



KPMG Côte d'Ivoire  
6<sup>ème</sup> et 7<sup>ème</sup> étages immeuble  
Woodin Center  
Avenue Noguès, Plateau  
01 BP 3172 Abidjan 01,  
Côte d'Ivoire  
Téléphone : 27 20 22 57 53  
Fax : 27 20 21 42 97

Ernst & Young  
Résidence Neuilly  
5, Avenue Marchand, Plateau  
01 BP 2715 Abidjan 01  
Téléphone : 27 20 21 11 15  
Fax : 27 20 21 12 59

Unilever Côte d'Ivoire S.A.  
**Rapport des commissaires aux comptes  
au Conseil d'Administration  
(Article 715 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif  
au droit des sociétés commerciales et du GIE)**

Exercice clos le 31 décembre 2020  
Unilever Côte d'Ivoire S.A.  
Boulevard de Vridi  
01 BP 1751 Abidjan 01  
Ce rapport contient 10 pages hors annexe



KPMG Côte d'Ivoire  
6<sup>ème</sup> et 7<sup>ème</sup> étages immeuble  
Woodin Center  
Avenue Noguès, Plateau  
01 BP 3172 Abidjan 01,  
Côte d'Ivoire  
Téléphone : 27 20 22 57 53  
Fax : 27 20 21 42 97

Ernst & Young  
Résidence Neuilly  
5, Avenue Marchand, Plateau  
01 BP 2715 Abidjan 01  
Téléphone : 27 20 21 11 15  
Fax : 27 20 21 12 59

**Unilever Côte d'Ivoire S.A.**  
Siège social : Boulevard de Vridi  
Adresse postale : 01 BP 1751 Abidjan 01  
Capital social FCFA : 24 336 010 000

**Rapport des commissaires aux comptes au Conseil d'Administration établi en application de l'article 715 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.**

Exercice clos le 31 décembre 2020

Au Conseil d'administration de la société Unilever Côte d'Ivoire S.A.

Mesdames, Messieurs les Administrateurs

Nous vous présentons notre rapport établi conformément aux dispositions de l'article 715 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE destiné à informer votre Conseil d'administration des résultats des contrôles que nous avons effectués sur le projet d'états financiers de synthèse de la société Unilever Côte d'Ivoire S.A. ci-après la « Société » pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, ci-annexé.

Le Conseil d'administration a la responsabilité d'établir et d'arrêter les états financiers de synthèse de la Société.

Il nous appartient de porter à votre connaissance les informations suivantes :

- les contrôles et vérifications effectués sur les états financiers de synthèse tels qu'ils sont joints en annexe au présent rapport avant leur arrêté par le Conseil d'administration ;
- les observations sur le contrôle des états financiers de synthèse ;
- les irrégularités et les inexactitudes relevées à l'issue de nos travaux ;
- les conclusions auxquelles conduisent les observations et éventuelles rectifications évoquées ci-avant.



## 1 Projet d'états financiers de synthèse

Le projet d'états financiers de synthèse soumis à votre examen et présenté en annexe du présent rapport fait ressortir les principaux chiffres ci-dessous, (en milliers de francs CFA) :

	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Total du bilan	48 221 668	60 633 338
Total des capitaux propres	- 4 391 004	- 1 981 479
Chiffre d'affaires	41 393 491	56 379 066
Résultat net (+Bénéfice/ -Perte)	- 2 409 525	- 21 857 272

Ce projet d'états financiers a été préparé et présenté selon les règles et méthodes comptables prévues par l'Acte uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière (AUDCIF) et conformément au SYSCOHADA.

## 2 Etendue de nos travaux

Nos travaux de commissariat aux comptes ont comporté toutes les diligences nécessaires à l'expression d'une opinion motivée sur la régularité et la sincérité des états financiers de synthèse, conformément aux normes internationales d'audit (normes ISA) telles que prévues par le Règlement N° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA.

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. En effet, cette crise et les mesures exceptionnelles prises dans le cadre de l'état d'urgence sanitaire induisent de multiples conséquences pour les entreprises, particulièrement sur leur activité et leur financement, ainsi que des incertitudes accrues sur leurs perspectives d'avenir. Certaines de ces mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits. C'est dans ce contexte complexe et évolutif que nous avons en particulier :

- pris connaissance des changements intervenus au cours de l'exercice concernant l'activité, l'organisation générale, le cadre juridique et l'environnement économique et financier de la Société ;
- procédé à une appréciation globale du contrôle interne dans le but, d'une part, d'identifier les risques potentiels d'anomalies dans les états financiers et, d'autre part, de déterminer le calendrier, la nature et l'étendue des travaux à effectuer sur les états financiers ;
- apprécié la conformité des principes comptables appliqués avec les règles du SYSCOHADA ;
- assisté aux inventaires physiques des stocks, de caisse ;
- procédé à une demande d'informations et/ou de confirmation directe de soldes et/ou d'informations auprès de tiers avec lesquels la société est en relation, à savoir (les banques, les fournisseurs, les avocats, les clients, les sociétés du Groupe,...) ;
- effectué une revue informatique dans le but d'apprécier l'environnement informatique global de la société, d'une part et, d'autre part, de tester le correct fonctionnement des applications intervenant dans le processus d'établissement des états financiers ;
- exécuté notre programme de contrôle des comptes établi après avoir défini les risques d'anomalies dans chaque compte et groupe de comptes ;
- procédé à une revue des événements postérieurs à la date de clôture et de la traduction de leur incidence sur les états financiers de la société ;
- vérifié la concordance du projet d'états financiers de synthèse avec la comptabilité générale de la Société ;
- apprécié la cohérence globale du projet d'états financiers de synthèse de la Société.

Par ailleurs, nous avons vérifié qu'il n'existe pas de situation de nature à affecter notre indépendance ni celle de nos collaborateurs et associés dans l'accomplissement de notre mandat en application du Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit conformément au Règlement N° 01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA.

### **3 Observations sur le contrôle du projet d'états financiers**

#### **3.1 Résultat de nos travaux**

Le projet d'états financiers de synthèse individuels de la Société n'appelle pas, de notre part, d'observation particulière.

#### **Point clé de l'audit**

En application de la norme d'audit ISA 701 alinéa 17, nous portons à votre connaissance le point clé de l'audit relatif au risque d'anomalie significative qui, selon notre jugement professionnel, a été le plus important pour l'audit des états financiers de synthèse individuels de la Société, ainsi que les réponses que nous avons apportées pour faire face à ce risque. Ce point clé ainsi porté s'inscrit dans le contexte de l'audit des états financiers de synthèse individuels pris dans leur ensemble. Nous n'exprimerons pas une opinion distincte sur ce point.

#### **Évaluation du fonds commercial**

Le fonds commercial représente un poste important de l'actif immobilisé. Il a été acquis lors de l'opération d'acquisition de certaines marques de savons du portefeuille actuel. Au 31 décembre 2020, le montant du fonds commercial s'élève à FCFA 9 781 millions, ce qui représente 51% de l'actif immobilisé et n'a pas changé depuis sa comptabilisation dans les comptes annuels en 2011.

L'évaluation du fonds commercial a consisté à actualiser les revenus futurs qui seraient issues des ventes des produits le constituant en prenant en compte les charges inhérentes à la commercialisation de ces produits. Lorsque la valeur actuelle du fonds commercial ainsi déterminée est inférieure à son coût historique, une provision pour dépréciation est comptabilisée à hauteur de la perte de valeur constatée. Dans le cas contraire le coût historique est maintenu à l'actif du bilan.

Compte tenu du caractère subjectif de certaines hypothèses retenues pour l'évaluation du fonds commercial et des jugements sous-jacents, l'évaluation du fonds commercial est considérée comme un point clé de l'audit.

Nous avons réalisé un examen de l'approche et des méthodes utilisées par l'expert indépendant mandaté par Unilever Côte d'Ivoire S.A. dans le cadre de l'évaluation. Nous avons également procédé à la vérification des formules et des valeurs obtenues, ainsi qu'à une revue de la cohérence des principales hypothèses économiques afin d'apprécier la cohérence et l'acceptabilité des prévisions retenues pour l'évaluation du fonds de commerce.

Notre audit a, de manière spécifique, consisté à réaliser les diligences suivantes :

- l'analyse des données et hypothèses opérationnelles et du plan d'affaires prévisionnel ;
- l'analyse de la pertinence de la méthodologie d'évaluation, notamment du choix de la méthode, du calcul du taux d'actualisation et de la valeur terminale, et du taux de croissance retenu.

### **3.3 Observations relatives au contrôle interne**

Notre revue du contrôle interne avait essentiellement pour objectif, conformément aux normes internationales d'audit, telles que prévues par le Règlement N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA, de nous aider à déterminer le calendrier, la nature et l'étendue de nos vérifications sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2020. Elle ne saurait donc être assimilée à une étude approfondie de l'organisation et n'a donc pas mis nécessairement en évidence toutes les faiblesses éventuelles de l'organisation actuelle de la société.

Notre rapport précédent avait mentionné des faiblesses de contrôle interne pour lesquelles nous avons effectué un suivi de la mise en œuvre de nos recommandations. A ce jour, les faiblesses ci-dessous identifiées n'ont pas été résolues :

- la tenue de la comptabilité devrait être libellée en français de manière à faciliter la compréhension de la nature des opérations comptabilisées tel que recommandé par l'article 17 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière ;
- le processus de conversion des comptes groupe au référentiel comptable en vigueur dans l'espace OHADA (SYSCOHADA révisé), qui nécessite de nombreux réajustements manuels, devrait être amélioré ainsi que la documentation y afférente ;
- les écritures enregistrées dans les comptes d'Unilever Côte d'Ivoire devraient contenir des descriptions appropriées conformément aux exigences de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière ;

Au cours de l'exercice 2020, le principal axe d'amélioration porte sur le point suivant :

- les différents ajustements et/ou reclassements comptables identifiés à l'issue des travaux d'audit devraient être directement intégrés dans le logiciel SAP de manière à garantir l'intégrité de l'information financière.

## **4 Autres irrégularités ou inexactitudes relevées à l'issue de nos travaux**

Nous portons à votre attention les irrégularités ou inexactitudes suivantes identifiées au cours de nos travaux :

### **4.1 Situation des capitaux propres**

Au 31 décembre 2020, les capitaux propres de la société Unilever Côte d'Ivoire, S.A. (UCI) sont négatifs de 4 391 millions de FCFA et donc inférieurs à la moitié du capital social. La perte de la moitié du capital a été constatée lors de l'Assemblée Générale d'approbation des comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2014 tenue en 2015. En l'absence de décision de dissolution, la société était tenue de reconstituer ses capitaux propres à concurrence d'une valeur au moins égale à la moitié du capital social au plus tard le 31 décembre 2017 conformément à l'article 665 de l'Acte Uniforme OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et du GIE.

En application de la loi, nous vous signalons que, à cette date, les capitaux propres de votre société ne sont toujours pas reconstitués et ce, malgré une augmentation de capital de FCFA 45 917 millions réalisée à la date du 21 octobre 2019.

### **4.2 Non-respect du niveau de flottant des sociétés cotées à la BRVM**

Selon la décision N° 2015-004-BRVM-CA, les sociétés cotées à la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières devraient disposer d'un niveau minimum de flottant de 20% de leur capital au plus tard le 31 décembre 2017. Passé ce délai, elles s'exposaient à une radiation de la côte de la BRVM.

A la clôture des comptes au 31 décembre 2020, le niveau de flottant de Unilever Côte d'Ivoire, S.A. se situait à 0,22%.

### **4.3 Non-respect du volume minimum de titres composant le flottant des sociétés cotées à la BRVM**

Selon la décision N° 2015-005-BRVM-CA, le volume minimum de titres composant le flottant des sociétés cotées est fixé à 2.000.000 si la capitalisation boursière est inférieure à 50 milliards de FCFA. Le délai pour se conformer à cette décision (décision N° 2017-017-BRVM-CA) a été prorogé au 31 décembre 2018.

Au 31 décembre 2020, le volume de titres composant le flottant de Unilever Côte d'Ivoire S.A. s'élevait à 19 792 pour une capitalisation boursière inférieure à 50 milliards de FCFA.

#### **4.4 Défaut de préparation des états financiers selon les normes IFRS à la date de l'arrêté**

Conformément à l'article 73-1 de l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière, il doit être établi par les entités dont les titres sont inscrits à une bourse de valeurs et celles qui sollicitent un financement dans le cadre d'un appel public à l'épargne, des états financiers annuels selon les normes IFRS.

En application de la loi, nous vous signalons que cette disposition n'a pas encore été respectée par la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, de même que la production à la fin de l'exercice précédent, des comptes comparatifs tel que recommandé par l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière (AUDCIF).

Si à la date d'émission des rapports à l'Assemblée Générale, de tels comptes n'ont pas été préparés et audités par les Commissaires aux Comptes et arrêtés par le Conseil d'Administration, l'absence de résolution à l'Assemblée Générale pour l'approbation de ces comptes constituera une irrégularité qui fera l'objet d'une mention dans la deuxième partie de notre rapport sur les états financiers, relative aux vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations. Le non-établissement de ces états financiers fera l'objet d'un rapport de carence.

## **5 Diligences spécifiques requises pour la communication à l'assemblée générale**

Dans la perspective de la préparation des rapports à l'Assemblée générale, il nous reste à réaliser les diligences spécifiques portant sur :

- les conventions réglementées conformément à l'article 440 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et GIE ;
- le relevé du montant global des rémunérations versées aux dirigeants sociaux et salariés les mieux rémunérées conformément à l'Article 525 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et GIE ;
- les éventuels montants versés en tant que rémunérations exceptionnelles, remboursements de frais, sommes versées aux administrateurs à titre de rémunération conformément à l'Article 432 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et GIE ;





- le registre des titres nominatifs conformément à l'Article 746-2 de l'Acte uniforme de l'OHADA relatif au droit des sociétés commerciales et GIE ;
- le rapport de gestion et les projets de résolutions ;
- le rapport complémentaire du président du conseil d'administration établi conformément à l'article 831-2 de l'Acte uniforme.

## 6 Conclusion

En l'absence de modification par le Conseil d'administration du projet d'états financiers de synthèse ci-joint, nous émettrons une opinion sans réserve sur les états financiers de la Société au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Par ailleurs, en raison des points d'irrégularités évoqués au paragraphe 4 ci-dessus, nous formulerons des observations dans la seconde partie de notre rapport sur les états financiers réservée aux vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations.


Enfin, si les contrôles que nous effectuerons postérieurement à la tenue de ce Conseil d'administration sur le rapport de gestion et le rapport complémentaire du président du conseil d'administration ne révèlent aucune anomalie, et si le projet de résolutions soumis aux actionnaires est bien conforme à la loi et aux statuts, nous ne formulerons aucune autre observation dans la deuxième partie de notre rapport sur les états financiers de synthèse réservée aux vérifications et informations spécifiques prévues par la loi.

Abidjan, le 28 septembre 2021

KPMG Côte d'Ivoire

  
**Jean-Luc Ruelle**  
Expert-Comptable Diplômé  
Associé

Ernst & Young, S.A

  
**Arielle-Inès Séri Bamba**  
Expert-Comptable diplômée  
Associée



**Unilever Côte d'Ivoire S.A.**  
*Rapport des commissaires aux comptes au Conseil d'administration*  
*(Article 715 de l'AUSCGIE de l'OHADA)*



## Etats financiers annuels Exercice clos le 31 décembre 2020

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Sigle usuel : **UNI**N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433**Durée (en mois) : **12****BILAN**

REF	ACTIF	NOTE	EXERCICE au 31/12/ N			EXERCICE AU	REF	PASSIF	NOTE	EXERCICE AU	EXERCICE AU
			BRUT	AMORT et DEPREC.	NET	NET				31/12/N	31/12/N-1
<b>AD</b>	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	3	<b>13 042 512 165</b>	<b>3 260 556 691</b>	<b>9 781 955 474</b>	<b>9 782 283 474</b>	CA	Capital	13	24 336 010 000	24 336 010 000
AE	Frais de développement et de prospection						CB	Apporteurs capital non appelé (-)	13		
AF	Brevets, licences, logiciels et droits similaires		3 261 185 358	3 260 556 691	628 667	956 667	CD	Primes liées au capital social	14		
AG	Fonds commercial et droit au bail		9 781 326 807		9 781 326 807	9 781 326 807	CE	Ecarts de réévaluation			
AH	Autres immobilisations incorporelles						CF	Réserves indisponibles	14		
<b>AI</b>	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	3	<b>27 415 952 058</b>	<b>19 324 489 671</b>	<b>8 091 462 387</b>	<b>9 561 054 374</b>	CG	Réserves libres	14		
AJ	Terrains (1) <i>dont Placement Net :</i>		443 778 377		443 778 377	559 187 288	CH	Report à nouveau (+ ou -)	14	-26 317 488 833	-4 460 217 277
AK	Bâtiments(1) <i>dont Placement Net :</i>		7 228 873 418	5 905 747 592	1 323 125 826	1 248 063 313	CJ	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)		-2 409 525 247	-21 857 271 556
AL	Aménagements, agencements et installations		329 122 984		329 122 984		CL	Subventions d'investissement	15		
AM	Matériel, mobilier et actifs biologiques		17 754 574 151	11 945 808 438	5 808 765 713	7 582 380 036	CM	Provisions réglementées	15		
AN	Matériel de transport		1 659 603 128	1 472 933 641	186 669 487	171 423 737	<b>CP</b>	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>-4 391 004 080</b>	<b>-1 981 478 833</b>
<b>AP</b>	<b>AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS</b>	3				<b>127 971 307</b>	DA	Emprunts et dettes financières diverses	16	264 399 600	148 250 000
<b>AQ</b>	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	4	<b>565 772 198</b>	<b>408 025 286</b>	<b>157 746 912</b>	<b>137 769 051</b>	DB	Dettes de location-acquisition	16	198 520 234	
AR	Titres de participation		408 025 286	408 025 286			DC	Provisions pour risques et charges	16	4 810 861 894	6 915 277 008
AS	Autres immobilisations financières		157 746 912		157 746 912	137 769 051	<b>DD</b>	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>5 273 781 728</b>	<b>7 063 527 008</b>
<b>AZ</b>	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>41 024 236 421</b>	<b>22 993 071 648</b>	<b>18 031 164 773</b>	<b>19 609 078 206</b>	<b>DF</b>	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES</b>		<b>882 777 648</b>	<b>5 082 048 175</b>
BA	<b>ACTIF CIRCULANT HAO</b>	5					DH	Dettes circulantes HAO	5		
BB	<b>STOCKS ET ENCOURS</b>	6	<b>6 783 669 458</b>	<b>700 642 619</b>	<b>6 083 026 839</b>	<b>7 334 283 656</b>	DI	Clients, avances reçues	7	951 060 585	1 063 456 667
BG	<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>		<b>22 292 613 110</b>	<b>3 444 993 947</b>	<b>18 847 619 163</b>	<b>29 737 489 705</b>	DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	36 793 727 352	35 694 559 014
BH	Fournisseurs avances versées	17	4 819 020 319	83 170 998	4 735 849 321	8 450 863 231	DK	Dettes fiscales et sociales	18	2 127 514 550	3 583 213 348
BI	Clients	7	11 262 960 251	2 380 534 713	8 882 425 538	16 066 547 627	DM	Autres dettes	19	726 923 885	10 996 989 413
BJ	Autres créances	8	6 210 632 540	981 288 236	5 229 344 304	5 220 078 847	DN	Provisions pour risques et charges à court terme	19		
<b>BK</b>	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>		<b>29 076 282 568</b>	<b>4 145 636 566</b>	<b>24 930 646 002</b>	<b>37 071 773 361</b>	<b>DP</b>	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>		<b>40 599 226 372</b>	<b>51 338 218 442</b>
BQ	Titres de placement	9									
BR	Valeurs à encaisser	10					DQ	Banques, crédits d'escompte	20		
BS	Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	11	5 259 775 748		5 259 775 748	3 952 361 663	DR	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	20	6 710 160 049	4 193 236 554
<b>BT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE-ACTIF</b>		<b>5 259 775 748</b>		<b>5 259 775 748</b>	<b>3 952 361 663</b>	<b>DT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE-PASSIF</b>		<b>6 710 160 049</b>	<b>4 193 236 554</b>
BU	Écart de conversion-Actif	12	81 482		81 482	124 597	DV	Écart de conversion-Passif	12	29 503 936	19 834 656
<b>BZ</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>75 360 376 219</b>	<b>27 138 708 214</b>	<b>48 221 668 005</b>	<b>60 633 337 827</b>	<b>DZ</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>48 221 668 005</b>	<b>60 633 337 827</b>

Dénomination sociale de l'entité :	<b>UNILEVER COTE D'IVOIRE SA</b>		
Adresse :	<b>BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN</b>		
N° de compte contribuable (NCC) :	<b>6900765 R</b>	Exercice clos le :	<b>31/12/2020</b>
N° de télédéclarant (NTD) :	<b>6359645458433</b>	Sigle usuel :	<b>UNI</b>
		Durée (en mois) :	<b>12</b>

