mise en place du Nouveau Modèle Relationnel (NMR) qui représente 40% des recrutements nets de l'exercice 2020, des dépenses relatives à la lutte contre la pandémie, de l'augmentation des dotations aux amortissements des investissements (mise en sécurité du siège, montée en version Amplitude, banque digitale,...) et des charges informatiques.

Toutefois, compte tenu de la situation sanitaire, la banque a freiné très tôt les dépenses non indispensables, ce qui a permis de rester en dessous du Budget (TRO de 96%). Ainsi, le coefficient d'exploitation s'améliore de 55bp et s'établit à 44,9%.

Le Résultat Brut d'Exploitation (RBE) s'établit à 41G en progression de 5% par rapport à 2019.

Coût du risque

Le coût du risque se détériore de 10% et s'établit à 6,15G. Il reflète les effets de la crise sanitaire qui a entraîné plusieurs défauts des clients, notamment chez les Particuliers pour environ 2G et chez les Entreprises dont les plus importants, qui présentaient une certaine fragilité, ont dû être déclassés. De même, face à l'ampleur de la crise sur les activités économiques et à ses conséquences non encore toutes visibles, et du fait des difficultés tangibles des clients à faire face à leurs engagements, il a paru prudent de tenir compte de l'impact de cette crise sur la capacité des clients déjà fragiles à revenir à meilleure fortune.

Ainsi, des provisions complémentaires, conformément à la réglementation, ont été constituées sur les créances déjà compromises et déclassées, et qui se sont élevées à 3,5G.

Le taux de sinistralité s'est abaissé à 5,84% (-14bp) en lien avec la hausse des emplois. Le taux de couverture des créances douteuses a augmenté à 93% (contre 86% en 2019).

Résultat net et distribution

Le résultat net ressort à 30,261G en hausse de 8% par rapport à 2019, après un impôt sur les sociétés de 4,6G. Le Conseil d'Administration de la banque devrait proposer à l'Assemblée générale ordinaire de distribuer 20G, ce qui conduirait à un taux de distribution de 66% et un dividende brut par action de 400FCFA.

Responsabilité Sociétale des Entreprises

La SIB a, en tant qu'entreprise citoyenne, notamment, contribué à la riposte Covid via un soutien financier à l'Etat ivoirien ainsi qu'à diverses associations au service des plus fragiles, fait vivre la magie de Noël aux enfants de moins de 15 ans pris en charge par la Fondation de l'Institut de Cardiologie d'Abidjan de même qu'a financé pour ladite fondation l'acquisition de matériels de soins essentiels, maintenu un accompagnement à l'association en charge de l'organisation de l'Abissa malgré



**Société Ivoirienne
de Banque**
Groupe Attijariwafa bank

l'annulation de l'événement et a poursuivi la prise en charge de la scolarité d'étudiants méritants poursuivant leur cursus dans des écoles de renommée internationale.

Perspectives

L'exercice 2020 s'est achevé avec « une seconde vague » de la pandémie conduisant à des mesures nouvelles de confinement à travers le monde et à la reconduction de l'Etat d'urgence sanitaire en Côte d'Ivoire. Cette situation n'augure pas de bons auspices pour l'exercice 2021, au cours duquel les impacts de la crise devraient continuer à avoir des effets négatifs sur le tissu économique.

La Société Ivoirienne de Banque continuera, dans cet environnement, à jouer son rôle de banque leader en poursuivant la mise en œuvre de son plan « Impact 2023 ».

LES ETATS FINANCIERS PRESENTES SONT AUDITES PAR NOS
COMMISSAIRES AUX COMPTES

Bilan au 31 décembre 2020

Montants en Millions XOF

POSTE	RUBRIQUES ACTIF	MONTANTS NETS	
		31/12/2019	31/12/2020
A..1	CAISSE BANQUE CENTRALE,CCP	73 388	46 562
A.2	EFFETS PUBLICS ET VALEURS ASSIMILEES	166 285	267 038
A.3	CREANCES INTERBANCAIRES ET ASSIMILEES	25 930	5 953
A..4	CREANCES SUR LA CLIENTELE	775 428	854 858
A.5	OBLIGATIONS ET AUTRES TITRES A REVENUS FIXE	-	-
A.6	ACTIONS ET AUTRES TITRES A REVENUS VARIABLES	5 740	5 718
A.7	ACTIONNAIRES OU ASSOCIES	-	-
A..8	AUTRES ACTIFS	31 431	22 763
A..9	COMPTE DE REGULARISATION	2 551	4 011
A.10	PARTICIPATIONS ET AUTRES TITRES DETENUS A LONG TERME	263	263
A.11	PARTS DANS LES ENTREPRISES LIEES	597	597
A.12	PRETS SUBORDONNES	-	-
A.13	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	2 824	3 235
A.14	IMMOBILISATIONS CORPORELLES	14 961	13 292
	TOTAL ACTIF	1 099 398	1 224 290

