

Société Anonyme avec Conseil d'Administration  
 Au capital de 24 734 572 000 FCFA  
 Siège social : 8-10, Avenue Joseph Anoma Abidjan-Plateau  
 01 BP 1274 Abidjan 01  
 RCCM : CI-ABJ-03-1981-B14-52039  
 N° d'inscription sur la liste des banques : A 0042 Q

Cette publication intervient en application des dispositions de l'article 847 de l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit des Sociétés Commerciales et du GIE.

## 1- BILAN (en millions FCFA)

ACTIF	MONTANTS NETS		PASSIF	MONTANTS NETS	
	Décembre 2020	Juin 2021		Décembre 2020	Juin 2021
Caisse, banque centrale, ccp	70 258	69 790	Banques centrales, ccp	-	-
Effets publics et valeurs assimilées	378 462	407 535	Dettes interbancaires et assimilées	443 762	366 710
Créances interbancaires et assimilées	31 373	25 988	Dettes à l'égard de la clientèle	945 550	966 925
Créances sur la clientèle	962 176	891 579	Dettes représentées par un titre	7 001	-
Obligations et autres titres à revenu fixe	145	85	Autres passifs	15 154	23 227
Actions et autres titres à revenu variable	11 512	7 059	Comptes de régularisations	10 155	12 835
Actionnaires ou associés	-	-	Provisions	9 586	9 266
Autres actifs	18 554	19 128	Emprunts et titres émis subordonnés	9 517	8 213
Comptes de régularisations	5 366	6 521	Capitaux propres et ressources assimilées	108 810	118 838
Participations et autres titres détenus à long terme	4 660	1 391	Capital souscrit	24 735	24 735
Parts dans les entreprises liées	11 569	17 231	Primes liées au capital	29 992	29 992
Prêts subordonnés	-	-	Réserves	20 687	20 687
Immobilisations incorporelles	6 191	6 074	Ecarts de réévaluation	-	-
Immobilisations corporelles	49 269	53 633	Provisions règlementées	-	-
<b>Total de l'actif</b>	<b>1 549 535</b>	<b>1 506 014</b>	Report à nouveau(+/-)	26 195	33 396
			Résultat de l'exercice(+/-)	7 201	10 028
			<b>Total du passif</b>	<b>1 549 535</b>	<b>1 506 014</b>

HORS BILAN	MONTANTS NETS	
	Décembre 2020	Juin 2021
Engagements donnés		
Engagements de financement	218 009	140 127
Engagement de garantie	91 231	91 217
Engagements sur titres	-	-

HORS BILAN	MONTANTS NETS	
	Décembre 2020	Juin 2021
Engagements reçus		
Engagements de financement	-	-
Engagement de garantie	2 544 016	2 816 855
Engagements sur titres	-	-

## 2- COMPTE DE RÉSULTAT (en millions FCFA)

PRODUITS/CHARGES	MONTANTS NETS	
	Juin 2020	Juin 2021
Intérêts et produits assimilés	33 249	41 678
Intérêts et charges assimilées	-12 727	-15 220
Revenus des titres à revenus variables	543	376
Commissions (produits)	8 073	8 538
Commissions (charges)	-1 739	-1 110
Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de négociation	725	-431
Gains ou pertes nets sur opérations des portefeuilles de placements et assimilés	-	-
Autres produits d'exploitation bancaire	2 569	2 617
Autres charges d'exploitation bancaire	-339	-546
<b>Produit net bancaire</b>	<b>30 353</b>	<b>35 901</b>
Subventions d'investissement	-	-
Charges générales d'exploitation	-18 305	-19 834
Dotations aux amortissements et aux dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles	-2 954	-3 238
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>9 094</b>	<b>12 829</b>
Coût du risque	-5 937	-3 570
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 157</b>	<b>9 259</b>
Gains ou pertes nets sur actifs immobilisés	376	2 735
<b>Résultat avant impôt</b>	<b>3 533</b>	<b>11 995</b>
Impôts sur les bénéfices	-707	-1 967
<b>Résultat net</b>	<b>2 826</b>	<b>10 028</b>