**BILAN**

REF	ACTIF	NOTE	EXERCICE au 31/12/ N			EXERCICE AU 31/12/N-1
			BRUT	AMORT et DEPREC.	NET	NET
<b>AD</b>	<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>3</b>	<b>13 042 512 165</b>	<b>3 260 556 691</b>	<b>9 781 955 474</b>	<b>9 782 283 474</b>
AE	Frais de développement et de prospection					
AF	Brevets, licences, logiciels, et droits similaires		3 261 185 358	3 260 556 691	628 667	956 667
AG	Fonds commercial et droit au bail		9 781 326 807		9 781 326 807	9 781 326 807
AH	Autres immobilisations incorporelles					
<b>AI</b>	<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>3</b>	<b>27 415 952 058</b>	<b>19 324 489 671</b>	<b>8 091 462 387</b>	<b>9 561 054 374</b>
AJ	Terrains (1) <i>dont Placement Net:</i>		443 778 377		443 778 377	559 187 288
AK	Bâtiments (1) <i>dont Placement Net:</i>		7 228 873 418	5 905 747 592	1 323 125 826	1 248 063 313
AL	Aménagements, agencements et installations		329 122 984		329 122 984	
AM	Matériel, mobilier et actifs biologiques		17 754 574 151	11 945 808 438	5 808 765 713	7 582 380 036
AN	Matériel de transport		1 659 603 128	1 472 933 641	186 669 487	171 423 737
AP	<b>AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS</b>					127 971 307
<b>AQ</b>	<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>4</b>	<b>565 772 198</b>	<b>408 025 286</b>	<b>157 746 912</b>	<b>137 769 051</b>
AR	Titres de participation		408 025 286	408 025 286		
AS	Autres immobilisations financières		157 746 912		157 746 912	137 769 051
<b>AZ</b>	<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>		<b>41 024 236 421</b>	<b>22 993 071 648</b>	<b>18 031 164 773</b>	<b>19 609 078 206</b>
<b>BA</b>	<b>ACTIF CIRCULANT HAO</b>	<b>5</b>				
<b>BB</b>	<b>STOCKS ET ENCOURS</b>	<b>6</b>	<b>6 783 669 458</b>	<b>700 642 619</b>	<b>6 083 026 839</b>	<b>7 334 283 656</b>
<b>BG</b>	<b>CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES</b>		<b>22 292 613 110</b>	<b>3 444 993 947</b>	<b>18 847 619 163</b>	<b>29 737 489 705</b>
BH	Fournisseurs avances versées	17	4 819 020 319	83 170 998	4 735 849 321	8 450 863 231
BI	Clients	7	11 262 960 251	2 380 534 713	8 882 425 538	16 066 547 627
BJ	Autres créances	8	6 210 632 540	981 288 236	5 229 344 304	5 220 078 847
<b>BK</b>	<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>		<b>29 076 282 568</b>	<b>4 145 636 566</b>	<b>24 930 646 002</b>	<b>37 071 773 361</b>
BQ	Titres de placement	9				
BR	Valeurs à encaisser	10				
BS	Banques, chèques postaux, caisse et assimilés	11	5 259 775 748		5 259 775 748	3 952 361 663
<b>BT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE-ACTIF</b>		<b>5 259 775 748</b>		<b>5 259 775 748</b>	<b>3 952 361 663</b>
BU	Ecart de conversion-Actif	12	81 482		81 482	124 597
<b>BZ</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>75 360 376 219</b>	<b>27 138 708 214</b>	<b>48 221 668 005</b>	<b>60 633 337 827</b>

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**  
 Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN** Sigle usuel : **UNI**  
 N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**  
 N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

**BILAN**

REF	PASSIF	NOTE	EXERCICE AU	EXERCICE AU
			31/12/N	31/12/N-1
			NET	NET
CA	Capital	13	24 336 010 000	24 336 010 000
CB	Apporteurs capital non appelé (-)	13		
CD	Primes liées au capital social	14		
CE	Ecart de réévaluation			
CF	Réserves indisponibles	14		
CG	Réserves libres	14		
CH	Report à nouveau (+ ou -)	14	-26 317 488 833	-4 460 217 277
CJ	Résultat net de l'exercice (bénéfice + ou perte -)		-2 409 525 247	-21 857 271 556
CL	Subventions d'investissement	15		
CM	Provisions réglementées	15		
<b>CP</b>	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>-4 391 004 080</b>	<b>-1 981 478 833</b>
DA	Emprunts et dettes financières diverses	16	264 399 600	148 250 000
DB	Dettes de location-acquisition	16	198 520 234	
DC	Provisions pour risques et charges	16	4 810 861 894	6 915 277 008
<b>DD</b>	<b>TOTAL DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES</b>		<b>5 273 781 728</b>	<b>7 063 527 008</b>
<b>DF</b>	<b>TOTAL RESSOURCES STABLES</b>		<b>882 777 648</b>	<b>5 082 048 175</b>
DH	Dettes circulantes HAO	5		
DI	Clients, avances reçues	7	951 060 585	1 063 456 667
DJ	Fournisseurs d'exploitation	17	36 793 727 352	35 694 559 014
DK	Dettes fiscales et sociales	18	2 127 514 550	3 583 213 348
DM	Autres dettes	19	726 923 885	10 996 989 413
DN	Provisions pour risques et charges à court terme	19		
<b>DP</b>	<b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>		<b>40 599 226 372</b>	<b>51 338 218 442</b>
DQ	Banques, crédits d'escompte	20		
DR	Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie	20	6 710 160 049	4 193 236 554
<b>DT</b>	<b>TOTAL TRESORERIE-PASSIF</b>		<b>6 710 160 049</b>	<b>4 193 236 554</b>
DV	Ecart de conversion-Passif	12	29 503 936	19 834 656
<b>DZ</b>	<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>48 221 668 005</b>	<b>60 633 337 827</b>

<b>TERME 1</b>
Total général actif
Résultat bilan
Trésorerie net au 31 décembre
Stocks N - Stocks N-1 (BB(brut)n - BB(brut)n-1)
Note 3A - Total immobilisations incorporelles (D)
Note 3A - Total immobilisations corporelles (D)
Note 3A - Acomptes et avances versées sur immobilisations (D)
Note 3A - Total immobilisations financières (D)
Note 3A - Total général immobilisations (D)
Note 3C - Cumul amortissements immobilisations incorporelles (E) & Note 3C Bis Cumul dépréciations immobilisations incorporelles (D)
Note 3C - Cumul amortissements immobilisations corporelles (E) & Note 3C Bis Cumul dépréciations immobilisations corporelles (D)
Note 3C - Total cumul amortissements (E) & Note 3C Bis - Total cumul dépréciations (D)
Note 3D - Total immo. incorporelles (Montant Brut)
Note 3D - Total immo. corporelles (Montant Brut)
Note 3D - Total immo. financières (Montant Brut)
Note 3D - Total général immo. (Montant Brut)
Note 3D - Total immo. incorporelles (Amortissements)
Note 3D - Total immo. corporelles (Amortissements)
Note 3D - Total général immo. (Amortissements)
Note 3D - Total immo. incorporelles (Valeur Comptable Nette)
Note 3D - Total immo. corporelles (Valeur Comptable Nette)
Note 3D - Total immo. financières (Valeur Comptable Nette)
Note 3D - Total immo. incorporelles (Prix de cession)
Note 3D - Total immo. corporelles (Prix de cession)
Note 3D - Total immo. financières (Prix de cession)
Note 4 - Immobilisations financières - Total brut
Note 4 - Immobilisations financières - Total net de dépréciation
Note 4 - Immobilisations financières - Titres de participation
Note 4 - Immobilisations financières - Dépréciations titres de participation
Note 5 - Actif circulant HAO - Total brut
Note 5 - Actif circulant HAO - Dépréciations
Note 5 - Actif circulant HAO - Total net de dépréciations
Note 5 - Passif circulant HAO - Total
Note 6 - Stocks et encours - Total brut
Note 6 - Stocks et encours - Dépréciations
Note 6 - Stocks et encours - Total net de dépréciations
Note 7 - Clients - Total brut
Note 7 - Clients - Dépréciations
Note 7 - Clients - Total net de dépréciations
Note 8 - Autres créances - Total brut
Note 8 - Autres créances - Dépréciations
Note 8 - Autres créances - Total net de dépréciations
Note 9 - Titres de placement - Total brut
Note 9 - Titres de placement - Dépréciations
Note 9 - Titres de placement - Total net de dépréciations
Note 10 - Valeurs à encaisser - Total brut
Note 10 - Valeurs à encaisser - Dépréciations
Note 10 - Valeurs à encaisser - Total net de dépréciations
Note 11 - Disponibilités - Total brut
Note 11 - Disponibilités - Dépréciations
Note 11 - Disponibilités - Total net de dépréciations

Note 12 - Ecart de conversion actif - Total
Note 12 - Ecart de conversion passif - Total
Note 12 - Total transfert de charges d'exploitation
Note 12 - Total transfert de charges financières
Note 13 - Total capital
Note 14 - Total primes
Note 14 - Total réserves indisponibles
Note 14 - Réserves libres
Note 14 - Total report à nouveau
Note 15A - Total subventions
Note 15A - Total provisions réglementées
Note 15B - Total autres fonds propres
Note 16A - Dettes financières & ressources assimilées
Note 16A - Total dettes de location acquisition
Note 16A - Total provisions pour risques et charges
Note 17 - Total fournisseurs d'exploitation nets
Note 17 - Total fournisseurs avances versées nets
Note 18 - Total dettes sociales et fiscales
Note 19 - Total autres dettes
Note 19 - Total provisions pour risque court terme
Note 19 - Total provisions pour risque court terme
Note 20 - Banques, crédit d'escompte et de trésorerie
Note 20 - Banques, établissements financiers et crédits de trésorerie
Note 20 - Total trésorerie passif
Note 21 - Ventes de marchandises
Note 21 - Ventes de produits fabriqués
Note 21 - Ventes de travaux et services vendus
Note 21 - Total produits accessoires
Note 21 - Production immobilisée
Note 21 - Subvention d'exploitation
Note 21 - Autres produits
Note 22 - Achats de marchandises
Note 22 - Achats de matières premières et fournitures liées
Note 22 - Autres achats
Note 23 - Transports
Note 24 - Services extérieurs
Note 25 - Impôts & taxes
Note 26 - Autres charges
Note 27A - Charges de personnel
Note 27B - Charges de personnel (total des frais de personnel A+B+C)
Note 28 - Provisions réglementées (D)
Note 28 - Dotations aux provisions réglementées (B - HAO)
Note 28 - Reprises de provisions réglementées (C - HAO)
Note 28 - Provisions pour risques et charges long terme (D)
Note 28 - Dotations aux provisions d'exploitation pour risques et charges long terme (B - D'EXPLOITATION)
Note 28 - Reprises provisions d'exploitation pour risques et charges long terme (C - D'EXPLOITATION)

Note 28 - Dotations aux provisions financières pour risques et charges long terme (B - FINANCIERES)
Note 28 - Reprises provisions financières pour risques et charges long terme (C - FINANCIERES)
Note 28 - Dotations aux provisions pour risques et charges long terme (B - HAO)
Note 28 - Reprises provisions pour risques et charges long terme (C - HAO)
Note 28 - Dotations aux dépréciations des immobilisations (B-D'EXPLOITATION + B-HAO)
Note 28 - Reprises sur dépréciations des immobilisations (C-D'EXPLOITATION + C-HAO)
Note 28 - Dépréciations des stocks et en cours (D)
Note 28 - Dépréciations des comptes fournisseurs (D)
Note 28 - Dépréciations des comptes clients (D)
Note 28 - Dépréciations autres créances d'exploitation (D)
Note 28 - Dépréciation des comptes de créances HAO (D)
Note 28 - Dépréciations des titres de placement (D)
Note 28 - Dépréciations des titres et valeurs à encaisser (D)
Note 28 - Dépréciation disponibilités: Comptes banque, Etablissements financiers, Instruments trésorerie (D)
Note 28 - Provisions pour risques à court terme (exploitation, financier)
Note 29 - Sous-total frais financiers
Note 29 - Sous-total revenus financiers
Note 30 - Autres charges HAO
Note 30 - Autres produits HAO
Note 31 - Capital social
Note 31 - Chiffre d'affaires hors taxes
Note 31 - Participation des travailleurs aux bénéfices
Note 31 - Impôt sur le résultat
Note 31 - Résultat net
Note 32 - Production de l'exercice
Note 32 - Production immobilisée
Note 32 - (Stock clôture de l'exercice moins stock ouverture)
Note 33 - Achats destinés à la production effectués au cours de l'exercice
Note 33 - Variation des stocks
Note 34 - Chiffre d'affaires
Note 34 - Marge commerciale
Note 34 - Valeur ajoutée
Note 34 - Excédent brut d'exploitation
Note 34 - Résultat d'exploitation
Note 34 - Résultat financier
Note 34 - Résultat des activités ordinaires
Note 34 - Résultat hors activités ordinaires
Note 34 - Résultat net
Note 34 - Capacité d'autofinancement globale
Note 34 - Capitaux propres et ressources assimilées
Note 34 - Dettes financières et autres ressources assimilées
Note 34 - Actif immobilisé
Note 34 - Actif circulant d'exploitation
Note 34 - Passif circulant d'exploitation
Note 34 - Actif circulant HAO
Note 34 - Passif circulant HAO
Note 34 - Flux de trésorerie des activités opérationnelles
Note 34 - Flux de trésorerie des activités d'investissement
Note 34 - Flux de trésorerie des activités de financement
Note 34 - Trésorerie actif
Note 34 - Contrôle : Trésorerie nette (Actif - Passif)
Note 37 - Résultat net comptable de l'exercice



## TABLEAU DE CONTRÔLE

TERME 2	VALEUR 1	VALEUR 2	ECART
Total général passif	48 221 668 005	48 221 668 005	0
Résultat compte de résultat	-2 409 525 247	-2 409 525 247	0
Trésorerie actif N - Trésorerie passif N	-1 450 384 301	-1 450 384 301	0
RB + TE + RD + RF	-1 265 880 371	-1 265 880 371	0
AD (Brut)	13 042 512 165	13 042 512 165	0
AI (Brut)	27 415 952 058	27 415 952 058	0
AP (Brut)	0	0	0
AQ (Brut)	565 772 198	565 772 198	0
AZ (Brut)	41 024 236 421	41 024 236 421	0
AD colonne amortissements & dépréciations	3 260 556 691	3 260 556 691	0
AI colonne amortissements & dépréciations	19 324 489 670	19 324 489 671	-1
(AZ - AQ) colonne amortissements & dépréciations	22 585 046 361	22 585 046 362	-1
Note 3A - Total immo. incorporelles - Cessions	0	0	0
Note 3A - Total immo. corporelles - Cessions	2 151 377 960	2 151 377 960	0
Note 3A - Total immo. financières - Cessions	20 421 240	20 421 240	0
Note 3A - Total général immobilisations - Cessions	2 171 799 200	2 171 799 200	0
Note 3C - Total Amort. relatifs aux éléments sortis de l'actif - incorporelles	0	0	0
Note 3C - Total Amort. relatifs aux éléments sortis de l'actif - corporelles	1 819 603 071	1 819 603 071	0
Note 3C - Total général Amort. relatifs aux éléments sortis de l'actif	1 819 603 071	1 819 603 071	0
Solde comptes 6541 + 811	0		0
Solde comptes 6542 + 812	331 774 889	331 774 889	0
WSQA	20 421 240		20 421 240
Solde comptes 7541 + 821	0		0
Solde comptes 7542 + 822	5 273 433 621	5 273 433 621	0
Solde comptes 826	0		0
AQ (Brut)	565 772 198	565 772 198	0
AQ (Net)	157 746 912	157 746 912	0
AR (Brut)	408 025 286	408 025 286	0
AR (Dépréciations)	408 025 286	408 025 286	0
BA (Brut)	0	0	0
BA (Dépréciations)	0	0	0
BA (Net)	0	0	0
DH (Net)	0	0	0
BB (Brut)	6 783 669 458	6 783 669 458	0
BB (Dépréciations)	700 642 619	700 642 619	0
BB (Net)	6 083 026 839	6 083 026 839	0
BI (Brut)	11 262 960 251	11 262 960 251	0
BI (Dépréciations)	2 380 534 713	2 380 534 713	0
BI (Net)	8 882 425 538	8 882 425 538	0
BJ (Brut)	6 210 632 540	6 210 632 540	0
BJ (Dépréciations)	981 288 236	981 288 236	0
BJ (Net)	5 229 344 304	5 229 344 304	0
BQ (Brut)	0	0	0
BQ (Dépréciations)	0	0	0
BQ (Net)	0	0	0
BR (Brut)	0	0	0
BR (Dépréciations)	0	0	0
BR (Net)	0	0	0
BS (Brut)	5 259 775 748	5 259 775 748	0
BS (Dépréciations)	0	0	0
BS (Net)	5 259 775 748	5 259 775 748	0

BU (Brut) = BU (Net)	81 482	81 482	0
DV (Net)	29 503 936	29 503 936	0
TI (Net)	0	0	0
TM (Net)	0	0	0
CA (Net)	24 336 010 000	24 336 010 000	0
CD (Net)	0	0	0
CF (Net)	0	0	0
CG (Net)	0	0	0
CH (Net)	-26 317 488 833	-26 317 488 833	0
CL (Net)	0	0	0
CM (Net)	0	0	0
CP (Net)	0	0	0
DA (Net)	264 399 600	264 399 600	0
DB (Net)	198 520 234	198 520 234	0
DC (Net)	4 810 861 894	4 810 861 894	0
DJ (Net)	36 793 727 352	36 793 727 352	0
BH (Brut)	4 735 849 321	4 735 849 321	0
DK (Net)	2 127 514 550	2 127 514 550	0
DM (Net)	726 923 885	726 923 885	0
DN (Net)	0	0	0
Note 28 - Provisions pour risques à court terme (exploitation + Financier )	0	0	0
DQ (Net)	0	0	0
DR (Net)	6 710 160 049	6 710 160 049	0
DT (Net)	6 710 160 049	6 710 160 049	0
TA	18 985 742 149	18 985 742 149	0
TB	21 983 617 434	21 983 617 434	0
TC	373 156 067	373 156 067	0
TD	50 975 333	50 975 333	0
TF	0	0	0
TG	0	0	0
TH	1 602 136 992	1 602 136 992	0
RA	11 500 012 880	11 500 012 880	0
RC	11 008 034 278	11 008 034 278	0
RE	3 814 924 647	3 814 924 647	0
RG	1 486 692 721	1 486 692 721	0
RH	8 189 647 589	8 189 647 589	0
RI	849 046 847	849 046 847	0
RJ	5 361 030 143	5 361 030 147	-4
RK	7 405 819 523	7 405 819 523	0
RK	7 405 819 523	7 405 819 523	0
CM	0	0	0
Comptes 851&852	0		0
Comptes 861&862	0		0
DC	4 810 861 894	4 810 861 894	0
Comptes 6911	1 091 257 831	1 091 257 831	0
Comptes 7911	3 163 981 074	3 163 981 074	0

Comptes 6971	0		0
Comptes 7971	0		0
Comptes 854 & 858	0		0
Comptes 864 & 868	0		0
NOTE 3C BIS (B-Total Général)	0	0	0
NOTE 3C BIS (C-Total Général)	0	0	0
BB (Amortissements/Dépréciations)	700 642 619	700 642 619	0
BH (Amortissements/Dépréciations)	83 170 998	83 170 998	0
<b>BI (Amortissements/Dépréciations)</b>	<b>2 380 534 712</b>	<b>2 380 534 713</b>	<b>-1</b>
BJ (Amortissements/Dépréciations)	981 288 236	981 288 236	0
BA (Amortissements/Dépréciations)	0	0	0
BQ (Amortissements/Dépréciations)	0	0	0
BR (Amortissements/Dépréciations)	0	0	0
BS (Amortissements/Dépréciations)	0	0	0
DN	0	0	0
RM	1 359 193 991	1 359 193 991	0
TK	1 138 951 839	1 138 951 839	0
RP	10 151 416	10 151 416	0
TO	86 328 004	86 328 004	0
CA	24 336 010 000	24 336 010 000	0
XB	41 393 490 983	41 393 490 983	0
RQ	0	0	0
RS	35 000 000	35 000 000	0
XI = CJ	-2 409 525 247	-2 409 525 247	0
<b>TB</b>	<b>21 983 617 434</b>	<b>21 983 617 434</b>	<b>0</b>
TF	0	0	0
TE	266 159 660	266 159 660	0
RC	11 008 034 278	11 008 034 278	0
RD	-469 309 400	-469 309 400	0
XB	41 393 490 983	41 393 490 983	0
XA	6 403 328 006	6 403 328 006	0
XC	-479 641 505	-479 641 505	0
XD	-7 885 461 028	-7 885 461 028	0
XE	-7 172 118 415	-7 172 118 415	0
XF	-220 242 152	-220 242 152	0
XG	-7 392 360 567	-7 392 360 567	0
XH	5 017 835 320	5 017 835 320	0
XI = CJ	-2 409 525 247	-2 409 525 247	0
FA	-8 064 526 592	-8 064 526 592	0
CP	-4 391 004 080	-4 391 004 080	0
DD	5 273 781 728	5 273 781 728	0
AZ	18 031 164 773	18 031 164 773	0
BK - BA	24 930 646 002	24 930 646 002	0
DP - DH	40 599 226 372	40 599 226 372	0
BA	0	0	0
DH	0	0	0
ZB	-6 068 881 378	-6 068 881 378	0
ZC	4 743 222 368	4 743 222 368	0
ZF	116 149 600	116 149 600	0
BT	5 259 775 748	5 259 775 748	0
TFT - Contrôle : Trésorerie actif N - Trésorerie passif N	-1 450 384 301	-1 450 384 301	0
<b>XI = CJ</b>	<b>0</b>	<b>-2 409 525 247</b>	<b>-2 409 525 247</b>

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJA** Sigle usuel : **UNI**

N° de compte contribuable (NCC) : **6359645458433** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**

N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433**

### COMPTE DE RESULTAT

REF	LIBELLES	(2)	NOTE	EXERCICE AU	EXERCICE AU	
				31/12/N	31/12/N-1	
				NET (1)	NET (1)	
TA	Ventes de marchandises	A	+	21	18 985 742 149	16 585 081 877
RA	Achats de marchandises		-	22	-11 500 012 880	-7 103 769 074
RB	Variation de stocks de marchandises		-/+	6	-1 082 401 263	-430 890 486
<b>XA</b>	<b>MARGE COMMERCIALE (Somme TA à RB)</b>				<b>6 403 328 006</b>	<b>9 050 422 317</b>
TB	Ventes de produits fabriqués	B	+	21	21 983 617 434	36 524 128 424
TC	Travaux, services vendus	C	+	21	373 156 067	-27 488 248
TD	Produits accessoires	D	+	21	50 975 333	3 297 343 644
<b>XB</b>	<b>CHIFFRE D'AFFAIRES (A + B + C + D)</b>				<b>41 393 490 983</b>	<b>56 379 065 697</b>
TE	Production stockée (ou déstockage)		-/+	6	266 159 660	950 634 299
TF	Production immobilisée		+	21		
TG	Subventions d'exploitation		+	21		
TH	Autres produits		+	21	1 602 136 992	665 574 153
TI	Transferts de charges d'exploitation		+	12		
RC	Achats de matières premières et fournitures liées		-	22	-11 008 034 278	-24 019 946 671
RD	Variation de stocks de matières premières et fournitures liées		-/+	6	-469 309 400	261 802 540
RE	Autres achats		-	22	-3 814 924 647	-3 045 144 832
RF	Variation de stocks d'autres approvisionnements		-/+	6	19 670 632	-159 293 007
RG	Transports		-	23	-1 486 692 721	-1 668 871 179
RH	Services extérieurs		-	24	-8 189 647 589	-12 608 872 227
RI	Impôts et taxes		-	25	-849 046 847	-5 755 549 126
RJ	Autres charges		-	26	-5 361 030 147	-3 127 459 359
<b>XC</b>	<b>VALEUR AJOUTEE (XB +RA+RB) + (somme TE à RJ)</b>				<b>-479 641 505</b>	<b>337 280 728</b>
RK	Charges de personnel		-	27	-7 405 819 523	-9 635 640 520
<b>XD</b>	<b>EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION (XC+RK)</b>			28	<b>-7 885 461 028</b>	<b>-9 298 359 792</b>
TJ	Reprises d'amortissements, provisions et dépréciations		+	28	3 195 672 945	958 629 824
RL	Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations		-		-2 482 330 332	-7 945 662 525
<b>XE</b>	<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (XD+TJ+ RL)</b>				<b>-7 172 118 415</b>	<b>-16 285 392 493</b>
TK	Revenus financiers et assimilés		+	29	1 138 951 839	722 764 654
TL	Reprises de provisions et dépréciations financières		+	28		
TM	Transferts de charges financières		+	12		
RM	Frais financiers et charges assimilées		-	29	-1 359 193 991	-2 355 004 449
RN	Dotations aux provisions et aux dépréciations financières		-			
<b>XF</b>	<b>RESULTAT FINANCIER (somme TK à RN)</b>				<b>-220 242 152</b>	<b>-1 632 239 795</b>
<b>XG</b>	<b>RESULTAT DES ACTIVITES ORDINAIRES (XE+XF)</b>				<b>-7 392 360 567</b>	<b>-17 917 632 288</b>
TN	Produits des cessions d'immobilisations		+		5 273 433 621	1 741 929 101
TO	Autres Produits HAO		+	30	86 328 004	
RO	Valeurs comptables des cessions d'immobilisations		-		-331 774 889	-5 585 106 891
RP	Autres Charges HAO		-	30	-10 151 416	-96 461 478
<b>XH</b>	<b>RESULTAT HORS ACTIVITES ORDINAIRES (somme TN à RP)</b>				<b>5 017 835 320</b>	<b>-3 939 639 268</b>
RQ	Participation des travailleurs		-	30		
RS	Impôts sur le résultat		-		-35 000 000	
<b>XI</b>	<b>RESULTAT NET (XG+XH+RQ+RS)</b>				<b>-2 409 525 247</b>	<b>-21 857 271 556</b>