Bilan au 31 décembre 2020

Montants en Millions XOF

POSTE	RUBRIQUES PASSIF	MONTANTS NETS	
		31/12/2019	31/12/2020
P.1	BANQUES CENTRALE, CCP	-	-
P.2	DETTES INTERBANCAIRE ET ASSIMILEES	79 763	73 088
P.3	DETTES A L'EGARD DE LA CLIENTELE	837 016	965 945
P.4	DETTES REPRESENTÉES PAR UN TITRE	-	-
P.5	AUTRES PASSIFS	47 303	30 271
P.6	COMPTES DE REGULARISATION	9 079	12 868
P.7	PROVISIONS	4 677	5 298
P.8	EMPRUNTS ET TITRES EMIS SUBORDONNES	20 053	20 053
P.9	CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES	101 506	116 767
P.10	CAPITAL SOUSCRIT	10 000	10 000
P.11	PRIMES LIEES AU CAPITAL	-	-
P.12	RESERVES	63 449	76 506
P.13	ECARTS DE REEVALUATION	-	-
P.14	PROVISIONS REGLEMENTÉES	-	-
P.15	REPORT A NOUVEAU	-	-
P.16	RESULTAT DE L'EXERCICE	28 057	30 261
	TOTAL PASSIF	1 099 398	1 224 290

Hors Bilan au 31 décembre 2020

Montants en Millions XOF

POSTE	RUBRIQUES HORS BILAN	MONTANTS NETS	
		31/12/2019	31/12/2020
	ENGAGEMENTS DONNES	-	110 469 - 101 702
HB.1	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	23 826 - 22 664
HB.2	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	-	86 643 - 79 038
HB.3	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-
	ENGAGEMENTS RECUS		802 244 1 096 395
HB.4	ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	-	-
HB.5	ENGAGEMENTS DE GARANTIE	802 244	1 096 395
HB.6	ENGAGEMENTS SUR TITRES	-	-

Compte de résultat au 31 décembre 2020

Montants en Millions XOF

POSTE	RUBRIQUES COMPTE DE RESULTAT	MONTANTS NETS	
		31/12/2019	31/12/2020
C.1	INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	68 349	74 955
C.2	INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	- 18 349	- 17 757
C.3	REVENUS DES TITRES A REVENU VARIABLE	1 543	856
C.4	COMMISSIONS PRODUITS	20 677	19 695
C.5	COMMISSIONS CHARGES	- 1 559	- 1 296
C.6	GAINS OU PERTE NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE NEGOCIATION	2 116	2 370
C.7	GAINS OU PERTE NETS SUR OPERATIONS DES PORTEFEUILLES DE PLACEMENT ET ASSIMILES	- 1 036	- 4 779
C.8	AUTRES PRODUITS D'EXPLOITATION BANCAIRE	235	873
C.9	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION BANCAIRE	- 89	- 450
C.10	PRODUIT NET BANCAIRE	71 887	74 467
C.11	SUBVENTION D'INVESTISSEMENT	-	-
C.12	CHARGES GENERALES D'EXPLOITATION	- 29 425	- 29 843
C.13	DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET AUX DEPRECIATIONS DES IMMOBILISATIONS	- 3 225	- 3 570
C.14	RESULTAT BRUT D'EXPLOITATION	39 237	41 054
C.15	COUT DU RISQUE	- 5 613	- 6 149
C.16	RESULTAT D'EXPLOITATION	33 624	34 905
C.17	GAINS OU PERTES NETS SUR ACTIFS IMMOBILISES	- 95	- 14
C.18	RESULTAT AVANT IMPÔT	33 529	34 891
C.19	IMPOTS SUR LES BENEFICES	- 5 471	- 4 630
C.20	RESULTAT NET	28 057	30 261