**NB:** États financiers de synthèse du premier semestre de l'exercice 2021 certifiés par les commissaires aux comptes.

## NSIA BANQUE CI RENOUE AVEC LA PERFORMANCE AU PREMIER SEMESTRE 2021

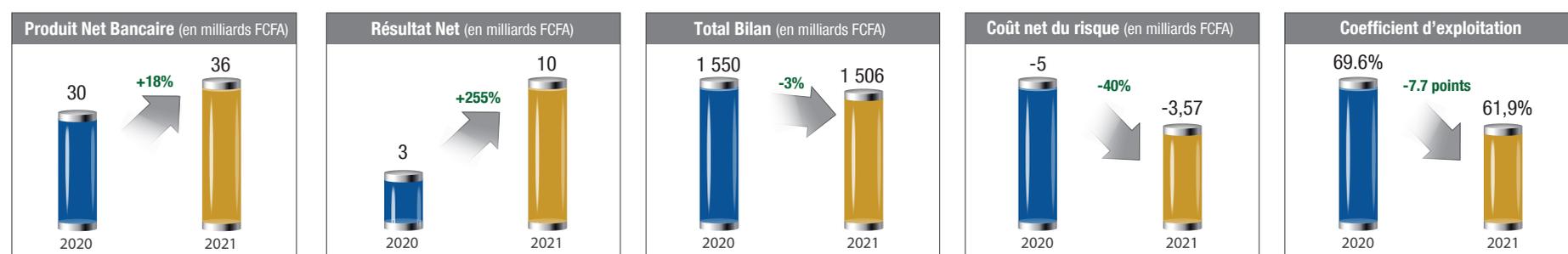
**Fait à Abidjan, le 07 septembre 2021** - Plus d'un an après le début de la crise sanitaire du coronavirus (COVID-19), avec son corollaire de crises économiques sans précédent, les signes d'une reprise de l'activité économique semblent apparaître au niveau mondial au premier semestre 2021.

Au niveau africain, les économies nationales continuent de démontrer leur résilience malgré un rythme de reprise inégal d'un pays à l'autre.

En Côte d'Ivoire, le secteur bancaire s'est focalisé sur l'accompagnement de l'économie nationale principalement sur les titres des États qui progressent de 9,7%, tandis que le financement du secteur privé est resté quasiment stable de décembre 2020 à juin 2021. (Source : APBEF-CI)

Dans un contexte globalement difficile, NSIA Banque CI a conduit de façon résiliente ses activités et affiche une performance satisfaisante au terme du premier semestre 2021, comparativement à l'exercice 2020.

### CHIFFRES CLES



### FAITS MARQUANTS

**Lancement de la campagne de mise à jour des dossiers clients** afin de maintenir des relations de confiance et de transparence, d'améliorer l'offre de services financiers et d'assurer la sécurité des opérations de l'ensemble de la clientèle.

**Refonte organisationnelle de la Banque** visant à assurer un meilleur suivi des activités avec l'adoption d'un nouvel organigramme qui tient compte des évolutions réglementaires, de la taille et des ambitions de NSIA Banque CI. Dans le cadre de cette nouvelle organisation et dans la continuité du déploiement de la politique de communication financière, la Banque a mis en place une Direction des Relations avec les Investisseurs et les Partenaires Financiers.

**Déploiement de la politique d'accompagnement des TPME et PME** à travers le lancement d'offres affinitaires métiers destinées aux PME et aux Professions Libérales et la tenue de quatre (04) sessions de formation pour le renforcement des capacités des dirigeants des PME notamment sur la gestion commerciale et financière optimale en temps de crise.

### EVOLUTION DU COMPTE DE RESULTAT

NSIA Banque CI affiche un résultat en hausse de **255%** porté par un accroissement du Produit Net Bancaire et la maîtrise du coût du risque de crédit au cours de ce premier semestre 2021.