(1): Les montants seront précédés de signes (+) ou (-) en fonction de leurs soldes dans la balance générale:

(+/-) : Solde débiteur "(-)", solde créditeur "(+)"

(2): Les signes de cette colonne sont indicateurs du sens structurel des soldes, ils ne jouent pas le rôle de signes opérateurs.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**  
 Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN** Sigle usuel : **UNI**  
 N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**  
 N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

**TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE**

REF	LIBELLES	NOTE	EXERCICE N	EXERCICE N-1
<b>ZA</b>	<b>Trésorerie nette au 1er janvier</b> (Trésorerie actif N-1 - Trésorerie passif N-1)	<b>A</b>	<b>-240 874 891</b>	<b>-29 836 300 776</b>
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>			
<b>FA</b>	<b>Capacité d'Autofinancement Globale (CAFG)</b>		<b>-8 064 526 592</b>	<b>-10 930 599 587</b>
<b>FB</b>	- Variation d'actif circulant HAO (1)			
<b>FC</b>	- Variation des stocks		<b>1 251 256 817</b>	<b>-744 817 103</b>
<b>FD</b>	- Variation des créances		<b>10 889 913 657</b>	<b>2 325 824 647</b>
<b>FE</b>	+ Variation du passif circulant (1)		<b>-10 145 525 260</b>	<b>-8 067 859 057</b>
	<b>Variation du BF lié aux activités opérationnelles</b>			
	<b>FB+FC+FD+FE :</b> <b>1 995 645 214</b>   <b>-6 486 851 513</b>			
<b>ZB</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles (Somme FA à FE)</b>	<b>B</b>	<b>-6 068 881 378</b>	<b>-17 417 451 100</b>
	<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissements</b>			
<b>FF</b>	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations incorporelles			
<b>FG</b>	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles		<b>-497 812 152</b>	<b>-662 672 492</b>
<b>FH</b>	- Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières		<b>-40 399 101</b>	
<b>FI</b>	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles		<b>5 273 433 621</b>	
<b>FJ</b>	+ Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières		<b>8 000 000</b>	<b>2 143 280 000</b>
<b>ZC</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des activités d'investissement (somme FF à FJ)</b>	<b>C</b>	<b>4 743 222 368</b>	<b>1 480 607 508</b>
	<b>Flux de trésorerie provenant du financement par les capitaux propres</b>			
<b>FK</b>	+ Augmentations de capital par apports nouveaux			<b>45 917 000 000</b>
<b>FL</b>	+ Subventions d'investissement reçues			
<b>FM</b>	- Prélèvements sur le capital			
<b>FN</b>	- Dividendes versés			
<b>ZD</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des capitaux propres (somme FK à FN)</b>	<b>D</b>		<b>45 917 000 000</b>
	<b>Trésorerie provenant du financement par les capitaux étrangers</b>			
<b>FO</b>	+ Emprunts (2)			
<b>FP</b>	+ Autres dettes financières diverses (3)		<b>116 149 600</b>	<b>148 250 000</b>
<b>FQ</b>	- Remboursements des emprunts et autres dettes financières			<b>-532 980 523</b>
<b>ZE</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des capitaux étrangers (somme FO à FQ)</b>	<b>E</b>	<b>116 149 600</b>	<b>-384 730 523</b>
<b>ZF</b>	<b>Flux de trésorerie provenant des activités de financement (D+E)</b>	<b>F</b>	<b>116 149 600</b>	<b>45 532 269 477</b>
<b>ZG</b>	<b>VARIATION DE LA TRÉSORERIE NETTE DE LA PÉRIODE (B+C+F)</b>	<b>G</b>	<b>-1 209 509 410</b>	<b>29 595 425 885</b>
<b>ZH</b>	<b>Trésorerie nette au 31 Décembre (G+A)</b>	<b>H</b>	<b>-1 450 384 301</b>	<b>-240 874 891</b>
	Contrôle : Trésorerie actif N - Trésorerie passif N		<b>-1 450 384 301</b>	

(1) A l'exclusion des variations des créances et dettes liées aux activités d'investissement (variation des créances sur cession d'immobilisation et des dettes sur acquisition ou production d'immobilisation) et de financement (par exemple variation des créances sur subventions d'investissements reçues).

(2) Comptes 161, 162, 1661, 1662

(3) Comptes 16 sauf Comptes (161, 162, 1661, 1662) et comptes 18

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**  
 Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN** Sigle usuel : **UNI**  
 N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**  
 N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433**

### FICHE R4 : FICHE RECAPITULATIVE DES NOTES ANNEXES PRESENTEES <sup>(1)</sup>

NOTES	INTITULES	A	N/A
NOTE 1	DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES ET LES ENGAGEMENTS FINANCIERS		x
NOTE 2	INFORMATIONS OBLIGATOIRES	x	
NOTE 3A	IMMOBILISATIONS BRUTES	x	
NOTE 3B	BIENS PRIS EN LOCATION-ACQUISITION	x	
NOTE 3C	IMMOBILISATIONS : AMORTISSEMENTS	x	
NOTE 3C bis	IMMOBILISATIONS : DEPRECIATIONS	x	
NOTE 3D	IMMOBILISATIONS : PLUS-VALUES ET MOINS VALUE DE CESSION	x	
NOTE 3E	INFORMATIONS SUR LES REEVALUATIONS EFFECTUEES PAR L'ENTITE		x
NOTE 4	IMMOBILISATIONS FINANCIERES	x	
NOTE 5	ACTIF CIRCULANT ET DETTES CIRCULANTES HAO		x
NOTE 6	STOCKS ET ENCOURS	x	
NOTE 7	CLIENTS	x	
NOTE 8	AUTRES CREANCES	x	
NOTE 8A	TABLEAU D'ETALEMENT DES CHARGES IMMOBILISEES		x
NOTE 8B	TABLEAU D'ETALEMENT DES PROVISIONS POUR CHARGES A REPARTIR		x
NOTE 8C	TABLEAU D'ETALEMENT DES PROVISIONS POUR ENGAGEMENT DE RETRAITE		x
NOTE 9	TITRES DE PLACEMENT		x
NOTE 10	VALEURS A ENCAISSER		x
NOTE 11	DISPONIBILITES	x	
NOTE 12	ECARTS DE CONVERSION ET TRANSFERT DE CHARGES	x	
NOTE 13	CAPITAL : VALEUR NOMINALE DES ACTIONS OU PARTS	x	
NOTE 14	PRIMES ET RESERVES	x	
NOTE 15A	SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES		x
NOTE 15B	AUTRES FONDS PROPRES		x
NOTE 16A	DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES	x	
NOTE 16B	ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILES : (METHODE ACTUARIELLE)	x	
NOTE 16B bis	ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILES : (METHODE ACTUARIELLE SUITE)		x
NOTE 16C	ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS		x
NOTE 17	FOURNISSEURS D'EXPLOITATION	x	
NOTE 18	DETTES FISCALES ET SOCIALES	x	
NOTE 19	AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES A COURT TERME	x	
NOTE 20	BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE	x	
NOTE 21	CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS	x	
NOTE 22	ACHATS	x	
NOTE 23	TRANSPORTS	x	
NOTE 24	SERVICES EXTERIEURS	x	
NOTE 25	IMPOTS ET TAXES	x	
NOTE 26	AUTRES CHARGES	x	
NOTE 27A	CHARGES DE PERSONNEL	x	
NOTE 27B	EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR	x	
NOTE 28	DOTATIONS ET CHARGES POUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS	x	
NOTE 29	CHARGES ET REVENUS FINANCIERS	x	
NOTE 30	AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO	x	
NOTE 31	REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES	x	
NOTE 32	PRODUCTION DE L'EXERCICE	x	
NOTE 33	ACHATS DESTINES A LA PRODUCTION	x	
NOTE 34	FICHE DE SYNTHESE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS	x	
NOTE 35	LISTE DES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIETALES A FOURNIR	x	
NOTE 36	TABLES DES CODES		x
NOTE 37	DETERMINATION IMPOT SUR RESULTAT	x	
NOTE 38	EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE	x	
NOTE 39	CHANGEMENTS DE METHODES COMPTABLES, D'ESTIMATIONS ET CORRECTIONS D'ERREURS	x	
NOTES DGI	ETATS SUPPLEMENTAIRES DGI et INS	x	

(1) les Notes non documentées ne doivent pas être jointes aux états financiers. Leur contenu peut être amélioré par les entités. Par ailleurs, dans une note, les lignes non chiffrées doivent être supprimées. Par exemple, dans la note 24 Services Extérieurs, lorsque la ligne sous-traitance générale n'est pas chiffrée, elle ne doit pas figurer dans les notes.

(2) A : Applicable A/N : Non applicable.

Par exemple pour une entité qui n'a pas de stocks et en-cours, elle doit cocher à l'intersection (ligne NOTE 6' & 'colonne N/A)

Dénomination sociale de l'entité :	<b>UNILEVER COTE D'IVOIRE SA</b>			-----	-----
Adresse :	<b>BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN</b>			-----	-----
N° de compte contribuable (NCC) :	<b>6900765 R</b>	Exercice clos le :	<b>31/12/2020</b>	-----	-----
N° de télédéclarant (NTD):	<b>6359645458433</b>			-----	-----
				-----	-----

Sigle usuel : **UNI**  
Durée (en mois) : **12**

**NOTE 1: DETTES GARANTIES PAR DES SURETES REELLES ET LES ENGAGEMENTS FINANCIERS**

LIBELLES	Note	Montant brut (1)	SURETES REELLES (2)		
			Hypothèques	Nantissements	Gages/autres
<b><u>Emprunts et dettes financières diverses :</u></b>	16				
Emprunts obligataires convertibles					
Autres emprunts obligataires					
Emprunts et dettes des établissements de crédit					
Autres dettes financières					
<b>SOUS TOTAL (1)</b>		<b>0</b>			
<b><u>Dettes de location-acquisition :</u></b>	16				
Dettes de crédit-bail immobilier					
Dettes de crédit-bail mobilier					
Dettes sur contrats de location-vente					
Autres dettes sur contrats de location-acquisition					
<b>SOUS TOTAL (2)</b>		<b>0</b>			
<b><u>Dettes du passif circulant :</u></b>					
Fournisseurs et comptes rattachés	17				
Clients	7				
Personnel	18				
Sécurité sociale et organismes sociaux	18				
Etat	18				
Organismes internationaux	19				
Associés et groupe	19				
Créditeurs divers	19				
<b>SOUS TOTAL (3)</b>		<b>0</b>			
<b>TOTAL (1) + (2) + (3)</b>		<b>0</b>			
<b>ENGAGEMENTS FINANCIERS</b>			<b>Engagements réciproques</b>	<b>Engagements donnés</b>	<b>Engagements reçus</b>
Engagements consentis à des entités liées					
Primes de remboursement des obligations non échues					
Avals, cautions, garanties					
Hypothèques, nantissements, gages, autres					
Effets escomptés non échus					
Créances commerciales et professionnelles cédées					
Abandons de créances conditionnels					
Achats de marchandises à terme					
Achats à terme de devises non couverts					
Commandes fermes des clients					
Autres engagements réciproques					
<b>TOTAL</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

(1) indiquer le montant de la garantie

(2) indiquer les références de la sûreté

**Commentaire :**

- Indiquer la raison d'être des sûretés.
- Pour les actifs et passifs externes frappés de réserve de propriété(R/P), indiquer les informations prévues dans le chapitre Opérations et problèmes spécifiques.
- Pour les transactions entre les parties liées, indiquer :
  - la nature et le montant des transactions effectuées avec chaque partie liée (entité mère,autres filiales du groupe,etc.)
  - les transactions avec les principaux dirigeants (prêts aux dirigeants,salaires bruts et avantages en nature,attribution gratuite d'actions etc.).

**COMMENTAIRES : NOTE 1**

Nous n'avons enregistré aucune variation des sûretés réelle et aucun emprunt bancaire au cours de l'exercice

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**  
 Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN** Sigle usuel : **UNI**  
 N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**  
 N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433**

**NOTE 2: INFORMATIONS OBLIGATOIRES**

<b>A - DECLARATION DE CONFORMITE AU SYSCOHADA ET FAITS MARQUANTS DE L'EXERCICE</b>
<p>Les états financiers ont été établis conformément à l'Acte uniforme relatif au droit comptable et à l'information financière et le système comptable OHADA révisé</p> <p>Les faits marquant de l'exercice sont les suivants:</p> <p>1. Changement de certains membre de l'équipe managériale notamment au niveau du comité de direction:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Reorganisation de la direction de la vente avec le départ du directeur commercial de la zone export (Laurent GOLDMAN), dont les tâches ont été confiées au directeur commercial de la zone local.</li> <li>• Arrivée Du directeur financier Cyrille Ahouadjoro en Février 2020</li> <li>• Arrivée Du directeur des achats et de la logistique Stephane Achio en 2020</li> <li>• Arrivée Du directeur du marketing Patrick Tognisso en 2020</li> <li>• Remplacement du contrôleur financier avec l'arrivée de Maryam Ouattara en Juillet 2020</li> <li>• Départ de la Directrice RH en Aout 2020</li> </ul> <p>2. Les autres faits marquants de l'exercice sont les suivants:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Finalisation de la fermeture de l'usine fabricant les produits de la marque OMO et la cession d'une parcelle de terrain à l'entreprise SIVA</li> <li>• La Crise sanitaire a eu un impact au niveau de l'équipe avec la mise en place du télétravail</li> <li>• Un contrôle douanier qui a démarré au dernier trimestre 2020 et qui est encore en cours à la clôture de l'exercice 2020</li> <li>• L'évaluation du goodwill a été effectué dans le respect des règles comptables en vigueur sans réalisation de perte de valeur</li> </ul>
<b>B - REGLES ET METHODES COMPTABLES</b>
<p>La comptabilité est tenue chronologiquement par date sur un système informatique permettant d'éditer des journaux, un grand livre et une balance. Les pièces sont numérotées.</p> <p>1) Immobilisations Corporelles</p> <p>Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition et les amortissements des actifs immobilisés sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation :</p> <p>Matériel et outillage lourd au taux de 10% / Matériel et outillage léger au taux de 20%                      Matériel de transport au taux de 33,33% / Mobilier au taux de 10%                      Logiciel au taux de 50% / Matériel informatique au taux de 50%</p> <p>2) Stocks</p> <p><i>Les stocks de matières premières et de marchandises sont valorisés à leur coût direct d'achat et la valeur d'entrée comprend outre le prix</i></p>
<b>C - DEROGATION AUX POSTULATS ET CONVENTIONS COMPTABLES</b>
<p>Respect de tous les postulats et conventions sans aucune dérogation</p>
<b>D - INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES RELATIVES AU BILAN, AU COMPTE DE RESULTAT ET AU TABLEAU DES FLUX DE TRESORERIE</b>
<p>Pas d'informations complémentaire</p>

**Commentaire :**

- Mentionner les faits marquants après la déclaration de conformité.

Seuls les éléments ayant une incidence comptable significative ou qui misent à la comparabilité des exercices doivent être mentionnés. Par exemple, le lancement d'un produit sur le marché, ou la perte du principal client de l'entité.

- Décrire les règles et méthodes utilisées pour l'établissement des états financiers et celles utilisées dans le cas de contrat pluri-exercices, de contrats de concession, de l'établissement de comptes intermédiaires, de fusion et opérations assimilées comme indiquées dans les opérations et problèmes spécifiques.

**COMMENTAIRES : NOTE 2**

Les éléments suivants ont eu un impact sur l'exercice :

- Crise sanitaire ayant eu un impact sur le chiffre d'affaire.
- Les suspensions liés aux élections qui ont impacté le chiffre d'affaire
- Renouvellement des équipes managériales qui eu un impact sur la masse salariale
- La fermeture de l'usine OMO et la vente d'un terrain qui a eu un impact positif sur le résultat
- Le pouvoir d'achat qui a baissé d'ou un impact sur le volume et le chiffre d'affaire



Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

N° d'identification fiscale : **6900765 R**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

Exercice clos le : **31/12/2020**

Sigle usuel : **UNI**

Durée (en mois) : **12**

**NOTE 3A : IMMOBILISATIONS (BRUTES)**

SITUATIONS ET MOUVEMENTS	AUGMENTATIONS B			DIMINUTIONS C		D = A + B - C	
	MONTANT BRUT A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	Acquisitions Apports Créations	Virements de poste à poste	Suite à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice	Cessions Scissions Hors service		Virements de poste à poste
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>13 042 512 165</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>13 042 512 165</b>
Frais de développement et de prospection	0	0			0		0
Brevets, licences, logiciels, et droits similaires	3 261 185 358	0	0		0	0	3 261 185 358
Fonds commercial et droit au bail	9 781 326 807	0	0		0	0	9 781 326 807
Autres immobilisations incorporelles	0	0			0		0
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>28 771 916 302</b>	<b>625 783 459</b>	<b>27 668 652 056</b>	<b>0</b>	<b>2 151 377 960</b>	<b>27 499 021 799</b>	<b>27 415 952 058</b>
Terrains hors immeuble de placement	559 187 288	0	732 066 747		115 408 911	732 066 747	443 778 377
Terrains - immeuble de placement	0	0			0	0	0
Bâtiments hors immeuble de placement	5 507 903 449	0	7 464 909 198		178 633 017	5 565 306 212	7 228 873 418
Bâtiments - immeuble de placement	0	0	0		0	0	0
Aménagements, agencements et installations	0	98 754 746	362 927 185		27 280 038	105 278 909	329 122 984
Matériel, mobilier et actifs biologiques	21 006 917 978	51 799 682	18 452 470 421		1 795 071 942	19 961 541 988	17 754 574 151
Matériel de transport	1 697 907 587	475 229 031	656 278 505		34 984 052	1 134 827 943	1 659 603 128
<b>AVANCES ET ACOMPTES VERSES SUR IMMOBILISATIONS</b>	<b>127 971 307</b>	<b>0</b>			<b>0</b>	<b>127 971 307</b>	<b>0</b>
Avances et acomptes sur immobilisations incorporelles		0			0		0
Avances et acomptes sur immobilisations corporelles	127 971 307	0			0	127 971 307	0
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>545 794 337</b>	<b>40 399 101</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20 421 240</b>	<b>0</b>	<b>565 772 198</b>
Titres de participation	408 025 286	0			0		408 025 286
Autres immobilisations financières	137 769 051	40 399 101			20 421 240		157 746 912
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>42 488 194 111</b>	<b>666 182 560</b>	<b>27 668 652 056</b>	<b>0</b>	<b>2 171 799 200</b>	<b>27 626 993 106</b>	<b>41 024 236 421</b>

- Commentaire :
- Toute variation significative doit être commentée.
  - Détailler les éléments constitutifs du fonds commercial et indiquer la date d'acquisition.
  - Pour l'immobilisation incorporelle relative à la concession faire un descriptif de l'accord.
  - Indiquer :
    - la nature de la créance ;
    - la durée de la concession ;
    - l'échéance.
  - Indiquer les créances du groupe avec nature et date d'échéance.
  - Pour les banques, DAT indiquer le nom de la banque le montant et la date d'échéance.
  - Pour les frais de développement, donner toutes les informations mentionnées dans la partie Opérations et problèmes spécifiques.
  - Donner le détail des produits et charges liés aux immeubles de placement.

**COMMENTAIRES : NOTE 3A**

Les variations sont essentiellement dû à des acquisition d'immobilisations pour 527 millions FCFA, essentiellement constituées d'achats de véhicules:

- Véhicules export Mali, Burkina, Sénégal et Cameroun d'une valeur de 187 millions de FCFA
- Véhicules pour l'équipe de vente Côte d'Ivoire d'une valeur totale de 288 millions FCFA

Il faut également noter des cessions d'immobilisations dans le cadre de la restructuration du site d'un montant de 2,115 milliard FCFA dont 115 millions FCFA correspondant à la cession d'un terrain et la mise au rebut de matériels et des équipements de l'usine OMO dont le démantèlement a été effectif en 2020 d'une valeur de 2 milliards.

La correction d'écriture correspondant à des véhicules intégrés à tort en 2019 d'une valeur de 478 millions.

Conformément aux normes comptables en vigueur, le fonds commercial a fait l'objet d'un test de dépréciation. Ce test a été réalisé en comparant la valeur comptable du fonds commercial à la juste valeur de ce dernier.

La détermination de la juste valeur a été faite par un expert indépendant qui a effectué une évaluation du fonds commercial et notamment des marques qui le constituent.

Les principales hypothèses utilisées par l'expert et approuvées par le Management de notre société sont les suivantes :

• Hypothèses relatives aux ventes :

Les prévisions de vente ont été déterminées sur la base des données historiques, de l'étude de marché et du budget de ventes des marques concernées sur la période du business plan. Les prévisions de prix de vente ont été estimées sur la base des prix moyens pratiqués en 2019. Par mesure de prudence, les estimations ne prévoient pas d'augmentation de prix pour les marques concernées sur la période du business plan. Les taux de marge appliqués aux ventes sont quant à eux basés sur les données historiques des 3 dernières années.

