

**ETATS FINANCIERS INDIVIDUELS SYSCOHADA AU 31 DECEMBRE 2020**
**BILAN**

| ACTIF                         | Exercice 2020         | Exercice 2019         | PASSIF  | Exercice 2020         | Exercice 2019         |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------|---|-----------------------|-----------------------|
| Immobilisations incorporelles | 9                     | 91 369                | Capital                                       | 4 488 750 000         | 4 488 750 000         |
| Immobilisations corporelles   | 699 147 084           | 629 871 404           | Prime de fusion                               | 11 432 135            | 11 432 135            |
| Immobilisations financières   | 8 699 473 714         | 5 531 579 823         | Ecart de réévaluation                         | 1 536 369 462         | 1 536 369 462         |
| Stocks et encours             | 1 332 451 884         | 1 586 160 206         | Réserve légale                                | 897 750 000           | 897 750 000           |
| Créances et emplois assimilés | 14 427 623 932        | 16 221 788 361        | Réserves libres                               | 0                     | 0                     |
| Trésorerie Actif              | 3 047 630 634         | 5 466 309 758         | Report à nouveau                              | 105 357 372           | -5 819 429 999        |
| Autre actif circulant         |                       |                       | Résultat net de l'exercice                    | 8 542 921 197         | 5 924 787 371         |
|                               |                       |                       | Emprunt                                       | 0                     | 0                     |
|                               |                       |                       | Autres dettes financières                     | 6 900 000             | 6 200 000             |
|                               |                       |                       | Provisions réglementées et risques et charges | 519 308 001           | 960 884 481           |
|                               |                       |                       | Passif circulant                              | 12 097 539 090        | 21 429 057 471        |
|                               |                       |                       | Trésorerie Passif                             | 0                     | 0                     |
| <b>Total Actif</b>            | <b>28 206 327 257</b> | <b>29 435 800 921</b> | <b>Total Passif</b>                           | <b>28 206 327 257</b> | <b>29 435 800 921</b> |

**COMPTE DE RESULTATS**

| PRODUITS   | Exercice 2020          | Exercice 2019         | CHARGES   | Exercice 2020          | Exercice 2019         |
|--|------------------------|-----------------------|---|------------------------|-----------------------|
| Ventes de marchandises                             | 115 654 649 538        | 94 157 724 760        | Achats de marchandises et Variation de stocks             | 105 381 112 473        | 85 697 803 073        |
| Ventes de produits fabriqués                       | 0                      | 0                     | Achats de matières premières et Variation de stocks       | 0                      | 0                     |
| Travaux, Services rendus                           | 54 000 000             | 54 000 000            | Autres achats et Variation de stocks                      | 221 529 491            | 282 253 718           |
| Variation stock de marchandises                    | 0                      | 0                     | Transports  | 330 173 246            | 339 766 344           |
| Produits accessoires                               | 477 000 000            | 481 332 000           | Services extérieurs                                       | 2 666 481 962          | 3 669 926 051         |
| Autres produits                                    | 172 841 489            | 123 913 826           | Impôts et taxes   | 519 594 161            | 506 169 914           |
| Transfert de charges                               | 0                      | 3 251 930             | Autres charges  | 408 028 587            | 763 524 769           |
| <b>Total</b>                                       | <b>116 358 491 027</b> | <b>94 820 222 516</b> | <b>TOTAL</b>  | <b>109 526 919 920</b> | <b>91 259 443 869</b> |
| <b>Valeur ajoutée</b>                              |                        |                       |   | <b>6 831 571 107</b>   | <b>3 560 778 647</b>  |
| <b>Excédent Brut d'Exploitation</b>                |                        |                       | Charges de Personnel                                      | 2 446 116 167          | 2 452 281 290         |
|  |                        |                       |   | <b>4 385 454 940</b>   | <b>1 108 497 357</b>  |
| <b>Résultat d'Exploitation</b>                     |                        |                       | Reprise de provisions                                     | 446 638 324            | 776 997 679           |
| Revenus financiers                                 | 779 247 052            | 66 884 483            | Dotation aux Amortissements et provisions                 | 193 107 618            | 407 390 038           |
| Gains de change                                    | 0                      | 0                     |   | <b>4 638 985 646</b>   | <b>1 478 104 998</b>  |
| Reprises de provisions et dépréciations financière | 3 165 070 301          | 4 418 704 377         | Frais financiers  | 11 091 748             | 3 821 741             |
| <b>Résultat Financier</b>                          |                        |                       | Pertes de change  | 231 167                | 0                     |
| <b>Résultat Activités Ordinaires</b>               |                        |                       | Dotations aux provisions et aux dépréciations financière: | 0                      | 0                     |
| <b>Résultat Hors Activités Ordinaires</b>          |                        |                       |   | <b>3 932 994 438</b>   | <b>4 481 767 119</b>  |
|  |                        |                       |   | <b>8 571 980 084</b>   | <b>5 959 872 117</b>  |
| <b>Bénéfice net</b>                                |                        |                       | Impôts sur le résultat                                    | 35 000 000             | 35 000 000            |
|  |                        |                       |   | <b>8 542 921 197</b>   | <b>5 924 787 371</b>  |

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**

|  | Exercice 2020         | Exercice 2019        |
|--|-----------------------|----------------------|
| <b>Trésorerie nette au 1er janvier</b>                             | <b>5 466 309 758</b>  | <b>4 505 708 667</b> |
| Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)                          | 5 118 379 077         | 1 136 560 099        |
| Variation du BF lié aux activités opérationnelles                  | -7 373 345 630        | 521 919 009          |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>  | <b>-2 254 966 553</b> | <b>1 658 479 108</b> |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations              | -164 412 571          | -695 589 220         |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations                  | 0                     | 27 907 991           |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement</b> | <b>-164 412 571</b>   | <b>-667 681 229</b>  |
| Flux de trésorerie provenant des capitaux propres                  | 0                     | -18 464 090          |
| Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers                | 700 000               | -11 732 698          |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement</b>   | <b>700 000</b>        | <b>-30 196 788</b>   |
| <b>Variation de la trésorerie nette de la période</b>              | <b>-2 418 679 124</b> | <b>960 601 091</b>   |
| <b>Trésorerie nette au 31 Décembre</b>                             | <b>3 047 630 634</b>  | <b>5 466 309 758</b> |

**AFFECTATION DU RESULTAT DE L'EXERCICE 2020 DECIDEE PAR L'ASSEMBLEE GENERALE**

|   |               |                |
|---|---------------|----------------|
| Bénéfice net de l'exercice F.CFA                            | 8 542 921 197 | 5 924 787 371  |
| Auquel s'ajoute le report à nouveau de l'exercice précédent | 105 357 372   | -5 819 429 999 |
| Total à la disposition des actionnaires F.CFA               | 8 648 278 569 | 105 357 372    |
| Dividendes aux actionnaires F.CFA                           | 8 618 400 000 | 0              |
| Laissant un solde positif de F.CFA                          | 29 878 569    | 105 357 372    |

**Le dividende brut distribué est de 480 FCFA par action équivalent à un dividende net de 436,123 FCFA**