En millions de FCFA

Indicateurs de résultat	30/06/2020* (A)	30/06/2021** (B)	Variation	
			En valeurs (C) = (B) - (A)	En % (D) = (C) / (A)
Produit Net Bancaire	30 353	35 901	5 548	18%
Frais de gestion	-18 305	-19 834	-1 529	8%
Dotations aux amortissements	-2 954	-3 238	-284	10%
Résultat brut d'Exploitation	9 094	12 829	3 735	41%
Coût net du risque	-5 937	-3 570	2 367	-40%
Résultat avant impôts	3 533	11 994	8 461	239%
Résultat Net	2 826	10 028	7 202	255%

\*Chiffres conformes aux comptes de NSIA Banque CI au 30 juin 2020 ayant fait l'objet de publication

\*\*Les chiffres au 30 juin 2021 tiennent compte de l'intégration effective des comptes de l'ex-Diamond Bank CI

**Le Produit Net Bancaire (PNB)**, en hausse de **18%**, s'établit à 35,9 milliards FCFA au 30 juin 2021 contre 30,4 milliards FCFA au 30 juin 2020. Cette évolution s'explique par :

- Une nette progression de la marge d'intérêt de 27%, qui ressort à 26,8 milliards FCFA contre 21,1 milliards FCFA au 30 juin 2020. Cette hausse est la conséquence de l'effet combiné de l'accroissement des produits d'intérêts générés par l'activité de crédit et de l'augmentation des produits sur le portefeuille titres, en dépit d'une hausse du coût des ressources.
- Un léger recul de 1% des commissions, qui ressortent à 9,1 milliards FCFA contre 9,2 milliards FCFA au 30 juin 2020, en raison notamment de la contraction des marges sur les transactions en devise et des commissions sur les transferts de fonds.

Les **frais de gestion** affichent une hausse de 8% passant de 18,3 milliards FCFA au 30 juin 2020 à 19,8 milliards FCFA au 30 juin 2021. L'évolution observée provient essentiellement :

- D'une hausse de 5,7% des charges de personnel qui s'établissent à 9 milliards FCFA au 30 juin 2021 contre 8,5 milliards FCFA au 30 juin 2020. Cette augmentation est due à l'accroissement de l'effectif de la Banque suite à l'intégration des effectifs de l'ex-Diamond Bank CI, en janvier 2021. Le nombre de collaborateurs est ainsi passé de 1012 en juin 2020 à 1064 au 30 juin 2021.
- D'une progression de 10,6% des frais généraux qui ressortent à 10,8 milliards FCFA contre 9,8 milliards FCFA au 30 juin 2020. Cette évolution est la conséquence de la prise en compte des charges de l'ex-Diamond Bank CI, depuis janvier 2021, suite à la finalisation de l'opération d'apport partiel d'actif.

Le **coefficient d'exploitation** s'établit à 61,9% au 30 juin 2021, en nette amélioration comparativement au 30 juin 2020 où il s'affichait à 69,6%. Les dispositions prises dans le cadre de la maîtrise des charges ont permis de limiter à 8% la progression de ces dernières tandis que le PNB a augmenté de 18%.

Le **Résultat Brut d'Exploitation** ressort à 12,8 milliards FCFA au 30 juin 2021 contre 9,1 milliards FCFA au 30 juin 2020, soit une hausse de 41%.

A la fin du premier semestre 2021, le **Coût net du risque** s'améliore de 40 % et s'affiche à 3,57 milliards FCFA contre 5,9 milliards FCFA au 30 juin 2020. Cette évolution est consécutive à la politique de suivi des engagements mise en place par la Banque qui a pour effet de limiter la défaillance des clients sains. Ainsi, le montant total des provisions sur le portefeuille de crédit enregistré au 30 juin 2021 s'établit à 5 milliards FCFA avec une dotation de 0,48 milliard FCFA au titres des créances saines nouvellement déclassées. Le niveau relativement important des créances en CDL (Créances Douteuses et Litigieuses) et des dotations aux provisions sur ce portefeuille CDL a conduit la Banque à créer une Direction dédiée au recouvrement lors de la refonte organisationnelle. Le recouvrement apparaît désormais comme un levier de construction du résultat. Les efforts pour l'assainissement du portefeuille crédit de la Banque se poursuivent.

En conséquence de ce qui précède, le **Résultat avant impôt** connaît une progression de 239% et s'établit à 12 milliards FCFA.