• Hypothèses relatives aux charges opérationnelles :

Les charges opérationnelles utilisées dans l'estimation des flux futurs de trésorerie ont été déterminées sur la base d'un compte de résultat normatif dérivé de la médiane observée au cours des 3 dernières années.

• Hypothèses relatives au besoin en fonds de roulement :

L'estimation du besoin en fonds de roulement utilisé pour déterminer les flux futurs de trésorerie s'est faite sur la base de la moyenne observée entre 2019 et 2020. Le nombre de jours de chiffre d'affaire utilisé pour déterminer le besoin en fonds de roulement est supposé constant sur la période du business plan.

Les paramètres utilisés pour le calcul du taux d'actualisation et de la valeur terminale découlent de données indépendantes fournies par des entités de renommée internationale.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

N° d'identification fiscale : **6900765 R**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

Exercice clos le : **31/12/2020**

Sigle usuel : **UNI**

Durée (en mois) : **12**

**NOTE 3B : BIENS PRIS EN LOCATION ACQUISITION**

SITUATIONS ET MOUVEMENTS	NATURE DU CONTRAT (I ; M ; A) [1]	A	AUGMENTATIONS B			DIMINUTIONS C		D = A + B - C
		MONTANT BRUT A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	Acquisitions Apports Créations	Virements de poste à poste	Suite à une réévaluation pratiquée au cours de l'exercice	Cessions Scissions Hors service	Virements de poste à poste	MONTANT BRUT A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
RUBRIQUES								
Terrains								0
Bâtiments								0
Matériel, mobilier								0
Matériel de transport	M	0	198 520 234					198 520 234
<b>TOTAL IMMOBILISATIONS EN LOCATION-ACQUISITION</b>		<b>0</b>	<b>198 520 234</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>198 520 234</b>

[1] I : Crédit-bail immobilier ; M : Crédit-bail mobilier ; A : Autres contrats (dédoubler le poste si montants)

**Commentaire:**

- Indiquer la nature du bien, le nom du bailleur et la durée du bail.

**COMMENTAIRES : NOTE 3B**

Nous avons à ce jour des encours de crédit bail décomposés comme suit:

Des encours de crédit bail BICICI d'une valeur de 174 817 132 Fcfa et

Des encours de crédit bail NSIA d'une valeur 23 703 102 Fcfa

L'inscription des encours de crédit bail sur le poste des acquisitions de l'année fait suite à un changement de méthode comptable en 2020.

il s'agit essentiellement des véhicules alloués au personnel Unilever

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

Sigle usuel : **UNI**

N° d'identification fiscale : **6900765 R**

Exercice clos le : **31/12/2020**

Durée (en mois) : **12**

N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433**

**NOTE 3C : IMMOBILISATIONS (AMORTISSEMENTS)**

SITUATIONS ET MOUVEMENTS  RUBRIQUES	A	B	C		D	E = A + B - C - D
	AMORTISSEMENTS CUMULES A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS:	DIMINUTIONS :		Virements de poste à poste	CUMUL DES AMORTISSEMENTS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
		DOTATIONS DE L'EXERCICE	Amortissements relatifs aux éléments sortis de l'actif	Reprises d'amortissements		
Frais de développement et de prospection	0	0	0			0
Brevets, licences, logiciels et droits similaires	3 260 228 691	328 000	0			3 260 556 691
Fonds commercial et droit au bail	0	0	0			0
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0			0
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>3 260 228 691</b>	<b>328 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 260 556 691</b>
Terrains hors immeuble de placement	0	0	0			0
Terrains - immeuble de placement	0	0	0			0
Bâtiments hors immeuble de placement	4 213 710 619	1 113 980 884	178 633 017			5 149 058 486
Bâtiments - immeuble de placement	0	0	0			0
Aménagements, agencements et installations	0	0	0			0
Matériel, mobilier et actifs biologiques	13 394 496 256	1 437 853 309	1 605 987 002	601 740 647		12 624 621 916
Matériel de transport	1 524 574 901	300 466 468	34 983 052	317 329 211		1 472 729 106
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>19 132 781 776</b>	<b>2 852 300 661</b>	<b>1 819 603 071</b>	<b>919 069 858</b>	<b>0</b>	<b>19 246 409 508</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>22 393 010 467</b>	<b>2 852 628 661</b>	<b>1 819 603 071</b>	<b>919 069 858</b>	<b>0</b>	<b>22 506 966 199</b>

Commentaire :

- Indiquer
  - les modes d'amortissement utilisés ;
  - la durée d'utilité ou les taux d'amortissements utilisés.

**COMMENTAIRES : NOTE 3C**

Les immobilisations corporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition et les amortissements des actifs immobilisés sont calculés suivant le mode linéaire en fonction de la durée d'utilisation :

- Matériel et outillage lourd au taux de 10% / Matériel et outillage léger au taux de 20%
- Matériel de transport au taux de 33,33% / Mobilier au taux de 10%
- Logiciel au taux de 25% / Matériel informatique au taux de 50%

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**N° d'identification fiscale : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Sigle usuel : **UNI**Durée (mois) : **12**N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433****NOTE 3C BIS : IMMOBILISATIONS (DEPRECIATIONS)**

SITUATIONS ET MOUVEMENTS RUBRIQUES	A	B	C	D = A + B - C
	DEPRECIATIONS CUMULES A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	AUGMENTATIONS: DOTATIONS DE L'EXERCICE	DIMINUTIONS : REPRISES DE L'EXERCICE	CUMUL DES DEPRECIATIONS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
Frais de développement et de prospection		0	0	0
Brevets, licences, logiciels et droits similaires		0	0	0
Fonds commercial et droit au bail		0	0	0
Autres immobilisations incorporelles		0	0	0
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Terrains hors immeuble de placement		0	0	0
Terrains - immeuble de placement		0	0	0
Bâtiments hors immeuble de placement		0	0	0
Bâtiments - immeuble de placement		0	0	0
Aménagements, agencements et installations		0	0	0
Matériel, mobilier et actifs biologiques	78 080 162	0	0	78 080 162
Matériel de transport		0	0	0
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>78 080 162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78 080 162</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>78 080 162</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>78 080 162</b>

Commentaire :

- Indiquer les événements et circonstances qui ont conduit à la dépréciation et à la reprise.

**COMMENTAIRES : NOTE 3C Bis**

Aucune variation observée au cours de l'exercice

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**N° d'identification fiscale : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Sigle usuel : **UNI**Durée (en mois) : **12**N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433****NOTE 3D : IMMOBILISATIONS (PLUS-VALUES ET MOINS-VALUES DE CESSION)**

SITUATIONS ET MOUVEMENTS	MONTANT BRUT	AMORTISSEMENTS PRATIQUES	VALEUR COMPTABLE NETTE	PRIX DE CESSION	PLUS-VALUE OU MOINS-VALUE
RUBRIQUES	A	B	C = A - B	D	E = D - C
Frais de développement et de prospection	0	0	0		0
Brevets, licences, logiciels et droits similaires	0	0	0		0
Fonds commercial et droit au bail	0	0	0		0
Autres immobilisations incorporelles	0	0	0		0
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Terrains	115 408 911	0	115 408 911	5 247 656 000	5 132 247 089
Bâtiments	178 633 017	178 633 017	0		0
Aménagements, agencements et installations	27 280 038	0	27 280 038		-27 280 038
Matériel, mobilier et actifs biologiques	1 795 072 942	1 605 987 002	189 085 940		-189 085 940
Matériel de transport	34 983 052	34 983 052	0	25 777 621	25 777 621
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>	<b>2 151 377 960</b>	<b>1 819 603 071</b>	<b>331 774 889</b>	<b>5 273 433 621</b>	<b>4 941 658 732</b>
Titres de participations	0	0	0	0	0
Autres immobilisations financières	20 421 240	0	20 421 240	0	-20 421 240
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>	<b>20 421 240</b>	<b>0</b>	<b>20 421 240</b>	<b>0</b>	<b>-20 421 240</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>2 171 799 200</b>	<b>1 819 603 071</b>	<b>352 196 129</b>	<b>5 273 433 621</b>	<b>4 921 237 492</b>

**Commentaire :**

- Mentionner la justification de la cession ainsi que la date d'acquisition et la date de sortie.

**COMMENTAIRES : NOTE 3D**

Au cours de l'exercice UCI a procédé à la vente d'un terrain en Juin 2020 à la société SIVA d'une valeur de 5 247 656 000.

Elle a également procédé à la vente de véhicules au salariés d'un montant de 25 777 621.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**  
 Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN** Sigle usuel : **UNI**  
 N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**  
 N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

**NOTE 3E : INFORMATIONS SUR LES REEVALUATIONS EFFECTUEES PAR L'ENTITE**

Nature et date des réévaluations :

Eléments réévalués par postes du bilan	Montants en coûts historiques	Montant réévalués	Ecart de réévaluation	Amortissements supplémentaires
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Méthode de réévaluation utilisée :

Traitement fiscal de l'écart de réévaluation et des amortissements supplémentaires :

Montant de l'écart incorporé au capital :

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

N° d'identification fiscale : **6900765 R**

Exercice clos le : **31/12/2020**

N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433**

Sigle usuel : **UNI**

Durée (en mois) : **12**

**NOTE 4 : IMMOBILISATIONS FINANCIERES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Titres de participation	408 025 286	408 025 286	0,00%			408 025 286
Prêts et créances	0	0				
Prêt au personnel	22 965 392	22 965 392	0,00%			22 965 392
Créances sur l'état	48 165 846	48 165 846	0,00%			48 165 846
Titres immobilisés	0	0				
Dépôts et cautionnements	86 615 674	66 637 813	29,98%	40 399 101		46 216 573
Intérêts courus	0	0				
Créances rattachées à des avances et participations à des GIE	0	0				
Immobilisations financières diverses	0	0				
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>565 772 198</b>	<b>545 794 337</b>	<b>3,66%</b>	<b>40 399 101</b>	<b>0</b>	<b>525 373 097</b>
Dépréciations des titres de participation	408 025 286	408 025 286	0,00%			
Dépréciations des autres immobilisations financières	0	0				
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATION</b>	<b>157 746 912</b>	<b>137 769 051</b>	<b>14,50%</b>			

**Liste des filiales et participations :**

Dénomination sociale	Localisation (ville / pays)	Valeur d'acquisition	% Détenu	Montant des capitaux propres filiale	Résultat dernier exercice filiale (1)	Part de bénéfice reçue de la filiale (2)
<i>UNILEVER NIGER</i>	<i>NIAMEY/NIGER</i>	<i>374 434 410</i>	<i>10,80%</i>	<i>-2 135 177 244</i>	<i>-619 262 864</i>	

(1): Préciser s'il s'agit du résultat de l'exercice N ou du résultat de l'exercice N-1

(2): S'il s'agit du résultat de l'exercice n-1, renseigner la colonne "part du bénéfice reçue de la filiale"

- Commentaire :**
- Justifier toute variation significative.
  - Commenter toutes les créances anciennes.
  - Pour les créances relatives à la concession, faire un descriptif de l'accord.
  - Indiquer :
    - la nature de la créance ;
    - la durée de la concession ;
    - l'échéance.
  - Indiquer le nombre et la date d'acquisition des actions ou parts propres.
  - Dépréciation : indiquer les événements et les circonstances qui ont motivé la dépréciation ou la reprise.

**COMMENTAIRES : NOTE 4**

La variation brute des dépôts et cautionnement s'explique par :

- Une caution fiscale versée d'une valeur de 40 399 101 Fcfa
- Un write off effectué d'une valeur de 20 438 008 Fcfa sur les loyers du staff Unilever

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN** Sigle usuel : **UNI**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**

N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433**

### NOTE 5 : ACTIF CIRCULANT ET DETTES CIRCULANTES HAO

#### ACTIF CIRCULANT HAO

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Créances sur cessions d'immobilisations	0	0	
Autres créances hors activités ordinaires	0	0	
<b>TOTAL BRUT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Dépréciations des créances HAO	0	0	
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATIONS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

**Commentaire:**

- *Commenter toute variation significative.*
- *Dépréciation : indiquer les évènements et les circonstances qui ont motivé la dépréciation ou la reprise.*

#### DETTES CIRCULANTES HAO

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Fournisseurs d'investissements	0	0	
Fournisseurs d'investissements effets à payer	0	0	
Versements restant à effectuer sur titres de participation et titres immobilisés non libérés	0	0	
Autres dettes hors activités ordinaires	0	0	
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

**Commentaire:**

- Indiquer la date de cession et la nature de l'immobilisation achetée et/ou cédée.
- Expliciter toute variation significative.

### COMMENTAIRES : NOTE 5

#### ACTIF CIRCULANT HAO

Aucune variation n'a été observé sur les actifs circulant HAO

#### DETTES CIRCULANTES HAO

Aucune variation n'a été observé sur les Dettes circulant HAO



Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**Sigle usuel : **UNI**N° d'identification fiscale : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Durée (en mois) : **12**N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433****NOTE 6 : STOCKS ET EN COURS (1)**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation de stock en valeur	Variation en %
Marchandises	257 720 496	643 139 665	-385 419 169	-59,93%
Matières premières et fournitures liées	1 101 400 878	1 368 794 838	-267 393 960	-19,53%
Autres approvisionnements	1 108 505 520	1 287 143 372	-178 637 852	-13,88%
Produits en cours	199 794 069	86 841 737	112 952 332	130,07%
Services en cours	0	0	0	
Produits finis	3 462 179 611	3 261 031 143	201 148 468	6,17%
Produits intermédiaires	0	0	0	
Stocks en cours de route, en consignation ou en dépôt	654 068 884	1 402 599 074	-748 530 190	-53,37%
<b>TOTAL BRUT STOCKS ET EN COURS</b>	<b>6 783 669 458</b>	<b>8 049 549 829</b>	<b>-1 265 880 371</b>	<b>-15,73%</b>
Dépréciations des stocks	700 642 619	715 266 173	-14 623 554	-2,04%
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATIONS</b>	<b>6 083 026 839</b>	<b>7 334 283 656</b>	<b>-1 251 256 817</b>	<b>-17,06%</b>

(1) Les stocks H.A.O. seront inscrits dans l'actif circulant H.A.O. que lorsque leur montant total est significatif (supérieur à 5 % du total de l'actif circulant).

**Commentaire :**

- Indiquer la date de prise d'inventaire et décrire brièvement la procédure, les méthodes comptables adoptées pour évaluer le stock.
- Commenter toute variation significative des stocks.
- Indiquer le détail des stocks dépréciés et les événements et circonstances qui ont conduit à la dépréciation et à la reprise.

**COMMENTAIRES : NOTE 6**

Les travaux d'inventaire de stock ont été finalisés le 28 Décembre 2020 et les méthodes d'évaluation des stocks retenues sont les suivantes:

Les Matières Premières et Autres Approvisionnement sont valorisées au Coût historique d'achat

es Produits Finis et en cours sont valorisées Coût Unitaire Moyen Pondéré (CUMP)

Les stocks de Unilever Côte d'Ivoire sont composés de produits finis, de marchandises et de matières premières.

Les produits finis sont ceux qui subissent un processus de transformation depuis l'achat de la matière première à la finition.

Les marchandises correspondent à des produits achetés puis revendus en l'état tels que LIPTON, SIGNAL, CLOSE UP etc...

La baisse du stock de marchandises s'explique par la réduction de l'importation du stock d'OMO de la Chine dans le but de réduire les surestaries et les coûts d'immobilisation de conteneurs; Ceci a entraîné corrélativement une baisse du niveau des stocks en cours de route.

La baisse des stocks de matières et autres approvisionnement s'explique par le retardement de certaines réceptions en fin d'année en raison d'une panne d'électricité survenue à l'usine en décembre 2020.

Lors des tests de dépréciations de stocks les taux sont appliqués selon la classification de stock et leur catégorie:

- NON MOVING STOCK : Stock n'ayant pas été mouvementé durant les 6 derniers mois et non prévu dans le forecast des 6 prochains mois. 75% pour toutes les catégories
- SLOW MOVING : Stock ayant été mouvementé durant les 6 derniers mois et prévu dans le forecast des 6 prochains mois; mais le stock disponible excède le total du forecast de vente ou de consommation des 6 prochains mois. Food an refreshment (20%) et Home and personal care (10%)
- NO FORWARD DEMAND : Stock ayant été mouvementé durant les 6 derniers mois et non prévu dans le forecast des 6 prochains mois. Food an refreshment (50%) et Home and personal care (25%)
- UNUSEABLE : Stock périmé, rébuté, obsolète, non vendable: e forecast des 6 prochains mois. 100% pour toutes les catégories

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**N° d'identification fiscale : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Sigle usuel : **UNI**N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**Durée (en mois) : **12****NOTE 7 : CLIENTS**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Clients (hors réserves de propriété et Groupe)	7 860 639 305	10 594 781 173	-25,81%	6 766 436 225	263 140 654	831 062 426
Clients effets à recevoir (hors réserves de propriété et groupe)	0	0				
Clients avec réserves de propriété	0	0				
Clients et effets à recevoir Groupe	3 037 428 704	6 635 095 713	-54,22%	259 853 134		2 777 575 570
Créances sur cession d'immobilisations	0	0				
Clients effets escomptés et non échus	0	0				
Créances litigieuses ou douteuses	278 361 237	2 113 388 316	-86,83%		8 239 350	270 121 887
Clients produits à recevoir	86 531 005	9 017 170	859,62%	86 531 005		
<b>TOTAL BRUT CLIENTS</b>	<b>11 262 960 251</b>	<b>19 352 282 372</b>	<b>-41,80%</b>	<b>7 112 820 364</b>	<b>271 380 004</b>	<b>3 878 759 883</b>
Dépréciations des comptes clients	2 380 534 713	3 285 734 745	-27,55%			
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATIONS</b>	<b>8 882 425 538</b>	<b>16 066 547 627</b>	<b>-44,71%</b>			
Clients, avances reçues hors groupe	302 624 397	134 138 851	125,61%			
Clients, avances reçues groupe	0	0				
Autres clients créditeurs	648 436 188	929 317 816	-30,22%			
<b>TOTAL CLIENTS CREDITEURS</b>	<b>951 060 585</b>	<b>1 063 456 667</b>	<b>-10,57%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Commentaire :

350640966

- Commenter toutes variations significatives.
- Indiquer pour les créances du groupe, le nom de la société du groupe et le % de titres détenues.
- Commenter les créances anciennes.
- Indiquer les événements et circonstances qui ont conduit à la dépréciation et à la reprise.

**COMMENTAIRES : NOTE 7**

La variation à la baisse des créances clients s'explique essentiellement par la baisse du chiffre d'affaire de 30% ainsi qu'a l'optimisation de la politique de recouvrement des créances sur l'année 2020.

La variation sur les clients et effets à recevoir groupe s'explique d'une part à une baisse de l'activité et du pouvoir d'achat des demi-grossistes à qui Unilever vendait directement au Niger.

La variation des créances litigieuse s'explique par un changement de méthode au niveau de l'évaluation de la provision pour créance douteuse. Une provision statistique est passée selon une classification de la balance agée et selon un historique de l'évolution des créances client.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**  
 Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**  
 N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020**  
 N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433** Sigle usuel : **UNI**  
 Durée (en mois) : **12**

**NOTE 8 : AUTRES CREANCES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Créances à un an au plus	Créances à plus d'un an et à deux ans au plus	Créances à plus de deux ans
Personnel	1 110 284 448	88 059 874	1160,83%	1 110 284 448	0	
Organismes sociaux	0	0				
Etat et Collectivités publiques	4 588 694 484	4 912 409 117	-6,59%	50 557 290	4 538 137 194	
Organismes internationaux	0	0				
Apporteurs, associés et groupe	0	801 199 151	-100,00%			
Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA (Voir Notes 8A & 8C)	0	0				
Autres débiteurs divers	511 653 608	294 840 229	73,54%	123 692 952	387 960 656	
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales	0	0				
Comptes de liaison charges et produits	0	0				
Comptes de liaison des sociétés en participation	0	0				
<b>TOTAL BRUT AUTRES CREANCES</b>	<b>6 210 632 540</b>	<b>6 096 508 371</b>	<b>1,87%</b>	<b>1 284 534 690</b>	<b>4 926 097 850</b>	<b>0</b>
Dépréciations des autres créances	981 288 236	876 429 524	11,96%			
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATIONS</b>	<b>5 229 344 304</b>	<b>5 220 078 847</b>	<b>0,18%</b>			

**Commentaire :**

- Justifier toute variation significative.
- Détailler les créances dont le montant est significatif.
- Justifier les créances anciennes.
- Indiquer les événements et circonstances qui ont conduit à la dépréciation et à la reprise.
- Compte transitoire ajustement spécial, indiquer le détail du compte et la durée restant pour l'apurement.

**COMMENTAIRES : NOTE 8**

**La variation sur les frais de personnel:**

Sur l'année 2020, il y a eu un nombre assez important de départs du personnel du fait de la restructuration de la société en cours depuis 2019, les montants des différents soldes de tout comptes payés explique la variation significative du poste "Personnel", cependant les charges correspondantes n'ont pas été correctement enregistrées sur l'exercice. Les régularisations restent en cours.

**Apporteurs, associés et groupe:**

Après analyse du compte, les écritures contenues dans ce compte ont été reclassées dans les comptes clients et comptes fournisseurs appropriés.

**Dépréciations des autres créances:**

Après reconciliation, nous avons commencé l'apurement du compte 497 qui regroupait essentiellement des opérations diverses de banque. Cet exercice d'apurement devra être terminé sur l'exercice suivant.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

Signature usuel : **UNI**

N° d'identification fiscale : **6900765 R**

Exercice clos le : **31/12/2020**

Durée (en mois) : **12**

N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433**

**NOTE 8A : TABLEAU D'ETALEMENT DES CHARGES IMMOBILISEES**

Libellés	Frais d'établissement		Charges à répartir sur plusieurs exercices		Primes de remboursement des obligations	
	Comptes	Montants	Comptes	Montants	Comptes	Montants
<b>Compte transitoire à solder: 4751 compte transitoire, ajustement lié à la révision du SYSCOHADA, compte-actif</b>						
Montant global à étaler au 1er janvier 2018						
Durée d'étalement retenue						
Exercice 2018						
<b>Total exercice 2018</b>						
<b>Total exercice 2019</b>						
<b>Total exercice 2020</b>						
<b>Total exercice 2021</b>						
<b>Total exercice 2022</b>						
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>0</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN** Sigle usuel : **UNI**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

**NOTE 8B : TABLEAU D'ETALEMENT DE PROVISIONS POUR CHARGES A REPARTIR**

LIBELLES	PROVISIONS POUR CHARGES A REPARTIR	
<b>Compte transitoire à solder: 4752 compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA, compte-passif</b>		
Montant global à étaler au 1er janvier 2018		
Durée d'étalement retenue		
	Comptes	Montants
	791 Reprises de provisions et dépréciations d'exploitation	
<b>Total exercice 2018</b>		
<b>Total exercice 2019</b>		
<b>Total exercice 2020</b>		
<b>Total exercice 2021</b>		
<b>Total exercice 2022</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>0</b>

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

Sigle usuel : **UNI**

N° d'identification fiscale : **6900765 R**

Exercice clos le : **31/12/2020**

Durée (en mois) : **12**

**6359645458433**

N° de télédéclarant (NTD):

**NOTE 8C : TABLEAU D'ETALEMENT DE PROVISIONS POUR ENGAGEMENTS DE RETAITE**

Libellés	PROVISIONS POUR PENSIONS ET OBLIGATIONS SIMILAIRES	
<b>Compte transitoire à solder: 4751 compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA, compte-actif</b>		
Montant global à étaler au 1er janvier 2018		
Durée d'étalement retenue		
	Comptes	Montants
	6911 Dotation aux provisions pour risques et charges	
<b>Total exercice 2018</b>		
<b>Total exercice 2019</b>		
<b>Total exercice 2020</b>		
<b>Total exercice 2021</b>		
<b>Total exercice 2022</b>		
<b>TOTAL GENERAL</b>		<b>0</b>

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN** Sigle usuel : **UNI**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

**NOTE 9 : TITRES DE PLACEMENT**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Titres de trésor et bons de caisse à court terme	0	0	
Actions	0	0	
Obligations	0	0	
Bons de souscription	0	0	
Titres négociables hors régions	0	0	
Intérêts courus	0	0	
Autres valeurs assimilées	0	0	
<b>TOTAL BRUT TITRES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Dépréciations des titres	0	0	
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATIONS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

**Commentaire:**

- Justifier toute variation significative.
- Pour les titres cotés à une bourse de valeur : indiquer le nombre, le prix unitaire d'acquisition et le cours de la bourse au 31 décembre.
- Faire ressortir les actions ou parts propres et indiquer la date d'acquisition et le nombre de titres détenus.
- Indiquer les événements et circonstances qui ont conduit à la dépréciation et à la reprise.

**COMMENTAIRES : NOTE 9**

Aucune variation enregistrée au cours de l'exercice

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R**

Exercice clos le : **31/12/2020**

Sigle usuel : **UNI**

Durée (en mois) : **12**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

**NOTE 10 : VALEURS A ENCAISSER**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Effets à encaisser	0	0	
Effets à l'encaissement	0	0	
Chèques à encaisser	0	0	
Chèques à l'encaissement	0	0	
Cartes de crédit à encaisser	0	0	
Autres valeurs à encaisser	0	0	
<b>TOTAL BRUT VALEURS A ENCAISSER</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Dépréciations des valeurs à encaisser	0	0	
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATIONS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	

Commentaire :

- Commenter toute variation significative ;
- Indiquer les événements et circonstances qui ont conduit à la dépréciation et à la reprise.

**COMMENTAIRES : NOTE 10**

Aucune variation enregistrée au cours de l'exercice



Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**Sigle usuel : **UNI**N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Durée (en mois) : **12**N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433****NOTE 11 : DISPONIBILITES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Banques locales	3 190 026 629	2 944 768 949	8,33%
Banques autres états région	1 242 476 891	494 960 654	151,03%
Banques, dépôt à terme	0	0	
Autres Banques	827 272 228	512 632 060	61,38%
Banques intérêts courus	0	0	
Chèques postaux	0	0	
Autres établissement financiers	0	0	
Etablissement financiers intérêts courus	0	0	
Instruments de trésorerie	0	0	
Instruments de monnaie électronique	0	0	
Caisse	0	0	
Régies d'avances et virements accreditifs	0	0	
<b>TOTAL BRUT DISPONIBILITES</b>	<b>5 259 775 748</b>	<b>3 952 361 663</b>	<b>33,08%</b>
Dépréciations	0	0	
<b>TOTAL NET DE DEPRECIATIONS</b>	<b>5 259 775 748</b>	<b>3 952 361 663</b>	<b>33,08%</b>

**Commentaire :**

- Indiquer la date de rapprochement des comptes bancaires.
- Indiquer la date d'inventaire de la caisse et des instruments de monnaie électronique.
- Justifier toute variation significative.
- Détailler les instruments de monnaie électronique si le montant est significatif.
- Indiquer les événements et circonstances qui ont conduit à la dépréciation et à la reprise.

*NB : Banques et intérêts courus et Etablissement financiers intérêts courus figurent dans cette rubrique en négatif si le compte principal attaché est débiteur*

**COMMENTAIRES : NOTE 11**

Les rapprochements bancaire ont été effectués au 31/12/2020. Les montant en banques correspondent principalement aux encaissement clients sur nos comptes respectifs. La hausses des disponibilités s'expliquent par l'amélioration du recouvrement client.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Sigle usuel : **UNI**

N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433** Durée (en mois) : **12**

**NOTE 12 : ECARTS DE CONVERSION ET TRANSFERTS DE CHARGES****ECARTS DE CONVERSION**

Libellés	Devises	Montant en devises	Cours UML Année acquisition	Cours UML 31/12	Variation en valeur
<b>Ecarts de conversion actif :</b> <i>détailler les créances et dettes concernées</i>					<b>81 482</b>
<i>SAVANNAH FINE CHEMICALS (PTY) LTD</i>	USD	6 601	552,03	547,86	27 502
<i>DUPONT NUTRITION BIOSCIENCES APS</i>	USD	3 449	549,17	547,86	4 500
<i>AQUAPHARM CHEMICALS PVT LTD</i>	USD	11 594	552,13	547,86	49 480
					0
					0
					0
<b>Ecart de conversion passif :</b> <i>détailler les créances et dettes concernées</i>					<b>29 503 936</b>
<i>BW FLEXIBLE SYSTEMS UK LT</i>	GBP	1 877,60	760,07	759,42	1 223
<i>ALIA PREMEDIA SERVICES PR</i>	USD	6,80	589,56	547,86	284
<i>ALIA PREMEDIA SERVICES PR</i>	USD	360,90	589,57	547,86	15 052
<i>COMPAREX UK LIMITED</i>	USD	1 587,35	599,79	547,86	82 421
<i>UNISYS WORLD TRADE INC</i>	USD	6 010,83	595,81	547,86	288 198
<i>LCI GROUP CENTRE NORD OUE</i>	USD	7 005,86	595,81	547,86	335 906
<i>GOLD CROWN FOODS EPZ LTD</i>	USD	64 986,80	589,57	547,86	2 710 456
<i>MISC. SUPPLIERS</i>	USD	543 739,00	595,81	547,86	26 070 396

UML : Unités Monétaires légales

Commentaire: Faire un commentaire.

**TRANSFERTS DE CHARGES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>Transferts de charges d'exploitation :</b> <i>détailler la nature des charges transférées et leurs comptes de provenance (1)</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>Transferts de charges financières :</b> <i>détailler la nature des charges transférées et leurs comptes de provenance (2)</i>	<b>0</b>	<b>0</b>	

(1): Leurs comptes d'origine: autrement dit indiquer les numéros de comptes d'où le transfert est effectué.

Commentaire: Faire un commentaire.

**COMMENTAIRES : NOTE 12****ECARTS DE CONVERSION**

Les écarts de conversion proviennent essentiellement des opérations d'achats réalisés en dollars auprès de fournisseurs de matériels ou de produits dans la cadre des activités opérationnelles d'Unilever.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**  
 Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**  
 N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Sigle usuel : **UNI**  
 N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433** Durée (en mois) : **12**

**NOTE 13 : CAPITAL**

Valeur nominale des actions ou parts :								2 650	
Nom et prénoms ou raison sociale	N° de compte contribuable	Nationalité	Autres nationalités à préciser	Pays de résidence	Nature des actions ou parts (Ordinaires ou préférences)	Nombre	Montant total	Cessions ou remboursements en cours d'exercice	
UNILEVER OVERSEAS HOLDING		HOLLANDO-ANGLA		Angleterre	Actions	9 163 608	24 283 561 200		
DIVERS PORTEURS					Actions	19 792	52 448 800		
							0		
							0		
							0		
							0		
							0		
							0		
							0		
							0		
							0		
							0		
							0		
							0		
							0		
<b>Apporteurs, capital non appelé</b>									
<b>TOTAL</b>								<b>24 336 010 000</b>	

Commentaire :

- Indiquer si possible le montant du capital à la constitution.
- Indiquer si possible les dates des AGE et le montant du capital augmenté en cas d'augmentation de capital.
- Indiquer si possible les dates des AGE et le montant du capital diminué en cas de réduction de capital.
- Indiquer les avantages accordés aux actions de préférence.
- Apporteurs, capital non appelé : indiquer le délai restant pour appeler le capital.
- Pour les attributions gratuites d'actions indiquer :
  - Date de délibération de l'AGE qui décide de l'attribution des actions
  - Pourcentage maximum du capital social à attribuer au personnel salarié
  - Pourcentage maximum du capital social à attribuer aux dirigeants
  - Nombre d'actions à attribuer gratuitement
  - Délai de conservation des actions par les bénéficiaires
  - Nombre de ses actions propres que la société détient

**COMMENTAIRES : NOTE 13**

Au terme de l'exercice 2020 le capital n'a pas changé comparé à l'exercice précédent.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**Sigle usuel : **UNI**N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020**Durée (en mois) : **12**N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433****NOTE 14 : PRIMES ET RESERVES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur
Primes d'émission	0	0	0
Prime d'apport	0	0	0
Prime de fusion	0	0	0
Prime de conversion	0	0	0
Autres primes	0	0	0
<b>TOTAL PRIMES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Réserves légales	0	0	0
Réserves statutaires	0	0	0
Réserves de plus-values nettes à long terme	0	0	0
Réserves d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants	0	0	0
Autres réserves réglementées	0	0	0
<b>TOTAL RESERVES INDISPONIBLES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Réserves libres</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Report à nouveau</b>	<b>-26 317 488 833</b>	<b>-4 460 217 277</b>	<b>-21 857 271 556</b>

## Commentaire:

- Indiquer les dates de l'AGE qui a décidé des primes d'apport, d'émission de fusion.
- Indiquer le détail des réserves libres.
- Indiquer le montant restant à doter et le taux de dotation de la réserve légale.
- Indiquer la date de l'AGO qui justifie la variation des réserves et du report à nouveau.

**COMMENTAIRES : NOTE 14**

L'AGE ayant décidé de l'affectation du résultat 2019 en report à nouveau s'est tenue le 19 Avril 2021 et présidée par la PDG Mme KARAMOKO Manon.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

N° d'identification fiscale : **6900765 R**

Exercice clos le : **31/12/2020**

Sigle usuel : **UNI**

Durée (en mois) : **12**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

**NOTE 15A : SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT ET PROVISIONS REGLEMENTEES**

Libellés	NOTE	Année N	Année N-1	Variation en valeur	Variation en %	Régime fiscal	Echéances
État		0	0	0			
Régions		0	0	0			
Départements		0	0	0			
Communes et collectivités publiques décentralisées		0	0	0			
Entités publiques ou mixtes		0	0	0			
Entités et organismes privés		0	0	0			
Organismes internationaux		0	0	0			
Autres		0	0	0			
<b>TOTAL SUBVENTIONS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
Amortissements dérogatoires		0	0	0			
Plus-value de cession à réinvestir		0	0	0			
Provisions spéciales de réévaluation		0	0	0			
Provisions réglementées relatives aux immobilisations		0	0	0			
Provisions réglementés relatives aux stocks		0	0	0			
Provisions pour investissement		0	0	0			
Autres provisions et fonds réglementées		0	0	0			
<b>TOTAL PROVISIONS REGLEMENTEES</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			
<b>TOTAL SUBVENTIONS ET PROVISIONS REGLEMENTEES</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>			

**Commentaire:**

- Indiquer pour la subvention la date d'octroi, la nature, les obligations éventuelles.
- Pour les provisions réglementées, indiquer le texte de référence, les obligations. Commenter toute variation significative.
- Commenter toute variation significative.

**COMMENTAIRES : NOTE 15A**

Aucune variation n'a été observé pour ce poste

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**N° d'identification fiscale : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Sigle usuel : **UNI**N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**Durée (en mois) : **12****NOTE 15B : AUTRES FONDS PROPRES (1)**

Libellés	NOTE	Année N	Année N-1	Variation en valeur	Variation en %	Echéances
Titres participatifs				0		
Avances conditionnées		0	0	0		
Titres subordonnés à durée indéterminée (T.S.D.I.)				0		
Obligations remboursables en actions (O.R.A.)				0		
Autres avances et dettes assorties de conditions particulières				0		
<b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		

(1) Le cas échéant, une rubrique "Autres fonds propres" (montant des émissions de titres participatifs, avances conditionnées, ...) sur une ligne séparée est intercalée entre les rubriques "Total capitaux propres et ressources assimilées" et "Emprunts et dettes financières" si le montant des autres fonds propres est significatif.

**Commentaire:**

- Justifier l'inscription de ces dettes dans une rubrique spécifique du passif du bilan "autres fonds propres"(faible probabilité de remboursement, absence d'échéancier...)
- Justifier le caractère significatif du montant total de cette rubrique
- Commenter toute variation significative

**COMMENTAIRES : NOTE 15B**

Aucune variation n'a été observé pour ce poste

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**N° d'identification fiscale : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Sigle usuel : **UNI**N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433**Durée (en mois) : **12****NOTE 16A : DETTES FINANCIERES ET RESSOURCES ASSIMILEES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Emprunts obligataires	0	0	0				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	0	0	0				
Avances reçues de l'Etat	0	0	0				
Avances reçues et comptes courants bloqués	0	0	0				
Dépôts et cautionnements reçus	264 399 600	148 250 000	116 149 600	78,35%	116 149 600	148 250 000	
Intérêts courus	0	0	0				
Avances et dettes assorties de conditions particulières	0	0	0				
Autres emprunts et dettes	0	0	0				
Dettes liées à des participations et sociétés en participation	0	0	0				
Comptes permanents bloqués des établissements et succursales	0	0	0				
<b>TOTAL EMPRUNTS ET DETTES FINANCIERES</b>	<b>264 399 600</b>	<b>148 250 000</b>	<b>116 149 600</b>	<b>78,35%</b>	<b>116 149 600</b>	<b>148 250 000</b>	<b>0</b>
Crédit bail immobilier	0	0	0				
Crédit bail mobilier	0	0	0				
Location vente	0	0	0				
Intérêts courus	0	0	0				
Autres dettes de location acquisition	198 520 234	0	198 520 234	100,00%	198 520 234		
<b>TOTAL DETTES DE LOCATION ACQUISITION</b>	<b>198 520 234</b>	<b>0</b>	<b>198 520 234</b>	<b>100,00%</b>	<b>198 520 234</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Provisions pour litiges	459 776 990	197 428 344	262 348 646	132,88%			
Provisions pour garantie donnés aux clients	0	0	0				
Provisions pour pertes sur marchés à achèvement futur	0	0	0				
Provisions pour pertes de change	0	0	0				
Provisions pour impôts	0	0	0				
Provisions pour pensions et obligations assimilées - engagements de retraite	1 422 206 291	1 132 711 448	289 494 843	25,56%			
Actif du régime de retraite (1)	0	0	0				
Provisions pour restructuration	0	0	0				
Provisions pour amendes et pénalités	0	0	0				
Provisions pour propre assureur	0	0	0				
Provisions pour démantèlement et remise en état	0	0	0				
Provisions de droits à réduction ou avantage en nature	0	0	0				
Autres provisions	2 928 878 613	5 585 137 217	-2 656 258 604	-47,56%			
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>4 810 861 894</b>	<b>6 915 277 009</b>	<b>-2 104 415 115</b>	<b>-30,43%</b>			

(1): Le solde de ce compte est débiteur

**Commentaire:**

Pour chaque emprunt et dette de location acquisition: mentionner la date d'octroi, le nom de l'organisme financier, le montant initial de l'emprunt ou de la dette, la durée du crédit, les garanties données par la société.

• Indiquer les événements et circonstances qui ont conduit à la provision et à la reprise.

• Pour les pensions et obligations de retraite, indiquer :

- la méthode d'évaluation retenue

- le nom de la compagnie d'assurance ou du fonds de pension, le descriptif de la convention signée avec l'organisme, la périodicité des versements, le montant et la durée de la convention, pour les actifs du régime.

**COMMENTAIRES : NOTE 16A****Les dépôts et cautionnements** correspondent aux cautions en argent des clients SYLLA MAMADOU, PRIX KDO, DIALLO MAMADOU, ETS NGROUMA ET FRERES.**Provision pour pensions et obligations assimilées**

La présente évaluation a été effectuée par un actuair conformé à la Norme IAS 19, Avantages du personnel. Les dispositions de la Norme ont été adaptées au contexte ivoirien (Convention Collective Interprofessionnelle et SYSCOA).

L'engagement à évaluer (Indemnités de Fin de Carrière, article 40 de la Convention Collective Interprofessionnelle de Côte d'Ivoire) est un avantage post-emploi, à prestation définie.

Conformément donc à l'IAS 19, cette obligation (côté passif) sera évaluée par la Méthode des unités de crédit projetées.

Selon cette méthode, chaque année de service donne droit à une unité de prestation supplémentaire, et chaque unité est évaluée séparément pour constituer le montant total de l'obligation.

L'application de la méthode des unités de crédit projetées au cas qui fait l'objet de la présente évaluation nécessite des hypothèses actuarielles qui sont de deux types :

1) Les hypothèses démographiques, qui portent sur les paramètres suivants :

1.1 La mortalité (nous avons utilisé la table réglementaire de la CIMA),

1.2 La rotation du personnel (nous avons utilisé le taux de départ moyen des dernières années),

2) Les hypothèses financières, qui portent sur les paramètres suivants:

2.1 Le taux d'actualisation (nous avons utilisé les données du marché financier),

La Norme IAS 19 précise que ce taux doit être déterminé par référence à un taux de marché fondé sur les obligations d'entreprises de première catégorie

(ou les obligations d'Etat) de maturité cohérente avec la durée résiduelle moyenne estimée de la prestation évaluée.

En Côte d'Ivoire, le marché ne dispose pas d'obligations d'entreprises de première catégorie. Les obligations d'Etat les plus longues sont les Emprunts du Trésor Public.

Seules ces obligations cadrent avec les dispositions de la recommandation. Au 31/12/2018, la dernière émission du Trésor Public de Côte d'Ivoire (TPCI) s'est faite au taux de 6 %.

Il s'agit de l'emprunt TPCI 6 % 2018-2026 émis le 16 juillet 2018. Nous retiendrons comme hypothèse actuarielle du taux d'actualisation, la valeur de 6%.

2.2 Les niveaux futurs des salaires du personnel (nous avons utilisé un taux moyen d'évolution des salaires),

2.3 Le Taux de Cotisation Accidents du Travail CNPS (qui permettra de tenir compte des charges patronales qui viennent se greffer sur l'obligation principale).

Nous avons à ce jour des encours de crédit bail décomposés comme suit:

Des encours de crédit bail BICICI d'une valeur de 174 817 132 Fcfa et

Des encours de crédit bail NSIA d'une valeur 23 703 102 Fcfa

L'inscription des encours de crédit bail en 2020 fait suite à un changement de méthode comptable en 2020.

il s'agit essentiellement des véhicules alloués au personnel Unilever

Le niveau des provisions pour litiges porté à 459 Millions FCFA cette année fait suite à des affaires portant sur le licenciement d'employés d'une part :

- Achirou Damiyou 33 126 272,00

- Vershooten Kenneth 83 856 427,00

- Duncan Sophie 27 499 350,00

- Yoty Nancy 6 401 000,00

D'autre part, nous avons été confrontés à des actions en justice contre LIDER KOZMETIC pour contrefaçon (40 000 000F) et Jam Entreprise réclamant 69 388 158F pour facture impayée.

Les autres provisions correspondent à diverses provisions pour risques et charges destinées à couvrir diverses obligations de régularisations identifiées dans le cadre d'un diagnostic de conformité. Grâce à des travaux de reconciliations nous avons réduit de 47 % le niveau des provisions pour risques et charges.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**Sigle usuel : **UNI**N° d'identification fiscale : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Durée (en mois) : **12**N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433****NOTE 16B : ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILES : (METHODE ACTUARIELLE)**

HYPOTHESES ACTUARIELLES		
Libellés	Année N	Année N-1
Taux d'augmentation des salaires	6,0%	6,0%
Taux d'actualisation	5,9%	5,8%
Taux d'inflation	NA	NA
Probabilité d'être présent dans l'entité à la date de départ à la retraite (expérience passée)	80,1%	78,1%
Probabilité d'être en vie à l'âge de départ à la retraite (table de mortalité)	93,2%	92,9%
Taux de rendement effectif des actifs du régime	NA	NA

Commentaire :

- Commenter les variations d'hypothèses actuarielles utilisées pour le calcul des engagements de retraite et avantages assimilés.

VARIATION DE LA VALEUR DE L'ENGAGEMENT DE RETRAITE AU COURS DE L'EXERCICE		
Libellés	Année N	Année N-1
<b>Obligation au titre des engagements de retraite à l'ouverture</b>	<b>1 132 711 447</b>	<b>1 825 394 432</b>
Coût des services rendus au cours de l'exercice	132 267 990	186 592 617
Coût financier	63 822 704	109 523 666
Pertes actuarielles / (gain)	139 551 868	-988 799 268
Prestations payées au cours de l'exercice	-46 147 719	0
Coût des services passés	0	0
<b>Obligation au titre des engagements de retraite à la clôture</b>	<b>1 422 206 291</b>	<b>1 132 711 447</b>

Commentaire :

- Indiquer le montant de la charge par nature comptabilisée au cours de l'exercice

ANALYSE DE SENSIBILITE DES HYPOTHESES ACTUARIELLES				
Libellés	Année N		Année N-1	
	Augmentation	Diminution	Augmentation	Diminution
Taux d'actualisation (variation de ...%)	-11,7%	13,7%	-12,6%	15,0%
Taux de progression des salaires (variation de ...%)	13,5%	-11,7%	14,8%	-12,6%
Taux de départ du personnel (variation de ...%)	-12,9%	15,0%	-13,9%	16,5%

Commentaire :

- Indiquer l'impact des variations obtenues sur le montant des engagements de retraite.