NSIA Banque CI clôture le premier semestre 2021 avec un **Résultat après impôt bénéficiaire** de 10 milliards FCFA représentant une hausse de 255% par rapport à celui au 30 juin 2020 qui s'affichait à 2,83 milliards FCFA.

## EVOLUTION DU BILAN

Au terme du premier semestre 2021, le bilan de NSIA Banque CI se contracte de 3% et passe de 1 550 milliards FCFA au 31 décembre 2020 à 1 506 milliards FCFA au 30 juin 2021.

En millions de FCFA

Indicateurs de bilan	31/12/2020***	30/06/2021	Variation	
			En valeurs (C) = (B) - (A)	En % (D) = (C) / (A)
Crédits nets à la clientèle	962 176	891 579	-70 597	-7%
Portefeuille titres	399 348	433 301	33 953	9%
Dépôts de la clientèle	945 550	966 925	21 375	2%
Capitaux propres	108 810	118 838	10 028	9%
Total bilan	1 549 535	1 506 014	-43 521	-3%

\*\*\*Chiffres conformes aux comptes de NSIA Banque CI au 31 décembre 2020 et intégrant les comptes de l'ex-Diamond Bank CI

Les **crédits nets** accordés à la clientèle sont en recul de 71 milliards FCFA, passant de 962 milliards FCFA au 31 décembre 2020 à 892 milliards FCFA au 30 juin 2021.

Les crédits nets accordés à la clientèle au 30 juin 2021 se composent d'un montant de 802 milliards FCFA au titre des engagements sains (848 milliards FCFA au 31 décembre 2020) et de 89 milliards de FCFA au titre des engagements non performants nets de provisions (113,8 milliards FCFA au 31 décembre 2020).

La baisse sur les engagements sains est portée essentiellement par les remboursements des crédits de campagne sur ce premier semestre et la révision des termes des conventions liant la Banque à certains clients. Il faut toutefois relever que, le premier semestre 2021 a été marqué par un accroissement de plus de 10 milliards FCFA des crédits accordés aux PME-PMI dans un contexte de risque maîtrisé grâce aux mécanismes de garantie de portefeuille.

Les engagements non performants nets de provisions se contractent de 22%, soit 25 milliards FCFA. Ce repli s'explique d'une part, par les déclassements réalisés sur ce semestre pour un montant de 12,6 milliards FCFA et d'autre part, par la sortie de créances irrécouvrables à hauteur de 2,7 milliards FCFA et la baisse des créances en souffrance pour un montant global de 33,2 milliards FCFA.

Les **dépôts de la clientèle** ont progressé de 2% et s'établissent à 967 milliards FCFA au 30 juin 2021. Les dépôts à vue, les comptes épargnes et les dépôts à terme représentent respectivement 46%, 30% et 24% des ressources collectées. Les efforts se poursuivent afin d'accroître la quote-part des ressources à vue dans les ressources clientèles.

Le **portefeuille titres** a connu une progression de 9%, au cours du premier semestre 2021, résultant de la souscription d'obligations émises par le Trésor Public de Côte d'Ivoire et d'autres pays de l'UEMOA pour un montant global de 72 milliards FCFA. Ces obligations assimilables à des titres d'investissement représentent 94% du portefeuille titres de la Banque.

À la clôture du premier semestre 2021, NSIA Banque CI demeure dans le top 5 du marché bancaire ivoirien au regard de son total bilan.

## CONFORMITE REGLEMENTAIRE

### Conformité prudentielle

Au 30 juin 2021, NSIA Banque CI respecte tous les ratios prudentiels définis par le régulateur.

Normes prudentielles	Référence	Niveau à respecter	Niveau observé	Situation de l'établissement
<b>A. Normes de solvabilité</b>				
Ratio de fonds propres CET 1 (%)	EP02	6,88%	11,23%	<b>CONFORME</b>
Ratio de fonds propres de base T1 (%)	EP02	7,88%	11,23%	<b>CONFORME</b>
Ratio de solvabilité total (%)	EP02	10,38%	12,07%	<b>CONFORME</b>
<b>B. Norme de division des risques</b>				
Norme de division des risques	EP29	45%	38,04%	<b>CONFORME</b>
<b>C. Ratio de levier</b>				
Ratio de levier	EP33	3%	6,15%	<b>CONFORME</b>
<b>D. Autres normes prudentielles</b>				
Limite sur les prêts aux actionnaires, aux dirigeants et au personnel	EP38	20%	12,91%	<b>CONFORME</b>

La conformité des ratios de la Banque avec les normes prudentielles édictées par la Banque Centrale démontre la solidité de son bilan notamment en matière d'exigence de fonds propres en adéquation avec les risques.