**COMMENTAIRES : NOTE 16B****HYPOTHESES ACTUARIELLES**

la probabilité d'être présent, est la moyenne des probabilités de présence de l'ensemble des salariés ; de même la probabilité d'être en vie à l'âge de départ à la retraite est la moyenne des probabilités d'être en vie à l'âge de départ à la retraite de l'ensemble des salariés

**VARIATION DE LA VALEUR DE L'ENGAGEMENT DE RETRAITE AU COURS DE L'EXERCICE**

On remarque une augmentation de l'obligation au titre de l'engagement de retraite qui est consécutive au recrutements de personnel qualifiés et plus jeune au cours de l'année 2020 dans le cadre de la refonte de la stratégie de développement de l'entreprise pour les années à venir.

**ANALYSE DE SENSIBILITE DES HYPOTHESES ACTUARIELLES**

On note que la provision retraite est plus sensible aux variations du taux de départ du personnel ( Turn-over)



Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

Sigle usuel : **UNI**

N° d'identification fiscale : **6900765 R**

Exercice clos le : **31/12/2020**

Durée (en mois) : **12**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

**NOTE 16B BIS : ENGAGEMENTS DE RETRAITE ET AVANTAGES ASSIMILES : (METHODE ACTUARIELLE SUITE)**

**ACTIF/PASSIF NET COMPTABILISE AU TITRE DES REGIMES FINANCES**

Libellés	Année N	Année N-1
Valeur actuelle de l'obligation résultant de régimes financés		
Valeur actuelle des actifs affectés aux plans de retraite		
<b>Excédent / Déficit de régime</b>		

**Commentaire :**

- Indiquer le montant comptabilisé au passif (ou actif) à la clôture de l'exercice.

**VALEUR ACTUELLE DES ACTIFS DU REGIME**

Libellés	Année N		Année N-1	
	Rendement attendu	Juste valeur des actifs	Rendement attendu	Juste valeur des actifs
Actions				
Obligations				
Autres				
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Commentaire :**

- Expliquer comment les taux de rendement par catégorie d'actifs et global ont été déterminés
- Indiquer le montant des rendements réels des actifs affectés aux plans en N et N-1

**COMMENTAIRES : NOTE 16B Bis**

**ACTIF/PASSIF NET COMPTABILISE AU TITRE DES REGIMES FINANCES**

**VALEUR ACTUELLE DES ACTIFS DU REGIME**

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Sigle usuel : **UNI**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433** Durée (en mois) : **12**

**NOTE 16C : ACTIFS ET PASSIFS EVENTUELS**

Libellés	Année N	Année N-1
<b>Actif éventuel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Litiges</b>		
<b>Passif éventuel</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Litiges</b>		

**Commentaire :**

- Décrire les principales caractéristiques des actifs / passifs éventuels, l'horizon de temps auquel les encaissements / décaissements sont attendus et les éventuels remboursements à percevoir.

**COMMENTAIRES : NOTE 16C**

Aucune variation na été observée au cours de l'exercice.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**N° d'identification fiscale : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**Sigle usuel : **UNI**Durée (en mois) : **12****NOTE 17 : FOURNISSEURS D'EXPLOITATION**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Fournisseurs dettes en compte (hors groupe)	2 084 174 198	3 927 404 191	-46,93%	3 018 589 407		
Fournisseurs, sous-traitants	0	0				
Fournisseurs, réserve de propriété	0	0				
Fournisseurs, retenue de garantie						
Fournisseurs effets à payer (hors groupe)	292 699 320	536 345 004	-45,43%	292 699 320		
Fournisseurs, dettes et effets à payer groupe	20 338 241 067	13 343 183 933	52,42%	24 389 700 767		
Fournisseurs, acquisitions courantes d'immobilisations	0	0				
Fournisseurs factures non parvenues (hors groupe)	7 657 160 865	3 149 071 923	143,16%	3 252 524 050		
Fournisseurs factures non parvenues groupe	6 421 451 902	14 738 543 963	-56,43%	2 174 830 492		
<b>TOTAL FOURNISSEURS</b>	<b>36 793 727 352</b>	<b>35 694 549 014</b>	<b>3,08%</b>	<b>33 128 344 036</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Fournisseurs, avances et acomptes (hors groupe)	847 781 307	1 878 489 468	-54,87%	174 764 957		
Fournisseurs, avances et acomptes groupe	0	29 098 684	-100,00%			
Autres fournisseurs débiteurs	3 888 068 014	6 543 265 080	-40,58%	2 054 417 136		
<b>TOTAL FOURNISSEURS DEBITEURS</b>	<b>4 735 849 321</b>	<b>8 450 853 232</b>	<b>-43,96%</b>	<b>2 229 182 093</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Commentaire:**

- Commenter toutes variations significatives.
- Indiquer pour les dettes du groupe le nom de la société du groupe et le % de titres détenus.
- Commenter les dettes anciennes.

**COMMENTAIRES : NOTE 17**

La variation des dettes sur les Fournisseurs Groupe s'explique principalement par la pression mise par les entités intragroupes pour recouvrer leurs créances. Cela a permis de réduire les dettes groupe de 6,5 Milliards; Mais cette baisse est compensée par le reclassement, du poste des compte courant vers le poste de comptes fournisseurs groupe, des dettes relatives à diverses facturations du groupe à hauteur de 13,5Milliards. Ce qui résulte d'une hausse nette de 7 Milliards .

En ce qui concerne les comptes fournisseurs factures non parvenues , la variation à la baisse est due à l'analyse des comptes de provisions à fortes antériorités et aux réconciliations de comptes qui a permis d'apurer de nombreux suspens et de letter nos comptes .

Par ailleurs, la variation du compte Fournisseurs , avances et acomptes est due au paiement en avance des factures des transitaires concernant les importations.

Aussi , la variation à la hausse des Autres fournisseurs Débiteurs est liée aux prestations douanières et d'autres fournisseurs à l'import .

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**N° d'identification fiscale : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Sigle usuel : **UNI**Durée (en mois) : **12**N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433****NOTE 18 : DETTES FISCALES ET SOCIALES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Personnel rémunérations dues	140 400 769	111 543 330	28 857 439	25,87%	140 400 769		
Personnel, congés à payer	224 492 003	412 270 394	-187 778 391		224 492 003		
Charges sociales sur congés à payer	0	0	0				
Autres personnel	0	0	0				
Caisse de sécurité sociale	51 326 897	114 473 386	-63 146 489	-55,16%	51 326 897		
Caisse de retraite	0	0	0				
Mutuelle de santé	0	0	0				
Assurance Retraite	0	0	0				
Autres charges sociales à payer	0	0	0				
Autres cotisations et organismes sociaux	0	0	0				
<b>TOTAL DETTES SOCIALES</b>	<b>416 219 669</b>	<b>638 287 110</b>	<b>-222 067 441</b>	<b>-34,79%</b>	<b>416 219 669</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Etat, impôts sur les bénéfices	35 000 000	90 767 712	-55 767 712	-61,44%	35 000 000		
Etat, impôts et taxes	239 865 820	239 865 820	0	0,00%	239 865 820		
Etat, TVA	0	0	0		0		
Etat, impôts retenus à la source	1 268 308 011	1 587 975 973	-319 667 962	-20,13%	1 268 308 011		
Autres dettes Etat	168 121 050	1 026 316 733	-858 195 683	-83,62%	168 121 050		
<b>TOTAL DETTES FISCALES</b>	<b>1 711 294 881</b>	<b>2 944 926 238</b>	<b>-1 233 631 357</b>	<b>-41,89%</b>	<b>1 711 294 881</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL DETTES SOCIALES ET FISCALES</b>	<b>2 127 514 550</b>	<b>3 583 213 348</b>	<b>-1 455 698 798</b>	<b>-40,63%</b>	<b>2 127 514 550</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Commentaire:

- Commenter toute variation significative.
- Commenter les dettes anciennes

**COMMENTAIRES : NOTE 18**

En 2020 UCI est déficitaire donc nous ne déclarons que l'IMF.

La baisse des dettes sociales s'explique par la réduction du personnel suite à la fermeture d'une des usines de fabrication de produits entre 2019 et 2020. Une réduction de près de 117 salariés avec des droits estimés à 1,5mrd de FCFA.

En ce qui concerne la baisse des dettes fiscales, elle est relative à la baisse du volume d'activité compte tenu de la crise sanitaire due au COVID 19.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**N° d'identification fiscale : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Sigle usuel : **UNI**N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**Durée (en mois) : **12****NOTE 19 : AUTRES DETTES ET PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES A COURT TERME**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en valeur	Variation en %	Dettes à un an au plus	Dettes à plus d'un an et à deux ans au plus	Dettes à plus de deux ans
Organismes internationaux	0	0	0				
Apporteurs, opérations sur le capital	0	0	0				
Associés, compte courant	0	0	0				
Associés dividendes à payer	0	0	0				
Groupe, comptes courants	0	10 539 229 293	-10 539 229 293	-100,00%			
Autres dettes associés	0	0	0				
<b>TOTAL DETTES ASSOCIES</b>	<b>0</b>	<b>10 539 229 293</b>	<b>-10 539 229 293</b>	<b>-100,00%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Créditeurs divers	333 107 472	409 818 980	-76 711 508	-18,72%	57 369 598	409 818 980	
Obligataires	0	0	0				
Rémunérations d'administrateurs	0	0	0				
Compte d'affacturage et de titrisation	0	0	0				
Versements restant à effectuer sur titres de placement non libérés	0	0	0				
Compte transitoire ajustement spécial lié à la révision du SYSCOHADA (Voir Note 8B)	0	0	0				
Autres créditeurs divers	393 816 413	47 941 140	345 875 273	721,46%	393 816 413		
<b>TOTAL CREDITEURS DIVERS</b>	<b>726 923 885</b>	<b>457 760 120</b>	<b>269 163 765</b>	<b>58,80%</b>	<b>451 186 011</b>	<b>409 818 980</b>	<b>0</b>
Comptes permanents non bloqués des établissements et des succursales	0	0	0				
Comptes de liaison charges et produits			0				
Comptes de liaison des sociétés en participation			0				
<b>TOTAL COMPTES DE LIAISON</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL AUTRES DETTES</b>	<b>726 923 885</b>	<b>10 996 989 413</b>	<b>-10 270 065 528</b>	<b>-93,39%</b>	<b>451 186 011</b>	<b>409 818 980</b>	<b>0</b>
Provisions pour risques et charges à court terme (voir note 28)			0				

**Commentaire:**

- Commenter toute variation significative.
- Indiquer le taux de rémunération si compte courant rémunéré.
- Commenter les dettes anciennes.
- Compte transitoire ajustement spécial, indiquer le détail du compte et la durée restant pour l'apurement.

**COMMENTAIRES : NOTE 19**

La variation des comptes courants groupe par rapport à 2019, s'explique par la une reclassification de ce poste vers les comptes appropriés (Fournisseurs)

La hausse du poste "crédeurs divers" s'explique par la hausse de refacturation de charges intra groupe sur 2020 à hauteur de 57 Millions ainsi que par des charges à payer pour un total de 152 Millions .

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**Sigle usuel : **UNI**N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Durée (en mois) : **12**N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433****NOTE 20 : BANQUES, CREDIT D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Escomptes de crédit de campagne	0	0	
Escomptes de crédit ordinaires	0	0	
<b>TOTAL: BANQUES, CREDITS D'ESCOMPTE ET DE TRESORERIE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
Banques locales		193 236 554	-100,00%
Banques autres états région	0	0	
Autres Banques	0	0	
Banques intérêts courus	10 133 889	0	100,00%
Crédit de trésorerie	6 700 026 160	4 000 000 000	67,50%
<b>TOTAL: BANQUES, CREDITS DE TRESORERIE</b>	<b>6 710 160 049</b>	<b>4 193 236 554</b>	<b>60,02%</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>6 710 160 049</b>	<b>4 193 236 554</b>	<b>60,02%</b>

**Commentaire:**

- Commenter toute variation significative.
- Indiquer le nom de l'organisme les conditions de crédit, le taux d'intérêt, la durée du crédit.

**NB : Banques et intérêts courus figurent dans cette rubrique si le compte principal attaché est créditeur.****COMMENTAIRES : NOTE 20**

La variation à la hausse du poste Banque Crédit de trésorie s'explique principalement par l'augmentation du crédit Spot afin de régler les dettes fournisseurs.

L'encours des crédit SPOT se présente comme suit:

Banque	Montant	Taux	Debut	Fin
CITIBANK	4 000 000 000	3,70%	15-Oct-20	15-Jan-21
BICICI	2 700 000 000	3,80%	24-Nov-20	24-Feb-21

Dénomination sociale de l'entité **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Ade **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**N° de compte contribuable (N°) **6900765 R**

Exercice clos le :

**31/12/2020**

Sigle usuel :

**UNI**

Durée (en mois) :

**12**N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433****NOTE 21 : CHIFFRE D'AFFAIRES ET AUTRES PRODUITS**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Ventes de marchandises dans l'Etat partie	12 124 578 875	10 503 811 695	15,43%
Ventes de marchandises dans les autres Etats parties de la Région (2)	4 888 633 857	5 154 480 159	-5,16%
Ventes de marchandises hors Région (2)	1 972 529 417	907 140 023	117,44%
Ventes de marchandises groupe	0	19 650 000	-100,00%
Ventes de marchandises sur internet	0	0	
<b>TOTAL : VENTES MARCHANDISES</b>	<b>18 985 742 149</b>	<b>16 585 081 877</b>	<b>14,47%</b>
Ventes de produits fabriqués dans l'Etat partie	14 587 992 899	25 246 717 492	-42,22%
Ventes de produits fabriqués dans les autres Etats parties de la Région (2)	5 072 533 658	10 247 275 978	-50,50%
Ventes de produits fabriqués hors Région (2)	523 905 132	554 167 094	-5,46%
Ventes de produits fabriqués groupe	1 799 185 746	475 967 860	278,01%
Ventes de produits fabriqués sur internet	0	0	
<b>TOTAL : VENTES DE PRODUITS FABRIQUES</b>	<b>21 983 617 434</b>	<b>36 524 128 424</b>	<b>-39,81%</b>
Ventes de travaux et services dans l'Etat partie	0	-137 789 779	-100,00%
Ventes de travaux et services dans les autres Etats parties de la Région (2)	0	0	
Ventes de travaux et services hors Région (2)	0	0	
Ventes de travaux et services groupe	135 125 840	110 301 531	22,51%
Ventes de travaux et services sur internet	238 030 227	0	100,00%
<b>TOTAL : VENTES DE TRAVAUX ET SERVICES VENDUS</b>	<b>373 156 067</b>	<b>-27 488 248</b>	<b>-1457,51%</b>
<b>Produits accessoires à détailler par nature d'activité économique : dont le détail de la rubrique "Divers" de la FIRD 2</b>	<b>50 975 333</b>	<b>3 297 343 644</b>	<b>-98,45%</b>
<i>Ports , emballages perdus et autres frais facturés</i>			
<i>Commissions et courtages</i>			
<i>Locations et redevances de location - financement</i>			
<i>Bonis sur reprises et cessions d'emballages</i>			
<i>Mise à disposition de personnel</i>			
<i>Redevances pour brevets , logiciels , marques et droits similaires</i>			
<i>Services exploités dans l'intérêt du personnel</i>			
<i>Autres produits accessoires</i>	50 975 333	3 297 343 644	-98,45%
<b>TOTAL : CHIFFRES D'AFFAIRES</b>	<b>41 393 490 983</b>	<b>56 379 065 697</b>	<b>-26,58%</b>
Production immobilisée	0	0	
Subventions d'exploitation	0	0	
Autres produits (1)	1 602 136 992	665 574 153	140,72%
<b>TOTAL : AUTRES PRODUITS</b>	<b>1 602 136 992</b>	<b>665 574 153</b>	<b>140,72%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>42 995 627 975</b>	<b>57 044 639 850</b>	<b>-24,63%</b>

(1) : Sous cette rubrique, les "Divers" de la FIRD 2 ne doivent pas figurer. Il s'agit ici des comptes 75...

(2) : "Région" indique la zone UEMOA ou CEMAC

**Commentaire :**

- Justifier toute variation significative.
- Détailler: produits intermédiaires, produits résiduels, produits accessoires et autres produits si significatifs.
- Dans le cas de location-financement fournir les informations suivantes :
  - Résultat de la vente
  - Produits financiers sur l'investissement net
  - Revenus locatifs liés aux loyers variables non inclus dans l'investissement net
  - Echéances des loyers à recevoir :
    - jusqu'à 1 an
    - de 1 an à 5 ans
    - à plus de 5 ans

**COMMENTAIRES : NOTE 21**

La variation du chiffre d'affaire de l'année 2019 à 2020 est principalement dû au nouveau contexte sanitaire international Covid 19 , certaines restrictions ont eu un impact sur notre activité notamment:

- Plus de 5 mois de restrictions COVID 19 et de confinement
- Retard dans l'expédition en raison de la restriction mondiale de Covid
- Impact négatif d'un retard dans la production local en raison d'un retard dans la réception des matières premières dans l'entrepôt de Vridi d'où le retard dans la livraison de stocks aux clients
- Impact des tensions politiques en Cote d'Ivoire et au Mali sur les 2 derniers trimestres de l'année 2020

L'ensemble de nos produits ont vu leur ventes réduites considérablement:

- Segment Alimentation Seul la marque Lipton a connu un niveau de vente presque semblable à 2019 (7Milliards contre 7,5 Milliards en 2019 Soit une baisse de -7%)
- Segment BPC: Les marques CLOSE UP et Signal ont été durement touchés car les sources d'approvisionnement étant en Asie, nous avons du réduire notre carnet de commande. Le chiffre d'affaire est donc passé de 10,5Milliards à 8 Milliards
- Segment Homecare: La marque OMO a connu quelques difficultés d'importations notamment en provenance de la Chine, ce qui a freiné les ventes passant ainsi de 13,4 Milliards à 9,2 Milliards en 2019  
BF et Fanico ont également été touchés par l'augmentation mondiale du cout des huiles ce qui a entraîné un chiffre d'affaire à la baisse également sur l'année (15 Milliards en 2019 vs 11 Milliards en 2020)

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Sigle usuel : **UNI**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433** Durée (en mois) : **12**

**NOTE 22 : ACHATS**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Achats de marchandises dans l'Etat partie	0	0	
Achats de marchandises dans les autres Etats parties de la Région (2)	0	0	
Achats de marchandises hors Région (2)	500 000	40 495 666	-98,77%
Achats de marchandises groupe	11 499 512 880	7 063 273 408	62,81%
<b>TOTAL : ACHATS DE MARCHANDISES</b>	<b>11 500 012 880</b>	<b>7 103 769 074</b>	<b>61,89%</b>
Achats de matières premières et fournitures liées dans l'Etat partie	11 008 034 278	20 622 819 099	-46,62%
Achats de matières premières et fournitures liées dans les autres Etats parties de la Région (2)	0	0	
Achats matières premières et fournitures liées hors Région (2)	0	3 397 127 572	-100,00%
Achats matières premières et fournitures liées groupe	0	0	
<b>TOTAL : ACHATS MATIERES PREMIERES ET FOURNITURES LIEES</b>	<b>11 008 034 278</b>	<b>24 019 946 671</b>	<b>-54,17%</b>
Matières consommables	307 348 372	6 545 199	4595,78%
Matières combustibles	0	0	
Produits d'entretien	0	0	
Fournitures d'atelier, d'usine et de magasin	0	12 843 550	-100,00%
Eau	40 828 739	64 176 396	-36,38%
Electricité	406 532 543	482 482 728	-15,74%
Autres énergies	406 149 634	743 365 579	-45,36%
Fourniture d'entretien	683 360 703	1 604 778 677	-57,42%
Fourniture de bureau	97 200 491	96 178 007	1,06%
Petit matériel et outillages	38 167 351	29 826 741	27,96%
Achats études, prestations de services, de travaux matériels et équipements	7 132 834	4 947 955	44,16%
Achats d'emballages	1 828 203 980	0	100,00%
Frais sur achats (1)	0	0	
Remises rabais, remises et ristournes (non ventilés)	0	0	
<b>TOTAL : AUTRES ACHATS</b>	<b>3 814 924 647</b>	<b>3 045 144 832</b>	<b>25,28%</b>

(1) voir la note "SUPPL5"

(2): "Région" indique la zone UEMOA ou CEMAC

Commentaire :

- Commenter toute variation significative.

**COMMENTAIRES : NOTE 22**

Nous observons une baisse générale des achats de matière en raison de la COVID qui a entraîné non seulement la baisse des productions locales (donc baisse des matières premières) mais aussi une décroissance des produits finis importés). La baisse de la production a entraîné une baisse des énergies et fournitures achetées.

Cependant, les travaux de renforcement du système de vidéosurveillance et la préparation de la mise en route du projet d'automatisation de la gestion des stock ont entraîné une hausse sur les fourniture et consommables.



Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

Sigle usuel : **UNI**

Durée (en mois) : **12**

**NOTE 23 : TRANSPORTS**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Transports sur ventes	1 065 716 168	1 382 768 560	-22,93%
Transports pour le compte de tiers	0	0	
Transport du personnel	0	0	
Transports de plis	0	0	
Voyage déplacement (transport)	420 976 553	286 102 619	47,14%
Transport entre établissements ou chantiers	0	0	
Transports administratifs	0	0	
<b>TOTAL</b>	<b>1 486 692 721</b>	<b>1 668 871 179</b>	<b>-10,92%</b>

**Commentaire :**

- Commenter toute variation significative.

**COMMENTAIRES : NOTE 23**

La baisse enregistrée sur les frais de transport sur vente est directement liée à la baisse d'activité de 2020 sur les clients de l'intérieur de la cote d'Ivoire et des pays limitrophes dont les volumes transportés ont baissés de plus de 30%. Cela, d'autant plus que les restrictions relatives au mesures de fermetures de frontieres ont poussé à rationaliser et limiter les volumes transportés vers l'étranger.

La hausse du poste relatif au déplacement fait suite à la location de véhicules pour nos distributeurs locaux dans le cadre d'actions commerciales de vente de nos produits en cote d'Ivoire. Ces locations de véhicules se sont étendues à nos commerciaux dont le parc automobile présentaient des problèmes techniques.

Dénomination sociale de l'entité :	<b>UNILEVER COTE D'IVOIRE SA</b>		
Adresse :	<b>BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN</b>		Sigle usuel : <b>UNI</b>
N° d'identification fiscale :	<b>6900765 R</b>	Exercice clos le :	<b>31/12/2020</b>
N° de télédéclarant (NTD):	<b>6359645458433</b>		
		Durée (en mois) :	<b>12</b>

**NOTE 24 : SERVICES EXTERIEURS**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Sous-traitance générale	350 634 991	350 573 846	0,02%
Locations et charges locatives	387 528 546	511 247 687	-24,20%
Redevances de location acquisition	0	0	
Entretien, réparations et maintenance	381 165 831	405 892 715	-6,09%
Primes d'assurance	421 861 541	614 923 136	-31,40%
Etudes, recherches et documentation	127 855 048	418 461 888	-69,45%
Publicité, publications, relations publiques	3 047 640 238	3 345 862 265	-8,91%
Frais de télécommunications	504 536 475	953 232 558	-47,07%
Frais bancaires	213 092 411	628 980 415	-66,12%
Rémunérations d'intermédiaires et de conseils	408 758 486	742 098 117	-44,92%
Frais de formation du personnel	43 437 338	57 788 960	-24,83%
Redevances pour brevets, licences, logiciels, concession et droits similaires	2 125 644 488	4 213 136 432	-49,55%
Cotisations	102 790 391	18 019 894	470,43%
Rémunérations de personnel extérieur à l'entité	0	241 971 751	
Autres charges externes	74 701 805	106 682 563	-29,98%
<b>TOTAL</b>	<b>8 189 647 589</b>	<b>12 608 872 227</b>	<b>-35,05%</b>

**Commentaire :**

- Commenter toute variation significative.

**COMMENTAIRES : NOTE 24**

Nous observons une baisse générale des achats externes en raison du COVID-19.

La variation sur les redevances pour brevets, licences, logiciels, concession et droits similaires:

UCI a eu droit à une exemption de la redevance sur marque pour l'année 2020, ce qui explique la variation de ce poste.

La variation sur les rémunérations d'intermédiaires et de conseils:

Les dépenses marketing (études de marché) ont baissé du fait de restrictions budgétaires imposées par la direction face aux projections à la baisse du chiffre d'affaires 2020 (avec la pandémie).

La variation sur les frais bancaires:

l'impact de la COVID 19 a touché toutes les chaînes d'exploitation, le chiffre d'affaire ayant baissé, les relations avec les tiers (fournisseur, établissement financier) ont également subi une baisse. D'où la diminution des frais bancaires sur virements, principalement à l'étranger.

Les primes d'assurance ont connu une baisse au niveau de l'assurance santé (consécutivement à la réduction des effectifs en 2019) ainsi que l'assurance relative aux sites occupés avec la vente d'une de nos parcelles à SIVA en cours d'année 2020.

Les frais de télécommunication (téléphone, internet) ont baissé avec les économies faites par la mise en place du travail à domicile à partir de Mars 2020.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

-----

Sigle usuel : **UNI**

Durée (en mois) : **12**

-----

**NOTE 25 : IMPOTS ET TAXES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Impôts et taxes directs	699 770 610	4 904 328 297	-85,73%
Impôts et taxes indirects	149 276 237	0	100,00%
Droits d'enregistrement		70 011 710	-100,00%
Pénalités et amendes fiscales	0	100	-100,00%
Autres impôts et taxes	0	781 209 019	-100,00%
<b>TOTAL</b>	<b>849 046 847</b>	<b>5 755 549 126</b>	<b>-85,25%</b>

**Commentaire:**

- Commenter toute variation significative.
- Détailler les pénalités et amendes et indiquer la cause.

**COMMENTAIRES : NOTE 25**

La variation s'explique par:

Le poste lié aux impôts et taxes directes connaît une forte baisse en 2020 du fait du redressement fiscal ayant lieu en 2019 et qui avait résulté d'un montant à payer de 3,7 milliards hors pénalités. En compléments la diminution des taxes sur 2020 est liée à la baisse d'activités de l'année en cours.

La baisse du poste des droits d'enregistrements fait suite à la reclassification dans les comptes appropriés de la TSE; On passe donc de 70 millions en 2019 à 149 Millions en 2020 car nous avons procédé à la regularisation des charges correspondantes des années antérieures sur la même année.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**  
 Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN** Sigle usuel : **UNI**  
 N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**  
 N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433**

**NOTE 26 : AUTRES CHARGES**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Pertes sur créances clients	4 841 440 836	603 779 347	701,86%
Pertes sur autres débiteurs	0	1 331 520 892	-100,00%
Quote-part de résultat sur opérations faites en commun	0	0	
Valeur comptable des cessions courantes d'immobilisations	0	0	
Perte de change sur créances et dettes commerciales	0	0	
Pénalités et amendes pénales	0	0	
Indemnités de fonction et autres rémunérations d'administrateurs	0	-21 625 834	-100,00%
Dons et mécénat	433 675	122 499 080	-99,65%
Autres charges diverses	71 571 677	0	100,00%
Charges pour dépréciations et provisions pour risques à court terme d'exploitation (voir note 28)	447 583 955	1 091 214 024	-58,98%
<b>TOTAL</b>	<b>5 361 030 143</b>	<b>3 127 387 509</b>	<b>71,42%</b>

5361030147

**Commentaire :**

- Commenter toute variation significative.
- Indiquer la date du PV de l'AGO ou du CA qui fixe les rémunérations des administrateurs.
- Indiquer les organismes bénéficiaires des dons.

**COMMENTAIRES : NOTE 26**

La revue des comptes clients inactifs a conclu à classer certains comme déficitaires avec le soutien d'huissier de justice , ces clients après enquête restent introuvables. Le caractère irrécouvrable de la créance a entraîné la comptabilisation d'une perte sèche après confirmation du service juridique. Ils'agit principalement de UNILEVER NIGER (3,065Millions) , DEHAINE YOUSSEF (265 Millions), IVOIRE DISTRIBUTION ( 260 Millions) et TIMA (72Millions)

Le compte des autres débiteurs est porté à 0 en 2020 car son utilisation en 2019 avait un caractère exceptionnel (Perte sur credit de TVA non recouvrable)  
 Les autres charges 2020 correspondent à des régularisations d'avances sans factures et des régularisations de dépenses ayant eu lieu en cours d'années 2020;

Le conseil d'administration est prévu pour le mois de Septembre 2021;

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

Sigle usuel : **UNI**

N° d'identification fiscale : **6900765 R**

Exercice clos le : **31/12/2020**

Durée (en mois) : **12**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

### NOTE 27A : CHARGES DE PERSONNEL

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Rémunérations directes versées au personnel national	3 660 329 087	6 584 019 357	-44,41%
Rémunérations directes versées au personnel non national	49 022 449	318 697 178	-84,62%
Indemnités forfaitaires versées au personnel	1 011 940 309	801 148 290	26,31%
Charges sociales (personnel national)	796 058 430	746 597 162	6,62%
Charges sociales (personnel non national)	0	0	
Rémunérations et charges sociales de l'exploitant individuel	0	0	
Rémunération transférée de personnel extérieur	1 439 886 778	811 838 553	77,36%
Autres charges sociales	448 582 470	373 339 980	20,15%
<b>TOTAL</b>	<b>7 405 819 523</b>	<b>9 635 640 520</b>	<b>-23,14%</b>

**Commentaire :**

- Commenter toute variation significative.
- Indiquer la nature et la durée du contrat du personnel extérieur.

### COMMENTAIRES : NOTE 27A

Les pertes de rémunérations versées s'expliquent par des départs négociés de près de 100 personnes sur 2019 suite à la fermeture de l'usine de OMO. En parallèle, pour palier aux pics d'activités nous avons fait appel au personnel extérieur.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**  
 Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN** Sigle usuel : **UNI**  
 N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**  
 N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

**NOTE 27B : EFFECTIFS, MASSE SALARIALE ET PERSONNEL EXTERIEUR**

QUALIFICATIONS	EFFECTIFS								MASSE SALARIALE							
	Nationaux		Autres Etats de la Région (3)		Hors Région (3)		TOTAL	Nationaux		Autres Etats de la Région (3)		Hors Région (3)		TOTAL		
	M	F	M	F	M	F		M	F	M	F	M	F			
YA 1. Cadres supérieurs	9		2		1		12	579 431 516	80 404 644	264 213 267		134 330 865		1 058 380 292		
YB 2. Techniciens supérieurs et cadres moyens	102	31	1				134	2 567 347 769	661 403 401	6 426 915				3 235 178 085		
YC 3. Techniciens, agents de maîtrise et ouvriers qualifiés	65	1					66	393 103 219	8 311 408					401 414 627		
YD 4. Employés, manoeuvres, ouvriers, et apprentis	8	7					15	6 437 072	19 881 769					26 318 841		
YE <b>TOTAL (1) (A)</b>	184	39	3	0	1	0	227	3 546 319 576	770 001 222	270 640 182	0	134 330 865	0	4 721 291 845		
YF Permanents	179	33	3		1		216							0		
YG Saisonniers	5	6					11							0		

2. Personnel extérieur								Facturation à l'entité		Note n°/référence aux autres parties des états financiers		
YH 1. Cadres supérieurs	0	0	0	0	0	0	0	0	0	B - Montants comptabilisés non rapportés dans l'état 301 (2)	1 439 886 778	
YI 2. Techniciens supérieurs et cadres moyens	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
YJ 3. Techniciens, agents de maîtrise et ouvriers qualifiés	207	0	0	0	0	0	207	1 439 886 778	0	C - Montants des avantages en nature et en espèces comptabilisés en comptes de charges de personnel	1 244 640 900	
YK 4. Employés, manoeuvres, ouvriers, et apprentis	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
YL <b>TOTAL (2)</b>	207	0	0	0	0	0	207	1 439 886 778	0	<b>Total frais de personnel ligne RK (A + B + C)</b>		<b>7 405 819 523</b>
YM Permanents	0	0	0	0	0	0	0			(1): Montants indiqués dans l'état 301 hors avantages en nature et en espèces		
YN Saisonniers	0	0	0	0	0	0	0			(2): dont provisions pour congés payés		
YO <b>TOTAL (1 + 2)</b>	391	39	3	0	1	0	434	6 161 178 623		(3): "Région" indique la zone UEMOA ou CEMAC		

Commentaire:  
 • Faire un commentaire si nécessaire en cas de mouvement significatif du personnel

**COMMENTAIRES : NOTE 27B**

La restructuration des activités d'Unilever CI a entraîné une baisse de staff d'environ 148 personnes entre 2019 et 2020. Les principaux employés touchés par cette baisse sont des cadres supérieurs notamment le directeur des achats, le directeur du marketing, la directrice des ressources humaines et des ouvriers travaillant dans l'usine d'OMO ainsi que des agents de maîtrise qui étaient directement rattachés à l'activité de fabrication de poudre d'OMO

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**Sigle usuel : **UNI**N° d'identification fiscale : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Durée (en mois) : **12**N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433****NOTE 28 : DOTATIONS ET CHARGES POUR PROVISIONS ET DEPRECIATIONS**

SITUATIONS ET MOUVEMENTS NATURE	A PROVISIONS A L'OUVERTURE DE L'EXERCICE	B AUGMENTATIONS : DOTATIONS			C DIMINUTIONS : REPRISES			D = A + B - C PROVISIONS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE
		D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	D'EXPLOITATION	FINANCIERES	HORS ACTIVITES ORDINAIRES	
Provisions réglementées	0			0			0	0
Provisions financières pour risques et charges	6 883 585 137	1 091 257 831			3 163 981 074			4 810 861 894
Dépréciations des immobilisations	78 080 162	0	0		0	0		78 080 162
<b>TOTAL DOTATIONS</b>	<b>6 961 665 299</b>	<b>1 091 257 831</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3 163 981 074</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 888 942 056</b>
Dépréciations des stocks et en cours	715 266 173	382 791 974			397 415 528			700 642 619
Dépréciations des comptes fournisseurs	0	83 170 998			0			83 170 998
Dépréciations des comptes clients	3 285 734 745	369 379 709			1 274 579 742			2 380 534 712
Dépréciations autres créances d'exploitation	876 429 524	453 107 041			348 248 329			981 288 236
Dépréciations des comptes de créances HAO	0			0			0	0
Dépréciations des titres de placement	0		0			0		0
Dépréciations des titres et valeurs à encaisser	0		0			0		0
Dépréciations des comptes banques	0		0			0		0
Dépréciations des comptes établissements financiers et assimilés	0		0			0		0
Dépréciations des comptes d'instruments de trésorerie	0		0			0		0
Provisions pour risques à court terme d'exploitation	0	0			0			0
Provisions pour risques à court terme HAO	0			0			0	0
Provisions pour risques à court terme à caractère financier	0		0			0		0
<b>TOTAL CHARGES POUR DEPRECIATIONS ET PROVISIONS A COURT TERME</b>	<b>4 877 430 442</b>	<b>1 288 449 722</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 020 243 599</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>4 145 636 565</b>
<b>TOTAL</b>	<b>11 839 095 741</b>	<b>2 379 707 553</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 184 224 673</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9 034 578 621</b>

Commentaire:

- Indiquer les événements et circonstances qui ont conduit à la constitution et à la reprise de la provision.

**COMMENTAIRES : NOTE 28**

L'augmentation des provisions financières pour risque et charges s'explique par une dotation de la provision pour retraite suite à la fermeture de l'usine de la fabrication de poudre à laver.

La politique de dépréciation de stocks consiste à provisionner les stocks obsolète + 3mois avant peremption à 50% et à 100% les produits périmés en attente de destructions.

La baisse des dépréciations pour créances douteuses s'explique principalement par une reprise de la provision passée antérieurement.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**N° d'identification fiscale : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**Sigle usuel : **UNI**Durée (en mois) : **12**N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433****NOTE 29 : CHARGES ET REVENUS FINANCIERS**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Intérêts des emprunts	165 098 459	817 520 028	-79,80%
Intérêts dans loyers de locations acquisition	0	0	
Escomptes accordés	0	0	
Autres intérêts	172 681 690	368 859 976	-53,19%
Escomptes des effets de commerce	0	0	
Pertes de change financières	1 021 413 842	1 168 624 445	-12,60%
Pertes sur cessions de titres de placement	0	0	
Malis provenant d'attribution gratuite d'actions au personnel salarié et aux dirigeants	0	0	
Pertes et charges sur risques financiers	0	0	
Charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)	0	0	
<b>SOUS TOTAL : FRAIS FINANCIERS (A)</b>	<b>1 359 193 991</b>	<b>2 355 004 449</b>	<b>-42,28%</b>
Intérêts de prêts et créances diverses	0	102 962 671	-100,00%
Revenus de participations et autres titres immobilisés	0	0	
Escomptes obtenus	0	0	
Revenus de placement	0	0	
Intérêts dans loyers de location-financement	0	0	
Gains de change financiers	1 138 951 839	619 801 984	83,76%
Gains sur cessions de titres de placement	0	0	
Gains sur risques financiers	0	0	
Reprises de charges pour dépréciation et provisions à court terme à caractère financier (voir note 28)	0	0	
<b>SOUS TOTAL : REVENUS FINANCIERS (B)</b>	<b>1 138 951 839</b>	<b>722 764 655</b>	<b>57,58%</b>
<b>SOUS TOTAL (contrôle) : RESULTAT FINANCIER (B) - (A)</b>	<b>-220 242 152</b>	<b>-1 632 239 794</b>	<b>-86,51%</b>

**Commentaire :**

- Commenter toute variation significative
- En cas de paiement à terme, indiquer :
  - la différence entre le total non actualisé des paiements futurs et la valeur actualisée de ces paiements si celle-ci est significative,
  - le taux d'actualisation
- En cas d'incorporation du coût d'emprunt, indiquer :
  - le montant des coûts d'emprunt incorporés dans le coût d'actifs au cours de l'exercice; et,
  - le taux de capitalisation utilisé pour déterminer le montant des coûts d'emprunt pouvant être incorporés dans le coût d'actifs.

**COMMENTAIRES : NOTE 29**

La variation des résultats financiers est essentiellement dû à la baisse des frais financiers principalement des intérêts sur emprunt.

En effet 2020 a été marquée par la réduction des credit spot déjà constatée à fin 2019 pour alléger les dettes et intérêts financiers. Nous sommes passés donc de 37 Milliards au 1er Janvier 2019 à 4 Milliards de facilités de crédit au 1er Janvier 2020; Ce choix a été fait suite à la recapitalisation de 2019 et en ligne avec la décision d'optimisation du BFR pour financer nos dépenses courantes.

L'apurement des dettes fournisseurs de plus de 1an a généré, selon les opérations, des gains de change a hauteur de 1,138Milliards en 2020;



Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R**Exercice clos le : **31/12/2020**N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**Sigle usuel : **UNI**Durée (en mois) : **12****NOTE 30 : AUTRES CHARGES ET PRODUITS HAO**

Libellés	Année N	Année N-1	Variation en %
Charges HAO constatées (compte 831) à détailler :			
	0	0	
Charges liées aux opérations de restructuration			
Pertes sur créances HAO			
Dons et libéralités accordés	0	0	
Abandons de créances consentis	0	0	
Charges pour dépréciations et provisions pour risques à court terme HAO	0	0	
Dotations hors activités ordinaires	0	0	
Participation des travailleurs	10 151 416	96 461 478	-89,48%
<b>SOUS TOTAL : AUTRES CHARGES HAO (ligne RP du Compte de Résultat)</b>	<b>10 151 416</b>	<b>96 461 478</b>	<b>-89,48%</b>
Produits HAO constatés (compte 841) à détailler :			
<i>Autres produits HAO</i>	86 328 004		
Produits liés aux opérations de restructuration	0	0	
Indemnités et subventions HAO (entité agricole)	0	0	
Dons et libéralités obtenus	0	0	
Abandons de créances obtenus	0	0	
Transfert de charges H.A.O	0	0	
Reprises de charges pour dépréciations et provisions pour risques à court terme HAO	0	0	
Reprises des charges, provisions et dépréciations H.A.O	0	0	
Subventions d'équilibre	0	0	
<b>SOUS TOTAL : AUTRES PRODUITS HAO (ligne TO du Compte de Résultat)</b>	<b>86 328 004</b>	<b>0</b>	<b>100,00%</b>

**Commentaire :**

- *Commenter toute variation significative.*

**COMMENTAIRES : NOTE 30**

Pas de variations enregistrés au cours de l'exercice 2020.

Cependant lors de l'exercice précédent en 2019, cette section regroupait une cession des éléments de la ligne de pâtes dentifrice pour un montant de 82 555 569F à unilever Ghana.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**  
 Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**  
 N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020**  
 N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433** Sigle usuel : **UNI**  
 Durée (en mois) : **12**

**NOTE 31 : REPARTITION DU RESULTAT ET AUTRES ELEMENTS CARACTERISTIQUES DES CINQ DERNIERS EXERCICES**

NATURE DES INDICATIONS	EXERCICES CONCERNES (1)				
	N	N-1	N - 2	N - 3	N - 4
<b>STRUCTURE DU CAPITAL A LA CLOTURE DE L'EXERCICE (2)</b>					
Capital social	24 336 010 000	24 336 010 000	8 053 000 000	8 053 000 000	8 053 000 000
Actions ordinaires	9 183 400	9 183 400	1 610 600	1 610 600	1 610 600
Actions à dividendes prioritaires (A.D.P) sans droit de vote					
Actions nouvelles à émettre :					
- par conversion d'obligations					
- par exercice de droits de souscription					
<b>OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE (3)</b>					
Chiffre d'affaires hors taxes	41 393 490 983	56 379 065 697	55 517 395 525	60 003 767 928	57 489 135 002
Résultat des activités ordinaires (R.A.O) hors dotations et reprises (exploitation et financières)	-8 105 703 180	-10 930 599 586	-8 412 367 141	339 298 947	-5 797 383 566
Participation des travailleurs aux bénéfices	0	0	0	0	0
Impôt sur le résultat	35 000 000	0	-35 000 000	-35 000 000	-35 000 000
Résultat net (4)	-2 409 525 247	-21 857 271 556	-4 077 213 992	-3 590 564 723	-10 633 332 122
<b>RESULTAT ET DIVIDENDE DISTRIBUES</b>					
Résultat distribué (5)					
Dividende attribué à chaque action					
<b>PERSONNEL ET POLITIQUE SALARIALE</b>					
Effectif moyen des travailleurs au cours de l'exercice (6)	227	361	398	448	484
Effectif moyen de personnel extérieur	207	220	300	350	408
Masse salariale distribuée au cours de l'exercice (7)	4 721 291 845	7 703 864 825	8 131 476 113	8 215 973 221	8 361 906 297
Avantages sociaux versés au cours de l'exercice (8) [Sécurité sociale, œuvres sociales]	1 244 640 900	1 119 937 142	1 119 915 481	1 087 298 440	1 043 225 268
Personnel extérieur facturé à l'entité (9)	1 439 886 778	811 838 553	1 443 376 547	1 408 833 999	1 090 850 013

(1) Y compris l'exercice dont les états financiers sont soumis à l'approbation de l'Assemblée	(6) Personnel propre
(2) Indication, en cas de libération partielle du capital, du montant du capital non appelé	(7) Total des comptes 661, 662, 663
(3) Les éléments de cette rubrique sont ceux figurant au compte de résultat	(8) Total des comptes 664, 668
(4) Le résultat, lorsqu'il est négatif, doit être mis entre parenthèses	(9) Compte 667
(5) L'exercice N correspond au dividende proposé du dernier exercice	

Dénomination sociale de l'entité : UNILEVER COTE D'IVOIRE SA

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN

Sigle usuel : UNI

N° d'identification fiscale : 6900765 R

Exercice clos le : 31/12/2020

Durée (en mois) : 12

N° de télédéclarant (NTD) : 6359645458433

## NOTE 32 : PRODUCTION DE L'EXERCICE

DESIGNATION DU PRODUIT	UNITE DE QUANTITE CHOISIE	PRODUCTION VENDUE DANS LE PAYS		PRODUCTION VENDUE DANS LES AUTRES PAYS DE L'OHADA		PRODUCTION VENDUE HORS OHADA		PRODUCTION IMMOBILISEE		STOCK OUVERTURE DE L'EXERCICE		STOCK CLOTURE DE L'EXERCICE	
		Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur	Quantité	Valeur
<i>Belvoir</i>	Tonne	750	911 730 264	111	128 614 427	5	6 374 997			45	39 980 877	121	112 080 547
<i>Bf</i>	Tonne	4 284	3 573 131 352	1 310	974 730 277	446	246 801 507			310	23 883 808	204	104 252 867
<i>CALVE</i>	Tonne	836	1 356 382 370	1 293	2 090 162 766	89	124 587 381			323	439 791 618	271	279 227 304
<i>FANICO</i>	Tonne	8 181	3 908 410 576	2 050	1 061 492 519	182	125 154 296			877	374 340 199	609	287 473 882
<i>IDEAL PLUS</i>	Tonne	2 541	1 804 894 054	593	378 176 576	5	4 189 945			158	68 136 651	292	130 050 186
<i>LUX</i>	Tonne	551	952 914 037	81	106 527 896	5	5 590 013			111	105 149 876	103	97 272 356
<i>Maximousse</i>	Tonne	1 584	1 070 286 989	8	2 530 807	0	0			81	38 447 373	93	48 336 585
<i>OMO</i>	Tonne	465	368 271 052	0	-56 333 088					897	865 968 685	52	82 378 030
<i>REXONA</i>	Tonne	391	636 413 317	294	386 631 479	8	11 206 992			130	122 050 113	322	317 109 362
<i>Sunlight</i>	Tonne	21	5 760 870							51	48 775 089	27	25 698 746
<i>Autres Unilever</i>	Tonne		-1 981							6 369	700 116 879		700 116 879
<i>Clear Men</i>	Tonne									357	77 842 074		77 842 074
<i>Autre produits</i>	Tonne				65 790 518					436	47 941 140		1 039 911 370
<i>Croco</i>	Tonne			3 468	1 733 395 228					233	88 486 635	9	5 320 689
<b>NON VENTILE (1)</b>													
<b>TOTAL</b>		<b>19 604</b>	<b>14 587 992 899</b>	<b>9 208</b>	<b>6 871 719 404</b>	<b>741</b>	<b>523 905 132</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10 378</b>	<b>3 040 911 017</b>	<b>2 103</b>	<b>3 307 070 677</b>