### Dispositif de gestion des risques

La Banque s'est dotée d'un dispositif de gestion des risques conforme aux principes édictés par les circulaires applicables aux établissements de crédit et compagnies financières de l'UMOA.

Ce dispositif repose sur les éléments suivants :

- La définition et la diffusion d'une culture du risque au sein de la Banque ;
- La définition d'un cadre d'appétence aux risques ;
- La mise à jour périodique de la cartographie des risques de la Banque ;
- Le développement d'un dispositif de tests de résistance (stress-test) complet.

Ces mesures favorisent une meilleure maîtrise des risques et ont pour effet de réduire le coût net du risque.

### Dispositif de Gouvernance (nomination d'un nouvel Administrateur)

En conformité avec les règles de gouvernance édictées par la circulaire N°1-2017/CB/C relative à la gouvernance dans les établissements de crédit et les compagnies financières et sur proposition du Conseil d'Administration (en sa session du 05 mai 2021), l'Assemblée Générale Ordinaire, qui s'est tenue le 06 août 2021, a décidé de nommer en qualité d'Administrateur, Madame Adidjatou HASSAN ZANOUI. Cette nomination porte sur une durée de trois (03) ans, arrivant à expiration à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui statuera sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2023 et est soumise à l'agrément de la Commission Bancaire. Elle intervient dans le cadre du renforcement de la gouvernance et permet de porter à trois (3) le nombre d'Administrateurs indépendants au sein du Conseil d'Administration. Madame Adidjatou HASSAN ZANOUI (précédemment Directrice Générale du fonds de garantie AGF et ayant assuré des fonctions dans le domaine de l'Audit) apportera son expertise dans les Comités Spécialisés (Comité d'Audit et Comité de Crédit), dont elle est devenue membre. Le Conseil d'Administration se compose désormais de 12 membres, dont 3 Administrateurs indépendants.

Le Conseil d'Administration a également procédé à une recombinaison des différents Comités Spécialisés en mai 2021.

## PERSPECTIVES POUR LE SECOND SEMESTRE 2021

La dynamique commerciale dans laquelle s'est engagée la Banque se poursuit et est impulsée par les travaux de refonte de son offre aux PME, son plan de transformation digitale et la mise en œuvre des différentes conventions de partenariats (Etat de CI avec le Ministère de la promotion des PME pour le financement des PME, SFI avec AMEF pour le financement des équipements médicaux, ...).

La refonte de l'organisation réalisée depuis le mois de mai 2021, devra permettre à la Banque, compte tenu de sa taille et de ses ambitions, de gagner en efficacité dans la conduite des activités.

Le Conseil d'Administration, au cours de sa session du 26 août 2021, a décidé de faire élaborer un Plan Stratégique couvrant la période 2022 – 2026. Cette décision est consécutive au déploiement compromis du Plan Stratégique 2020-2024 du fait de la crise sanitaire survenue en 2020 et des conclusions de la mission de vérification de la Commission Bancaire réalisée en 2020 et dont le rapport final a été reçu en 2021. De plus, l'achèvement des opérations de reprise des activités de l'ex-Diamond Bank CI en 2021, avec pour date d'effet l'exercice 2020 implique un ajustement des hypothèses de travail. L'élaboration de ce nouveau Plan Stratégique permet de réaffirmer la réelle volonté de la Banque de construire un nouveau modèle économique pour ses clients et pour les autres parties prenantes.

## CONTACTS

**M. Léonce YACE, Directeur Général**

Tél. : 80 200 800

**M. Gomez KONAN, Directeur des Relations avec les Investisseurs et les Partenaires Financiers**

Tél. : 80 200 800

Email : [relationsinvestisseurs@nsiabanque.com](mailto:relationsinvestisseurs@nsiabanque.com)