(1) Le montant doit être inférieur ou égal à 1% du total des produits

Vente de Lavibel

Dénomination sociale de l'entité : UNILEVER COTE D'IVOIRE SA

Adresse : BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN

Sigle usuel : UNI

N° d'identification fiscale : 6900765 R

Exercice clos le : 31/12/2020

Durée (en mois) : 12

N° de télédéclarant (NTD): 6359645458433

## NOTE 33 : ACHATS DESTINES A LA PRODUCTION

DESIGNATION DES MATIERES ET PRODUITS	UNITE DE QUANTITE CHOISIE	ACHATS EFFECTUES AU COURS DE L'EXERCICE						VARIATION DES STOCKS (en valeur)
		PRODUITS DE L'ETAT		PRODUITS IMPORTES				
		Quantité	Valeur	ACHETES DANS L'ETAT		ACHETES HORS DE L'ETAT		
Quantité	Valeur			Quantité	Valeur			
ACTIVESILK ESSENTIAL EXTRACT	Kg					320	4 489 727	
AQUACID 1054 CG	Kg					33 000	22 229 914	
BENTONITE PIGMT RED AND PIGMT YELLOW 1	Kg					320	3 167 233	
BLEACHING EARTH	Kg					13 000	3 831 983	
EDTA CALC.DISODIUM	Kg					150	6 544 066	
EGG YOLK POWDER ENZ.MOD 8% SALT HK	Kg					15 750	58 050 954	
EXTRACT- LEGO C4	Kg					20	206 976	
EXTRACT SEAWEED & MINERALS - WAKE ME UP	Kg					60	1 379 027	
FLAV GARLIC 177510 SYMRISE	Kg					275	7 661 506	
FLAV ONION RAW 647759 SYMRISE	Kg					275	8 556 974	
LACTIC ACID 80% (FOOD GRADE LIQUID)	Kg					6 120	7 765 070	
LEMON CONCENTRATE	Kg					2 149	9 198 362	
MINT AND CUCUMBER EXTRACT LUX SHK ME UP	Kg					80	1 282 685	
MUSTARD FLAVOURING 202611	Kg					6 600	18 577 881	
N CREAMER	Kg					6 716	25 224 967	
Packaging	Piece					26 420 441	431 817 303	
Packaging	Kg			15 000	31 500 000			
Packaging	Metre			3 649 900	26 644 270			
Packaging	Piece			190 618 462	1 195 952 109			
Parfum	Kg					86 032	713 648 960	
POTASSIUM CHLORIDE	Kg					4 000	8 687 675	
REFINED SOYABEAN OIL	Kg					544 400	384 145 607	
SODIUM ASCORBYL PHOSPHATE 100%	Kg					15	2 000 162	
SODIUM CHLORIDE NON IODATED SPREADS	Kg					24 500	4 158 686	
SOFTBEN E WHITE N 4	Kg					440	9 858 622	
TETRASODIUM EDTA 85% TRILON B POWDER	Kg					5 250	17 046 683	
TETRASODIUM EDTA 85% TRILON B POWDER	Kg			3 250	8 912 500			
THERMFLO MODIFIED STARCH	Kg					117 874	128 646 584	
TINOPAL CBS X	Kg					4 000	46 847 813	
UNIOIL LIGHT CREAMY/LEGO C2	Kg					29	948 066	
UNIPLANT GREENISH II/LEGO C3	Kg					20	261 739	
XANTHAN GUM	Kg					1 200	8 401 416	
YELLOW IRON OXIDE CI77492	Kg					5	548 894	
CRUDE PALM KERNEL OIL	Kg			1 659 900	743 969 145			
CAUSTIC SODA SOL 50%	Kg			5 092 566	1 276 093 590			
FULLY RBD PALM OIL	Kg			902 400	536 677 184			
VINEGAR 10%	Kg			67 000	9 983 000			
RBD PALM STEARINE - MB	Kg			10 838 626	4 802 908 594			
SODA ASH DENSE	Kg			207 750	65 830 000			
CRUDE PFAD	Kg			497 800	207 828 071			
COTTON SEED OIL CSO	Kg			168 840	113 412 180			
CITRIC ACID KE	Kg			3 975	2 385 000			
TITANIUM DIOXIDE/KEMIRA AN	Kg			88 000	2 385 000			
SUGAR (FOOD GRADE)	Kg			60 000	34 107 000			
SODIUM CHLORIDE SOAP	Kg			135 820	14 261 100			
NON VENTILES (1)								
TOTAL		0	0	214 009 288	9 072 848 743	27 293 041	1 935 185 535	-469 309 400

(1) Le montant doit être inférieur ou égal à 1% du total des achats

Dénomination sociale de l'entité :	<b>UNILEVER COTE D'IVOIRE SA</b>		
Adresse :	<b>BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN</b>	Sigle usuel :	<b>UNI</b>
N° de compte contribuable (NCC) :	<b>6900765 R</b>	Exercice clos le :	<b>31/12/2020</b>
N° de télédéclarant (NTD) :	<b>6359645458433</b>	Durée (en mois) :	<b>12</b>

**NOTE 34 : FICHE DE SYNTHÈSE DES PRINCIPAUX INDICATEURS FINANCIERS**

( EN MILLIERS DE FRANCS)	Année N	Année N-1	Variation en %
<b>ANALYSE DE L'ACTIVITE</b>			
<b>SOLDES INTERMÉDIAIRES DE GESTION</b>			
CHIFFRE D'AFFAIRES	41 393 490 983	56 379 065 697	-26,58%
MARGE COMMERCIALE	6 403 328 006	9 050 422 317	-29,25%
VALEUR AJOUTÉE	-479 641 505	337 280 728	-242,21%
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION (EBE)	-7 885 461 028	-9 298 359 792	-15,20%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-7 172 118 415	-16 285 392 493	-55,96%
RESULTAT FINANCIER	-220 242 152	-1 632 239 795	-86,51%
RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	-7 392 360 567	-17 917 632 288	-58,74%
RESULTAT HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES	5 017 835 320	-3 939 639 268	-227,37%
RESULTAT NET	-2 409 525 247	-21 857 271 556	-88,98%
<b>DETERMINATION DE LA CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>			
<b>Excédent brut d'exploitation (EBE)</b>	<b>-7 885 461 028</b>	<b>-9 298 359 792</b>	
+ Valeurs comptables des cessions courantes d'immobilisation (compte 654)	0	0	
- Produits des cessions courantes d'immobilisation (compte 754)	0	0	
<b>= CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT D'EXPLOITATION</b>	<b>-7 885 461 028</b>	<b>-9 298 359 792</b>	<b>-15,20%</b>
+ Revenus financiers	1 138 951 839	722 764 654	
+ Gains de change financiers		619 801 984	
+ Transferts de charges financières	0	0	
+ Produits HAO	86 328 004	0	
+ Transferts de charges HAO	0	0	
- Frais financiers	-1 359 193 991	-2 355 004 449	
- Pertes de change financières		1 168 624 445	
- Charges HAO	-10 151 416	-96 461 478	
- Participations	0	0	
- Impôts sur les résultats	-35 000 000	0	
<b>= CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT GLOBALE (C.A.F.G.)</b>	<b>-8 064 526 592</b>	<b>-9 238 634 636</b>	<b>-12,71%</b>
- Distributions de dividendes opérées durant l'exercice	0	0	
<b>= AUTOFINANCEMENT</b>	<b>-8 064 526 592</b>	<b>-9 238 634 636</b>	<b>-12,71%</b>
<b>ANALYSE DE LA RENTABILITÉ</b>			
Rentabilité économique = Résultat d'exploitation (a)/Capitaux propres + dettes financières	130,35%	666,26%	-536 points
Rentabilité financière = Résultat net/Capitaux propres	54,87%	1103,08%	-1048 points
<b>ANALYSE DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE</b>			
+ Capitaux propres et ressources assimilées	-4 391 004 080	-1 981 478 833	121,60%
+ Dettes financières* et autres ressources assimilées (b)	5 273 781 728	7 063 527 008	-25,34%
<b>= ressources stables</b>	<b>882 777 648</b>	<b>5 082 048 175</b>	<b>-82,63%</b>
- Actif immobilisé (b)	18 031 164 773	19 609 078 206	-8,05%
<b>= FONDS DE ROULEMENT (1)</b>	<b>-17 148 387 125</b>	<b>-14 527 030 031</b>	<b>18,04%</b>
+ Actif circulant d'exploitation (b)	24 930 646 002	37 071 773 361	-32,75%
- Passif circulant d'exploitation (b)	40 599 226 372	51 338 218 442	-20,92%
<b>= BESOIN DE FINANCEMENT D'EXPLOITATION (2)</b>	<b>-15 668 580 370</b>	<b>-14 266 445 081</b>	<b>9,83%</b>
+ Actif circulant HAO (b)	0	0	
- Passif circulant HAO (b)	0	0	
<b>= BESOIN DE FINANCEMENT HAO (3)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
<b>BESOIN DE FINANCEMENT GLOBAL (4) = (2) + (3)</b>	<b>-15 668 580 370</b>	<b>-14 266 445 081</b>	<b>9,83%</b>
<b>TRESORERIE NETTE (5) = (1) - (4)</b>	<b>-1 479 806 755</b>	<b>-260 584 950</b>	<b>467,88%</b>
CONTRÔLE : TRESORERIE NETTE = (TRESORERIE - ACTIF) - (TRESORERIE - PASSIF)	-1 450 384 301	-240 874 891	502,13%
<b>ANALYSE DE LA VARIATION DE LA TRESORERIE</b>			
+ Flux de trésorerie des activités opérationnelles	-6 068 881 378	0	-100,00%
+ Flux de trésorerie des activités d'investissement	4 743 222 368	1 480 607 508	220,36%
+ Flux de trésorerie des activités de financement	116 149 600	45 532 269 477	-99,74%
<b>= VARIATION de LA TRESORERIE NETTE de LA PÉRIODE</b>	<b>-1 209 509 410</b>	<b>47 012 876 985</b>	<b>-102,57%</b>
<b>ANALYSE DE LA VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>			
<b>Endettement financier brut (Dettes financières* + Trésorerie - passif)</b>	<b>6 724 166 029</b>	<b>4 341 486 554</b>	<b>54,88%</b>
- Trésorerie - actif	5 259 775 748	3 952 361 663	33,08%
<b>= ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>1 464 390 281</b>	<b>389 124 891</b>	<b>276,33%</b>

(a) Résultat d'exploitation après impôt théorique sur le bénéfice. Les variations des taux de rentabilité doivent être exprimées en nombre de points (par exemple de 2% à 5% = 3points)

(b) Les écarts de conversion doivent être éliminés afin de ramener les créances et les dettes concernées à leur valeur initiale.

Dettes financières\* = emprunts et dettes financières diverses + dettes de location acquisition.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**  
 Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN** Sigle usuel : **UNI**  
 N° d'identification fiscale : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**  
 N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433**

**NOTE 35 : LISTE DES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIETALES A FOURNIR**

*Note obligatoire pour les entités ayant un effectif de plus de 250 salariés*

**Liste des informations sociales, environnementales et sociétales à fournir**

**INFORMATIONS SOCIALES**

- Emploi :**
- l'effectif total et la répartition des salariés par sexe, âge et zone géographique ;
  - les embauches et les licenciements ;
  - les rémunérations et leur évolution.
- Relations sociales :**
- l'organisation du dialogue social ;
  - le bilan des accords collectifs.
- Santé et sécurité :**
- les conditions de santé et de sécurité au travail ;
  - le bilan des accords signés avec les organisations syndicales ou les représentants du personnel en matière de santé et de sécurité au travail.
- Formation :**
- les politiques mises en œuvre en matière de formation ;
  - le nombre total d'heures de formation.
- Égalité de traitement :**
- les mesures prises en faveur de l'égalité entre les femmes et les hommes ;
  - les mesures prises en faveur de l'emploi et de l'insertion des personnes handicapées ;

**INFORMATIONS ENVIRONNEMENTALES**

- Politique générale en matière environnementale :**
- l'organisation de la société pour prendre en compte les questions environnementales et, le cas échéant, les démarches d'évaluation ou de certification en matière d'environnement ;
  - les actions de formation et d'information des salariés menées en matière de protection de l'environnement ;
  - les moyens consacrés à la prévention des risques environnementaux et des pollutions.
- Pollution et gestion des déchets :**
- les mesures de prévention, de réduction ou de réparation de rejets dans l'air, l'eau et le sol affectant gravement l'environnement ;
  - les mesures de prévention, de recyclage et d'élimination des déchets ;
  - la prise en compte des nuisances sonores et de toute autre forme de pollution spécifique à une activité.
- Utilisation durable des ressources :**
- la consommation d'eau et l'approvisionnement en eau en fonction des contraintes locales ;
  - la consommation de matières premières et les mesures prises pour améliorer l'efficacité dans leur utilisation ;
  - la consommation d'énergie, les mesures prises pour améliorer l'efficacité énergétique et le recours aux énergies renouvelables.
- Changement climatique :**
- les rejets de gaz à effet de serre.
- Protection de la biodiversité :**
- les mesures prises pour préserver ou développer la biodiversité.

**INFORMATIONS RELATIVES AUX ENGAGEMENTS SOCIÉTAUX EN FAVEUR DU DÉVELOPPEMENT DURABLE**

- Impact territorial, économique et social de l'activité de la société :**
- en matière d'emploi et de développement régional ;
  - sur les populations riveraines ou locales.
- Relations entretenues avec les personnes ou les organisations intéressées par l'activité de la société (associations d'insertion, établissements d'enseignement...) :**
- les conditions du dialogue avec ces personnes ou organisations ;
  - les actions de partenariat ou de mécénat.
- Sous-traitance et fournisseurs :**
- la prise en compte dans la politique d'achat des enjeux sociaux et environnementaux.

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, 01 BP 1751 ABIDJAN 01** Sigle usuel: **UNI**

N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

**NOTE 36 : TABLE DES CODES**

1- Code forme juridique <sup>(1)</sup>			3- Code pays du siège social		
Société Anonyme (SA) à participation publique	0	0	Pays UEMOA <sup>(2)</sup>		
Société Anonyme (SA)	0	1	Pays CEMAC <sup>(3)</sup>		
Société par Actions Simplifiée (SAS)	0	2	Autres pays OHADA <sup>(4)</sup>		
Société à Responsabilité Limitée (SARL)	0	3	Afrique du Sud	2	0
Société en Commandite Simple (SCS)	0	4	Autres pays africains	2	1
Société en Nom Collectif (SNC)	0	5	Suisse	2	2
Société en Participation (SP)	0	6	France	2	3
Groupement d'Intérêt Economique (GIE)	0	7	Autres pays de l'Union Européenne	3	9
Association	0	8	U.S.A.	4	0
Autre forme juridique (à préciser)	0	9	Canada	4	1
			Brésil	4	3
			Autres pays américains	4	9
<b>2 - Code régime fiscal</b>			Chine	5	0
Réel normal	1		Inde	5	2
			Liban	5	3
Réel simplifié	2		Autres pays asiatiques	5	9
			Russie	6	0
Synthétique	3		Autres pays	9	9
Forfait	4		(Zone monétaire = Zone franc CFA)		

<sup>(1)</sup> Remplacer le premier 0 par 1 si l'entreprise bénéficie d'un agrément prioritaire

<sup>(2)</sup> Bénin = 01 ; Burkina = 02 ; Côte d'Ivoire = 03 ; Guinée Bissau = 04 ; Mali = 05 ; Niger = 06 ; Sénégal = 07 ; Togo = 08

<sup>(3)</sup> Cameroun = 09 ; Centrafrique = 10 ; Congo = 11 ; Gabon = 12 ; Guinée Equatoriale = 13 ; Tchad = 14

<sup>(4)</sup> Comores = 15 ; Guinée Conakry = 16

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, 01 BP 1751 ABIDJAN 01** Sigle usuel: **UNI**

N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**

N° de télédéclarant (NTD): **6359645458433**

**NOTE 36 SUITE : CLASSIFICATION DES ACTIVITES ET DES PRODUITS  
CODES ACTIVITES ECONOMIQUES**

Sélectionner la ou les codes activités selon le découpage de votre chiffre d'affaires pour le renseignement de la fiche R2 dans le tableau "activité de l'entreprise"

Toutes les pages de la nomenclature ne sont pas à joindre à la liasse fiscale mais seulement celle(s) où figurent les codes activités sélectionnés.



Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**

Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN**

N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Sigle usuel : **UNI**

N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433** Durée (en mois) : **12**

**NOTE 37 : DETERMINATION IMPÔTS SUR LE RESULTAT (2)**

Libellés	Montant
1 : RESULTAT NET COMPTABLE DE L'EXERCICE	
2 : A REINTEGRER <sup>(1)</sup>	0
3 : A DEDUIRE <sup>(1)</sup>	0
4 : RESULTAT IMPOSABLE AVANT DEDUCTION DES DEFICITS ( 4 = 1+2-3)	0
5 : DEFICITS ANTERIEURS A L'EXERCICE <sup>(1)</sup>	0
6 : AMORTISSEMENTS REGULIEREMENT DIFFERES <sup>(1)</sup>	0
7 : AMORTISSEMENTS DE L'EXERCICE A DIFFERER <sup>(1)</sup>	0
8 : RESULTAT FISCAL DE L'EXERCICE (8 = 4-5-6+7)	0
9 : IMPOTS SUR LE RESULTAT AU TAUX DE : <b>25,00%</b>	0

<sup>(1)</sup> A détailler

(2) insérer ici la déclaration de l'impôt sur le résultat

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**  
Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN** Sigle usuel : **UNI**  
N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**  
N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433**

**NOTE 38 : EVENEMENTS POSTERIEURS A LA CLOTURE DE L'EXERCICE**

Date d'arrêté des états financiers : .....  
Organe ayant autorisé la publication des comptes : .....

**A - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE CLOTURE DONNANT LIEU A DES AJUSTEMENTS DES ETATS FINANCIERS**

**Commentaire :**

Indiquer la nature des événements postérieurs à la date de clôture donnant lieu à des ajustements des états financiers.  
Pour chaque événement, donnez des précisions sur les comptes qui ont fait l'objet d'un ajustement.

**B - EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE CLOTURE NE DONNANT LIEU A DES AJUSTEMENTS DES ETATS FINANCIERS**

**Commentaire :**

Unilever Côte d'Ivoire fait l'objet d'un contrôle douanier en cours portant sur les exercices 2017-2018-2019.

Depuis le début de l'année 2020, le monde entier fait face à la pandémie de la maladie à coronavirus. La forte contagiosité de ce virus a induit une série de mesures barrières pour éviter sa propagation. Ainsi, la société Unilever Côte d'Ivoire a mis en place les dispositions suivantes en vue d'assurer la sécurité de ses équipes et la continuité de ses opérations :

- accès au site limité aux équipes de l'usine
- Le télétravail des équipes non-essentiels sur le site
- La mise en place de mesures préventives strictes sur l'ensemble du site et pour toutes les équipes de vente.

Cette crise sanitaire n'a pas d'impact sur la continuité de l'exploitation de notre entreprise même si elle perturbe nos opérations quotidiennes.

**C - EVENEMENTS REMETTANT EN CAUSE L'HYPOTHESE DE BASE DE CONTINUITE D'EXPLOITATION**

**Commentaire :**

Indiquer la nature de l'événement (ou des événements) ayant entraîné la remise en cause de la continuité d'exploitation.   
Donner des précisions sur les valeurs liquidatives retenues

Dénomination sociale de l'entité : **UNILEVER COTE D'IVOIRE SA**  
Adresse : **BOULEVARD DE VRIDI, 01 BP 1751 ABIDJAN 01, BP 1751 ABIDJAN** Sigle usuel : **UNI**  
N° de compte contribuable (NCC) : **6900765 R** Exercice clos le : **31/12/2020** Durée (en mois) : **12**  
N° de télédéclarant (NTD) : **6359645458433**

## NOTE 39 : CHANGEMENTS DE METHODES COMPTABLES, D'ESTIMATIONS ET CORRECTIONS D'ERREURS

### A – CHANGEMENTS DE METHODES COMPTABLES

#### 1. Changement de réglementation comptable

##### Commentaire :

- l'entité doit indiquer l'impact du changement de réglementation comptable (par exemple lors du passage au SYSCOHADA révisé) déterminé à l'ouverture en précisant les postes concernés ;
- l'entité doit présenter les principaux postes des exercices antérieurs présentés, retraités selon la nouvelle méthode en cas de changement de réglementation comptable appliqué de manière rétrospective,
- l'entité doit indiquer l'impact du changement sur les principaux postes concernés de l'exercice en cas de changement de réglementation comptable appliqué de manière prospective.

#### 2. Changement de méthode à l'initiative de l'entité

##### Commentaire :

- l'entité doit indiquer et justifier le changement de méthode comptable ;
- l'entité doit indiquer l'impact du changement de méthode comptable déterminé à l'ouverture en précisant les postes concernés ;
- l'entité doit présenter les principaux postes des exercices antérieurs présentés, retraités selon la nouvelle méthode en cas de changement de méthode comptable appliqué de manière rétrospective,
- l'entité doit indiquer les raisons d'une application prospective et l'impact du changement sur les principaux postes concernés de l'exercice en cas de changement de méthode comptable appliqué de manière prospective,

### B – CHANGEMENTS D'ESTIMATIONS

**Commentaire :** l'entité doit indiquer et justifier le changement d'estimation ;

### C – CORRECTIONS D'ERREURS

##### Commentaire :

- l'entité doit indiquer la nature des erreurs corrigées (erreurs commises et découvertes sur l'exercice en cours et erreurs d'un exercice antérieur) ;
- l'entité doit présenter les principaux postes des exercices antérieurs présentés, corrigés des erreurs d'un exercice antérieur.